



2025年第四季法人說明會

2026. 3. 12

本資料可能包含對於未來展望的表述。該類表述是基於對現況的預期，但同時受限於已知或未知風險或不確定性的影響。因此實際結果將可能明顯不同於表述內容。

除法令要求外，公司並無義務因應新資訊的產生或未來事件的發生，主動更新對未來展望的表述。

1. 2025年第四季財務回顧
2. 2025年第四季營運成果
3. 未來營運展望
4. 重要事件回顧

# 合併財務資料 – 2025年第四季

	2025年第四季	2025年第三季	季度變動	2024年第四季	年度變動
營業收入 (新台幣佰萬元)	15,335	14,538	5.5%	13,522	13.4%
營業毛利率	23.3%	24.4%	-1.1%	25.3%	-2.0%
營業利益率	6.5%	11.2%	-4.7%	10.0%	-3.5%
基本每股盈餘 (新台幣元)	0.44	0.75	-41.3%	0.56	-21.4%

• 2025第四季  
財務回顧

2025第四季  
營運成果

未來營運  
展望

重要事件  
回顧

附錄

- 2025年第四季營收YoY增加13.4% 及QoQ 增加5.5% ，主因「智慧能源」工程收入增加所致。
- 2025年第四季營業毛利率YoY減少2.0% 及QoQ 減少1.1% ，主因「智慧能源」營收占比提高以及調整家電產品結構所致。
- 2025年第四季營業利益率YoY減少3.5%及QoQ減少4.7% ，主因營業毛利率下降、因應業務發展擴編人力、庫藏股轉讓員工一次性費用以及研發支出增加等因素，使得營業費用增加所致。
- 2025年第四季EPS為0.44元，較去年同期減少0.12元及較上一季減少0.31元，主因營業利益減少所致。

# 合併財務資料 – 2025年

	2025年	2024年	年度變動
營業收入 (新台幣佰萬元)	59,094	55,235	7.0%
營業毛利率	23.8%	25.6%	-1.8%
營業利益率	8.9%	11.3%	-2.4%
基本每股盈餘 (新台幣元)	2.42	2.73	-11.4%

• 2025第四季  
財務回顧

2025第四季  
營運成果

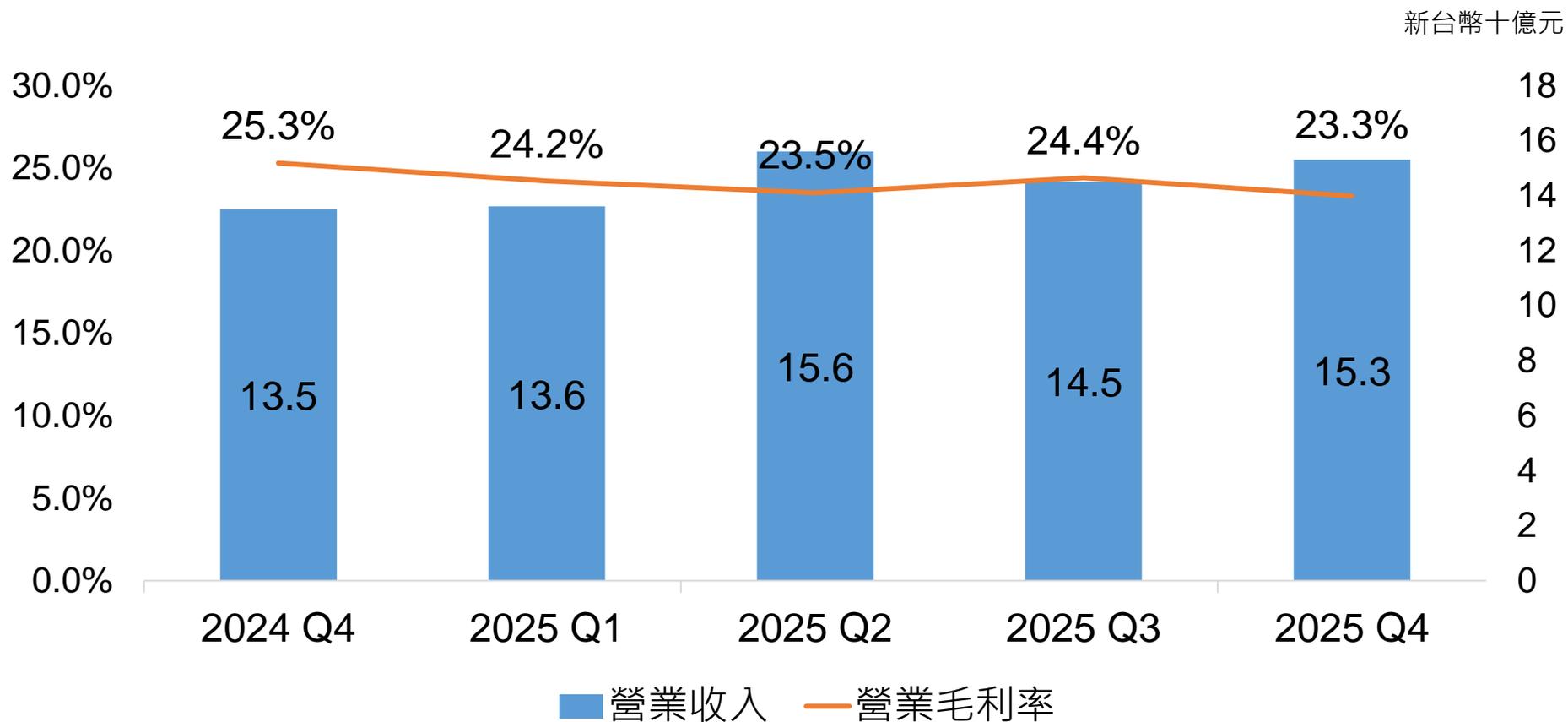
未來營運  
展望

重要事件  
回顧

附錄

- 2025年營收較去年同期增加約7.0%，主因「智慧能源」工程收入增加所致。
- 2025年營業毛利率YoY減少1.8%，主因「智慧能源」營收占比提高及調整家電產品結構所致。
- 2025年營業利益率YoY減少2.4%，主因營業毛利率下降、因應業務發展擴編人力、庫藏股轉讓員工一次性費用以及研發支出增加等因素，使得營業費用增加所致。
- 2025年EPS為2.42元，較去年同期減少0.31元，下降11.4%，主因營業利益減少所致。

