

伍、財務狀況及經營績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況：

財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	114年12月31日	113年12月31日	增(減)金額	變動比例%	說明
流動資產	59,471,403	57,266,092	2,205,311	4	
不動產、廠房及設備	20,914,161	20,493,419	420,742	2	
無形資產	6,234,677	4,831,491	1,403,186	29	註 1
其他資產	57,955,637	41,842,433	16,113,204	39	註 2
資產總額	144,575,878	124,433,435	20,142,443	16	
流動負債	29,544,930	28,496,405	1,048,525	4	
非流動負債	16,667,315	14,169,226	2,498,089	18	
負債總額	46,212,245	42,665,631	3,546,614	8	
歸屬於母公司業主之權益	91,628,035	75,482,209	16,145,826	21	
股本	23,764,407	21,387,966	2,376,441	11	
資本公積	24,170,487	9,616,391	14,554,096	151	註 3
保留盈餘	35,966,938	35,593,556	373,382	1	
其他權益	7,726,203	8,884,296	-1,158,093	-13	
非控制權益	6,735,598	6,285,595	450,003	7	
股東權益總額	98,363,633	81,767,804	16,595,829	20	

註 1：無形資產增加原因主要係因併購上海易唯科(EVK)產生之商譽 807,599 仟元、併購馬來西亞 NCL 產生之商譽 157,586 仟元、歐洲 Motovario 商譽受歐元匯率影響增加 432,448 仟元。

註 2：其他資產增加原因主要係因本公司與鴻海換股，換得鴻海持股使得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產增加 16,706,972 仟元，導致其他資產增加。

註 3：資本公積增加原因主要係因與鴻海換股所產生之資本公積。

二、財務績效：

(一) 財務績效比較分析

單位：新台幣仟元

項目	114年度	113年度	增(減)金額	變動比例%	說明
營業收入淨額	59,093,897	55,234,746	3,859,151	7	
營業成本	(45,014,763)	(41,094,708)	(3,920,055)	10	
營業毛利	14,079,134	14,140,038	(60,904)	(0)	
聯屬公司間(未)已實現利益淨額	1,098	(534)	1,632	(306)	
營業毛利淨額	14,080,232	14,139,504	(59,272)	(0)	
營業費用	(8,792,686)	(7,907,899)	(884,787)	11	
營業淨利	5,287,546	6,231,605	(944,059)	(15)	
營業外收入及支出	1,805,210	1,848,224	(43,014)	(2)	
繼續營業部門稅前淨利	7,092,756	8,079,829	(987,073)	(12)	
所得稅費用	(1,467,580)	(1,828,548)	360,968	(20)	說明 1
本期淨利	5,625,176	6,251,281	(626,105)	(10)	
其他綜合(損失)利益	(1,094,595)	(5,745,051)	4,650,456	(81)	說明 2
本期綜合(損失)利益總額	4,530,581	506,230	4,024,351	795	
增減變動分析說明：					
1. 所得稅費用減少主要係獲利減少；另稅率高達 30%的澳洲德高 TAC 獲利下滑，使得 114 年的經常性應稅所得有效稅率較 113 年降低，亦導致所得稅費用減少。					
2. 其他綜合損失減少主要係因 114 年度透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價認列未實現損失較 113 年度減少。					

(二) 營業毛利變動分析：增減變動比例未達 20%，免予分析。

三、現金流量：

(一)最近年度(114 年度)年現金流動變動之分析說明

期初現金餘額(1)	全年來自營業活動淨現金流量(2)	全年現金流出量(3)	現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
26,055,287	2,831,678	2,662,566	26,224,399	-	-
1.現金流量變動情形分析： (1)營業活動：主要因獲利穩定，以及收付款天期控制得宜，使營業活動現金流量增加。 (2)投資活動：處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及收取股利為投資活動現金流入的主因。 (3)籌資活動：發放現金股利、償還借款與租賃負債為籌資活動現金流出的主因。 2.現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

(二)流動性不足之改善計畫：不適用。

(三)未來一年(一一五年度)現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期初現金餘額(1)	預計全年來自營業活動淨現金流量(2)	預計全年現金流出量(3)	預計現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	預計現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
26,224,339	3,398,014	3,332,046	26,290,367	無	無
1.本年度現金流量變動情形分析： (1)營業活動：營收及利潤率較 114 年成長，預計本年度營業活動淨現金流入額較 114 年增加。 (2)投資活動：雖非權益法的股利收入將增加，足以支付購置不動產、廠房及設備之投資項目；然 115 年公司新事業發展投資增加，令 115 年投資活動淨現金流出高於 114 年。 (3)籌資活動：115 年新發行公司債 100 億元將增現金流入，然現金股利發放估將較 114 年增加，與新事業發展投資需求，預估本年度需小幅增加借款。 2.現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

