

**TECO**

東元電機股份有限公司

# 109年報

2020 Annual Report

Member of

**Dow Jones  
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA



**一、本公司發言人、代理發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱：**

**發 言 人**

姓名：簡世雄

職稱：處長

電話：(02)2655-3333 轉 3542 分機

電子郵件信箱：speaker@teco.com.tw

**代理發言人**

姓名：劉安炳

職稱：處長

電話：(02)2655-3333 轉 3359 分機

電子郵件信箱：ir@teco.com.tw

**二、總公司、分公司、工廠之地址及電話：**

總公司 地址：台北市南港區三重路 19-9 號 5 樓

電話：(02)2655-3333

中壢廠 地址：桃園市中壢區(中壢工業區)安東路 11 號

電話：(03)452-5101

觀音廠 地址：桃園市觀音區中山路一段 1568 之 1 號

電話：(03)473-4901

觀音二廠 地址：桃園市觀音區(觀音工業區)國建一路 6 號

電話：(03)483-2258

湖口廠 地址：新竹縣湖口鄉新竹工業區中華路 15 號

電話：(03)598-1711

**三、股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話：**

名稱：台新國際商業銀行股務代理部

地址：台北市建國北路一段 96 號 B1

網址：[http:// taishinbank.com.tw](http://taishinbank.com.tw)

電話：(02)2504-8125 (分機 6301 ~ 6306)

**四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：**

會計師姓名：吳郁隆、周建宏 會計師

事務所名稱：資誠聯合會計師事務所

地址：台北市基隆路一段 333 號(國際貿易大樓)27 樓

電話：(02)2729-6666

網址：<http://www.pwcglobal.com.tw>

**五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：**

無

**六、公司網址：**

<https://www.teco.com.tw>

---

# 年報目錄

---

壹、致股東報告書 .....	1
貳、公司簡介 .....	7
參、公司治理報告	
一、組織系統 .....	12
二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管 資料 .....	14
三、公司治理運作情形 .....	26
四、會計師公費資訊 .....	70
五、更換會計師資訊 .....	70
六、公司之董事長、總經理等經理人，最近一年內曾任職會計 師事務所或其關係企業資訊 .....	70
七、董事、經理人及大股東股權變動情形 .....	70
八、持股比例占前十大股東間互為關係人資料 .....	73
九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業 對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例 .....	75
十、重大資訊處理作業程序 .....	76
肆、募集情形暨資金運用計畫執行情形	
一、資本及股份 .....	77
二、公司債之辦理情形 .....	86
三、附認股權特別股資料之辦理情形 .....	87
四、特別股辦理情形 .....	87
五、海外存託憑證之辦理情形 .....	87
六、員工認股權憑證之辦理情形 .....	87
七、併購或受讓他公司股份發行新股之辦理情形 .....	88
八、資金運用計畫執行情形 .....	91
伍、營運概況	
一、業務內容 .....	92
二、市場及產銷概況 .....	105
三、從業員工 .....	115
四、環保支出資訊 .....	115

五、勞資關係.....	119
六、重要契約.....	123

## 陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及損益表.....	124
二、最近五年度財務分析.....	128
三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告.....	131
四、最近年度財務報表.....	132
五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表.....	217
六、公司及其關係企業是否有財務週轉困難情事.....	330

## 柒、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項

一、財務狀況.....	331
二、財務績效.....	332
三、現金流量.....	333
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響.....	334
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因.....	334
六、風險管理應分析評估事項.....	335
七、其他重要事項.....	345

## 捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料.....	346
二、私募有價證券辦理情形.....	380
三、子公司持有或處分本公司股票情形.....	380
四、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項.....	380
五、其他必要補充說明事項.....	380

# 壹、致股東報告書

各位股東女士先生：

回顧109年，因新冠肺炎疫情肆虐，導致全球封國及封城，影響實體經濟活動。惟美國聯準會因疫情影響執行無限量貨幣寬鬆政策，各國中央銀行亦隨仿效，導致全球資金氾濫，而使資本市場狂漲，尤其是半導體相關之產業，造成全球經濟冷、股市熱之背離情形，各主要國家出口表現多呈現衰退。台灣因防疫成功，國內經濟動能受政府支持之策略性產業維持強勁，使台灣半導體、筆記型電腦等與遠距辦公相關產品受惠出口大增，依主計總處資料，109年台灣經濟成長2.98%，在全球中名列前茅。

## 一、109年度經營結果檢討

本公司在109年持續以「節能、減排、智能、自動」為發展主軸，強化數位轉型目標，精實營銷及生產自動化，並積極健全商業智能管理系統(BI)，利用數位化平台有效掌握全球各地產銷據點之營運狀況。因此，個體營收及本期淨利尚能分別有5%及9%成長，合併財報部分，雖然歐美及東南亞等海外子公司受疫情影響出貨減少，使合併營收較去年同期減少4%，但因成本及費用控制得宜以及所得稅費用降低，合併淨利仍有8%之成長。

### (一)109年度策略性發展計畫推行成果

#### 1.綠能發展：

109年取得離岸風電陸域升壓站工程，以及美國新墨西哥州的2MW儲能(BESS)工程，並推出漁業專用水車的九溝馬達，協助養殖業節能降低成本，持續推動綠能發展。

#### 2.智動化/數位化

導入BI平台，可視化呈現集團的經營數據，提升管理效率。另外，也建置客戶關係管理(CRM)系統，與關係企業同步取得全球商機，串聯詢報價系統，提升業務報價效率。工廠方面，已完成無人化機工線及無人化裝配線之規劃，及對外銷售重大設備用電監視系統等佈局。

#### 3.製造中心佈局與自動化：

109年對外取得重點設備用監視系統之訂單，對內已完成建立三大生產中心(台灣、大陸、越南)，以及台灣廠內用電及空污防治系統、建構生產設備AI健康診斷及預防保養系統。

#### 4.研發成果及前瞻產品發展：

109年度研發成果豐碩，共獲得11項第29屆台灣精品獎，其中，車

用馬達及驅動器50-130kW系列(高效能新世代電動車用動力系統)更獲得金質獎殊榮。另外，109年也取得43件專利。針對節能、減排、智動及自動等方面，109年已開發完成之前瞻產品，包含：PM&SRM高效率馬達、E-HOUSE、MHm診斷系統、車隊管理系統、物流型跟隨AGV、防疫型機器人、智慧零售、機器人關節系統、水冷式永磁同步變頻冰水機、智慧節能-聯網商用氣冷變頻箱型機、智能監控超高功率密度低壓馬達、聯網型多功能向量變頻器、智能監控變頻永磁馬達及電動車動力系統等等。

## (二)109年度財務概況營業計畫實施成果及獲利分析：

### 1.109年度營業計畫實施成果及獲利分析如下：

1-1 本公司個體報表

單位：仟元

	109年度	108年度	成長率
營業收入淨額	19,819,029	18,873,312	5%
營業利益	1,075,033	1,114,970	-4%
本期淨利	3,511,358	3,221,717	9%
本期綜合損益總額	7,262,630	5,675,634	28%

營業收入方面，能源暨工程事業部取得互聯網數據中心(IDC)、離岸風電及許多工程承攬，營業收入較同期大幅成長；家電事業部空調冷氣及其他家電產品銷售暢旺，營收也較同期成長。重電及綠能事業部雖受限於北美、歐洲及東南亞等海外市場受疫情影響銷售衰退，營收小幅衰退，整體而言，全公司個體營收因工程及家電收入大幅成長，營收較去年度增加5%。

營業利益方面，因工程營收佔比提升後，使全公司毛利率略為下降。營業費用方面，因政府徵收之家電回收處理費率提升，使營業費用略為增加。整體而言，營業利益減少約4%。

營業外收支方面，109年因收到較多金融工具投資的股利收入，以及按公允價值衡量之金融資產利益增加，使營業外收支較去年同期增加獲利。加上所得稅費用較去年同期降低，主因未分配盈餘加徵之所得稅減少，使全公司本期淨利較108年成長9%。

另外，本期綜合損益總額較去年同期增加28%，主要來自認列透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現增值評價利益，以及台幣升值產生之國外營運機構財務報表換算之兌換差異。

## 1-2 本公司及子公司合併報表

單位：仟元

	109年度	108年度	成長率
營業收入淨額	45,823,430	47,909,358	-4%
營業利益	3,534,053	3,536,445	-0%
本期淨利	3,811,648	3,518,780	8%
本期綜合損益總額	7,603,587	6,039,690	26%

合併營業收入小幅衰退，主係機電產品在北美地區、歐洲及東南亞地區受新冠肺炎疫情影響出貨，又石油氣(Oil & Gas)產業受疫情影響，北美石油氣產業暫緩資本支出，雙重影響下，機電產品銷售量下滑；電控與器具產品，受中美貿易大戰影響，工具機及機械市場需求疲軟，致銷售不如同期。惟，國內能源機電工程大幅成長，家電部分受節能補助之惠而內需銷售暢旺，此外，空調相關之行業亦受惠而成長。合併營業利益及合併本期淨利方面，由於成本及費用嚴格管控，且各國提供就業相關補貼降低費用，故合併營業利益與去年同期相當，而在營業外收支及所得稅對獲利有提升挹注下，全公司合併本期淨利成長8%。另外，本期綜合損益總額大幅成長26%，主要來自認列透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現增值評價利益，以及台幣升值產生之國外營運機構財務報表換算之兌換差異。

## (三)財務策略及股東權益

本公司之主要業務為工業產品研發、生產及銷售，因屬成熟型產業，財務策略長期以來均以穩健操作為原則。每年並綜合考量營業計劃、資本及營運資金需求和股東收益率以精算規劃現金流量及決定適當負債/權益結構。

表1.

年度	信用評等	淨利(NT-億)	現金流量比率	流動比率	負債比率
107	twA+(穩定)	34.76	23.86%	241.22	36.41
108	twA+(穩定)	35.18	29.21%	216.55	37.73
109	twA+(穩定)	38.11	27.97%	233.41	36.01

由於東元擁有來自營業活動穩定之現金流量，並維持穩定及可持續發展的營運策略，101年起中華信評給予本公司「twA」(穩定)之信用評等，本公司自此得以自行發行免保商業本票、或於初級市場發行普通公司債以取代銀行借款，利差近30bps，整體融資成本節省近40%，融資期間也因此得以

拉長。104年起，中華信評更進一步調升本公司信用評等至「twA+」(穩定)並維持至今，不僅彰顯本公司之商業信用地位，亦增加本公司籌資與議價能力及彈性。

近年來，由於世界各國貿易衝突不斷及COVID-19的影響下，為追求策略性成長、提升既有產品生產成本競爭力及供應鏈的靈活性，預估將需投入較往年多倍的資金，建立分散式生產模式、工廠智動化、並以併購或外部聯盟方式進行必要之數位化發展，在此經濟大環境充滿不確定性的時刻，本公司將一如往常，維持充足的現金水位及堅強的資本結構，以穩健因應變局並追求永續發展。

本集團營運、財務均維持穩健，一直以來都能為股東創造合理之投資價值，若以2020年合併之其他綜合損益計算，則股東權益報酬可達11%。在過去一年COVID-19席捲全球下，本公司積極透過組織及財務結構調整包括簡化部分投資事業及活化資產等作為，積極維持股東權益報酬率，未來，仍將視情況繼續採取必要措施，以提升公司長期價值。

## 二、110年營業計畫概要

展望 110 年，新冠疫苗已問世且開始施打，各國經濟逐步回復，主要預測機構對全球景氣預估，均呈現大幅成長，行政院主計總處預測國內經濟成長率為 3.83%，部分機構則預測可達 4%以上，成長動能可望優於多數經濟體。110 年主要營運策略及成長計畫說明如下：

### (一)既有事業成長計畫

面對全體經營環境溫和復甦的一年，本公司在現有的基礎下，將全力爭取節能與智動化商機。機電事業將充分利用既有的全球化產銷佈局，加強高效能永磁馬達、同步磁阻馬達、中高壓變頻器等產品銷售，並擴大深耕應用市場。同時透過數位化管理深化與客戶的合作關係，以掌握潛在商機。家電事業則延續去年成長氣勢，持續提升變頻節能產品營收獲利，以及結合中小學全面裝設冷氣特販商機大營收；同時發展磁懸浮離心機等高效節能產品，並搭配能源管理系統及工程管理能力，進一步拓展空調工程商機。能源暨工程事業除持續執行已承攬超過百億的訂單外，配合雲端應用需求的快速成長，拓展國內外IDC 數據中心的機房工程商機；同時為積極參與政府在再生能源發展的政策推動，將持續推動智慧綠能技術發展，深耕包括微電網系統、儲能系統及能源管理設備等領域。



## (二)策略性發展計畫

### 1.電動車動力系統：

延續去年完成的 50-130kW 的新世代動力系統，將投入更多的研發資源發展動力整合型解決方案，並完成車電馬達生產專線與動力系統測試設備的建置，以爭取商用載具和乘用車與國內外車廠和系統廠商合作商機。公共運輸用客車電動化及國產化已是重點政策項目，全力發展大容量高壓的馬達驅動系統。另為擴大應用領域，也將與車廠共同開發與代工生產兩輪電動機車/助力車的動力系統。

### 2.再生能源：

本公司將以自有的關鍵設備和系統工程優勢發展再生能源相關業務包括太陽能電站、離岸風電陸域變電站和儲能系統，並將進而延伸至太陽能電站的運營及運用大數據技術發展太陽能智慧診斷監控系統以強化維運業務。

### 3.數位化與智能自動化系統：

除持續強化企業總部決策管理系統 (BI) 與客戶關係管理 (CRM) 平台的建置，另將透過無人化加工和裝配產線的建構投資來發展工業4.0的智動化系統整合技術和模組。在物流產業應用，導入AI先進影像視覺行車預警系統提升行進車輛智慧安全運送並整合全域式智能管理平台。在智慧搬運系統，發展無接觸 AR眼鏡識別技術，搭配智能多車無人搬運車 (AGV) 系統提供一站式智慧物流方案。未來結合服務型機器人的系統應用技術與商業模式也是發展的重點，以強化軟體加值和系統整合業務比重。

4.能源與智動化相關的策略性發展除上述計畫外，未來並藉由本次公司與華新麗華公司以股份交換方式強化策略聯盟的緊密關係，在雙方國內外資源互補共享及充分合作下，加速並擴大公司在太陽能、儲能、產線智能自動化、自動化應用模組及電動車相關業務等的發展。

## (三)公司治理

109年本公司在公司治理方面有傑出表現，包含：

- 首次入選道瓊永續指數 (Dow Jones Sustainability Index, DJSI)，是全球新入選「機電業」類別的企業。
- 入選國際永續評比機構標準普爾(S&P Global)最新公布的110年永續年鑑(The Sustainability Yearbook)，同時榮獲全球機電產業的年度最佳進步

獎，表示本公司永續發展績效是全球同業中的前15%。

- 連續七年榮獲台灣TOP50企業永續報告金獎。
- 蟬連六年公司治理評鑑前5%。

本公司身為全球機電製造業的先驅，除持續秉持永續經營理念、落實公司治理規範外，並透過設立「CSR工作小組」將CSR觀念深植於企業文化內，包括推出「員工公益存摺」，持續推動並贊助東元科技文教基金會致力於「偏鄉科學教學」及「藝術賞析」等行動，用嚴格的標準帶領集團具體實現節能、減排、智能、自動的願景，為員工打造永續發展的工作環境、為客戶提供更具有附加價值的服務、為股東創造最佳的投資報酬。