# 營業收入及營業毛利率



• 2025第四季  
財務回顧

2025第四季  
營運成果

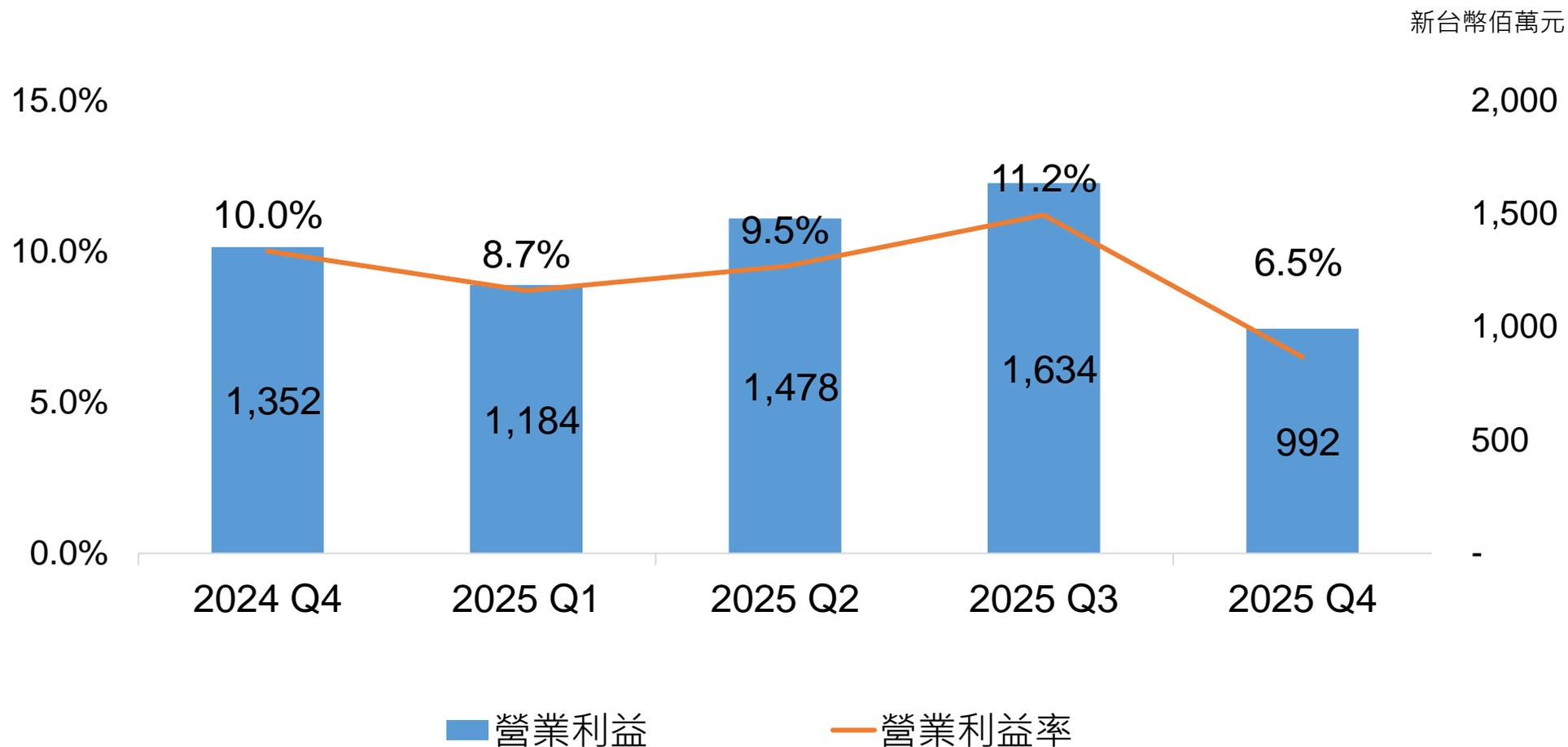
未來營運  
展望

重要事件  
回顧

附錄

- 2025年第四季營業毛利率YoY減少2.0%及QoQ減少1.1%，主因「智慧能源」營收占比提高以及調整家電產品結構所致。

# 營業利益及營業利益率



• 2025第四季  
財務回顧

2025第四季  
營運成果

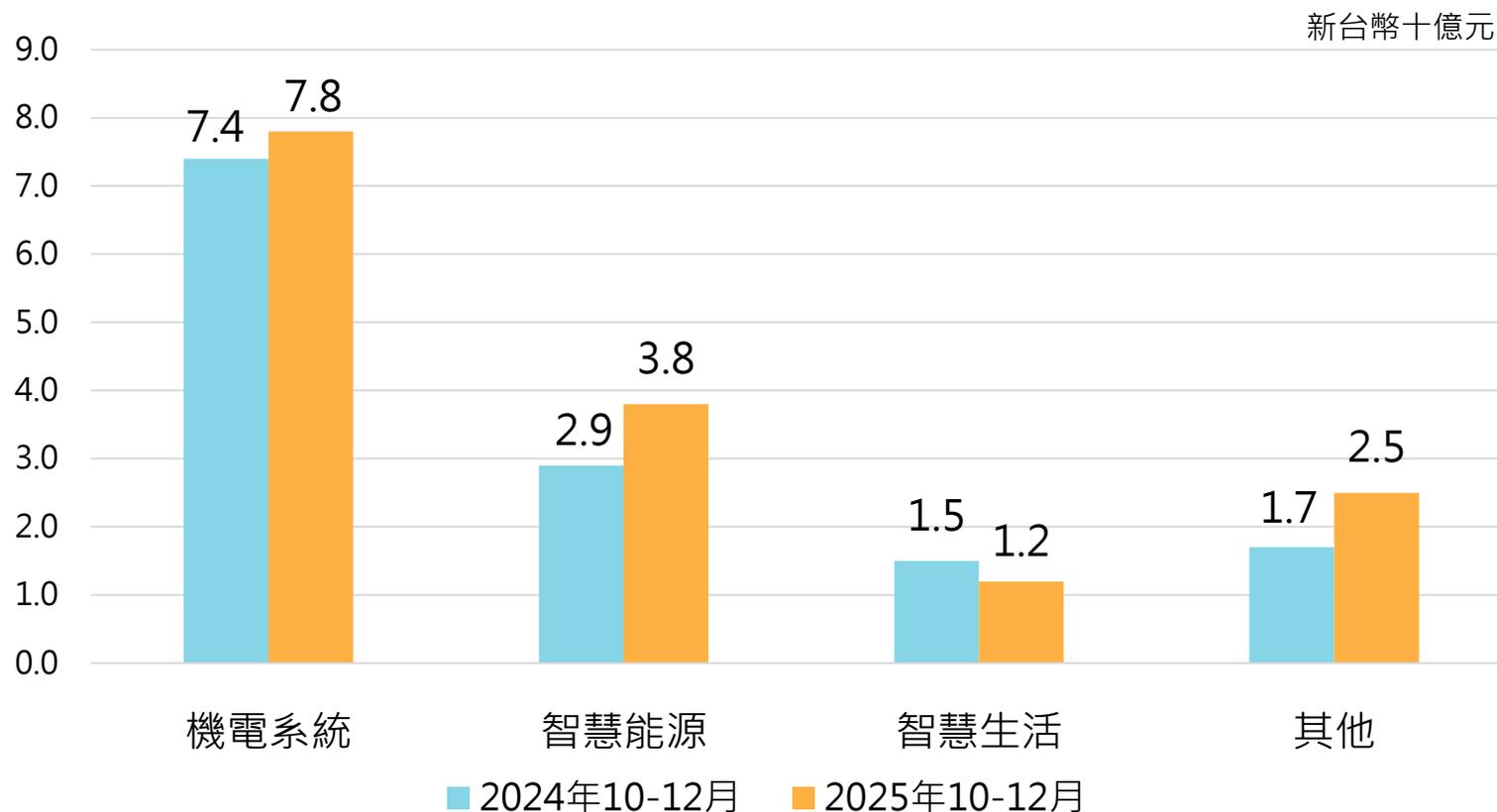
未來營運  
展望

重要事件  
回顧

附錄