四、最近年度重大資本支出對財務及業務之影響

(一)重大資本支出之運用情形及資金來源

單位：新台幣仟元

計畫項目	實際或預期之資金來源	實際或預期完工日期	所需資金總額	實際或預定資金運用情形	
				114年度	115~116年度
114年度新增設備、汰舊換新與擴廠	營運資金	114/12/31	1,354,000	1,354,000	0
115年度新增設備、汰舊換新與擴廠	營運資金	115/12/31	2,090,000	0	2,090,000

(二)預期可能產生效益

上述資本支出，除可增加高、低壓馬達、家電及自動化與智能系統產品之產量，對降低生產成本及提升產品品質亦有助益。

松江大樓重建工程將注入節能減碳和智慧化元素，導入資通智慧管理系統，為南京松江商圈帶來新風貌，另馬來西亞檳城投入匯流排產品自動化產線啟動量產，以就近提供 AIDC 市場需求，資料中心建設需求，將帶動相關營收成長。

五、最近年度轉投資政策其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃：

(一)轉投資政策：

因應國內外經濟發展趨勢及競爭日趨激烈之市場，本公司均以本業機電、能源工程及空調相關之產業垂直或水平整合為主要投資考量，延續「節能、減排、智能、自動」之主軸，強化數位轉型，聚焦「電氣化、智能化、綠色能源、重點區域布局」四大面向，配合公司長期發展規劃，審慎評估各項投資計畫。

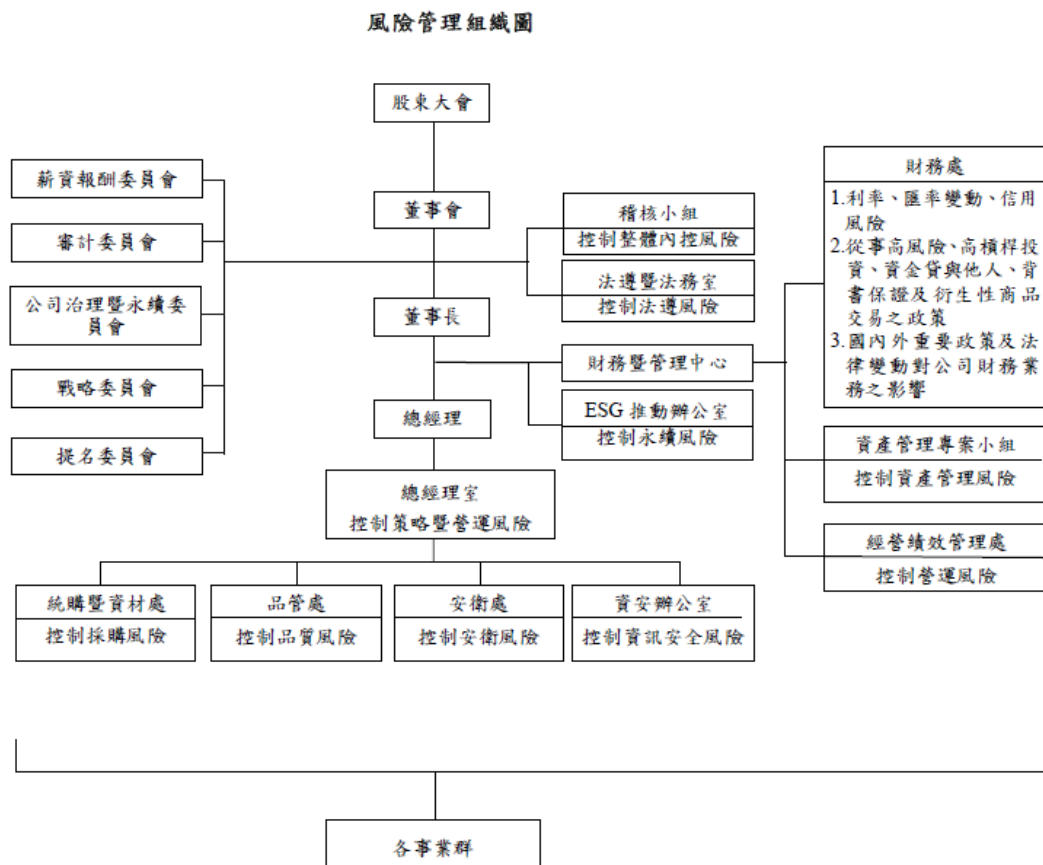
(二)獲利或虧損主要原因：

本集團 114 年度權益法認列之投資損失為(18,852)仟元，與 113 年度認列之投資利益 132,084 仟元比較，投資利益減少 150,936 仟元，主要係聯昌電子及東培工業的獲利減少所致。