董事長：邱純枝



總經理：連昭志



會計主管：吳國明



---

## 貳、公司簡介

---

### 一、公司簡介

(一)設立日期：民國四十五年六月

(二)公司沿革：

- |        |  |
|--------|--|
| 民國四十五年 | • 公司成立，並在三重市建廠。  |
| 民國四十六年 | • 成為全國第一家依國際規格製造電動機的專業廠商。  |
| 民國五十三年 | • 建立新莊廠，成為當時全國最大電動機專業工廠。   |
| 民國五十九年 | • 開始製造冷氣機，為邁向多角化經營。  |
| 民國六十年  | • 踏入電視機等電子事業。  |
| 民國六十一年 | • 建立新廠於淡水，將冷氣機、電視機、電冰箱等產品製造集中於此。   |
| 民國六十七年 | • 因國內外電動機需求殷切，旋於中壢工業區，首創全國自動化電動機工廠，年產佰萬台。  |
| 民國七十二年 | • 響應政府倡導策略性工業，在觀音鄉興建現代化電子工廠，製造高級電子產品及電腦週邊設備，提升產品技術層次。  |
| 民國七十五年 | • 與美國西屋公司技術合作，在中壢廠製造大型及超大型電動機，同時在美國合資設立西屋馬達公司，將本公司電動機大量銷往歐美工業先進國家。                           |
| 民國七十八年 | • 鑑於資訊產品市場變化迅速，技術發展日新月異，故將資訊事業獨立為東元資訊公司，專事於資訊產品之產銷。  |
| 民國七十九年 | • 與日本株式會社東芝等合資設立台灣東芝精密公司，從事迴轉式壓縮機的製造。  |
| 民國八十年  | • 投資馬來西亞東元工業(私人)有限公司，專事 30HP 以下電動機之製造。<br>• 與日商 ROYAL 株式會社共同投資成立「樂雅樂食品股份有限公司」，正式跨入家庭式餐飲服務業領。 |
| 民國八十一年 | • 觀音廠增設之冷氣機生產線正式生產、採用自動化設備，從事小型冷氣機之製造。   |
| 民國八十二年 | • 與日本安川電機公司正式合資設立「安華機電工程股份有限公司」。   |
| 民國八十三年 | • 觀音廠增設之新壓縮機廠正式生產，年產四十萬台。  |
| 民國八十四年 | • 併購美國西屋馬達公司。  |
| 民國八十五年 | • 與東訊、中鋼及日商住友等合資成立東信電訊股份有限公司，從事 GSM 行動電話之服務業務。<br>• 投資印尼德高有限公司，在印尼從事冷氣產品之製造。                 |

- 民國八十六年
  - 投資台灣高速鐵路股份有限公司，從事高速鐵路之建造。
- 民國八十七年
  - 投資東元精電股份有限公司，從事步進電動機之製造。
- 民國八十八年
  - 委請東捷公司協助導入企業資源規劃系統(ERP)，有效整合各關企資源，降低經營成本。
  - 投資設立大陸東莞東成空調設備有限公司，從事商用空調產品之製造及銷售。
- 民國八十九年
  - 投資成立大陸蘇州東元電機有限公司，從事小型馬達之製造及販售。
- 民國九十年
  - 投資成立東元激光科技(股)公司，從事有機發光二極體(OLED)之製造及銷售業務。
  - 成立智慧卡事業部，專責承製中央健康保險局發行 IC 健保卡之業務。
- 民國九十一年
  - 與德國 G&D 公司策略聯盟合資成立東元捷德科技股份有限公司股份。
  - 與中鋼、新日鐵、伊藤忠丸紅鋼鐵及住友商事等合資投資成立大陸無錫東元電機有限公司，從事大型馬達之製造及販售。
- 民國九十二年
  - 無錫馬達廠開幕，有效提升馬達市場佔有率。
  - 合併台安電機股份有限公司。
  - 與澳大利亞百利茂林公司共同承攬台灣高速鐵路左營維修基地工程。
  - 與中鼎工程(股)公司及中鹿營造(股)公司共同承攬台灣高速鐵路 D250 烏日基地工程。
- 民國九十三年
  - 南昌東元工業園區建廠完成開始量產。
  - 東元領先推出大尺寸液晶電視並銷售日本。
  - 併購江西四通電機，江西東元正式成立。
  - 結盟日本伊藤忠開拓中東市場。
- 民國九十四年
  - 成立東元安川公司，重電產品行銷日本，全球佈局更完整。
  - 取得捷運新蘆線空調標案，商業空調技術實力獲肯定。
- 民國九十五年
  - 東元西屋與美國風機廠 CTC 策略聯盟進行德州首座風力發電廠案。
  - 江西東元新廠啟用主要生產馬達機。
  - 廈門商務中心成立積極拓展大陸佈局。
  - 越南東元馬達廠成立啟用。
  - 設立青島東元精密機電有限公司，生產壓縮機產品，以提高壓縮機產品之競爭力。

- 民國九十六年
  - 與韓商 Finetec Century 合資於青島成立壓縮機生產據點。
  - 積極投入風力發電事業成功研發 2M 級風力發電機。
  - 於廈門設立安台創新公司，生產液晶顯示器。
  - 發表 TECO GO ECO 宣言，減碳護地球。
- 民國九十七年
  - 福安東元精工成立。
  - 安台創新科技(廈門)啟用。
  - 青島東元精密機電啟用投產。
- 民國九十八年
  - 墨西哥東元完成建廠。
  - 青島世紀東元啟用投產。
  - 天津營運中心開幕啟用。
- 民國九十九年
  - 福建東元精工啟用投產。
  - 東元首支二百萬瓦級大型風機問市。
  - 四川東元開幕啟用。
- 民國一〇〇年
  - 東元 2MW 大型風機正式商轉。
  - 台安科技(無錫)新廠落成。
  - 中東東元新廠盛大啟用。
- 民國一〇一年
  - 榮獲天下雜誌企業公民獎。
  - 盛大發表全系列車電馬達。
  - 東元 2MW 大型風機獲台灣精品金質獎。
- 民國一〇二年
  - 東元土耳其公司盛大開幕。
  - 二度榮獲天下雜誌企業公民獎。
  - 東元堃霖策略聯盟。
- 民國一〇三年
  - 榮獲台灣企業永續獎(TCSA) 社會共融獎暨大型企業科技電子製造業 金獎。
  - 連續三年獲頒天下雜誌企業公民獎。
  - 獲選《天下》兩千大調查之機電設備產業 NO.1。
  - 成立「湖南東元風能有限公司」。
- 民國一〇四年
  - 併購義大利 Motovario S.p.A 公司，跨足動力傳動系統，加速擴張歐洲版圖。
  - 與中鋼機械合資成立「新能風電公司」，強攻離岸風電市場。
  - 連續兩年榮獲台灣企業永續獎(TCSA)
  - 榮獲第一屆公司治理評鑑前 5%。
  - 連續四年榮獲天下雜誌企業公民獎。
  - 榮獲 2015《天下》兩千大調查 - 機電設備產業 NO.1。
- 民國一〇五年
  - 無錫綠色工廠沖壓中心啟用，獲 LEED 金獎認證。
  - 建置馬達固定子自動化生產中心。
  - 東元成立 60 週年，邁向智能自動的未來。
  - 與茂迪合資開發太陽光電發電廠。

民國一〇六年

- 連續三年榮獲台灣企業永續獎(TCSA)
- 連續兩年榮獲公司治理評鑑前 5%。
- 連續五年榮獲天下雜誌企業公民獎。
- 榮獲 2016《天下》兩千大調查 - 機電設備產業 NO.1。
- 認購 100 萬度綠電，可減少碳排放量 5 萬公斤。
- 「具逃氣功能馬達轉子」榮獲國家發明創作獎。
- 中壢廠啟用「馬達固定子自動化生產中心」，實踐「節能 減排 智能 自動」願景。
- 連續四年獲得台灣企業永續獎(TCSA)
- 連續三年榮獲公司治理評鑑前 5%。
- 連續六年榮獲天下雜誌企業公民獎。
- 榮獲 2017《天下》兩千大調查 - 機電設備產業 NO.1。
- 連續兩年認購 100 萬度綠電。
- 與芬蘭機電公司 Visedo 簽署「產銷暨技術合作協議」。
- 黃茂雄會長榮獲日本政府春季敘勳高級勳章「旭日重光章」。
- 東元「節能型智慧空氣品質監控服務」榮獲國家新創獎。
- 東元「智慧聯網電動三輪車」榮獲系統整合輸出獎優勝。

民國一〇七年

- 東元越南美福馬達廠動土。
- 連續五年獲得台灣企業永續獎(TCSA)。
- 連續四年榮獲公司治理評鑑前 5%。
- 發表「超高功率密度暨智能馬達」。
- 與離岸風電系統國際大廠三菱重工維特斯簽署合作備忘錄。
- 中壢廠建置的「馬達固定子自動化生產中心」榮獲智慧機械金質獎。
- 榮獲台灣國際品牌潛力之星獎。

民國一〇八年

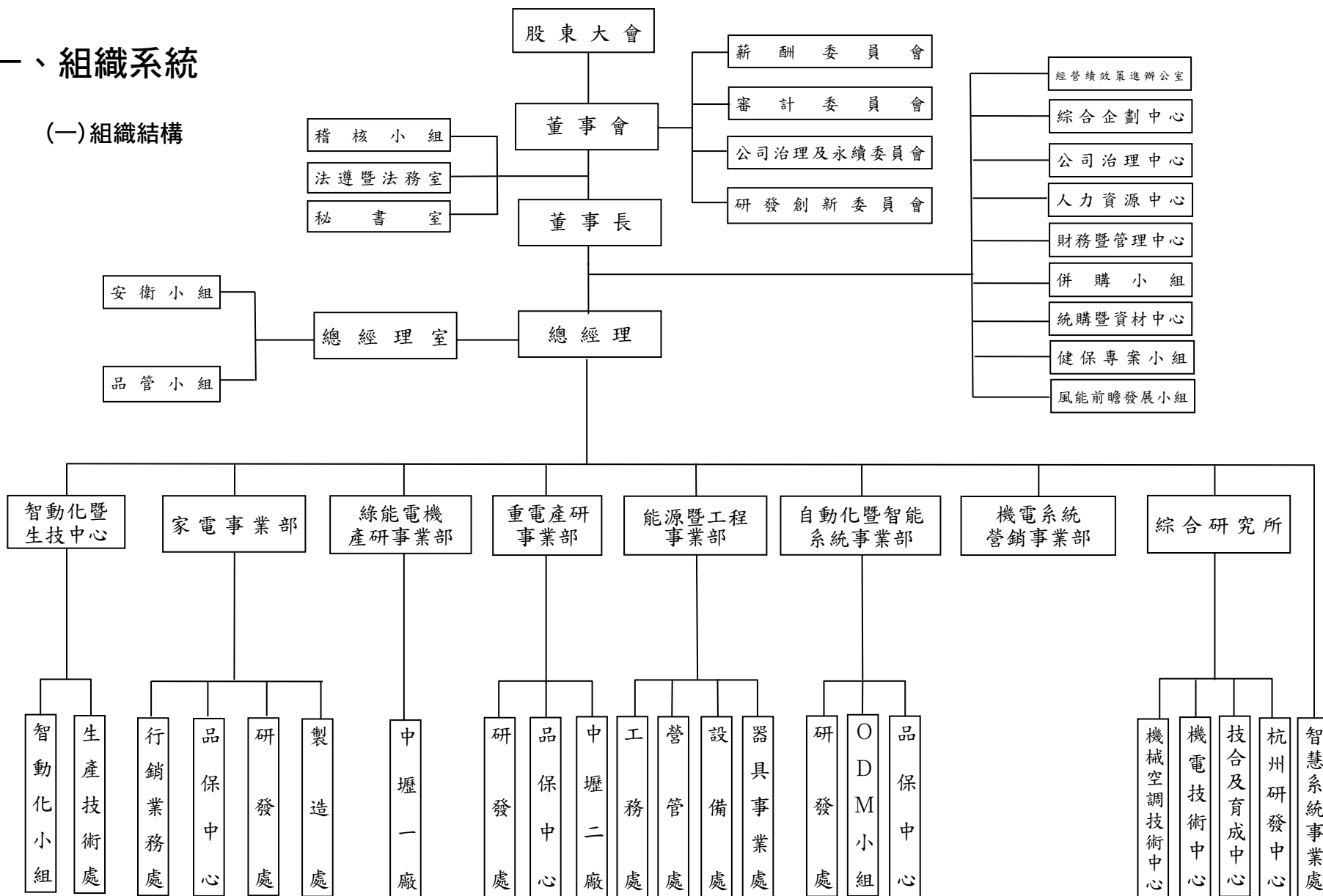
- 越南美福高效率馬達廠落成啟用。
- 智慧送餐服務機器人 榮獲台灣精品銀質獎。
- 攜手 CIP 啟動彰芳西島風場陸上變電站建置。
- 台糖 x 東元 打造台灣首座智慧綠能循環住宅。
- 連續六年獲得台灣企業永續獎(TCSA)。
- 連續五年榮獲公司治理評鑑前 5%。
- 連續八年榮獲天下企業公民獎。
- 獲選台灣永續指數成分股。
- 獲台北市公共工程卓越獎。
- 東捷資訊掛牌上櫃。

民國一〇九年

- 入選 DJSI 道瓊永續指數-新興市場成份股。
- 電動車用動力系統榮獲台灣精品金質獎。
- 邱純枝董事長獲「企業永續傑出人物獎」。
- 「感應式送餐系統」榮獲國家發明獎銀牌。
- 統包彰芳暨西島風場陸域工程開工。
- 連續七年獲得台灣企業永續獎(TCSA)。
- 連續六年榮獲公司治理評鑑前 5%。
- 連續九年榮獲天下企業公民獎。
- 連續兩年獲選台灣永續指數成分股。

## 一、組織系統

### (一) 組織結構





## (二)各主要部門所營業務

主要部門	所營業務
重電產研事業部	中大型三相馬達、中大型高效率省能源馬達、中大型防爆馬達、中大型變頻馬達、直流馬達及中大型發電機等之製造。
綠能電機產研事業部	單相馬達、車用馬達、永磁馬達、小型三相馬達，小型高效率省能源馬達、小型防爆馬達、小型變頻馬達、小型發電機、鋼鐵鑄造等之製造。
自動化暨智能系統事業部	變頻器、可程式控制器、伺服控制器等產品之製造及 AGV(無人搬運車)之製造與銷售業務。
能源暨工程事業部	專業電力設備及系統相關器材供應商(設備之研發、設計、製造與銷售)。 交通、電力領域之工程承攬業務(輸配電、發電廠、替代性能源、車站及機場興建與維修、軌道電力系統等工程)。無塵室等相關特殊空調工程設計規劃建造。 大樓機電工程規劃、施工與管理。 IDC 廠房工程規劃、施工與管理。 醫院、飯店之空調 / 機電綜合性工程整合。 水資源/防洪抽水站工程。 超高壓 161KV/69KV 變電站開關設備及安裝工程。 智能微電網及儲能工程，以及太陽能發電系統整合業務。 電磁開關、無熔線斷路器、電子式保護電驛等產品之製造與銷售業務。
家電事業部	家用冷氣機、電冰箱、洗衣機、除濕機、乾衣機、液晶顯示器、空氣清淨機、小家電、DVD(R)、音響、健康家電、美容家電、保冷箱、低溫籠車、凍結機、變頻水/油冷卻工具機組、組合式空調箱、變頻多聯(VRF)系統空調機組、水冷全密式/半密螺旋式/離心式冰水主機組、雲端智慧系統、商用氣冷分離式冷氣機、水/氣冷式箱型機、氣式冰水主機、送風機組、空氣門、工業用除濕機、冷凍冷藏機組、國內、外家電品牌代理、各類空調產品設備之製造、裝配、銷售及維修服務業務。
機電系統營銷事業部	中大型三相馬達、中大型高效率省能源馬達、中大型防爆馬達、中大型變頻馬達、直流馬達及中大型發電機；單相馬達、車用馬達、永磁馬達、小型三相馬達，小型高效率省能源馬達、小型防爆馬達、小型變頻馬達、小型發電機、鋼鐵鑄造、小型冷媒壓縮機；變頻器、可程式控制器及伺服產品之銷售業務；電磁開關、無熔線斷路器、電子式保護電驛產品等之外銷業務。
智動化暨生技中心	整合全公司生產技術資源，推動生技專案，提升生產效能及進行智動化策略佈局。
綜合研究所	各項中長期技術與產品研發及從事部分短期新產品開發及各廠與集團之技術支援。
智慧系統事業處	承辦金融、醫療保健、會員忠誠系統、監視監控、電子發票、交通票證、ITS、RFID 等各式晶片業務及系統整合、無人自動販賣機。