- 2025年第四季營業利益率YoY減少3.2%及QoQ減少4.4%，主因營業毛利率下降、因應業務發展擴編人力、庫藏股轉讓員工一次性費用以及研發支出增加等因素，使得營業費用增加所致

# 三大事業群營收表現 – 2025年第四季



2025第四季  
財務回顧

- 2025第四季  
營運成果

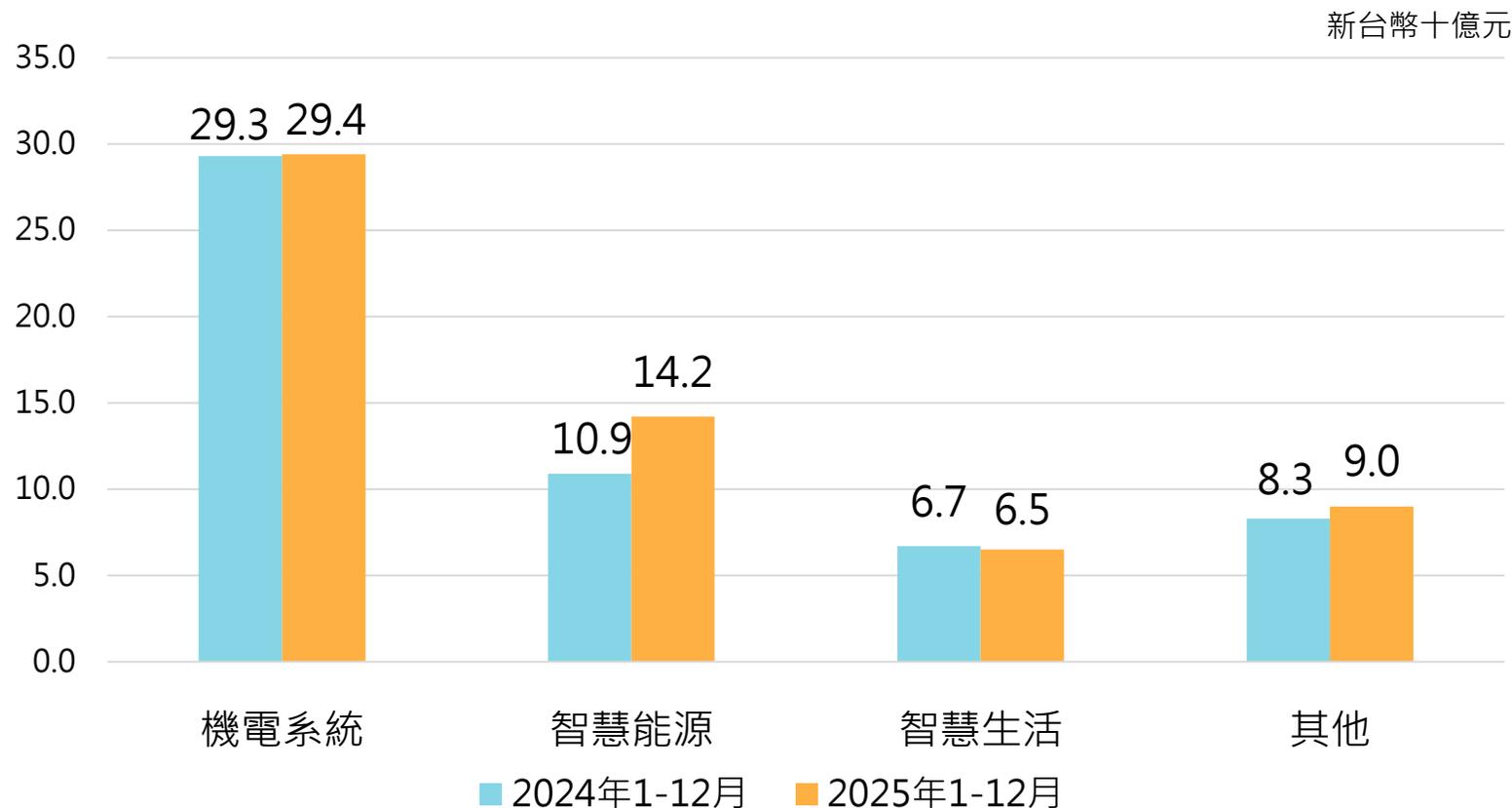
未來營運  
展望

重要事件  
回顧

附錄

- 「機電系統」營收較去年同期增加6.3%，主因北美及中國市場需求成長所致。
- 「智慧能源」營收較去年同期增加41.8%，主因來自台電強韌電網計畫及離岸風電之工程收入增加所致。
- 「智慧生活」營收較去年同期減少23.1%，主因產品結構調整所致。