(三)未來一年投資計畫：

未來一年投資計畫，除設備汰舊換新外，將持續以節能化、智能化、自動化及數位化為重心，開發永磁扁線電機、無稀土電機、高功率密度無框電機與關節模組、固態變壓器等，並持續在電氣化、新能源的領域中尋求可能的發展與併購機會。

六、風險管理應分析評估事項



(一) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1. 最近年度利率變動情形對公司損益之影響及未來因應措施：

114年度

單位：新台幣仟元

利息收(支)淨額(1)	221,708
營業收入(2)	59,093,897
營業利益(3)	5,287,546
(1)/(2)	0.38%
(1)/(3)	4.19%

本公司114年度利息收(支)淨額為新台幣 221,708仟元，佔年度營業收入 0.38%及營業利益之 4.19%。

114年全球利率隨著通膨及地緣政治逐步降溫而調整。美聯準會在114年共降息3次，合計調降3碼（75bp），貨幣政策轉向寬鬆。然美國景氣擴張強於預期，核心通膨展性韌性，且川普總統的對等關稅推升通膨的隱憂持續，都令Fed降息幅度小於市場預期，高利率環境的影響續存。台灣方面，中央銀行考量出口及民間投資因為AI效應而大漲，即便國內通膨仍溫和，並未受到其他國家貨幣政策的影響，不但維持政策利率不變，市場利率亦在相對高檔。

在此環境下，本公司持續關注國內外利率變動，並透過調整台外幣存借款部位及貸款期間，以優化資金配置、降低利率風險。

2. 匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施：

114年度

單位：新台幣仟元

兌換(損)益淨額(1)	143,457
營業收入(2)	55,234,746
營業利益(3)	6,231,605
(1)/(2)	0.24%
(1)/(3)	2.71%

本公司114度淨兌換利益為新台幣 143,457仟元，主要係歐元、澳幣、馬幣兌新台幣匯率均走強，美元兌新台幣匯率下半年跌幅收斂。

回顧114上半年受到美國對等關稅的影響，國際美元走弱，加上台灣出口強勁，基本面看好讓新台幣一度急升。此後雖然美國聯準會下半年啟動降息，美元與其他國家的利差縮減，國際美元一度延續上半年走勢；惟後續因全球經濟優於預期，且人工智慧吸引國際資金湧入美國，支撐美元並維持相對強勢。

展望115年，IMF陸續上調全年經濟成長率，令各國央行謹慎維持寬鬆貨幣政策；此外，地緣政治及貿易戰等不確定因素仍在，恐令匯率震盪幅度擴大，本公司除持續注意匯率波動情形外，並執行下列因應措施。

- A. 透過資產與負債部位自然避險，並視本公司整體部位搭配遠期外匯交易進行實質避險；
 - B. 財務部門與往來金融機構之外匯部門保持密切聯繫，隨時蒐集匯率變化之相關資訊，充分掌握國際間匯率走勢及變化資訊，以積極應變匯率波動所產生之負面影響。以掌握匯率變動的走勢，作為遠匯買賣及結匯之參考依據；
 - C. 財務部門定期針對金融情勢與本公司外幣淨資產應避險部位作出內部評估報告，據以呈報公司管理階層進行判斷應採行之避險措施。
3. 通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

儘管114年國內通膨成長放緩，CPI年增率降至五年低點，但全球地緣政治局勢導致國際油價波動，國內物價仍具不確定性。面對原物料市場挑戰，本公司針對核心物料（如銅、鋁及矽鋼片）建立嚴謹的預警與採購機制。

目前鋁、銅採購成本雖屬偏高，但透過策略性合約鎖價，本公司已成功降低市場劇烈波動對獲利之影響。本公司團隊將秉持審慎原則，靈活因應基本金屬價格走勢，擬定最適採購方案，鞏固公司長期競爭優勢。