## 二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

### (一)董事資料

110 年 3 月 31 日

職稱	國籍或註冊地	姓 名	性別	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事長	中華民國	東光投資(股)公司	-	1070615	3年	890421	30,341,364	1.52%	31,991,364	1.50%	0	0	0	0	美國密西根大學企管碩士	●台灣宅配通(股)公司 董事長 ●Motovario S.p.A 董事長...等	-	-	-	
	中華民國	代表人：邱純枝	女	1070615	3年	950615	1,741,964	0.09%	2,088,107	0.10%	16,987	0.00%	0	0			-	-	-	
常務董事	中華民國	東和國際投資(股)公司	-	1070615	3年	890421	2,240,262	0.11%	2,240,262	0.10%	0	0	0	0	美國伊利諾大學電機博士	●東訊(股)公司 董事長 ●美國東元西屋馬達有限公司 董事...等	-	-	-	
	中華民國	代表人：劉兆凱	男	1070615	3年	890421	300,000	0.02%	300,000	0.01%	122,018	0.01%	0	0			-	-	-	
常務董事	中華民國	黃呈琮	男	1070615	3年	800508	15,279,849	0.76%	15,279,849	0.71%	2,110,934	0.10%	0	0	輔仁大學經濟系	●森業營造(股)公司 董事長 ●和椿科技(股)公司 獨立董事...等	-	-	-	
常務暨獨立董事	中華民國	劉維琪	男	1070615	3年	1070615	0	0	0	0	0	0	0	0	美國西北大學企管博士	●復盛應用科技(股)公司 獨立董事 ●安心食品服務(股)公司 獨立董事	-	-	-	
獨立董事	中華民國	張進福	男	1070615	3年	1070615	0	0	0	0	0	0	0	0	美國柏克萊加州大學電機工程及計算機科學博士	無	-	-	-	
獨立董事	中華民國	鄭丁旺	男	1070615	3年	1050616	0	0	0	0	0	0	0	0	美國密蘇里大學會計學系碩士、博士	●巧新科技工業(股)公司 獨立董事	-	-	-	
董事	中華民國	黃茂雄	男	1070615	3年	610512	18,486,633	0.92%	18,486,633	0.86%	5,839,071	0.27%	0	0	美國賓夕法尼亞大學 經濟學碩士	●世正開發(股)公司 董事長 ●東安投資(股)公司 董事長...等	-	-	-	
董事	中華民國	英毅國際投資(股)公司	-	1070615	3年	1070615	10,079,600	0.50%	14,454,698	0.68%	0	0	0	0	英國華威大學製造資訊科技碩士	●英毅國際投資(股)公司 董事長 ●大豐機器(股)公司 董事...等	-	-	-	
		代表人：黃立聰(註1)	男	1100101	(註2)	1100101	0	0	0	0	0	0	0	0			-	-	-	

職稱	國籍 或註冊地	姓 名	性 別	選(就) 任日期	任期	初次選 任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女 現在持有股份		利用他人 名義持有 股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及 其他公司之職務	具配偶或二親等以內 關係之其他主管、董事 或監察人			備 註
							股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率			職稱	姓名	關係	
董事	中華民國	宏順投資(股) 公司	-	1070615	3年	1070615	304,000	0.02%	1,104,000	0.05%	0	0	0	0	美國南加州大 學企管學士	●南臺灣汽車客運 (股)公司 董事長	-	-	-	
		代表人：郭子義	男	1070615	3年	1070615	724,559	0.04%	724,559	0.03%	0	0	0	0		●屏東汽車客運(股) 公司董事長...等	-	-	-	
董事	中華民國	東安投資(股) 公司	-	1070615	3年	1070615	19,540,052	0.98%	19,540,052	0.91%	0	0	0	0	國立台灣科技 大學管理研究 所 碩士	●東捷資訊服務(股) 公司 董事長	-	-	-	
	中華民國	代表人：高尚偉	男	1070615	3年	1070615	15,000	0.00%	15,000	0.00%	0	0	0	0		●東元捷德科技(股) 公司 董事長...等	-	-	-	
董事	中華民國	光元實業(股) 公司	-	1070615	3年	980619	22,033,919	1.10%	26,833,919	1.25%	0	0	0	0	美國西北大學 電機博士.	●東訊(股)公司 董事	-	-	-	
	中華民國	代表人：楊世緘	男	1070615	3年	980619	0	0	0	0	0	0	0	0			-	-	-	
董事	中華民國	東光投資(股) 公司	-	1070615	3年	890421	30,341,364	1.52%	31,991,364	1.50%	0	0	0	0	美國休士頓大 學機械工程研 究所碩士	●江西東元電機有 限公司 董事	-	-	-	
	中華民國	代表人：林弘祥	男	1070615	3年	1010615	2,116,893	0.11%	2,137,813	0.10%	781,000	0.04%	0	0		● Motovario S.p.A 董事...等	-	-	-	
董事	中華民國	有萬科技(股) 公司	-	1070615	3年	1070615	13,200,000	0.66%	20,889,000	0.98%	0	0	0	0	政治大學企業 經理班	●台井科技(股)公司 董事長	-	-	-	
	中華民國	代表人：高東海	男	1070615	3年	1070615	1,463	0.00%	1,463	0%	0	0	0	0		●有萬科技(股)公司 董事長...等	-	-	-	

註 1：英毅國際之代表人原為黃博治，於民國 110 年 1 月 1 日改派黃立聰擔任。

註 2：法人常務董事菱光科技暨代表人黃育仁於民國 110 年 3 月 18 日辭任。

註 3：張永祥董事於民國 109 年 5 月 21 日辭任。

# (1)法人股東之主要股東

110 年 3 月 31 日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
東光投資(股)公司	光元實業(股)公司(39.28%)、黃林和惠(35.01%)、香港商明業投資有限公司(12.73%)、東和國際投資(股)公司(6.00%)、其他(6.98%)
東和國際投資(股)公司	黃尚莉(25.89%)、王伯元(20%)、光元實業(股)公司(19.5%)、黃育仁(17.78%)、其他(16.83%)
菱光科技(股)公司	東友科技股份有限公司(17.26%)、東安投資股份有限公司(6.23%)、東元國際投資股份有限公司(3.41%)、臺灣銀行受託保管愛馬仕投資主基金北美（開曼）公司投資專戶(3.39%)、元大商業銀行受託光菱信託財產專戶(2.98%)、渣打國際商業銀行營業部受託保管富達基金投資專戶(2.17%)、東元電機股份有限公司(1.68%)、美商摩根大通銀行台北分行受託保管富達亞洲價值基金投資專戶(1.51%)、花旗託管新加坡政府－G O S－E F M C(1.31%)、侯阿忠(1.31%)
英毅國際投資(股)公司	黃博治(98.84%)、許峯美(1.16%)
光元實業(股)公司	東光投資(股)公司(33.86%)、黃林和惠(51.58%)、香港商明業投資有限公司(10.0%)、東和國際投資(股)公司(0.74%)、其他(3.82%)
有萬科技(股)公司	光元實業(股)公司(39.13%)、東光投資(股)公司(30.20)、香港富友有限公司(8.44)、黃仁信(2.61)、劉惠子(2.43)、林宇昭(2.11)、林立忠(2.00)、林育平(1.89)、曾倫彬(1.86)、莊仲仁(1.80)
宏順投資(股)公司	郭子寬(26.44%)、郭子義(26.44%)、郭巫純真(24.82%)、郭猷生(22.30%)
東安投資(股)公司	東元電機(股)公司(99.60%)、安台國際投資(股)公司(0.20%)、東元國際投資(股)公司(0.20%)

## (2)主要股東為法人者其主要股東

110 年 3 月 31 日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
光元實業(股)公司	東光投資(股)公司(33.86%)、黃林和惠(51.58%)、香港商明業投資有限公司(10.0%)、東和國際投資(股)公司(0.74%)、其他(3.82%)
東和國際投資(股)公司	黃尚莉(25.89%)、王伯元(20%)、光元實業(19.5%)、黃育仁(17.78%)、其他(16.83%)
東友科技(股)公司	菱光科技(股)公司(10.66%)、東安投資(股)公司(8.17%)、中國信託商銀受光菱電子(股)公司信託財產專戶(6.21%)、東元國際投資(股)公司(5.67%)、光元實業(股)公司(4.24%)、光倫電子(股)公司(2.44%)、光友(股)公司(2.14%)、聯昌電子企業(股)公司(1.99%)、林大超(1.8%)、中國信託商銀受東友科技(股)公司員工持股信託財產專戶(1.16%)
東光投資(股)公司	光元實業(股)公司(39.28%)、黃林和惠(35.01%)、香港商明業投資有限公司(12.73%)、東和國際投資(股)公司(6.00%)、其他(6.98%)
東元電機(股)公司	寶佳資產管理(股)公司(17.45%)、華新麗華(股)公司(9.70%)、嘉源投資有限公司(6.34%)、菱光科技(股)公司(3.62%)、臺灣銀行受託保管希爾契斯特國際投資人國際價值股票信託投資專戶(2.28%)、渣打國際商業銀行營業部受託保管WG I 新興市場小型公司基金有限公司投資專戶(1.76%)、東光投資(股)公司(1.50%)、臺灣銀行受託保管希爾契斯特國際投資人國際價值股票集團信託投資專戶(1.27%)、花旗(台灣)商業銀行受託保管挪威中央銀行投資專戶(1.26%)、光元實業(股)公司(1.25%)
香港商明業投資有限公司	鄧美玲(100%)
香港富友有限公司	吳振輝(100%)
安台國際投資(股)公司	東元電機(股)公司(100%)
東元國際投資(股)公司	東元電機(股)公司(100%)

## 董事資料

姓 名	條 件	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格			符合獨立性情形（註 1）												兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
		商務、法務、 財務、會計或 公司業務所須 相關科系之公 私立大專院校 講師以上	法官、檢察官、律 師、會計師或其他與 公司業務所需之國 家考試及格領有證 書之專門職業及技 術人員	商務、法 務、財務、 會計或公 司業務所 須之工作 經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
東光投資(股)公司 代表人 邱純枝				V			V	V	V	V		V	V	V	V		0 家
東和國際投資(股)公司 代表人 劉兆凱				V	V		V	V	V	V		V	V	V	V		0 家
黃 呈 琮				V	V		V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	1 家
劉 維 琪	V			V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	2 家
張 進 福	V			V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	0 家
鄭 丁 旺	V	V		V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	1 家
黃 茂 雄	V			V	V		V		V	V		V	V		V	V	0 家
英毅國際投資(股)公司 代表人 黃立聰(註 2)				V		V	V	V	V	V	V	V	V	V	V		0 家
宏順投資(股)公司 代表人 郭子義				V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V		0 家
東安投資(股)公司 代表人 高尚偉				V			V	V	V	V	V	V	V	V	V		0 家
光元實業(股)公司 代表人 楊世緘				V	V		V	V	V	V	V	V	V	V	V		3 家
東光投資(股)公司 代表人 林弘祥				V			V	V	V	V		V	V	V	V		0 家
有萬科技(股)公司 代表人 高東海				V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V		0 家

註 1：各董事於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數 5%以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20%以上，未超過 50%，

且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限）。

- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

註 2：英穀國際之代表人原為黃博治，於民國 110 年 1 月 1 日改派黃立聰擔任。

(二)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

110 年 03 月 31 日

職 稱	國 籍	姓 名	性 別	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
總 經 理	中 華 民 國	連昭志	男	90.08.01	829,273	0.04%	0	-	0	-	美國 Stevens Institute of Technology 土木及力學研究所 碩士	上海東元德高電機有限公司 董事長	-	-	-	
執行顧問	中 華 民 國	林弘祥	男	87.08.21	2,137,813	0.10%	781,000	0.04%	0	-	美國休士頓大學機械工程研究所碩士	Motovario S.p.A 董事	-	-	-	
協 理	中 華 民 國	林勝泉	男	106.01.01	1,224,889	0.06%	40,434	0.00%	0	-	台灣大學 電機系	東元精電(股)公司董事長	-	-	-	
協 理	中 華 民 國	張松鑛	男	104.08.12	61,519	0.00%	0	-	0	-	清華大學化學工程系	東元科技(越南)責任有限公司董事長	-	-	-	
協 理	中 華 民 國	彭继曾	男	106.01.01	0	0.00%	0	0.00%	0	-	美國匹茲堡大學電信研究所	安欣科技服務(股)公司 董事長	-	-	-	
協 理	中 華 民 國	高飛鳶	男	106.01.01	73,001	0.00%	305	0.00%	0	-	中央大學機械工程研究所	東元(越南)電機股份有限公司 董事長	-	-	-	
協 理	中 華 民 國	陳國民	男	107.11.13	0	0.00%	0	0.00%	0	-	東海大學工業工程研究所 博士	安華機電工程(股)公司 董事	-	-	-	
協 理	中 華 民 國	洪漢青	男	108.01.01	13,316	0.00%	0	0.00%	0	-	台灣大學 EMBA 國立成功大學機械工程研究所碩士	台盛電機股份有限公司 董事長	-	-	-	
公司治理主管	中 華 民 國	簡世雄	男	108.06.01	0	0.00%	0	0.00%	0	-	中正大學企業管理研究所碩士	-	-	-	-	



### (三)董事、總經理及副總經理等之酬金

#### 1.一般董事及獨立董事之酬金

109 年 12 月 31 日/單位：新台幣仟元

編號	職稱	姓名	董事酬金								兼任員工領取相關酬金										領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金		
			報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)		業務執行費用(D)		A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例		薪資、獎金及特支費等(E)		退職退休金(F)(註1)		員工酬勞(G)					A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例	
			本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司			本公司	財務報告內所有公司
1	董事長	東光投資(股)公司 代表人邱純枝	-	-	-	-	合計 109,939	合計 110,333	合計 816	合計 1,067	3.15%	3.17%	合計 10,970	合計 12,476	合計 108	合計 108	-	-	-	-	3.47%	3.53%	合計 965
2	常務董事	東和國際投資(股)公司 代表人：劉兆凱																					
3	常務董事	黃呈琮																					
4	常務董事	菱光科技(股)公司 代表人：黃育仁(註2)																					
5	常務暨獨立董事	劉維琪																					
6	獨立董事	張進福																					
7	獨立董事	鄭丁旺																					
8	董事	黃茂雄																					
9	董事	英毅國際投資(股)公司 代表人：黃立聰(註3)																					
10	董事	宏順投資(股)公司 代表人：郭子義																					
11	董事	東安投資(股)公司 代表人：高尚偉																					
12	董事	光元實業(股)公司 代表人：楊世緘																					
13	董事	東光投資(股)公司 代表人：林弘祥																					
14	董事	有萬科技(股)公司 代表人：高東海"																					
15	董事	張永祥(註4)																					

註1: 109 年度並無實際退休者，本欄位全屬退職退休金費用化之提列或提撥數。

註2 法人常務董事菱光科技暨代表人黃育仁於民國 110 年 3 月 18 日辭任。

註3:英毅國際之代表人原為黃博治，於民國 110 年 1 月 1 日改派黃立聰擔任。

註4:張永祥董事於民國 109 年 5 月 21 日辭任。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名(註)			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	母公司及 所有轉投資事業 I	本公司	母公司及 所有轉投資事業 J
低於 1,000,000 元				
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	6,7	6,7	6,7	6,7
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	5,15	5,15	5,15	5,15
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)				
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	8,9,10,11,12,13,14	9,10,11,12,13,14	9,10,11,12,13,14	9,10,11,12,13,14
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	1,2,3,4	1,2,3,4	1,2,3,4	1,2,3,4
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)			8	8
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)				
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)				
100,000,000 元以上				
總計	15 人	15 人	15 人	15 人

註：以各董事編號表示

## 2.總經理、副總經理及經理人之酬金

109 年 12 月 31 日/單位：新台幣仟元

編號	職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C 及 D 等四項總額占稅後純益之比例(%)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
			本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	
									現金金額	股票金額	現金金額	股票紅利金額			
1	董事長	邱純枝	合計 26,877	合計 26,877	合計 1,512	合計 1,512	合計 28,885	合計 30,126	合計 34,172	-	合計 34,172	-	2.60%	2.64%	合計 999
2	總經理	連昭志													
3	執行顧問	林弘祥													
4	協理	林勝泉													
5	協理	張松鑛													
6	協理	彭繼曾													
7	協理	高飛鳶													
8	協理	葉文中													
9	協理	陳國民													
10	協理	洪漢青													
11	公司治理主管	簡世雄													

註：葉文中先生於 110 年 1 月 1 日辭職。

# 酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	母公司及所有轉投資事業 E
低於 1,000,000 元		
1,000,000 元（含）～2,000,000 元（不含）		
2,000,000 元（含）～3,500,000 元（不含）	11	11
3,500,000 元（含）～5,000,000 元（不含）	9	9
5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）	3,4,5,6,7,8,10	3,4,5,6,7,8,10
10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）	2	2
15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）	1	1
30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）		
50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含）		
100,000,000 元以上		
總計	11 人	11 人

### 3.分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

109 年 12 月 31 日/單位：新台幣仟元

	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
經理人	董事長	邱純枝	—	合計 34,172	合計 34,172	0.97%
	總經理	連昭志				
	執行顧問	林弘祥				
	協理	林勝泉				
	協理	張松鑛				
	協理	彭繼曾				
	協理	高飛鳶				
	協理	葉文中				
	協理	洪漢青				
	協理	陳國民				
	公司治理主管	簡世雄				