# 三大事業群營收表現 – 2025年



2025第四季  
財務回顧

- 2025第四季  
營運成果

未來營運  
展望

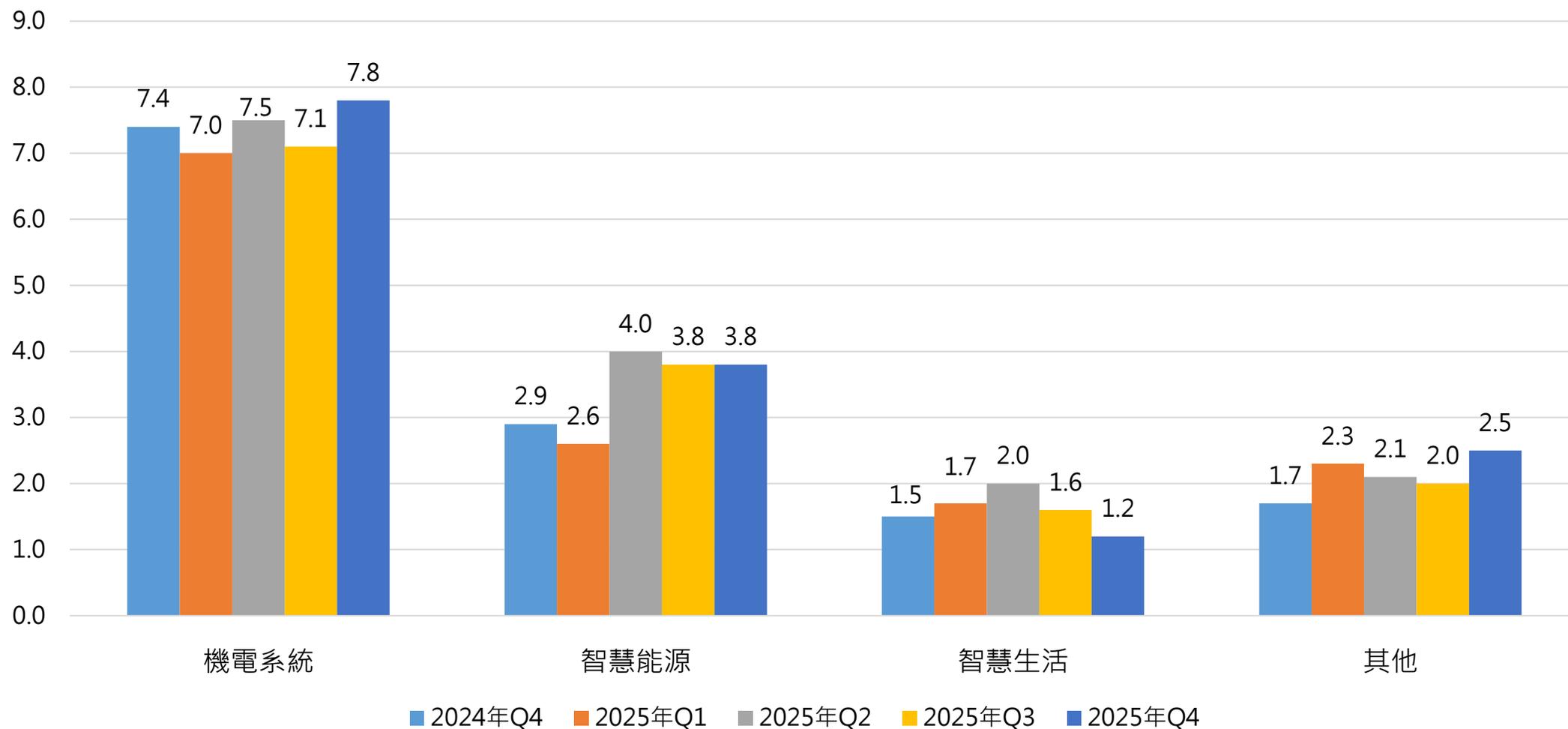
重要事件  
回顧

附錄

- 「機電系統」營收較去年同期微幅成長，主因機電系統下半年馬達需求復甦。
- 「智慧能源」營收較去年同期增加30.9%，主因來自台電強韌電網計畫及離岸風電之工程收入增加，以及安達康匯流排出貨增加。
- 「智慧生活」營收較去年同期減少2.9%，主因產品結構調整。