(二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

1. 本公司未從事高風險、高槓桿之投資。
2. 114 年度本公司資金貸與之餘額為 0 仟元。
3. 114 年度本公司背書保證之餘額為 885,600 仟元，背書保證之對象為聯屬公司與有業務往來關係之公司等。本公司於平時已取得背書保證公司之財務報表及業務概況資料，分析其獲利情形，以評估本公司對其背書保證之風險，並預先規劃降低風險方案。
4. 114 年度本公司所持有之衍生性商品主要為遠期外匯交易，由於交易之相對人皆係信用卓著之國際金融機構，且本公司亦與多家金融機構往來交易以分散風險，合約相對人違約之可能性甚低，故本公司所從事衍生性商品交易之信用風險甚低。又本公司持有之衍生性商品主要為避險性質，所產生之損益與避險項目之損益會相互抵銷，故市場風險亦甚低。本公司係以台銀牌告匯率之買賣中價，就個別遠期外匯合約到期日之遠期匯率分別計算個別合約之公平價值。
5. 本公司另訂有『取得及處分資產處理程序』、『資金貸與他人作業程序』、『背書保證作業程序』、『衍生性商品交易處理程序』等辦法以資遵循，以降低風險。

(三) 未來研發計畫及預計投入之研發費用

東元集團 115 年預計投入之研發費用 1,614,248 仟元。

近年來，東元持續整合海內外研發據點之技術能量與市場實務經驗，並透過深化產學研合作機制，強化核心事業競爭優勢，同時積極布局綠能產業及創新設計領域。在多項關鍵技術與應用領域中，包括永磁同步馬達、電動車動力系統整合、固態變壓器、功率調節系統、中壓變頻器、精密伺服馬達、機器人關節模組、IE5 同步磁阻馬達與驅動器，以及高階控制演算法等，皆已啟動多項重要研發計畫。此外，在家用與商用空調系統解決方案、物聯網應用及能源管理平台等面向，亦持續投入資源，拓展整體技術版圖。

面對中長期新技術與新產品的開發需求，以及短期提升產品性價比的營運目標，東元研發團隊積極導入外部資源，透過技術諮詢、策略合作及技術引進等多元方式，持續深化技術實力並提升研發效能。

在技術發展基礎上，公司以既有旋轉電機及發電機設計、電機驅動與設計、電力電子控制與設計，以及網關技術等核心能力為起點，進一步結合市場新需求、工業規範演進、新材料應用、感測技術、無線通訊技術、以及綠能科技領域(如氫能源及 CCUS 碳捕捉、再利用及封存技術)，整體規劃研發策略與技術藍圖，確保技術發展與產業趨勢同步。

為使未來研發計畫能更具前瞻性與可行性，公司主要依循以下原則進行規劃：

1. 產業發展、國家政策及市場脈動剖析掌握；
2. 關鍵技術的建立與紮根；
3. 與歐美日競爭廠商之相對競爭力；
4. 全球市場定位與技術整合；
5. 研發進度與品質之確實掌握。

基於上述策略方向，東元於 115 年度東元將持續推動既有研發專案，並啟動新一波技術布局，期望在既有產品市場中符合歐洲新規要求，同時於既有行銷通路中發展高附加價值之創新應用。此外，也將積極探索新興科技的商品化機會，開拓潛在市場，創造企業成長新動能。

1. 機電系統暨自動化產品與技術：

(1) 機電產品

- A. MW 級高壓高功率密度鋼板殼馬達開發
- B. 大型兩極剛性軸變頻馬達
- C. 新世代中高壓絕緣系統發展
- D. IE5 超高能效同步磁阻馬達及驅動器產品開發
- E. IE5+ 超高能效扁線永磁馬達
- F. NEMA Premium4 高效率馬達
- G. AIDC 冰水機系統馬達開發
- H. 高功率密度軸向磁通電機開發
- I. 無軸封軸向電機水泵系統
- J. 高壓永磁低速直驅(40rpm)向量控制驅動器開發

- K. 高壓永磁高速弱磁向量控制驅動器開發
- L. 高效能氫級鹼性膜水電解(AEM)產氫系統開發

(2) 車電產品

- A. 電動巴士用高功率直驅 350kW 馬達與 SiC 驅動器動力系統開發
- B. 電動巴士用高功率 235kW 及 200kW 直驅馬達開發
- C. 電動車用六相馬達及驅動器動力系統開發
- D. 電動巴士用直結式 250kW 動力系統方案
- E. 商用無人機動力系統開發