註：葉文中先生於 110 年 1 月 1 日辭職。

#### (四)本公司及合併報表所有公司最近二年度給付本公司董事、總經理及副總經理等之酬金總額占個體稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效之關聯性

單位：新台幣仟元

年度	支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額	總額占稅後純益之比例(%)
109	216,671	6.17%
108	213,608	6.63%

本公司給付酬金之政策，以該職位於同業市場中的薪資水平、於公司內該職位的權責範圍以及對公司營運目標的貢獻度給付酬金。訂定酬金之程序，係依據本公司績效薪酬實施準則，該準則係參考公司整體的營運績效並考慮未來經營風險，亦參考個人的績效達成率及對公司績效的貢獻度，而給予合理的報酬。年終獎金之發放則係按照營業淨利提撥固定比例，該比例變動時須經董事會決議通過。

### 三、公司治理情形

#### (一)董事會運作情形資訊

109 年度董事會開會 11 次，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數	委託出 席次數	實際出席率 (%)	備註
董事長	東光投資(股)公司 代表人邱純枝	11	0	100%	
常務 董事	東和國際投資(股)公司 代表人劉兆凱	11	0	100%	
常務 董事	黃呈琮	11	0	100%	
常務 董事	菱光科技(股)公司 代表人黃育仁	11	0	100%	110.3.18 辭任
常務暨 獨立董事	劉維琪	11	0	100%	
獨立 董事	張進福	11	0	100%	
獨立 董事	鄭丁旺	11	0	100%	
董事	黃茂雄	11	0	100%	
董事	英毅國際投資(股)公司 代表人黃博治	11	0	100%	110.1.1 改派黃 立聰為代表人
董事	宏順投資(股)公司 代表人郭子義	11	0	100%	
董事	東安投資(股)公司 代表人高尚偉	11	0	100%	
董事	光元實業(股)公司 代表人楊世緘	10	1	91%	
董事	東光投資(股)公司 代表人林弘祥	11	0	100%	
董事	有萬科技(股)公司 代表人高東海	11	0	100%	
董事	張永祥	1	5	17%	109.5.21 辭任 應出席 6 次
其他應記載事項：					
一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：					
(一)證券交易法第 14 條之 3 所列事項：請參閱本年報審計委員會運作情形。各項議					

案所有獨立董事全數同意通過。

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

## 二、董事對利害關係議案迴避之執行情形：

### 1. 25-12 董事會議 (109.2.24)

董事姓名：邱純枝董事長、黃呈琮常務董事、黃茂雄董事

議案內容：向子公司「東安資產」承租簽立不動產租賃契約追認案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：本案邱純枝董事長因擔任東安資產董事職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案有關之討論及表決，並由劉維琪常務暨獨立董事代理會議主席。黃呈琮常務董事因擔任東安資產董事職務，黃茂雄董事因擔任東安資產董事長職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案有關之討論及表決。決議：本案除邱純枝董事長、黃呈琮常務董事、黃茂雄董事因利益關係迴避外，經代理主席劉維琪常務暨獨立董事徵詢其餘出席董事無異議追認通過。

### 2. 25-13 董事會議 (109.3.17)

董事姓名：黃育仁常務董事、黃博治董事

議案內容：擬捐贈「東元科技文教基金會」109 年度活動經費核備案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：黃育仁常務董事、黃博治董事擔任東元科技文教基金會董事，因利益迴避暫時離席，不參與本案之討論及表決。決議：本案除黃育仁常務董事、黃博治董事因利益關係迴避外，經主席徵詢其餘出席董事後擬建議以不超過新台幣 1,600 萬元為原則，依今年度公司獲利情形及基金會活動舉辦情形適當調減。

董事姓名：邱純枝董事長、劉兆凱常務董事、黃育仁常務董事、黃茂雄董事、林弘祥董事

議案內容：擬提供本公司因業務需要、對關係企業及海外子公司之背書保證額度討論案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：本案邱純枝董事長因擔任、安台國際投資董事、東元國際董事、日本三協代表取締役、Motovario S.p.A 董事長等職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決，並由劉維琪常務暨獨立董事代理會議主席。劉兆凱常務董事因擔任東元國際董事、Motovario S.p.A 董事等職務；黃育仁常務董事因擔任日本三協取締役；黃茂雄董事因擔任安台國際投資董事長、東元國際董事長、日本三協會長等職務；林弘祥董事因擔任中東東元董事、Motovario S.p.A 董事等職務；以上董事基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決。決議：本案除邱純枝董事長、劉兆凱常務董事、黃育仁常務董事、黃茂雄董事及林弘祥董事因利益關係迴避外，經代理主席劉維琪常務暨獨立董事徵詢其餘出席董事無異議通過。

董事姓名：邱純枝董事長、劉兆凱常務董事、黃茂雄董事

議案內容：本公司暨關係企業辦理資金貸與討論案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：本案邱純枝董事長因擔任 TWMC 董事長、TWMM 董事長、安台創新科技董事長、UVG 董事、青島東元創新科技董事等職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決，並由劉維琪常務暨獨立董事代理會議主席。劉兆凱常務董事因擔任 TWMC 董事、安台創新科技董事、青島東元創新科技董事長、UVG 董事等職務；黃茂

雄董事因擔任 TWMC 董事、安台創新科技董事、青島東元創新科技董事等職務；以上董事基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決。決議：本案除邱純枝董事長、劉兆凱常務董事、黃茂雄董事因利益關係迴避外，經代理主席劉維琪常務暨獨立董事徵詢其餘出席董事均無異議通過。

3. 第 25-18 次董事會議(109.7.2)

董事姓名：邱純枝董事長

議案內容：上海東元德高電機有限公司辦理盈餘轉增資討論案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：本案邱純枝董事長因擔任上海東元德高電機有限公司董事職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決，並由劉維琪常務暨獨立董事代理會議主席。決議：本案除邱純枝董事長因利益關係迴避外，經代理主席劉維琪常務暨獨立董事徵詢其餘出席董事後無異議通過。

董事姓名：邱純枝董事長、黃呈琮常務董事、黃育仁常務董事、黃茂雄董事

議案內容：台北市松江大樓危老重建討論案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：本案邱純枝董事長因擔任東安資產董事職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決，並由劉維琪常務暨獨立董事代理會議主席。黃呈琮常務董事因擔任東安資產董事、黃茂雄董事因擔任東安資產董事長；黃育仁常務董事因有一等親屬擔任東安資產董事長職務，以上董事基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決。決議：本案除邱純枝董事長、黃呈琮常務董事、黃育仁常務董事、黃茂雄董事因利益關係迴避外，經代理主席劉維琪常務暨獨立董事徵詢其餘出席董事後無異議通過。

董事姓名：邱純枝董事長、劉兆凱常務董事、林弘祥董事

議案內容：Motovario S.p.A 資金貸與討論案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：本案邱純枝董事長因擔任 Motovario S.p.A 董事長職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決，並由劉維琪常務暨獨立董事代理會議主席。劉兆凱常務董事、林弘祥董事因擔任 Motovario S.p.A 董事，以上董事基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決。決議：本案除邱純枝董事長、劉兆凱常務董事、林弘祥董事因利益關係迴避外，經代理主席劉維琪常務暨獨立董事徵詢其餘出席董事後無異議通過。

4. 第 25-20 次董事會議(109.11.13)

董事姓名：邱純枝董事長、林弘祥董事

議案內容：GTM 資金貸與 TECO Electric & Machinery B.V(TNL)討論案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：本案邱純枝董事長因擔任 GTM 董事職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決，並由劉維琪常務暨獨立董事代理會議主席。林弘祥董事因擔任 GTM 董事，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決。決議：本案除邱純枝董事長、林弘祥董事因利益關係迴避外，經代理主席劉維琪常務暨獨立董事徵詢其餘出席董事後無異議通過。

5. 第 25-22 次董事會議(109.12.22)

董事姓名：邱純枝董事長、黃呈琮常務董事、黃茂雄董事

議案內容：新莊土地開發討論案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：本案邱純枝董事長因擔任東安資產董事職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案有關之討論及表決，並由劉維琪常務暨獨立董事代理會議主席。黃呈琮常務董事因擔任東安資產董事職



務，黃茂雄董事因擔任東安資產董事長職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案有關之討論及表決。決議：本案除邱純枝董事長、黃呈琮常務董事、黃茂雄董事因利益關係迴避外，經代理主席劉維琪常務暨獨立徵詢其餘出席董事後無異議通過。

### 三、董事會評鑑執行情形

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每三年由外部專業獨立機構執行評估一次	109.1.1~109.12.31	董事會之組成、董事會之指導、董事會之授權、董事會之監督、董事會之溝通、內部控制及風險管理、董事會之自律、其他如董事會會議、支援系統等	委請中華公司治理協會以「資料檢視」、「線上自評問卷」、「實地訪評」等方式執行，並撰寫外部評估分析報告	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 董事會應規劃董事會的傳承及發展，並定期檢視現有董事會之組成、分工，以及成員之遴選、提名與聘任過程是否嚴謹周全。</li> <li>2. 董事會應設定及調整公司目標與因應策略，並有效管理與確保經理部門落實策略執行以達成目標。</li> <li>3. 董事會透過職責的分工及對經理部門之授權，確保企業依循既定的政策、制度、目標及策略落實執行。應建置有效即時的回報機制，以作為決策或管理調整的參考。</li> <li>4. 董事會之監督應藉由設置獨立的內部稽核專職人員，並借重外部專業會計師，與其他有效機制來落實，以合理確保企業合規及有效運作。</li> <li>5. 董事會之溝通對象包括董事會自身成員、經理部門、股東，以及其他利害關係人；須關注溝通的議題、溝通與反饋機制及董事會議事文化。</li> <li>6. 董事會應辨識重要的風險事項，定義風險容忍度，並建置健全的內部控制制度，以確保企業運作成果。</li> <li>7. 董事會須定期對自身的參與投入及績效進行評估，並確實檢討精進，期能回應經營環境的變化。</li> <li>8. 其他如董事會會議、支援系統等，包括公司治理人員的設置、議程的規劃、會議的籌備、資訊的提供、會議的記錄與會後的追蹤管理等。</li> </ol>

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年執行一次	109.1.1~109.12.31	董事會成員績效評估自評	董事會內部自評「董事會成員績效評估自評問卷」	董事自評項目包括：個人對公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等六大面向，共計23項評估指標。
每年執行一次	109.1.1~109.12.31	功能性委員會（審計委員會、薪資酬委員會、公司治理及永續委員會、研發新委員會）之運作情形	董事會內部自評「功能性委員會績效評估自評問卷」	各功能性委員會整體績效評估項目包括：對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制等。
每年執行一次	108.1.1~108.12.31	董事會績效評估	董事會內部自評「董事會考核自評問卷」	「董事會考核自評問卷」之衡量項目，函括對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事的選任及持續進修、內部控制等五大面向，共計48項評估指標。
每年執行一次	107.1.1~107.12.31	董事會績效評估	董事會內部自評「董事會考核自評問卷」	

#### 四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估。

##### (一)提升董事會效能

為建立本公司良好之公司治理，協助董事執行職務並提升董事會效能，本公司依據「上市公司董事會設置行使職權應遵循事項要點」，於第25屆第7次董事會(108.5.13)決議通過委任「公司治理中心」簡世雄處長擔任專任公司治理主管。另制定本公司「處理董事要求之標準作業程序」，由公司治理主管(公司治理中心)負責處理董事要求事項，並以即時有效協助董事執行職務之原則，於三個工作日內儘速辦理。

##### (二)強化董事會績效評估

為落實公司治理，明確定義績效目標，以提升董事會功能與運作效率，本公司於第25屆第20次董事會(109.11.13)決議通過修正本公司「董事會績效評估辦法」案，主要修改重點為：新增個別董事成員自我評鑑之評估方式；外部機構執行董事會績效評估之相關規範；績效評估指標由薪酬委員會定期檢討並作為薪資報酬之依據。

## (二)審計委員會運作情形資訊：

本公司「審計委員會」於 101.6.15 設立，取代原先監察人之制度，委員會成員由董事會獨立董事(三席)擔任之，並由全體成員推舉一獨立董事擔任召集人及會議主席。運作方式依本公司「審計委員會組織規程」辦理，其審議事項涵蓋：公司財務報表、公司稽核及會計政策與程序、公司內部控制制度、重大之資產或衍生性商品交易、募集或發行有價證券、簽證會計師之委任、解任或報酬，以及財務、會計或內部稽核主管之任免等。

109 年度工作重點：

### 1. 審閱財務報告

本公司董事會造送 108 年度財務報表(含合併財務報表)，業經委請資誠聯合會計師事務所吳郁隆會計師及周建宏會計師查核簽證，併同營業報告書及盈餘分配議案，業經第 3 屆第 12 次審計委員會(109.3.13)審議通過，呈報第 25 屆第 13 次董事會(109.3.17)決議通過，已提請 109 年度股東常會(109.5.11)承認通過。

### 2. 考核內部控制制度之有效性

本公司依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷 108 年度內部控制制度之設計及執行是否有效。

本公司內部總計 32 處級單位，內控自評作業於 109.1.31 檢視完成，其內部控制制度的設計及執行並未發現重大缺失。子公司內控自評作業於 109.2.24 檢視完成，其內部控制制度的設計及執行並未發現重大缺失。緣上評估本公司之內部控制制度的設計及執行，應屬有效。經第 3 屆第 12 次審計委員會(109.3.12)審議通過，呈報第 25 屆第 13 次董事會(109.3.17)決議通過後出具 108 年度「內部控制制度聲明書」。

109 年度審計委員會開會 9 次，審計委員會委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列) 席次數	委託出 席次數	實際出(列) 席率(%)	備註
召集人暨主席	鄭丁旺	9	0	100%	
委員	劉維琪	9	0	100%	
委員	張進福	9	0	100%	

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理。

(一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項：詳如下表。

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

董事會	議案內容及後續處理	證交法 14-5 所列事項	未經審計委員會 通過，而經全體 董事 2/3 以上同 意之議決事項
第 25-13 次 董事會 (109.3.17)	本公司 108 年度營業報告書、財務報表(合併及個體)討論案。	V	
	本公司 108 年度盈餘分配討論案。	V	
	本公司 108 年度內部控制自行評估作業辦理完竣討論案。	V	
	本公司 109 年度到期續約之金融機構額度討論案。	V	
	擬提供本公司因業務需要、對關係企業及海外子公司之背書保證額度討論案。	V	
	本公司暨關係企業辦理資金貸與討論案。	V	
	擬辦理國內 109 年度無擔保普通公司債發行討論案。	V	
	擬修正本公司「背書保證作業程序」討論案。	V	
	擬修正本公司「資金貸與他人作業程序」討論案。	V	
	審計委員會決議結果(109 年 3 月 13 日)：本公司 108 年度營業報告書、財務報表(合併及個體)討論案—本案經主席徵詢全體出席委員後附帶決議，請管理部門斟酌採納會計師報告中之查核發現及提醒事項，其餘部分無異議通過，呈報董事會決議。 本公司 108 年度盈餘分配討論案—本案經主席徵詢全體出席委員後，擬建議董事會參考本公司資金調度情形與股東期待就兩方案卓裁。其餘案件經審計委員會全體出席委員同意通過。 公司對審計委員會意見之處理：本公司 108 年度盈餘分配討論案—本案經主席徵詢全體出席董事後，決議通過現金股利以方案二(0.99 元)分派。其餘案件經全體出席董事同意通過。		
第 25-14 次 董事會 (109.3.31)	股東寶佳資產管理股份有限公司依公司法第 172-1 條規定，提出「現金減資退還股東股款，減資比例為 10%」討論案。	V	
	本公司長期資金籌集規劃討論案。	V	
	審計委員會決議結果(109 年 3 月 31 日)：股東寶佳資產管理股份有限公司依公司法第 172-1 條規定，提出「現金減資退還股東股款，減資比例為 10%」討論案—本案經主席徵詢全體出席委員後，因考量公司資金需求及疫情所導致經營的重大不確定性，目前不宜辦理減資，但因公司法相關規定，本案仍呈報董事會討論。 本公司長期資金籌集規劃討論案—本案經主席徵詢全體出席委員後，為提升本公司股東權益及經營績效，引進策略性投資人提高股東權益及投資報酬率，擬建請董事會優先考慮。		
	公司對審計委員會意見之處理：股東寶佳資產管理股份有限公司依公司法第 172-1 條規定，提出「現金減資退還股東股款，減資比例為 10%」討論案—本案經主席徵詢全體出席董事後，因考量公司業務發展、新冠病毒疫情造成的不確定性及穩定供應鏈所需額外		