# 三大事業群營收趨勢

新台幣十億元



2025第四季  
財務回顧

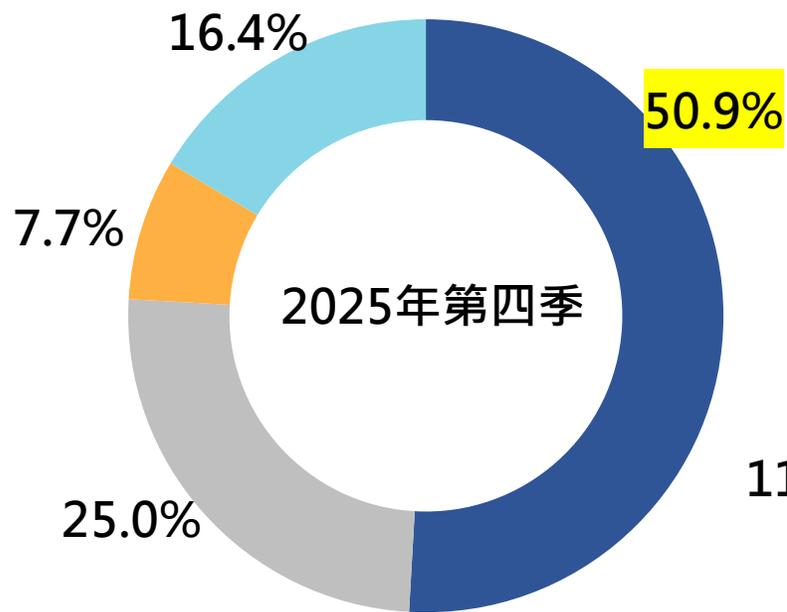
• 2025第四季  
營運成果

未來營運  
展望

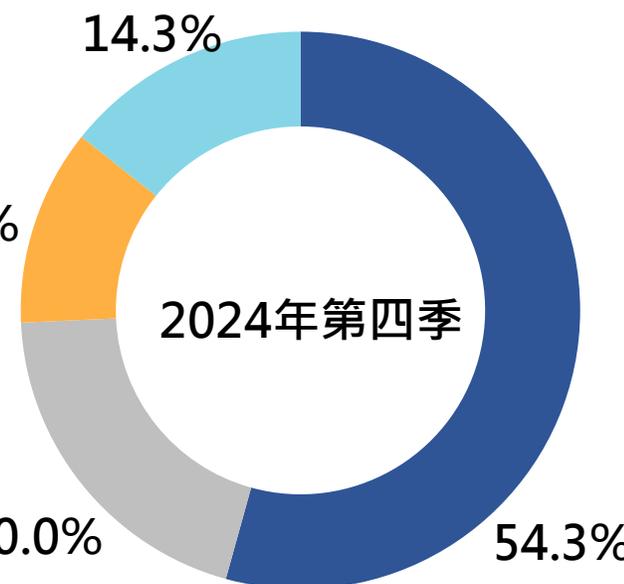
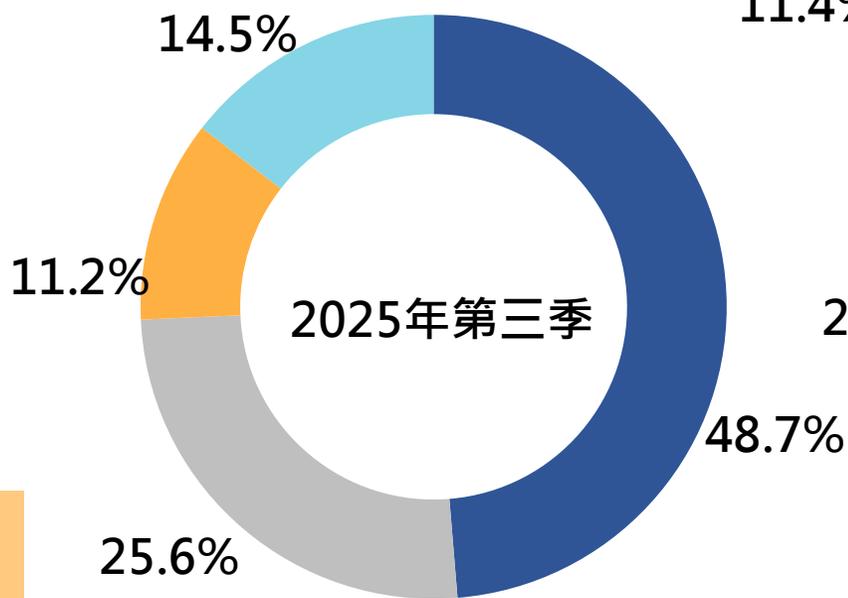
重要事件  
回顧

附錄

# 2025年第四季營收分佈-依事業群



2025Q4相對前一季，機電系統  
營收佔比提高



■ 機電系統 ■ 智慧能源 ■ 智慧生活 ■ 其他

2025第四季  
財務回顧

• 2025第四季  
營運成果

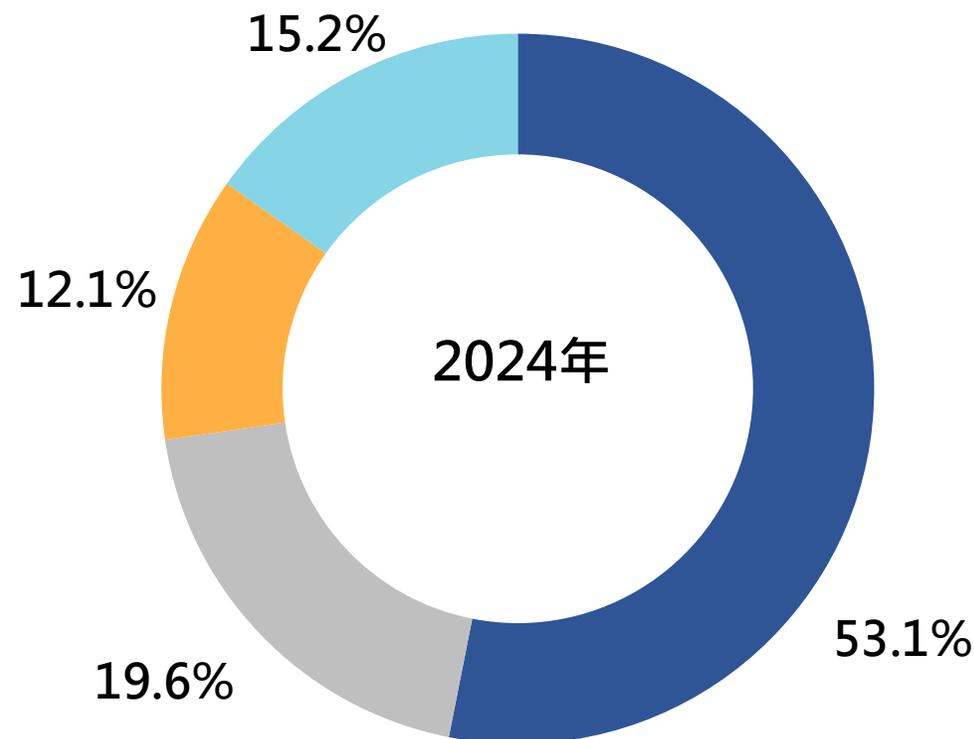
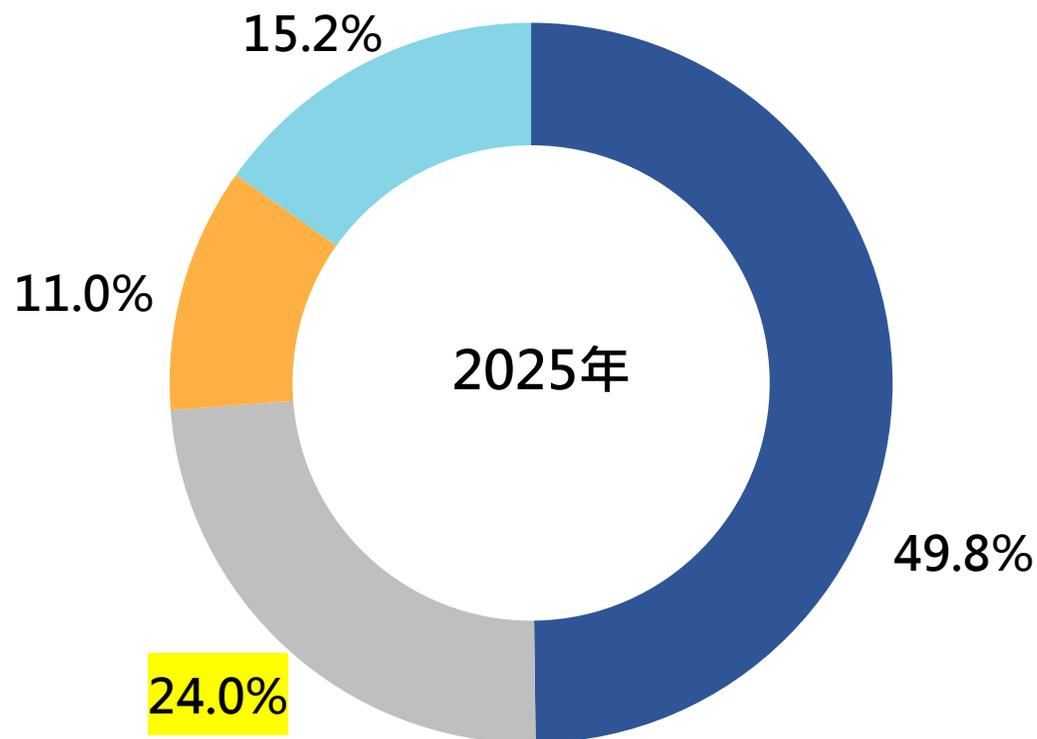
未來營運  
展望