(3) 自動化產品

- A. 新世代 JSDG3 高性能伺服驅動器開發
- B. 新世代 JSDL3 精簡型交流伺服產品開發
- C. E710 小型化變頻器開發
- D. 全系列機器人關節模組開發
- E. 新世代高階性能型 A610 系列變頻器開發
- F. 工業用軸向磁通電機與 M+I 驅控整合型一體機
- G. 完善小型無人機動力系統產品
- H. 智慧型可程式控制器

2. 空調科技產品與技術：

(1) 家用產品

- A. 空調 CSPF 能效超越國家標準 70%超高效能機種開發
- B. 空調內、外機全機抑菌防霉自清淨功能開發
- C. 空調舒適人體工學 3D 氣流功能開發
- D. 空調「i-Air」全智慧健康空氣解決方案開發
- E. 交直流混合型供電空調開發

(2) 商用產品

- A. 高效 IPLV 磁懸浮離心機組多壓單系統開發
- B. 高效 IPLV 直流變頻永磁螺桿機組開發
- C. 新冷媒 GWP 趨近 1 磁浮離心冰水機開發
- D. R407H 環保冷媒型冷凍冷藏用變頻冷凝機組開發
- E. 食品冷鏈專用冷凍冷藏鹵水機組開發
- F. 電廠專用商用定/變頻氣冷箱型空調開發

G. 檔案保存專用商用水冷箱型恆溫恆濕空調開發

H. 工業用馬達功率晶體專用二相流散熱機組開發

(3) 智慧聯網系統

A. HVAC 空調群控系統節能解決方案開發

B. 四大週邊設備節能群控，包含冰水泵、冷卻水泵、冷卻水塔、空調箱

C. HVAC 空調雲端監控專家診斷系統開發

D. 智慧冰水機節能控制系統節能改造解決方案服務

E. 智慧聯網型資訊中心高顯熱水／氣冷專用機開發

F. 家用空調系列新一代 TaiSEIA 連控及 APP 開發

G. Smart Box 空調節能監控運算模組開發

H. 空調最適化操作代理人(Agent)模組開發

3. 新能源創儲產品與技術

(1) MW 級構網集中型儲能系統產品開發

(2) AI 能源管理聚合系統平臺開發

(3) 能源管理聚合系統平臺開發

本公司由綜合研究所統籌整體研發策略與技術規劃，最近年度研發計畫除延續往年各事業部之技術與產品研發外，並著眼於短、中、長期技術佈局與產品開發，歸納如下：

研發期程	研發重點	主要研發計畫項目
短期	開拓新產品應用市場 提升既有產品效能 擴大產品獲利能力及市佔率	機電暨自動化產品
		超高能效馬達開發 (防爆、鋼板殼同步磁阻型)
		低速高轉矩永磁馬達直驅系統開發
		無人機動力系統開發
		商用車與電巴用動力系統發展
		扁線車用及工業用馬達發展
		3.3KV 小型化低諧波節能改造專用變頻器開發
		690V 級三電平低諧波長距離驅動技術開發
		高壓永磁密鍊機交流化專用變頻器開發
		IE5+超高能效扁線永磁馬達
		E710 IP66 高防護型小型化變頻器開發
		系列化無人機馬達與 ESC 電調開發
工業用軸向磁通電機與 M+I 驅控整合型一體機		