	資金需求，加上油氣產業短期不振對營運恐有不利影響，董事會及審計委員會皆不支持進行現金減資，但為符合公司法要求，董事會決議通過將本案送交股東會公決。 本公司長期資金籌集規劃討論案—全體出席董事同意通過。		
第 25-15 次 董事會 (109.4.6)	私募甲種特別股及/或乙種特別股及/或丙種特別股討論案。	V	
	私募普通股票案。	V	
	審計委員會決議結果(109 年 4 月 6 日)：經審計委員會全體出席委員同意通過。		
	公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過。		
第 25-18 次 董事會 (109.7.2)	台北市松江大樓危老重建討論案。	V	
	Motovario S.p.A 資金貸與討論案。	V	
	審計委員會決議結果(109 年 7 月 2 日)：經審計委員會全體出席委員同意通過。		
	公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過。		
第 25-19 次 董事會 (109.8.14)	本公司 109 年度上半年合併財務報表。	V	
	太陽能電站事業投資計畫討論案。	V	
	審計委員會決議結果(109 年 8 月 7 日)：經審計委員會全體出席委員同意通過。		
	公司對審計委員會意見之處理：太陽能電站事業投資計畫討論案—本案經主席徵詢全體出席董事意見，請經營團隊納入台電壟斷風險評估及台、日綠電市場現況進行深入分析後，後續個案以專案方式提送董事會討論。其餘案件經全體出席董事同意通過。		
第 25-20 次 董事會 (109.11.13)	本公司會計主管(主辦會計)異動案。	V	
	GTM 資金貸與 Teco Electric & Machinery B.V (TNL)討論案。	V	
	審計委員會決議結果(109 年 11 月 9 日)：經審計委員會全體出席委員同意通過。		
	公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過。		
第 25-21 次 董事會 (109.11.20)	為配合集團發展擬以增資發行新股作為受讓華新麗華股份有限公司新發行股份對價之方式，進行股份交換合作案。	V	
	審計委員會決議結果(109 年 11 月 20 日)：經審計委員會全體出席委員同意通過。		
	公司對審計委員會意見之處理：本案經主席徵詢全體出席董事後同意通過換股作業，並於簽約後一周內與對方協商具體業務合作內容之書面約定及成立高層工作小組確保計畫內容落實。		
第 25-22 次 董事會 (109.12.22)	本公司 110 年度稽核計畫案。	V	
	新莊土地開發案。	V	
	本公司簽證會計師獨立性及適任性之評估暨委任案。	V	
	本公司 110 年度簽證會計師委任報酬審議案。	V	
	審計委員會決議結果(109 年 12 月 14 日)：本公司 110 年度稽核計畫案—本案經主席徵詢全體出席委員後，擬建議新增資訊安全相關事項併入年度稽核計畫案，其餘部分無異議通過。		
	新莊土地開發案—本案經主席徵詢全體出席委員後，擬建議照案依協議合建方式優先考量，提請董事會討論決議。		
	其餘案件經審計委員會全體出席委員同意通過。 公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過。		

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形：無。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

(一)獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通方式：本公司獨立董事與內部稽核主管及簽證會計師有直接聯繫之管道；依主管機關之規定，對公司財務、業務狀況定期進行查核，並直接與管理單位及治理單位溝通。

1.本公司內部稽核主管定期於每季審計委員會議中進行內部稽核報告，對於稽核業務執行情形、查核缺失改善追蹤情形及其成效皆已充分溝通；內部稽核主管除每月提供獨立董事書面稽核報告外，亦依各獨立董事之建議進行單獨專案業務報告。

2.公司簽證會計師於半年度及年度財部報表查核工作完成後，於審計委員會議中報告本公司及海內外子公司財務報表查核或核閱結果，以及其他相關

法令要求之溝通事項。

(二) 獨立董事與內部稽核主管溝通情形良好，109 年度主要溝通事項摘要如下：

審計委員會	溝通事項	溝通結果
第 3-12 次 (109.3.13)	本公司內部稽核報告	洽悉。無其他建議。
	108 年度內部控制自行評估作業辦理完竣案 (內部控制制度聲明書)	本案經主席徵詢全體出席委員無異議通過，續呈報董事會決議通過。
第 3-15 次 (109.5.4)	109 年度第一季內部稽核業務執行情形報告	洽悉。無其他建議。
第 3-17 次 (109.8.10)	109 年度第二季內部稽核業務執行情形報告	洽悉。無其他建議。
第 3-20 次 (109.12.14)	109 年度第三季內部稽核業務執行情形報告	洽悉。無其他建議。
	110 年度稽核計畫案	本案經主席徵詢全體出席委員後，擬建議新增資訊安全相關事項併入年度稽核計畫案，其餘部分無異議通過。修正後之稽核計畫續呈報董事會決議通過。

(三) 獨立董事與簽證會計師溝通情形良好，獨立董事無其他建議。109 年度主要溝通事項摘要如下：

審計委員會	溝通事項	溝通結果
第 3-12 次 (109.3.13)	108 年度財務報表及合併財務報表報告	本案經主席徵詢全體出席委員無異議通過，續呈報董事會決議通過。
	公司治理評鑑指標修正要點、證管法令及稅務法令更新之影響	洽悉。無其他建議。
第 3-17 次 (109.8.10)	109 年第二季合併財務報表報告	本案經主席徵詢全體出席委員無異議通過，續呈報董事會決議通過。
	COVID-19 對財務報告之影響	洽悉。無其他建議。

### (三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	V		本公司已依據「上市上櫃公司治理實務守則」於第21屆第13次董事會(97.3.25)討論通過訂定本公司「公司治理實務守則」。為符合國際公司治理發展趨勢，及因應近年社會及國際關注議題之發展，於102年至109年共七次經董事會修訂守則相關內容，並於公開資訊觀測站及本公司網站揭露之。	與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。
二、公司股權結構及股東權益 (一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？ (二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？ (三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？  (四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	V		(一)本公司設有股務單位由專人處理股東建議及疑義；由法務單位處理股東糾紛及訴訟事宜。相關事宜均依照內部作業程序辦理。 (二)公司定期掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單。 (三)本公司依照「關係企業管理權責劃分辦法及補充說明」及內部控制制度「對子公司之監督與管理」及「關係人交易之管理」，與關係企業間之人員、資產及財務管理權責明確，並定期查核關係企業之帳務及內部控制制度，建立適當之風險控管及防火牆機制。 (四)本公司已訂定內部規範「防範內線交易之管理暨內部重大資訊處理作業程序」及「董事及經理人道德行為準則」，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券。	(一)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。 (二)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。 (三)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。  (四)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？	V		(一)本公司落實董事會成員多元化政策，於「公司治理實務守則」規範董事會成員多元化方針，包括但不限於以下二大面向之標準： (1)基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等； (2)專業知識與技能：專業背景（如法律、會計、產業、財務、	(一)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否 摘要說明	
		行銷或科技)、專業技能及產業經歷等。 管理目標:董事會成員至少包含一名女性董事;兼任公司經理人之董事不逾董事席次三分之一;董事間不超過二人具有配偶或二親等以內之親屬關係。 第25屆董事會成員共15席(包含獨立董事3席),每屆任期3年,得連選連任,其中一名為女性董事(占比為6.67%);一名為日籍董事(占比為6.67%);一名董事具經理人身分(占比為6.67%);二人具有二親等以內之親屬關係(占比為13.33%);獨立董事占比為20%(2位獨立董事任期年資在3年以下,1位獨立董事任期年資在4~6年)。 董事成員皆產學界之賢達,具備多元互補之產業經驗及金融、財務、會計等專業能力,符合董事會成員多元化政策管理目標(請參閱註1:董事會成員多元化政策落實情形)。董事會成員積極出席董事會議,109年親自出席率達93.84%,切實監督並瞭解營運計畫之執行等。	
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外,是否自願設置其他各類功能性委員會?		(二)為建立本公司良好之治理制度、健全及強化管理機能並致力於企業社會責任及永續經營之落實,於第25屆第3次董事會(107.8.13)決議通過設置「公司治理及永續委員會」(請參閱註2:公司治理及永續委員會運作情形資訊)。	(二)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式,每年並定期進行績效評估,且將績效評估之結果提報董事會,並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考?		(三)本公司為落實公司治理,明確定義績效目標,以提升董事會功能與運作效率,爰依上市上櫃公司治理實務守則第37條規定,於第24屆第5次董事會(104.11.13)決議通過訂定本公司「董事會績效評估辦法」案。於104年度起,每年年度結束時,由董事會秘書室收集董事會活動相關資訊,並分發填寫相關自評問卷,並將記錄評估結果報告,送交董事會報告檢討、改進。每三年得由外部專業獨立機構或外部專家學者	(三)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。



評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否 摘要說明	
		<p>團隊執行評估一次，評估公司董事會績效評估執行情況，並撰寫外部評估分析報告。於第25屆第20次董事會(109.11.13)決議通過修正本公司「董事會績效評估辦法」案，主要修改重點為：新增個別董事成員自我評鑑之評估方式；外部機構執行董事會績效評估之相關規範；績效評估指標由薪酬委員會定期檢討並作為薪資報酬之依據。</p> <p>109年度「董事會績效評估」委請中華公司治理協會之「董事會績效評估小組」（召集人：林純正執行委員，成員：黃振豐執行委員、蔡宜芳評量組長、宋宜靜評量專員）於109年12月29日以「資料檢視」、「線上自評問卷」、「實地訪評」等方式執行。該協會為獨立專業的公司治理輔導與評量機構，參照經濟合作發展組織(OECD)最新之公司治理指導原則，兼顧台灣法制環境與企業特性，於民國94年起推出公司治理制度評量及評鑑服務已服務超過300家次。此次檢視範圍包括：董事會之組成、董事會之指導、董事會之授權、董事會之監督、董事會之溝通、內部控制及風險管理、董事會之自律、其他如董事會會議、支援系統等。</p> <p>評估結果如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1). 常董會每2個月召開一次，對未來經營計劃及重大議案進行前期之諮詢及溝通討論，經凝聚共識後，再提報董事會議決，有助於董事會議事效率之提升。</li> <li>(2). 審計委員會有效發揮審計委員會之指導與監督功能。財務報告簽證會計師列席董事會，且每年二次列席審計委員會，就公司財務會計、內部控制等相關議題進行溝通。</li> <li>(3). 薪資報酬委員會參酌經營環境之變動，檢視現行薪資</li> </ol>	

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
			<p>報酬政策及制度，建議調整現行薪酬架構，優化整體薪酬系統，並關注人才培訓與繼任制度，發揮薪資報酬委員會之職能。</p> <p>(4). 研發創新委員會邀請外部專業學者擔任委員，提供國際資訊，結合公司綜合研究所從策略方向、前瞻技術進行市場研究，系統性思考未來產品方向，為企業集團擘畫出短、中、長期產品發展藍圖，提升公司經營之競爭力。</p> <p><u>改善建議：</u></p> <p>(1). 109年修訂「董事會績效評估辦法」內部規範：建議其附表之自評問卷指標增列評分標準依據，方便董事自評時依循。</p> <p>(2). 「新任董事 Orientation」：由各事業部最高主管向新任董事報告其組織架構及業務職掌、未來三年發展計畫。建議可進一步建置董事手冊，並將前述活動制定為內部規範，進一步強化公司治理之相關制度。</p> <p>另，109年度由董事會秘書室以「董事成員績效評估自評問卷」方式執行。董事自評項目包括：個人對公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等六大面向，共計23項評估指標。同時，由董事會秘書室以「功能性委員會績效評估自評問卷」之方式執行。各功能性委員會整體績效評估項目包括：對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制等。</p> <p>評估結果：本公司董事會成員自評、審計委員會、薪酬委員會、公司治理及永續委員會之</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否 摘要說明	
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？		<p>評價皆為『優良』；唯研發創新委員會評價為『佳』。</p> <p>以上109年度董事會績效評估報告已呈報第25屆第24次董事會(110.3.23)。</p> <p><u>未來改善計畫：</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 擬於110年度修訂本公司「董事會績效評估辦法」，於其附表之自評問卷指標增列評分標準依據。</li> <li>2. 擬於110年度編製董事手冊，並將「新任董事Orientation」制定為內部規範。</li> </ol> <p>各年度「董事會績效評估結果」將提供予「薪資報酬委員會」及「公司治理及永續委員會」，作為個別董事薪資報酬及提名續任之參考。</p> <p>(四)本公司已於第23屆第19次董事會(103.12.22)討論通過訂定本公司「簽證會計師選任及評核辦法」，每年定期依照評核辦法，由本公司財會單位先進行簽證會計師之獨立性與適任性之初評，並送審計委員會審查通過後，提報董事會核定。本公司財會單位依簽證會計師評核表(註3)評估資誠聯合會計師事務所吳郁隆會計師及周建宏會計師，二位均符合本公司獨立性及適任性評估標準，足堪擔任本公司簽證會計師，並已於第25屆第11次董事會(108.12.24)及第25屆第22次董事會(109.12.22)討論通過評核簽證會計師之獨立性與適任性。</p>	(四)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事	V	<p>本公司依據「公司治理實務守則」第三條之一於104年7月成立「公司治理中心」，配置9名專責人員處理公司治理相關事務。依據「上市公司董事會設置行使職權應遵循事項要點」，於第25-7次董事會(108.5.13)決議通過委任「公司治理中心」簡世雄處長擔任本公司專任公司治理主管，其具備公開發行公司從事相關管理工作經驗達三年以上，並依</p>	與上櫃公司治理實務守則之規定相同。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否 摘要說明	
宜、製作董事會及股東會議事錄等)?		<p>公司章程登記為委任經理人。 主要職責為依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄、協助董事就任及持續進修、提供董事執行業務所需之資料、協助董事遵循法令、保障股東權益、強化董事會職能等。</p> <p>109年度公司治理相關業務執行情形已提報第1屆第7次(110.1.13)公司治理及永續委員會、第25屆第22次董事會(110.3.2)，內容包括：</p> <p>(1) 依法令辦理董事會之會議相關事宜：於董事會議召開前七日通知所有董事出席並提供會議資料；如董事對於會議事項，與其自身或其代表之法人有利害關係者，將給予當事人事前提醒利益迴避；於會後二十日內分送各董事會議紀錄。</p> <p>(2) 依法令辦理股東常會相關事宜：每年依法令期限登記股東會日期，製作並於期限前申報開會通知、議事手冊及議事錄；並於修訂公司章程或董事改選後辦理公司變更登記。</p> <p>(3) 依據本公司「董事會績效評估辦法」定期進行董事會績效評核：於每年年度結束時，收集董事會活動相關資訊，並分發填寫相關自評問卷，並將記錄評估結果報告，送交董事會報告檢討、改進。每三年得由外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估。</p> <p>(4) 協助董事各項法令及實務守則之遵循：每年至少舉辦二次董事進修課程，並不定期提供董事執行業務所需資料，以利董事瞭解經營公司有關之最新法規發展；每年至少兩次董事會邀請簽證會計師列席，針對年報、半年報、國際財務報導準則、證管法令及稅務法規更新之影響等與董事與進行溝通交流。</p> <p>(5) 主導「公司治理管理平台」：以臺灣證券交易所股份有限公司「公司治理評鑑」之評鑑指標項目為基礎，定期與各單位共同檢</p>	

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否 摘要說明	
		<p>視討論公司治理相關事項，訂定公司治理之各項目標，並由平台系統定時追蹤公司治理各項目之權責單位的執行情況及成果。</p> <p>(6) 處理投資人關係相關事務：提供股東會資訊、重大訊息公告、財務報表、財務及營業簡報、受邀參與國內外投資論壇等相關資訊。</p> <p>公司治理主管依據「證券暨期貨市場各服務事業建立內部控制制度處理準則」第三十六條之三，選擇與執行業務相關之課程進修。自108.5.13就任至109.12.31止簡世雄處長已完成30小時（109年度共計18小時，請參閱經理人進修情形P64）。</p>	
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所切之重要企業社會責任議題？	V	<p>本公司非常重視利害關係人關注議題與溝通管道，與股東、員工、客戶、供應商、當地社區、NGO非政府組織、政府單位等各領域之利害關係人皆有暢通之溝通管道，定期/不定期進行訊息公布或直接與利害關係人溝通，尊重並維護其應有之合法權益，落實公司治理誠信與透明(請參閱註4：利害關係人關注議題與溝通管道)。</p> <p>於公司網站設置企業社會責任/東元永續承諾/利害關係人溝通專區，並由專人回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題。</p>	與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	V	<p>本公司委任專業股務代辦機構辦理股東會事務。股務代理商：台新國際商業銀行股務代理部（電話：886-2-2504-8125，地址：台北市中山區建國北路一段96號B1）。</p>	與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。
<p>七、資訊公開</p> <p>(一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？</p> <p>(二)公司是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）？</p>	V	<p>(一)本公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形。公司網站之網址為：<a href="http://www.teco.com.tw">www.teco.com.tw</a>。</p> <p>(二)本公司架設英文網站(<a href="https://www.teco.com.tw/en">https://www.teco.com.tw/en</a>)。依本公司新聞發佈辦法，指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露；各部門如需發佈新聞，呈總經理核准後，知會公關部門並轉發言人發佈之。另依本公司發言辦法，明確定義發言人權責分工，以公開方式於同一時間公平揭露資</p>	<p>(一)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。</p> <p>(二)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。</p>