重要事件  
回顧

附錄

# 2025年營收分佈-依事業群

2025年智慧能源營收比重增加



■ 機電系統 ■ 智慧能源 ■ 智慧生活 ■ 其他

2025第四季  
財務回顧

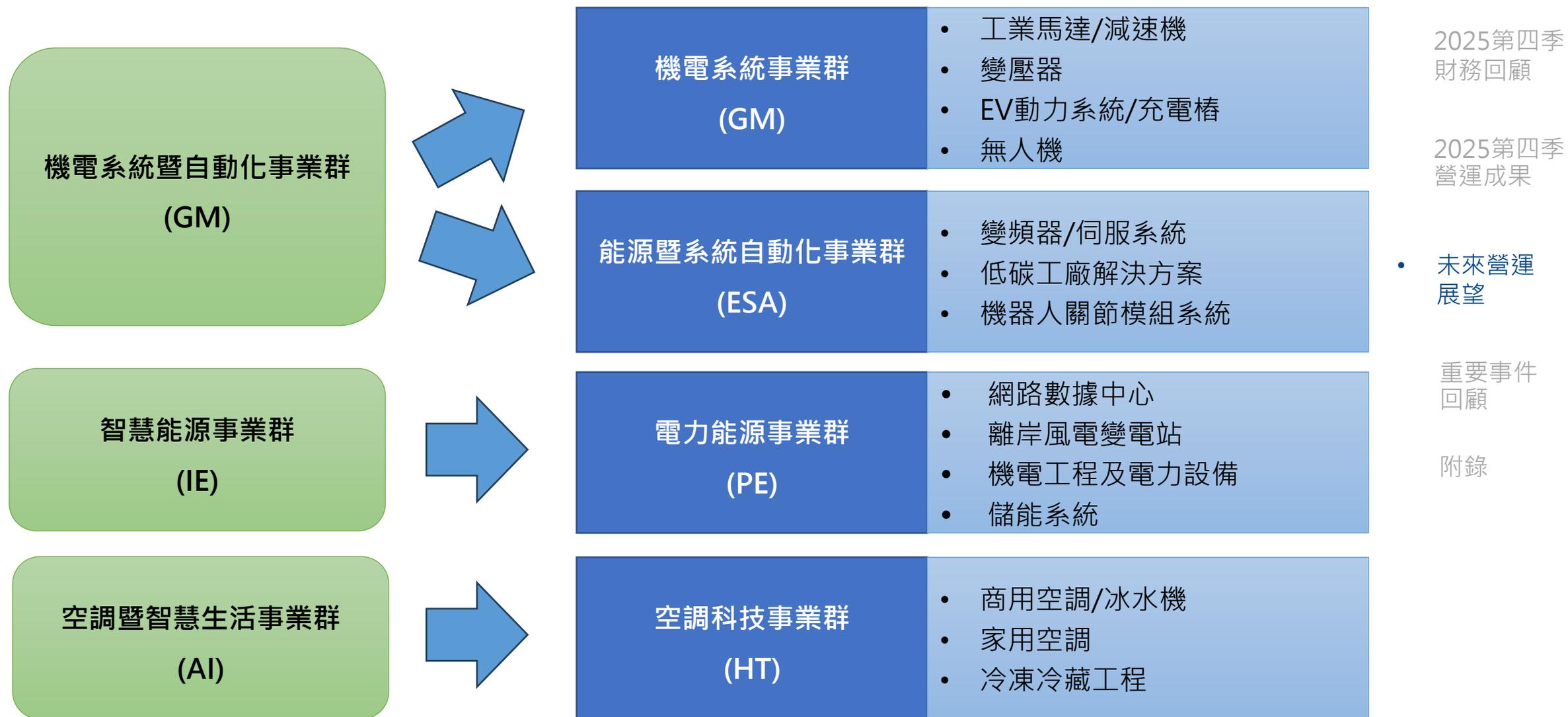
• 2025第四季  
營運成果

未來營運  
展望

重要事件  
回顧

附錄

# 組織改造：四大事業群



# 各主要市場經濟概況

## 美國

- 2026 年 AI 資本支出預計突破 7,000 億美元，將帶動大量電力、電網強韌相關需求。

**電氣化解決方案** 倍數成長

- 2026年美國頁岩油業、礦業預期有近雙位數之年成長率。

**高壓馬達** 2成成長

## 東南亞

- 政治穩定且持續推動利多政策，有助吸引外資加大、加速投資。
- AIDC相關產業需求持續強勁，維持高雙位數成長。

**AIDC工程** 倍數成長

## 中國

- 政策持續推動傳統產業走向綠色及數位轉型，工業能效提升行動方案(2026-2030)目標IE4以上馬達佔比突破50%、電機系統運效率較2025年提升3-5%。

**廠務節改方案** 倍數成長

**高效率節能馬達** 3成成長

## 台灣

- 2026年5月正式開徵碳費，各碳排大戶也積極提出「自主減量計畫」。

**廠務節改方案** 7成成長

**高效率節能馬達** 5成成長

2025第四季  
財務回顧

2025第四季  
營運成果

• 未來營運  
展望

重要事件  
回顧

附錄

## 綠色能源/儲能

- 台灣韌性電網: 離岸風電變電站, 台電 STATCOM, 加氫站工程
- 海外儲能工程: 澳洲/馬來西亞
- 建置國產化PCS產線, 供應非紅供應鏈
- 完整Busway產品線, 啟動馬來西亞自動化產線量產以就近提供data center市場需求