研發 期程	研發重點	主要研發計畫項目
		<p style="text-align: center;">機電暨自動化技術</p> <p>驅動技術研發(無感測器、伺服參數自動調適、剎車能量回充等)</p> <p style="text-align: center;">空調科技產品與技術</p> <p>HVAC 空調開發專案(深化整合群控系統節能解決方案及雲端監控專家診斷系統等)</p> <p>高效 IPLV 磁懸浮離心機組多壓單系統開發</p> <p>專用商用定/變頻空調/冷凝機組開發(R407H 環保冷媒型、電廠、檔案保存)</p> <p>新技術開發(超高效變頻、全機抑菌防霉自清淨及直流-直流轉換器等)</p> <p>Smart Box 空調節能監控運算模組開發</p> <p>空調最適化操作代理人(Agent)模組開發</p> <p style="text-align: center;">能源創儲產品與技術</p> <p>kW 級中頻變壓器</p> <p>MW 級二級碳化矽固態變壓器(SST)技術開發</p> <p>MW 級集中型及百 KW 級分散型儲能功率調節系統(PCS)產品開發</p>
中期	累積核心技術能量 衍生嶄新技術實力	<p style="text-align: center;">機電暨自動化技術</p> <p>新世代絕緣系統發展</p> <p>MW 級高壓高功率密度鋼板殼馬達技術開發</p> <p>高速永磁馬達及驅動器開發</p> <p>高壓永磁低速直驅(40rpm)向量控制技術</p> <p>高壓永磁高速弱磁向量控制技術</p> <p>SiC 高功率動力系統方案</p> <p>超低速直驅永磁馬達開發</p> <p>中高壓變頻器技術研發</p> <p>超高速氣動軸承永磁同步電機驅動器開發</p> <p>高功率密度軸向磁通電機開發</p> <p>無軸封軸向電機水泵系統</p> <p>HVAC 系統型變頻控制技術開發</p> <p>扁線連續波繞技術開發</p> <p>浸沒式油冷卻技術開發</p> <p>69kV 電力級變壓器產品發展</p> <p>鋁扁線繞組技術開發</p> <p>全系列機器人關節模組開發</p> <p>新世代高階性能型 A610 系列變頻器開發</p> <p style="text-align: center;">空調科技技術</p> <p>直流/交直流混合到變頻空調技術開發</p>

研發 期程	研發重點	主要研發計畫項目
		專用定/變頻機種技術與產品開發(食品冷鏈鹵水機組、智慧聯網型資訊中心及智慧冰水機系統節能改造等)
		數位家庭新一代 TaiSEIA 連控及 APP 開發
		具備 AI 智能化能源管理系統
		開發新冷媒 GWP 趨近 1 磁浮離心冰水機
		具備 AI 智能代管的能源管理系統
		能源創儲與技術
		中頻變壓器並聯技術
		MW 級三級碳化矽固態變壓器(SST)技術開發
		百 KW 級分散式儲能系統(ESS)開發
		能源管理系統(EMS)開發
		機電暨自動化技術
		軌道車輛用牽引馬達發展
		機聯網系統整合研發
		161kV 電力級變壓器產品發展
空調科技技術		
次世代綠能變頻空調技術開發		
工業用散熱專用二相流散熱機組開發		
能源創儲與技術		
AI 能源管理聚合平臺解決方案		
MW 級雙向功率碳化矽固態變壓器技術開發		
電網技術開發(微型智慧電網系統及弱電網等)		
車載燃料電池用空壓機系統開發		
AEM 氫電解技術		
長期	佈建新事業版圖	

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司密切注意任何可能會影響公司財務及業務的國內外政策與法令。最近年度及截至年報刊印日止並無受政策及法令的變動對本公司的財務業務造成重大影響。

(五) 科技改變（包括資通安全風險）及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

為因應科技改變，東元電機於 2021 年 1 月設立於董事會之公司治理及永續委員會下設立高階管理層級的資訊安全委員會，由總經理擔任主任委員負責監督東元電機資訊安全治理成效。總經理兼任資訊安全長(Chief Information Security Officer, CISO)，負責統籌規劃公司資訊安全政策與治理事宜，每年定期召開資安

管理會議，與會成員包括各事業群總經理、董事會稽核主管、董事會法務主管等，審查資安治理情形，持續推動資安強化工作。東元資訊安全管理系統(ISMS)於 2021 年 10 月 獲得第三方驗證通過 ISO27001 國際標準認證，完善了資訊安全管理政策及相關管理程序，於 2024 年 11 月通過 ISO27001:2022 轉版驗證，2025 年持續維持 ISO 27001 驗證有效。資安防禦體系持續強化端點偵測回應、網路異常流量監控、入侵偵測防護、完整系統備份及資安監控平台等部分，在管理面及技術面增加防禦縱深，以降低資安風險。

產業方面，AI 及低碳轉型成為核心發展動力，公司在考量全球發展趨勢，回應政府產業政策，審視本身既有技術能量、及對應產業成長性。除了持續加強本身在電氣化解決方案、資料中心解決方案、綠色能源工程解決方案、及電動載具動力系統解決方案等技術優勢之外，仍持續緊密研讀國際科技趨勢及市場趨勢報導，導入創新方法論，制定計劃達成之策略與時間表。為配合 AI 及低碳轉型之需求，規劃有低碳永續解決方案、電廠營運及管理解決方案、高效率扁線電機、AIDC 貨櫃集成型冰水主機等計畫。