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？			<p>訊於所有投資人及媒體，落實發言人制度。</p> <p>(三)本公司依照證券交易法第36條規定之期限內公告並申報年度財務報告(三個月內)，第一、二、三季財務報告(45天內)與各月份營運情形(每月10日前)。</p> <p>因集團合併個體達上百家，暫無法於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告。109年度財務報表已於110.3.24公告並申報。</p>	(三)與上市上櫃公司治理實務守則之規定有些微差異，仍符合證券交易法之規定。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？	V		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本公司為保障員工權益，成立工會組織，定期召開勞資會議，積極建立與員工之間的溝通橋樑。每季集合員工舉行的總公司季會活動及各工廠朝會活動，使高階主管可以直接面對員工，清楚說明公司當前的經營成果與挑戰，並公開表揚優秀同仁的工作成就。</li> <li>2. 本公司自53年起成立職工福利委員會，推動各項福利措施，並規劃一系列的員工家庭關懷與照顧政策，以幫助員工改善家庭關係、提升個人健康與能力，進而提升工作績效。</li> <li>3. 本公司成立專責單位，除定期揭露公司重要營運資訊，持續提昇公司資訊透明外，並建立意見回饋機制，供投資人表達對公司發展相關建議，同時積極參加投資人說明會，以利投資人掌握公司經營動態及發展規劃。</li> <li>4. 本公司與每家供應商平均每年至少進行2次以上拜訪溝通。另推動e-Procurement平台建置，除在集團內部建立統一之合格經銷商名單，亦增加東元與全球供應商溝通之管道。</li> <li>5. 本公司為維護利害關係人之權利，由專人/專區回應股東及利害關係人，可透過電話、傳真或電子郵件直接聯繫溝通。公司設置稽核檢舉信箱，鼓勵員工舉報違法違規情事。</li> <li>6. 本公司109年度全體董事皆符合「上市上櫃公司董事、監察人進</li> </ol>	與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>修推行要點」進修時數之要求，總進修時數共計97小時，經理人總進修時數為63小時。</p> <p>7. 本公司致力建立完善之風險管理制度，依循既有的管理組織體系及內部控制循環，積極面對與管控營運過程所應考量之風險，並確保公司相關法令規章之遵循。同時，透過稽核制度，合理確保內控制度持續有效。109年度稽核小組已完成各項稽核業務，查核結果內控設計及執行有效，各項環境指標均控制為低風險。</p> <p>8. 本公司致力於提供客戶高性價比的優質產品。同時透過客服專線、座談、巡訪、售後服務追蹤、電話訪談、官網及媒體等多元管道了解客戶對公司及產品的期望，以期使產品、服務更符合客戶之需求。</p> <p>9. 本公司自88年起於董事任期內就其執行業務範圍依法應負之賠償責任為其購買責任保險，以降低並分散董事因錯誤或疏失行為而造成公司及股東重大損害之風險。本公司於第25屆第12次董事會(109.2.24)及第25屆第23次董事會(110.3.2)報告董事責任保險之投保金額(US\$1,000萬元)、承保範圍(全體董事)、保險費率及投保期間(109年及110年全年度)等重要內容。</p>	
九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。	V		<p>1. 本公司自104年度起連續七年獲得公司治理評鑑前5%之最高等級評價殊榮。</p> <p>2. 已改善情形：為使股東會召開時程分散，以利股東參與股東會，本公司於109年起於五月底前召開股東常會。</p> <p>3. 優先加強事項與措施：為使投資人及時取得充分且正確之資訊，公司財務報告將於公告期限7日前經董事會通過或提報至董事會，並於通過日或提報日後1日內公布財務報告。</p>	與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。

註 1：董事會成員多元化政策落實情形

董事姓名	基本條件與價值		專業背景	專業知識與技能							
	性別	國籍		營運判斷能力	會計財務分析能力	經營管理能力	危機處理能力	產業知識	國際市場觀	領導能力	決策能力
東光投資(股)公司 代表人 邱純枝	女	台灣	企管	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
東和國際投資(股)公司 代表人 劉兆凱	男	台灣	電機	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
黃 呈 琮	男	台灣	經濟	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
菱光科技(股)公司 代表人 黃育仁(註 1)	男	日本	電機	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
劉 維 琪	男	台灣	企管	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
張 進 福	男	台灣	電機	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
鄭 丁 旺	男	台灣	會計	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
黃 茂 雄	男	台灣	經濟	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
英毅國際投資(股)公司 代表人 黃立聰(註 2)	男	台灣	工程	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
宏順投資(股)公司 代表人 郭子義	男	台灣	企管	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
東安投資(股)公司 代表人 高尚偉	男	台灣	管理	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
光元實業(股)公司 代表人 楊世緘	男	台灣	電機	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
東光投資(股)公司 代表人 林弘祥	男	台灣	機械工程	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
有萬科技(股)公司 代表人 高東海	男	台灣	會計	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
張永祥(註 3)	男	台灣	工業管理	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

註 1：法人常務董事菱光科技暨代表人黃育仁於民國 110 年 3 月 18 日辭任。

註 2：英毅國際之代表人原為黃博治，於民國 110 年 1 月 1 日改派黃立聰擔任。

註 3：張永祥董事於民國 109 年 5 月 21 日辭任。



## 註 2：公司治理及永續委員會運作情形資訊

為建立本公司良好之治理制度、健全及強化管理機能並致力於企業社會責任及永續經營之落實，本公司於第 25 屆第 3 次董事會(107.8.13)決議通過設置「公司治理及永續委員會」。委員會成員經董事會決議由三名以上董事組成之，其中應有半數以上為獨立董事參與，並由委員互選一名獨立董事擔任召集人及會議主席。

公司治理及永續委員會運作方式依本公司「公司治理及永續委員會組織規程」辦理，每年至少召開二次會議，職司審議公司治理組織和制度之健全性、提名董事及獨立董事候選人名單、監督企業社會責任及永續經營事項之落實、強化董事會轄下組織運作及管理...等。

本屆公司治理及永續委員會委員計 5 人，任期：107 年 8 月 13 日至 110 年 6 月 14 日。109 年度公司治理及永續委員會開會 3 次，運作情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	實際出席率(%)	相關專業
召集人暨主席	劉維琪	3	100%	財務管理、產官學及社會服務經歷
委員	鄭丁旺	3	100%	財務管理及會計專業
委員	張進福	3	100%	電機工程及資訊科學專業
委員	邱純枝	3	100%	財務及經營管理專業
委員	黃茂雄	3	100%	經營管理及產業創新專業
其他應記載事項：				
一、董事會如不採納或修正公司治理及永續委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對公司治理及永續委員會意見之處理：無。				
二、公司治理及永續委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者：無。				
三、主要審議事項摘要如下：				
公司治理及永續委員會	事項		結果	
第 1-4 次 (109.1.13)	(1)109 年重要法遵議題報告。 (2)「不可控制之永續風險」及其預防策略報告。 (3)本公司「CSR 委員會」、「公司治理中心」與「法遵暨法務室」之 109 年度工作計畫案。		(1)本案洽悉。 (2)本案洽悉。 (3)本案經主席徵詢全體出席委員無異議審議通過，續提報董事會決議通過。	
第 1-5 次 (109.8.10)	(1)「CSR 委員會」、「公司治理中心」與「法遵暨法務室」109 年度工作計畫執行情形報告。 (2)東元電機集團智慧財產管理計畫案。		(1)本案洽悉。 (2)本案審議通過，續提報董事會。	
第 1-6 次 (109.12.10)	(1) 2020 CSR 執行成果與 2021 發展重點報告。 (2)本公司「董事候選人提名標準」訂定案。		(1)本案洽悉。 (2)本案經主席徵詢全體出席委員無異議審議通過，續提報董事會決議通過。	

註 3：簽證會計師評核表

壹、獨立性要件審查			
評估項目		評估結果	是否符合獨立性
01	會計師本人或其配偶、未成年子女是否與本公司有投資或分享財務利益之關係？	否	V
02	會計師本人或其配偶、未成年子女是否與本公司有資金借貸？但委託人為金融機構且為正常往來者，不在此限。	否	V
03	會計師或審計服務小組成員是否目前或最近二年內擔任本公司之董事、經理人或對審計案件有重大影響之職務？	否	V
04	會計師或審計服務小組成員是否宣傳或仲介本公司所發行之股票或其他證券？	否	V
05	會計師或審計服務小組成員除依法令許可之業務外，是否代表本公司與第三者法律案件或其他爭議事項之辯護？	否	V
06	會計師或審計服務小組成員是否與本公司董事、經理人或對審計案件有重大影響職務之人員有配偶、直系血親、直系姻親或二親等內旁系血親之關係？	否	V
07	卸任一年以內之共同執業會計師是否擔任本公司董事、經理人或對審計案件有重大影響之職務？	否	V
08	會計師或審計服務小組成員是否收受本公司或董事、經理人或主要股東價值重大之禮物餽贈或特別優惠？	否	V
09	會計師是否現受委託人或受查人之聘僱擔任經常工作，支領固定薪給或擔任董事、監察人(審計委員)？	否	V
貳、獨立性運作審查			
評估項目		評估結果	是否符合獨立性
01	會計師對於委辦事項與其本身有直接或重大間接利害關係而影響其公正及獨立性時，是否已迴避而未承辦？	N/A 係委任會計師為本公司財務報表查核簽證/核閱之簽證會計師	
02	會計師提供財務報表之查核、核閱、複核或專案審查並作成意見書時，除維持實質上之獨立性外，是否亦維持形式上之獨立性？	是	V
03	審計服務小組成員、其他共同執業會計師或法人會計師事務所股東、會計師事務所、事務所關係企業及聯盟事務所，是否亦對本公司維持獨立性？	是	V
04	會計師是否以正直嚴謹之態度，執行專業之服務？	是	V
05	會計師是否於執行專業服務時，維持公正客觀立場，亦已避免因偏見、利害衝突或利害關係而影響專業判斷？	是	V

註 4：利害關係人關注議題與溝通管道

利害關係人	關注議題	溝通管道	溝通成效
股東	公司營運發展狀況 財務透明度 風險管理 公司治理 環境保護	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 公開資訊觀測站</li> <li>● 公司股東會－每年至少召開 1 次</li> <li>● 參加國內外投資論壇</li> <li>● 投資法人來訪</li> <li>● 投資人關係/股務專屬信箱－專人立即回覆</li> <li>● 聯絡窗口：(IR) 簡處長 ir@teco.com.tw</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 獲選「臺灣永續指數」成份股。</li> <li>● 109 年公司治理評鑑「東元電機」在各項評鑑指標項目上，均獲得優異表現，連續六年獲得前 5% 企業之殊榮。</li> </ul>
員工	公司策略與營運狀況 勞資關係 員工權益 教育訓練及職涯發展 職場環境 員工意見表達與溝通	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 勞資會議－1 次/每季</li> <li>● 員工季會－1 次/每季</li> <li>● 高階主管座談－1 次/半年</li> <li>● 職業安全衛生委員會－1 次/每季</li> <li>● 職工福利委員會</li> <li>● 一流雙月刊－1 期/每兩個月</li> <li>● 員工滿意度調查－1 次/年</li> <li>● 提案改善</li> <li>● 聯絡窗口：(HR) 余經理 edward@teco.com.tw</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 每年由總經理、各廠廠長、人力資源中心主管與工會之理監事進行座談會。</li> <li>● 鼓勵社會參與，推動公益存摺制度及公益假，擴大鼓勵社會參與。</li> </ul>
客戶	產品及服務標示 顧客的健康與安全 行銷溝通 客戶滿意度調查 綠色產品	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 客服專線－視需求</li> <li>● 經銷商座談－1~4 次/年，不定期經銷商巡訪</li> <li>● 售後服務追蹤－每次服務及事後電話訪談</li> <li>● 官網及媒體－視需求更新</li> <li>● 滿意度問卷調查－1~4 次/年</li> <li>● 聯絡窗口：(發言人)簡處長 speaker@teco.com.tw</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 東元以機電事業為主體，每年兩次寄發顧客滿意度調查問卷給全球戶，收集回饋意見做為重點改進的目標。</li> </ul>
供應商	綠色供應鏈管理 供應商人權評估 經營績效 訂單管理 品質管理 生產技術	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 供應商評鑑－每年 70 家</li> <li>● 供應商考核－1 次/每季</li> <li>● 供應商輔導－視需求</li> <li>● E-procurement－視需求</li> <li>● 聯絡窗口：(統購)林處長 dora@teco.com.tw</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 針對關鍵供應商，進行風險評估及現場評鑑。</li> </ul>

利害關係人	關注議題	溝通管道	溝通成效
當地社區	職業安全與健康 環境管理 社會參與 志工服務	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 工業區服務中心－不定時</li> <li>● 工業區區域聯防－1 次/每季</li> <li>● 公司網站設置溝通信箱－不定時</li> <li>● 志工活動－每季辦理</li> <li>● 聯絡窗口: (PR) 姜經理 pr@teco.com.tw</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 無違反空汙排放及廢棄物管理法規及影響社區事件。</li> <li>● 參加區域聯防，增加各公司防災交流，避免災害發生影響社區環境及安全。</li> <li>● 辦理社區及當地學校節電教育。</li> </ul>
NGO 非政府組織	環境保護 社會公益 勞動條件	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 非財務資訊揭露－每年定期出版企業社會責任報告書揭露於環境(E)、社會(S)、治理(G)等面向的具體作為與成果。</li> <li>● 溫室氣體盤查－每年定期通過 BSI(英國標準協會) ISO 14064-1 (溫室氣體盤查) 查證，獲「合理等級」。</li> <li>● 聯絡窗口: (IR) 簡處長 ir@teco.com.tw</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 積極參與外部組織及倡議，支持永續發展目標及政府政策。</li> </ul>
政府單位	法規遵循 職業安全與健康 溫室氣體減量 環境保護 能源管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 參與主管機關舉辦之座談會、法規公聽會、公文－不定期</li> <li>● 員工季會宣導最新法令要求及反貪腐、誠信經營等法規遵循－1 次/每季</li> <li>● 聯絡窗口: (發言人)簡處長 speaker@teco.com.tw</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 公開資訊觀測站</li> <li>● 依據 OHSAS 18001、CNS15506 (台灣職業安全衛生管理系統) 建置職業安全衛生管理系統，系統化推動職業安全衛生管理工作，確保管理系統符合法規及有效性執行。</li> </ul>

#### (四)薪酬委員會運作情形資訊：

##### 1.薪資報酬委員會成員資料

身份別 (註1)	條件 姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形 (註2)										兼任其 他公開 發行公 司薪資 報酬委 員會成 員家數	備 註
		商務、法 務、財務、 會計或公 司業務所 需相關料 系之公私 立大專院 校講師以 上	法官、檢 察官、律 師、會計 師或其他 與公司業 務所需之 國家考試 及證書之 專門職業 及技術人 員	具有商 務、法 務、財 務、會 計或公 司業務 所需之 工作經 驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
獨立董事	劉維琪	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	
獨立董事	鄭丁旺	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	
獨立董事	張進福	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	

註1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1)非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2)非公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事者，不在此限。
- (3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4)非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。
- (5)非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7)非為公司或其關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。
- (8)未有公司法第30條各款情事之一。
- (9)非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10)未有公司法第30條各款情事之一。

## 2.薪資報酬委員會運作情形資訊

一、本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

二、本屆委員任期：107 年 06 月 15 日至 110 年 06 月 14 日，109 年度薪資報酬委員會開會 2 次，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數(B)	委託出席 次數	實際出席率 (%) (B/A)	備註
召集人暨 主席	劉維琪	2	0	100%	
委員	鄭丁旺	2	0	100%	
委員	張進福	2	0	100%	

其他應記載事項：

一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)。

二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理。

三、109 年度主要溝通事項及決議摘要如下：

薪酬委員會	溝通事項	溝通結果
第 4-4 次 (109.03.13)	本公司 108 年度獲利分派員工酬勞案	審議通過，呈報董事會決議。
	本公司 108 年度獲利分派董事酬勞案	審議通過，呈報董事會決議。
第 4-5 次 (109.12.14)	本公司 108 年度經理人員工酬勞發放結果報告	洽悉。
	本公司 109 年度年終獎金發放報告	洽悉。
	本公司 110 年度調薪方案報告	洽悉。
	本公司經理級以上人員部分變動薪轉為固定薪之研究	洽悉。