## 節能減碳/EMS

- ESCO節能改造方案推動, 鎖定醫院、商場與商辦大樓商機
- 聚焦CAC業務, 提升大型冰機解決方案及顧問服務、擴大空調技師及企業顧客關係管理
- 開發EMS設備節能與AI維護保修系統管理
- 爭取鴻海全球工廠廠務節改商機

2025第四季  
財務回顧

2025第四季  
營運成果

• 未來營運  
展望

重要事件  
回顧

附錄

## 電氣化

- 變壓器:
  - 1) 完整產品線規劃(油浸式與模鑄式)
  - 2) 切入電力擴容/節改/數據中心應用需求
  - 3) 聚焦北美及東南亞市場
- 無人機:
  - 1) 開發重載型動力驅控系統, 應用於農業/物流
  - 2) 建立台灣無人機動力系統產線
  - 3) 參加美國無人機展 (XPONENTIAL), 開拓北美市場

## 重點區域/KA

- 東南亞:
  - 1) 馬/泰已取得AIDC工程NTD25億
  - 2) 成立AIDC專責組織, 建立產品開發/工程整合及擴編海外工程團隊, 持續搶攻數據中心商機
- 中東:
  - 1) 成立TECO UAE公司
  - 2) 油氣產業KA開拓(Aramco/卡達石油)



## ✓ AIDC 相關業務進入快速成長階段

2026 年 AIDC 相關營收將呈現倍數成長，佔電力能源事業群營收比重將由2025年的高個位數提高至2026年的3成以上。

2025第四季  
財務回顧

2025第四季  
營運成果

• 未來營運  
展望

## ✓ AIDC 產品銷售佔相關營收比重快速提高

2026 年 AIDC 相關營收中產品銷售佔營收比重將大幅提高，由2025年的高個位數提高至2026年的3成左右。

重要事件  
回顧

附錄

## ✓ 匯流排(Busway)受惠於資料中心建設需求，2026年相關營收成長超過5成以上。

機電系統 營收成長率 YoY ↑ QoQ ↓

2025第四季  
財務回顧

電力能源 營收成長率 YoY ↑ QoQ ↓

2025第四季  
營運成果

空調科技 營收成長率 YoY ↓ QoQ ↑

• 未來營運  
展望

能源系統 營收成長率 YoY ↑ QoQ ↑

重要事件  
回顧

附錄

全公司營業毛利率預估水準 YoY ↓ QoQ ↑

## 重要事件回顧

---

# 重要事件回顧 – ESCO 業務

## 參加台灣國際淨零永續展 打造永續能源新典範



以「低碳永續能源服務 (TECO Energy Service)」為主軸參展，強調從設備製造商轉型為能源整合服務供應商的決心，並發表最新ESCO能源技術服務成果與全方位解決方案，協助企業一站式達成節能減碳與營運韌性雙目標。

## 攜手慈濟醫院推動深度節能 助醫療體系加速減碳



宣布與佛教慈濟醫療財團法人簽署合作意向書(MOU)，展開大型深度節能合作，將以整合性能源服務協助慈濟醫療體系加速達成「用電量與碳排放量雙降」的目標。

## 榮獲「ESCO 經營績優獎」 展現深度節能與永續服務實力



榮獲「ESCO經營績優獎」肯定東元長期深耕能源技術服務 (ESCO) 領域，在技術能力、經營績效、創新應用、永續經營及未來發展規劃等面向的整體表現。此項榮譽展現東元在深度節能、系統整合及專案執行上的專業實力，也凸顯能源技術服務於產業節能轉型中的關鍵角色。

## 東元首度參與鴻海科技日 展示模組化資料中心、電驅橋動力系統、響應推動「TEEMA科學園區」



東元電機今年首度參與「鴻海科技日」活動，除了展示近期受到大眾關注的模組化資料中心（MDC）解決方案、也以MIH會員身分展出電動車動力系統最新產品「中置電驅橋」和「第三代扁線油冷電機」。另外，響應電電公會劉揚偉理事長推動「TEEMA科學園區」國際布局計畫，東元結合三大事業群展出相關建廠所需的智慧節能方案，希望能協助台商企業在全球建立永續生產基地。

東元集團利明猷董事長表示，鴻海與東元在創新精神與綠色轉型的理念一致，透過此次科技日的展示，具體呈現東元在電氣化、智能化與綠色能源領域的技術成果。未來，東元將深化與鴻海的策略結盟，持續推動創新永續的智慧解決方案。

## 東元「機器人關節模組 M1-140」榮獲台灣精品金質獎



東元電機在第34屆台灣精品獎選拔中，以「智能匯集 - 仿生機器人關節電機模組(M1-140)」榮獲金質獎肯定。另有六項創新技術與產品獲得評審肯定，涵蓋電動載具、工業驅控、高效馬達與智慧空調等多元領域。

這些成果不僅展現東元在關鍵技術研發、產品創新與實際應用上的持續投入，也再次以卓越表現驗證企業願景——致力成為全球電氣化、智能化與綠色能源的核心發展驅動者。

產品	獎項
智能匯集-仿生機器人關節電機模組(M1-140)	金質獎
中型電動巴士直驅動力馬達	精品獎
北美Super Premium 能效馬達	精品獎
高性能通訊泛用型交流伺服驅動系統	精品獎
AI智慧節能磁浮冰水機	精品獎
無軸封式-軸向磁驅離心泵	精品獎
新世代IE5薄型化永磁軸向磁通馬達	精品獎