(六) 企業形象改變對危機管理之影響及因應措施：

本公司以「多元化經營」與「全球化佈局」為經營主軸，並透過東元基金會進行深度社會關懷，輔以品質與服務的嚴格要求，積極展現國際化集團之優質企業形象。

本公司的危機管理計畫涵蓋全球各生產基地，在經歷近幾年各種突發事件，均能妥善處理，須歸功於平時危機處理能力之養成。本公司亦已建立全球風險事件通報機制，對日常營運過程中可能發生的重大風險事件，及時採取因應對策，以降低可能損失及對公司營運的衝擊。在可預見的未來，本公司將繼續模擬各種突發重大事件，並擬定因應計畫，以確保股東之利益。

(七) 進行併購之預期效益及可能風險：

本公司於 114 年 3 月 14 日董事會決議投資 NCL Energy Sdn. Bhd. (下稱「NCL」)，NCL 主要從事資料中心及大型工業設施之機電工程服務。本次投資期能強化本公司於資料中心基礎設施及機電整合領域之布局，並結合 NCL 之工程管理能力，拓展東南亞市場，提升整體營運規模與長期發展動能。

本公司於 114 年 7 月 30 日董事會決議與鴻海科技集團建立策略合作關係，雙方將結合東元於機電設備與能源管理之技術能

力，以及鴻海於 ICT 產業之資源與全球布局，共同拓展 AI 資料中心相關基礎設施與能源解決方案市場，期能提升整體市場競爭力並創造長期合作綜效。

(八) 擴充廠房之預期效益及可能風險：

114 年度太陽能電廠新增裝置容量共計 3,890.87 kW (含併內線電廠)。由於各電廠併網發電時程不一，且多集中於下半年，全年發電量約為 88.33 萬度；目前所發電力主要躉售予台電，具備穩定現金流。各案場均由專業團隊負責維運管理並搭配相關保險，以確保設備安全與電廠正常運作。整體而言，潛在風險包括天候變化與設備損壞等風險不高，可維持電廠穩定運轉與長期收益。

子公司伸昌電機股份有限公司於 114 年 10 月於本公司中壢廠建置生產線，預期能生產配電級及電力級變壓器共 100 台，主要效益係結合東元經銷商拓展台灣市面通路，並建立 69kV 以上電力級變壓器產能，由於市場上變壓器的需求殷切，上述生產線的擴充並無重大風險。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險：無

(十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：無。

(十一) 經營權改變對公司之影響及風險：無。

(十二) 訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

公司最近年度及截至公開說明書刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及目前處理情形如下：

單位：新台幣仟元

編號	案由	相對人	案件進度	標的金額
1	請求變更追加工程款	利晉工程股份有限公司 華南商業銀行股份有限公司 (參加人)	113.3.20 第一審宣判命相對人應給付本公司 1154 萬 2,920 元，本公司已經於 64,642,974 元範圍提出上訴，參加人華南銀行也針對 1154 萬 2,920 元提出上訴。由法院審理中，目前無重大不利影響東元公司情事。	\$76,186
2	請求給付南港展覽館新建工程工程款	內政部國土管理署北區都市基礎工程分署	第一審判決相對人應給付東元（力拓、東元、三門建築師事務所）共 407,657 仟元及自 97.3.7 至清償日止之利息，相對人於 109.5.22 提起上訴，法院第二審 111.11.29 宣判：原判決命上訴人給付超過 392,052 仟元部分駁回，更二審 114.12.31 宣判：原判決關於命上訴人之給付（除確定部分外），於超過 205,048 仟元部分駁回，JV 已於 115.1.30 就敗訴部分提出上訴(上訴金額 181,706 仟元)，現由最高法院審理中。目前無重大不利影響東元公司情事。	\$197,262

(十三) 其他重要風險及因應措施：

本公司為強化資訊安全管理，確保資訊的機密性、完整性與可用性，以及資訊設備與網路系統之可靠性，在公司規章內訂有資訊安全政策作為資訊安全風險管理的準則。同時，在依循資訊安全風險管理架構下，建置入侵防禦系統/郵件反垃圾系統/端點防毒等系統逐步完善資訊安全防護，並定期進行資料異地備份系統及災害復原機制演練，以確保服務不中斷。

七、其他重要事項：無