**(五)履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因**

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	V		公司由「CSR工作小組」主導，每年定期參考國際通用之報告書編製指引進行重大性議題分析，透過研究報告、文獻及與內外部重大關係人溝通後檢示，訂定各議題內容及其優先順序，並整合各部門提出之風險清單，進行風險評估及提出對應之策略建議，由董事長審視後對董事會「公司治理及永續委員會」進行報告並制定年度工作計劃。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則之規定相同。
二、公司是否設置推動企業社會責任專（兼）職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	V		設立「公司治理及永續委員會」。委員會成員由三名以上董事組成之，其中應有半數以上為獨立董事參與，並由委員互選一名獨立董事擔任召集人及會議主席，本屆召集人為劉維琪常務及獨立董事。每年定期召開會議。  例行事務由「CSR工作小組」負責推動；工作小組每月定期直接向董事長報告執行、追蹤東元企業社會責任目標及政策落實情形，並彙整公司相關績效，編制、出版年度企業社會責任報告書。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則之規定相同。
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？  (二)公司是否致力於提升各項資源之利用效率並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		(一)依據ISO 14001建立環境管理系統並通過驗證。並依據ISO 14064-1規範每年進行溫室氣體盤查，追蹤減排成效並公開揭露於企業社會責任報告書及網站。 (二)產品面以開發IE3/IE4高效率馬達、變頻器、一級能效及節能省水標章之空調家電及等產品，製程也改用高效率馬達、節能燈具等節約用電並使用EMS監控最	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則之規定相同。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？</p> <p>(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？</p>			<p>佳能源使用；馬達外殼使用「矽鋼屑及廢鋼再生物料鑄造」減少資源耗用；冰箱、空調產品開發使用環保冷媒比例；電器設備防止SF6逸散排放之溫室氣體效應；由各面向努力降低對環境之衝擊。相關數據皆公開揭露於企業社會責任報告書。</p> <p>(三)公司本年度起參考運用氣候變遷相關財務揭露(TCFD)架構進行風險及機會評估及提出對應之策略建議，由董事長審視後對董事會「公司治理及永續委員會」進行報告並制定年度工作計劃。</p> <p>(四)公司每年經據ISO 14064-1規範查證追蹤溫室氣體排放數據，以「十年減排20%」為永續經營目標，於生產基地推動節能措施及建置再生能源發電裝置，2020年達成率為114.6%提前五年達標。增加範疇3全面盤查並公開揭露於企業社會責任報告書及網站。公司每年節電2%；節水2%；減廢2%為具體目標對各生產基地進行管理。</p>	
<p>四、社會議題</p> <p>(一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？</p>	V		<p>(一)公司尊重並支持《聯合國世界人權宣言》、《聯合國全球盟約》與《國際勞工組織公約》之勞動標準，訂有人權宣言並落實執行，內容包括投資協定、公平不歧視、營造良好的勞資關係、禁用童工、禁止強迫及強制勞動、工時規範、符合基本薪資、建立安全與健康的工作環境、教育訓練、供應商管理、員工權益溝通管道暢通等。</p>	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則之規定相同。



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？			(二)東元公司新進員工起薪男女同工同酬，無性別之差異，且亦高於政府最低基本薪資規定，每年度公司視個人績效貢獻，做為調薪、變動獎金、分紅……等多項獎酬的評估依據，且規劃完整職等、職級制度，無論男性員工或女性員工皆適用且無分別；每年度進行兩次績效考核，經理級以上主管的獎酬，更直接連動組織經營績效，每季調整。	
(三)公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？			(三)本公司係依據職業安全衛生相關法令規定辦理（ISO 45001），員工從事工作所必要之安全衛生教育、預防災變訓練及健康管理等相關措施；另設備安全防護及個人安全護具皆要求依標準規範執行並定期由主管主導做安全巡查督導落實執行，並每季由總經理主持職安委員會（勞方代表1/3），審議各項管理及訓練確實執行，確保員工職場安全。	
(四)公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？			(四)公司對於員工的培訓發展嚴謹地依PDDRO原則設定管理機制並執行。依策略/組織、工作、個人需求等四個層面做整體分析及考量。每年度課程依公司之「人才發展實施細則」分為4大類，兼顧管理能力、專業能力、一般通識及公司政策宣導。除了依職系別建立東元學院訓練藍圖，定期檢視同仁的專業能力與準備度，每年進行員工訓練需求調查，並考量個人績效表現與策略發展重點，來制定年度訓練計畫，且規劃未來同仁必須有通過東元學院為各職級設定的課程與測驗才具備晉升資格，讓績效與潛力俱佳的同仁透過一系列	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>(五)對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？</p> <p>(六)公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？</p>			<p>的職涯規劃能在東元長期發展與貢獻。</p> <p>(五)東元馬達產品皆依IE能效等級設計及符合CE、UL等安規標準且採用RoHS危害性物質限制指令標準；家電產品則依政府規定標示能效及環保標章。東元家電提供線上報修、電子保固登錄及完整售後服務以保障消費者權益。</p> <p>(六)東元透過環境、社會、治理績效三大面向進行供應商篩選，確認供應商管理制度狀況、能力及潛力及營運績效可符合之需求。公司每年針對關鍵供應商進行風險評估及現場評鑑，完成評鑑家數之金額達80%以上之占比。為要求供應商一同落實CSR理念，東元之協力商需於簽署「人權暨環境承諾同意書」，本年度簽署率維持於99%。</p>	
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	V		公司依據國際通用之報告書編製指引(GRI Standards)編製企業社會責任報告書，經由第三方公證單位依中華民國確信準則公報第一號（參考ISAE 3000制定）進行獨立有限確信（Limited Assurance）並公開於官網。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則之規定相同。
<p>六、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」定有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：</p> <p>東元依循國內外企業社會責任相關準則發展及企業環境之變遷推動相關工作，公司本身並無再制訂具差異的其他守則。</p> <p>七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊：</p> <p>(一)本公司透過東元科技文教基金會，以「科技」支持人文臺灣，鼓勵臺灣科技創新，連續27屆(1994~2020)舉辦東元獎，在「電機／資訊／通訊、機械／能源／環境、化工／材料、生物／醫工／農業」四大「科技類」及「人文類」領域有近155位得獎</p>				

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
<p>者，堪為國內科技菁英努力及科技人文獎項的標竿；</p> <p>以「創造力教育」厚實人文臺灣，致力於科技創新與升級活化學校教師的教學模式，打開其教學視野及激勵教學熱情，促進偏鄉學童也可以享受高品質的學習機會及教育資源；以「驚嘆號-原民族群永續教育計劃」號召30餘家企業及NGO組織挹注資源，建置資源供需平台，提供傳習相關技術支援，支持原住民族群永續發展，讓只有語言，沒有文字的台灣原住民族群，可以蓬勃發展，源遠流長。</p> <p>(二)本公司企業社會責任相關運作資訊，揭露於東元企業社會責任網站 <a href="https://www.teco.com.tw/csr/">https://www.teco.com.tw/csr/</a>。</p>			

#### (六)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

本公司主要依據「上市上櫃公司誠信經營守則」執行以履行誠信經營。

評估項目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>一、訂定誠信經營政策及方案</p> <p>(一)公司是否制訂經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？</p>	V		<p>(一)「誠信經營、落實公司治理、善盡社會責任、追求永續經營」是東元電機的核心價值。本公司於103年8月14日董事會議決通過，訂立本公司「誠信經營守則」，並分別於105年12月23日及108年11月12日修正；另於104年3月20日經董事會通過修正「董事及經理人道德行為準則」。除定有「誠信經營守則」及「董事及經理人道德行為準則」，明確揭示誠信經營之政策外，董事會成員與管理階層人員業均簽署廉潔聲明書，積極落實誠信經營行為政策之承諾，並於公司網站公開揭露「誠信經營守則」、「董事及經理人道德行為準則」。另於107年8月成立「公司治理及永續委員會」，並於107年8月13日制定「公司治理及永續委員會組織規程」，</p>	與上市上櫃公司誠信經營守則之規定相同。

評估項目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？</p> <p>(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？</p>			<p>該委員會組織規程明定由三名以上董事組成之，其中有半數以上為獨立董事參與，並由委員互選一名獨立董事擔任召集人及會議主席，追蹤公司治理、企業社會責任及誠信經營之執行成效。</p> <p>(二)本公司於108年11月12日董事會議決議通過修正「誠信經營守則」，明列針對不誠信行為風險之營業活動評估機制，項目範圍涵蓋對於「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為（一、行賄及收賄。二、提供非法政治獻金。三、不當慈善捐贈或贊助。四、提供或接受不合理禮物、款待或其他不正當利益。五、侵害營業秘密、商標權、專利權、著作權及其他智慧財產權。六、從事不公平競爭之行為。七、產品及服務於研發、採購、製造、提供或銷售時直接或間接損害消費者或其他利害關係人之權益、健康與安全。）之防範，據此由本公司「法遵暨法務室」於109年度7月公告「不誠信經營風險評估機制」辦法、9月完成公司各事業部門風險評估、10月完成「109年度各部門不誠信經營風險分析暨防範措施計畫報告」，嗣次第開展各項計畫及執行方案。另本公司定有「行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南」及舉報系統，進一步防範公司成員執行業務時之不誠信行為，請詳見評估項目（三）。</p> <p>(三)本公司106年11月16日制定之「行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南」，明訂員工執行業務上不得有直接或間接提供、承諾、要求或收受任何不正當利益，或做出其他違反誠信、不法或違背受託義務等不誠信行為，以求獲得或維持利益之不誠信行為。又為了敦促員工保持對於誠信行為的認識，本公司除將上揭從業行為相關誠信規範佈達在內部網站、</p>	

評估項目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			推動員工簽署「廉潔聲明」(109年9月簽署率達100%)與全球76家關企簽署關企誠信經營承諾書(截至109年12月31日共計73家完成,完成率96%),另透過教育課程、季會宣導等多元方式對同仁進行誠信行為應遵循制度之宣導。此外,為落實符合法規與從業道德規範的高度要求,針對不誠信行為,本公司訂有「檢舉非法與不道德或不誠信行為案件之處理辦法」,建立公司內、外部檢舉管道及處理制度,設置隸屬於董事會之「法遵暨法務室」為誠信經營推動單位,負責誠信經營政策與防範方案之落實執行之,並由董事會「稽核小組」不定期查核及持續追蹤改善執行情形,同時定期檢討,配合法令於109年3月17日董事會議決通過修正「行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南」。	
<p>二、落實誠信經營</p> <p>(一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄,並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款?</p> <p>(二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位,並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形?</p>	V		<p>(一)本公司對外進行商業活動時,於與交易對象交易前會考量其誠信紀錄,隸屬於董事會之「法遵暨法務室」亦將誠信行為之條款納入本公司各式制式合約中,要求包括供應商、經銷商等在內之交易對象切實遵守誠信廉潔,如確實涉有不誠信行為之情事,本公司得隨時無條件終止或解除該合約。</p> <p>(二)本公司設置董事會「法遵暨法務室」,為誠信經營政策與防範方案之制定推動專責單位,業於109年1月13日、8月10日及12月10日「公司治理及永續委員會」會議中報告年度工作計畫及其執行情形。並定期每半年向董事會報告(109年度於3月17日及8月14日董事會中報告)。109年度亦已於7月27日公告「不誠信經營風險評估機制」辦法,嗣於9月完成公司各事業部</p>	與上市上櫃公司誠信經營守則之規定相同。

評估項目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？</p> <p>(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬定相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？</p> <p>(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓</p>			<p>門風險評估、10月完成「109年度各部門不誠信經營風險分析暨防範措施計畫報告」，次第開展各項計畫及執行方案</p> <p>(三)本公司訂有「行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南」、「董事及經理人道德行為準則」，明訂全體同仁不得收受好處，避免同仁因個人利益而犧牲公司權益。如發現違反誠信規定時，可依公司「檢舉非法與不道德或不誠信行為案件之處理辦法」進行檢舉。對於被檢舉人，亦提供其陳述意見或申訴之機會。</p> <p>(四)為確保誠信經營之落實，落實會計財務流程正確性及內部控制的有效性，本公司設有「審計委員會」監督「財務暨管理中心」專責就財務風險進行動態管理，另由「稽核小組」每年度考量法令及規章遵循、COSO內控五要素，並根據公司策略目標及過去查核經驗，在既有組織架構下評估公司各層級風險，提出次年稽核計畫，於每年第四季審計委員會（109.12.14）及董事會（109.12.22）呈報核准定期查核制度遵循情形，每年第四季展開各事業部及重要關係企業之內部控制制度自行評估作業，於次年第一季將內部控制制度自行評估結果彙整，於審計委員會（109.3.13）及董事會（109.3.17）報告，據以檢視本公司管理階層，對整體內外部環境風險掌控程度，事業部營運風險的控管，及內控制度設計及執行之有效性。此外，透過年度內控自評，東元電機公司各事業部門均必須自我檢視內部控制制度設計及執行之有效性。</p> <p>(五)東元電機每年定期舉辦新進人員及新任主管訓練等內部教育訓練課程，同時宣達「誠信經營守則」</p>	

評估項目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
練？			<p>及「行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南」等誠信經營相關規範，另每年度至少一次對董事、經理人及受僱人進行相關法令之教育宣導。本公司已於109年6月17日、109年9月27日及109年11月17日對現任董事、經理人及與員工進行相關教育宣導，課程內容包括「簽約（包括涉外交易）應注意哪些稅法問題」及洗錢防治、個資管理、營業秘密實例說明等。109年9月21日亦邀集各關係企業之法人代表舉行誠信經營宣導座談會，以串連東元電機貫徹誠信經營之集團核心價值。除已推動完成東元電機員工簽署「廉潔聲明」（109.9.21，簽署率100%）外，亦依「防範內線交易之管理」規章規定，每年至少一次對董監事、經理人及受僱人辦理防範內線交易程序相關法令宣導，對新任董監事及經理人則適時安排教育宣導，對新任受僱人則由人力資源單位於職前訓練時予以宣導，課程期間統計參加人數達183人，課後辦理隨堂測驗學習狀況並將課程簡報與影音檔案置於內部員工系統，提供予全體員工了解。</p>	
<p>三、公司檢舉制度之運作情形</p> <p>(一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？</p>	V		<p>(一)本公司在檢舉制度上，訂有「檢舉非法與不道德或不誠信行為案件之處理辦法」，規範有關員工誠信執行業務之準則與行為道德的規範，若同仁發覺身邊有疑似不符從業道德的情況發生時，除有責任隨時提出示警，<u>並設有檢舉信箱 (<a href="mailto:integrity@teco.com.tw">integrity@teco.com.tw</a>)</u>、專線及誠信通報平台系統供員工及外部人士、廠商直接舉報任何財務、法律及誠信相關之不正當從業行為之管道，受理單位為董事會稽核小組，由稽核小組專責處</p>	與上市上櫃公司誠信經營守則之規定相同。

評估項目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？</p> <p>(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？</p>			<p>理。</p> <p>(二)本公司「檢舉非法與不道德或不誠信行為案件之處理辦法」第3條及第4條有載明檢舉管道與處理程序，受理檢舉事項之調查標準作業程序及調查完成後應採取之後續措施，並在第4條第5項明訂保密機制，對於檢舉人或參與調查之人員及其內容，公司均依辦法採取保密與審慎之程序進行。</p> <p>(三)本公司「檢舉非法與不道德或不誠信行為案件之處理辦法」第4條第5項明定吹哨者保護機制，對於檢舉人或參與調查之人員及檢具內容，公司將予以保護，嚴格禁止對於善意舉報或協助調查之人實施任何形式的不公平對待或報復手段。</p>	
<p>四、加強資訊揭露</p> <p>(一)公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？</p>	V		<p>(一)本公司於內部網站放置誠信經營相關規範及宣導資訊，以供同仁隨時查詢。東元電機對外網站 (<a href="https://www.teco.com.tw">https://www.teco.com.tw</a>)「投資人關係」項下放置的年報（同時放置於公開資訊觀測站）及「關於東元」項下公司治理/經營團隊與組織內規、「企業社會責任」項下企業社會責任報告內亦詳盡揭露誠信經營之相關政策要求、規章守則與資訊。</p>	與上市上櫃公司誠信經營守則之規定相同。
<p>五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：</p> <p>本公司已訂定誠信經營守則並於公司網站上公布，公司運作與所定守則無差異。</p>				
<p>六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：（如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形）</p> <p>本公司遵守公司法、證券交易法、上市上櫃相關規章及有關法令，做為為落實誠信經營之基本，對外的商業往來禁止與交易相對人有涉及不誠信之行為。本公司業已於108年11月12日修正「誠信經營守則」；109年3月17日修正「行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南」</p>				