# 重要事件回顧 – 品牌成就

## 東元首度入列「2025年台灣最佳國際品牌」品牌轉型獲肯定

台灣最佳國際品牌 INTERBRAND BEST TAIWAN GLOBAL BRANDS 2025				
2025 排名	品牌	2025品牌價值 (億美元)	價值變動 (%)	
1	ASUS 華碩電腦	25.95	+14%	
2	TREND 趨勢科技	23.32	+6%	
3	MEDIATEK 聯發科技	20.39	+45%	
4	ADVANTECH 研華公司	8.96	+5%	
5	DELTA 台達電子	7.73	+30%	
6	國泰金控	6.91	+17%	
7	中信金控	6.88	+16%	
8	acer 宏碁公司	6.15	+3%	
9	GIANT 巨大機械	6.14	-17%	
10	中租控股	5.64	0%	
11	LITEON 光寶科技	5.47	+14%	
12	SYNNEX 聯強國際	4.16	+2%	
13	MERIDA 美利達工業	3.90	-15%	
14	統一企業	3.53	+7%	
15	JOHNSON 喬山健康	2.35	+6%	
16	msi 微星科技	2.18	+3%	
17	MAXXIS 正新橡膠	2.17	-9%	
18	美食達人	2.12	-20%	
19	CTCI 中鼎工程	1.43	+21%	
20	Eink 元太科技	1.32	+26%	
21	威剛科技	1.29	+19%	
22	GIGABYTE 技嘉科技	1.09	+25%	
23	Transcend 創見資訊	0.99	+3%	
24	Chroma 致茂電子	0.702	NEW	
25	<b>TECO 東元電機</b>	<b>0.699</b>	<b>NEW</b>	
總價值 (億美元)		151.49	+2.7%	



東元電機首次入榜由經濟部產業發展署主辦、台灣經濟研究院執行的「2025台灣最佳國際品牌」，以品牌價值：0.699億美元拿下第25名，並成為今年唯二家新入榜企業，展現品牌再造與轉型成果。利明獻董事長於2024年接任後，推動公司轉型與全球品牌專案，確立「電氣化、智能化、綠色能源」願景，從設備製造商邁向能源整合服務與解決方案的供應商，將東元的服務與技術力轉化為客戶低碳轉型的競爭力。

## 問答時間

---

<https://www.teco.com.tw>  
[ir@teco.com.tw](mailto:ir@teco.com.tw)

# 合併損益表 – 2025年第四季

2025第四季  
財務回顧

2025第四季  
營運成果

未來營運  
展望

重要事件  
回顧

• 附錄

(新台幣佰萬元)	2025年第四季	2025年第三季	季成長率	2024年第四季	年成長率
營業收入	15,335	14,538	5.48%	13,522	13.41%
營業毛利淨額*	3,573	3,553	0.56%	3,422	4.41%
營業利益	992	1,634	-39.29%	1,352	-26.65%
營業外收入及支出	375	533	-29.73%	276	35.53%
稅前淨利	1,367	2,166	-36.91%	1,629	-16.10%
所得稅利益(費用)	-216	-475	-54.55%	-329	-34.42%
本期淨利**	1,151	1,691	-31.95%	1,300	-11.46%
基本每股盈餘 (新台幣元)	0.44	0.75	-41.33%	0.56	-21.43%

\*包含關聯企業未實現/已實現利益 \*\*不包含非控制權益

- 2025年第四季營業收入新台幣153.35億元，較2024年同期增加約13.41%，主因「智慧能源」工程收入增加所致。
- 2025年第四季營業利益與2024年同期比較減少26.65%，主因營業毛利率下降、因應業務發展擴編人力、庫藏股轉讓員工一次性費用以及研發支出增加等因素，使得營業費用增加所致。

# 合併損益表 – 2025年

2025第四季  
財務回顧

2025第四季  
營運成果

未來營運  
展望

重要事件  
回顧

• 附錄

(新台幣佰萬元)	2025年	2024年	年成長率
營業收入	59,094	55,235	6.99%
營業毛利淨額*	14,080	14,140	-0.42%
營業利益	5,288	6,232	-15.15%
營業外收入及支出	1,805	1,848	-2.33%
稅前淨利	7,093	8,080	-12.22%
所得稅費用	-1,468	-1,829	-19.74%
本期淨利**	5,625	6,251	-10.02%
基本每股盈餘 (新台幣元)	2.42	2.73	-11.36%

\* 包含關聯企業未實現/已實現利益

\*\* 不包含非控制權益

- 2025年營收較2024年同期增加6.99%，主因「智慧能源」工程收入增加所致。
- 2025年毛利淨額較2024年同期減少0.42%，主因「智慧能源」營收提高及調整家電產品結構所致。
- 2025年營業利益較2024年同期減少15.15%，主因營業毛利率下降、因應業務發展擴編人力、庫藏股轉讓員工一次性費用以及研發支出增加等因素，使得營業費用增加所致。
- 2025年營業外收支淨收入與2024年同期比較減少約2.33%，主因本期利息收入減少所致。

# 合併資產負債表 – 2025年12月

- 2025年底現金及約當現金較2024年底增加1.69億，主係本期新增借款所致。
- 2025年底股東權益較2024年底增加165.96億，主因本期股份交換發行普通股及其溢價之資本公積所致。

(新台幣仟元)	2025年12月31日		2025年9月30日		2024年12月31日	
	金額	%	金額	%	金額	%
現金及約當現金	26,224,399	18%	24,694,955	17%	26,055,287	21%
應收款項	11,749,245	8%	11,130,642	8%	10,262,364	8%
存貨	13,649,482	9%	13,809,027	10%	13,482,866	11%
資產總額	144,575,878	100%	141,127,274	100%	124,433,435	100%
應付款項	10,408,571	7%	9,419,418	7%	10,184,817	8%
短期借款	2,960,800	2%	4,875,545	3%	1,137,121	1%
應付短期票券	5,997,595	4%	0	0%	0	0%
長期借款(含一年內到期長期借款)	7,550,321	5%	5,785,045	4%	10,794,576	9%
負債總額	46,212,245	32%	47,023,274	33%	42,665,631	34%
股東權益總額	98,363,633	68%	94,104,000	67%	81,767,804	66%
<b>重要指標</b>						
每季應收帳款週轉率(次)	5.27		5.35		4.97	
每季存貨週轉率(次)	3.11		3.05		3.09	
流動比率	2.02		1.80		2.01	
速動比率	1.33		1.15		1.33	
淨負債淨值比	-9.88%		-14.91%		-17.29%	

2025第四季  
財務回顧

2025第四季  
營運成果

未來營運  
展望

重要事件  
回顧

• 附錄



*Move to Lead*  
開 創 新 局