(七)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式

本公司訂定之公司治理相關規章，已登載於台灣證券交易所公開資訊觀測站，「公司治理」目錄下之『訂定公司治理之相關規程規則』項目中，投資人可逕登入 <http://mops.twse.com.tw> 網站查詢。

(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：

- 1.本公司重要資訊皆依主管機關規定公告於公開資訊觀測站。
- 2.董事進修情形

職稱	姓名	日期	主辦單位	課程名稱	時間
董事長	東光投資(股)公司 代表人邱純枝	109.7.30	財團法人台灣永續能源研究基金會	第二十一場次 CEO 講堂暨專題演說	2 小時
		109.8.14	社團法人台灣投資人關係協會	COVID-19 後總體經濟分析+中美科技戰對於全球環境的影響及因應	3 小時
		109.10.29	財團法人台灣永續能源研究基金會	第二十二場次 CEO 講堂暨專題演說	2 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
常務董事	東和國際投資(股)公司 代表人劉兆凱	109.8.14	社團法人台灣投資人關係協會	COVID-19 後總體經濟分析+中美科技戰對於全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
常務董事	黃呈琮	109.8.14	社團法人台灣投資人關係協會	COVID-19 後總體經濟分析+中美科技戰對於全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
常務董事	菱光科技(股)公司 代表人黃育仁	109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
		109.12.29	財團法人中華民國會計研究發展基金會	在公司治理架構下-我國企業永續發展藍圖與企業因應之道	3 小時
常務暨獨立董事	劉維琪	109.8.14	社團法人台灣投資人關係協會	COVID-19 後總體經濟分析+中美科技戰對於全球環境的影響及因應	3 小時
		109.9.22	台灣董事學會	變革時代中的企業轉型	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時

職稱	姓名	日期	主辦單位	課程名稱	時間
獨立董事	鄭丁旺	109.8.14	社團法人台灣投資人關係協會	COVID-19 後總體經濟分析+中美科技戰對於全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
獨立董事	張進福	109.8.14	社團法人台灣投資人關係協會	COVID-19 後總體經濟分析+中美科技戰對於全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
董事	黃茂雄	109.8.5	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	從董事會角度談智財管理	3 小時
		109.8.14	社團法人台灣投資人關係協會	COVID-19 後總體經濟分析+中美科技戰對於全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
董事	英毅國際投資(股)公司 代表人黃博治	109.8.14	社團法人台灣投資人關係協會	COVID-19 後總體經濟分析+中美科技戰對於全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
董事	光元實業(股)公司 代表人楊世緘	109.8.11	社團法人中華公司治理協會	公司治理的十堂必修課	3 小時
		109.8.11	社團法人中華公司治理協會	如何有效發揮董事職能，落實公司治理	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
董事	東光投資(股)公司 代表人林弘祥	109.8.14	社團法人台灣投資人關係協會	COVID-19 後總體經濟分析+中美科技戰對於全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
董事	有萬科技(股)公司 代表人高東海	109.8.14	社團法人台灣投資人關係協會	COVID-19 後總體經濟分析+中美科技戰對於全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
董事	宏順投資(股)公司 代表人郭子義	109.8.14	社團法人台灣投資人關係協會	COVID-19 後總體經濟分析+中美科技戰對於全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時

職稱	姓名	日期	主辦單位	課程名稱	時間
董事	東安投資(股)公司 代表人高尚偉	109.8.14	社團法人台灣投資 人關係協會	COVID-19 後總體經濟 分析+中美科技戰對於 全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資 人關係協會	公司治理趨勢	3 小時

### 3.經理人進修情形

職稱	姓名	日期	主辦單位	課程名稱	時間
總經理	連昭志	109.8.14	社團法人台灣投資 人關係協會	COVID-19 後總體經濟 分析+中美科技戰對於 全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資 人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
執行顧問	林弘祥	109.8.14	社團法人台灣投資 人關係協會	COVID-19 後總體經濟 分析+中美科技戰對於 全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資 人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
協理	林勝泉	109.8.14	社團法人台灣投資 人關係協會	COVID-19 後總體經濟 分析+中美科技戰對於 全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資 人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
協理	張松鑛	109.8.14	社團法人台灣投資 人關係協會	COVID-19 後總體經濟 分析+中美科技戰對於 全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資 人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
協理	彭繼曾	109.8.14	社團法人台灣投資 人關係協會	COVID-19 後總體經濟 分析+中美科技戰對於 全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資 人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
協理	高飛鳶	109.8.14	社團法人台灣投資 人關係協會	COVID-19 後總體經濟 分析+中美科技戰對於 全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資 人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
協理	陳國民	109.12.22	社團法人台灣投資 人關係協會	公司治理趨勢	3 小時

職稱	姓名	日期	主辦單位	課程名稱	時間
協理	洪漢青	109.8.14	社團法人台灣投資人關係協會	COVID-19 後總體經濟分析+中美科技戰對於全球環境的影響及因應	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時
公司治理 主管	簡世雄	108.7.17	證券暨期貨市場發展基金會	108 年度上市公司及未上市櫃公開發行公司內部人股權交易法律遵循宣導說明會	3 小時
		108.8.14	台灣併購與私募股權協會	「股東行動主義與非合意併購」	3 小時
		108.11.27	社團法人中華公司治理協會	董事的財務報告義務、全球性機構 投資者在強化公司治理生態的積極角色扮演、商業判斷法則的引用	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁(中美貿易戰)	3 小時
		109.5.14	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	企業財務資訊之解析及決策運用	3 小時
		109.5.28	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董監事非常規交易分析與案例探討	3 小時
		109.8.14	社團法人台灣投資人關係協會	COVID-19 後總體經濟分析+中美科技戰對於全球環境的影響及因應	3 小時
		109.9.18	社團法人中華公司治理協會	投資人機構在企業提升公司治理中扮演之角色	3 小時
		109.10.23	臺灣證券交易所股份有限公司	2020 年公司治理與企業誠信董監事宣導會	3 小時
		109.12.22	社團法人台灣投資人關係協會	公司治理趨勢	3 小時

#### 4. 公司有關人士辭職解任情形彙總表：

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
董事	張永祥	95.09.06	109.05.21	辭任
董事	黃博治	77.03.28	110.01.01	法人代表改派
協理	葉文中	106.01.01	110.01.01	辭職
董事	黃育仁	101.06.15	110.03.18	辭任

#### 5.董事會成員及重要管理階層之接班規劃：

本公司之董事會結構，應就公司經營發展規模及其主要股東持股情形，衡酌實務運作需要而定。為建立良好之治理制度，本公司已於 107 年 8 月 13 日成立「公司治理及永續委員會」，職司董事及獨立董事候選人之提名及董事會職能之強化。

本公司依據「公司治理實務守則」落實董事會成員多元化政策，目前董事共 15 名(含獨立董事 3 名)，具備多元互補之產業經驗及金融、財務、會計等專業能力。其中 2 人兼任本公司高階管理階層，未來本公司董事會之組成架構及成員經歷背景將延續目前架構。各年度「董事會績效評估結果」將提供予「公司治理及永續委員會」，作為董事提名續任之參考。

關於董事會之接班規劃，本公司培育高階經理人進入董事會，使其熟悉董事會運作及集團各單位業務，並透過工作輪調的方式深化其產業經驗。目前集團有多位高階管理專才，故本公司有充沛之人才庫可以選任為未來之董事。除考量多元化，兼任公司經理人之董事不逾董事席次三分之一，並將注重性別平等，具備執行職務所必須之知識、技能及素養。現任董事長邱純枝女士於 86 年加入東元經營團隊，歷任財務處長、家電部協理、副總經理及總經理等職務，於 95 年進入董事會，於 104 年接任董事長職務。

針對重要管理階層之接班規劃，除盤點與遴選潛力接班人，並搭配個人發展計畫與 Mentor 輔導等制度，輔助其有效提升接班能力並縮短接班時間。培訓機制設計上，安排潛力接班人至關係企業董事會見習，另亦搭配手機及線上管理發展課程，自 107 年開始建立「東元學院」，開設管理菁英班，藉以加強其商業管理與經營管理能力，包括策略規劃、跨國經營、全球行銷、創新管理與新經濟等重要議題，以培育未來所需要的經營管理人才(107-108 年梯次受訓者共計 25 人)。現任總經理連昭志先生於 90 年加入東元集團，先後引領重電事業部、資訊電子事業群、新事業推動中心及機電系統營銷事業部，於 107 年接任代理總經理職務，109 年 12 月真除為總經理。

## (九)內控控制制度執行狀況：

東元電機股份有限公司

內部控制制度聲明書

日期： 110年 3月23日

本公司民國 109 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國109年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國110年3月23日董事會通過，出席董事13人中，全數同意本聲明書之內容，併此聲明。

東元電機股份有限公司

董事長：



總經理：



2.委託會計師專案審查內部控制者，應揭露會計師審查報告：無。

**(十)最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。**

**(十一)1.最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：**

109/02/24 董事會決議於 109/05/11 召開 109 年股東常會，召開地點為本公司中壢廠禮堂。

109/03/17 1.董事會通過分派現金股利每股新台幣 0.99 元，配發總金額約計新台幣 1,948,016 仟元，並將提報 109 年股東會。

2.董事會通過 108 年度財務報告，並將提請 109 年股東會承認。

3.董事會通過 108 年度員工酬勞 NT\$ 258,192 仟元、董事酬勞 NT\$ 114,752 仟元，均以現金方式發放，相關決議數與 108 年度認列費用金額無差異。

4.董事會決議發行國內 109 年度第一次無擔保普通公司債，發行總額以新台幣 50 億元為上限，發行期間以五年和七年為原則。

5.董事會決議增加股東會議案計(1)報告事項三案：一 0 八年度盈餘分派現金股利情形報告、修正「企業社會責任實務守則」報告與修正「行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南」報告；(2)討論事項二案：「資金貸與他人作業規則」修訂案與「背書保證作業程序管理辦法」修訂案，並分別提報 109 年股東常會或提請 109 年股東常會決議。

109/03/31 1. 董事會通過募集私募普通股及私募特別股，私募額度合計不超過 2 億股，應募人之選擇以對本公司具附加價值為原則，且對本公司未來營運能產生直接或間接提升經營績效者為優先考量。

2.董事會決議增加股東會議案計(1)承認事項一案：一 0 八年度盈餘分派案；(2)討論事項三案：「公司章程」修正案、辦理私募普通股或特別股案與股東寶佳資產所提「現金減資退還股東股款」，並分別提請 109 年股東常會承認或決議。

109/04/06 1.配合證券主管機關建議修正原於 109/03/31 公告之私募案，董事會通過將原決議私募案分為私募普通股及私募特別股二個議案，私募額度合計不超過 1.9 億股。

2.董事會通過修正 109 年股東常會討論事項議案，修正後討論事項議案為(1)「資金貸與他人作業規則」修正案、(2)「背書保證作業程序管理辦法」修正案、(3)「公司章程」修正案、(4)辦理私募甲種特別股及/或乙種特別股及/或丙種特別股案（修正）、(5)辦理私募普通股票案（修正）及(6)股東寶佳資產所提「現金減資退還股東股款案」等六案，並提請 109 年股東常會決議。

109/04/10 董事會通過暫緩將原列股東會討論事項之私募特別股案及私募普通股票案提送股東會決議，並修正本公司 109 年股東常會之會議議程，修正後討論事項議案為(1)「資金貸與他人作業規則」修正案、(2)「背書保證作業程序管理辦法」修正案、(3)「公司章程」修正案及(4)股東寶佳資產所提「現金減資退還股東股款案」等四案，並提請 109 年股東常會決議。

- 109/05/07 董事會決議發放現金股利每股 0.99 元，合計發放新台幣 1,948,016 仟元，除息基準日 109/06/19，現金股息發放日 109/07/16。
- 109/05/11 股東常會重要決議事項：
- (1)承認 108 年度營業報告書及財務報表案。(董事會提)
  - (2)承認 108 年度盈餘分派案。(董事會提)
  - (3)通過「公司章程」修正案。(董事會提)
  - (4)通過「資金貸與他人作業規則」修正案。(董事會提)
  - (5)通過「背書保證作業程序管理辦法」修正案。(董事會提)
  - (6)否決現金減資退還股東股款案。(持股 1%股東提)
- 109/07/02 為配合政府推動危老建物加速重建工作並活化自有資產，董事會決議通過子公司「東安資產開發管理(股)公司」之土地合建開發案，契約承諾相對人為明台產物保險(股)公司及東元電機(股)公司，重建標的物為台北市中山區吉林段二小段 934 地號房屋，並依出資比例(明台產物 44%、東元電機 7.7341%及東安資產 48.2659%)取得重建後價值分配，契約總金額預估為新台幣 13.64 億元。
- 109/11/13 (1)109 年第三季合併財務報告提報董事會，累計營業收入 33,348,808 仟元，累計稅前淨利 3,395,505 仟元，歸屬於母公司累計淨利 2,727,719 仟元，基本每股盈餘 1.41 元。
- (2) 董事會通過任命吳國明為新任會計主管。
- 109/11/20 董事會決議以股份交換方式進行策略合作，股份交換之標的公司為華新麗華股份有限公司，換股比例為本公司普通股 0.8333 股換發 華新麗華股份有限公司 普通股 1 股，股份交換目的為藉以提升雙方競爭力，為共同布局下一代智慧電網、智能製造及新能源產業，股份交換基準日為 110/01/06。
- 109/12/22 董事會通過本公司發言人及代理發言人異動案，原任發言人葉文中及代理發言人簡世雄，因職務變動調整為新任發言人簡世雄及代理發言人劉安炳。
- 110/03/02 董事會決議召開於 110/05/25 召開股東常會，召開地點為南港展覽館二館會議廳 (台北市南港區經貿二路 2 號 7 樓)，停止過戶期間為 110/03/27~110/05/25。考量若 110 年 5 月 25 日前受疫情影響而須變更股東會開會地點時，授權董事長全權處理相關事宜。
- 110/03/23 (1)董事會通過 109 年度合併財務報告，累計營業收入 45,823,430 仟元，累計本期淨利 3,811,648 仟元，累計歸屬於母公司業主淨利 3,511,358 仟元，累計基本每股盈餘 1.81 元。
- (2)董事會決議 109 年度員工及董事酬勞金案，通過分派員工酬勞 284,575 仟元及董事酬勞 109,939 仟元，均以現金方式發放。
- (3)董事會決議每股分派現金股利 1.15 元，配發現金股利總金額 2,459,616 仟元。



2. 109 年度股東常會(109/05/11)決議事項執行情形：

序號	決議事項	執行情形
1.	承認 108 年度營業報告書及財務報表案。	※贊成權數佔出席股東表決權總數 95.62%，本案照原案表決通過。
2	承認 108 年度盈餘分派案。	※贊成權數佔出席股東表決權總數 95.88%，本案照原案表決通過。
3	通過「資金貸與他人作業規則」修正案	※贊成權數佔出席股東表決權總數 95.29%，本案照原案表決通過。
4	通過「背書保證作業程序管理辦法」修正案	※贊成權數佔出席股東表決權總數 95.29%，本案照原案表決通過。
5	通過「公司章程」修正案	1.贊成權數佔出席股東表決權總數 55.52%，本案照原案表決通過。 2.修章案奉經濟部商業司 109/07/27 經授商字第 10901128610 號函核准在案。
6	現金減資退還股東股款案（持股 1%股東提）	※贊成權數佔出席股東表決權總數 37.19%，本案表決未通過。

(十二)最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者，其主要內容：無

(十三)公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形彙總表：

會計主管：林鴻名 109/09/10 職務調整

財務主管：葉文中 110/1/1 辭職

## 四、會計師公費資訊

### (一)會計師資訊

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備 註
資誠聯合會計師事務所	吳郁隆	周建宏	109 年度	

### (二)會計師公費資訊級距表：

金額單位：新臺幣仟元

金額級距 \ 公費項目		審計公費	非審計公費(註)	合 計
1	低於 2,000 千元			
2	2,000 仟元 (含) ~ 4,000 仟元			
3	4,000 仟元 (含) ~ 6,000 仟元		V	V
4	6,000 仟元 (含) ~ 8,000 仟元			
5	8,000 仟元 (含) ~ 10,000 仟元			
6	10,000 仟元 (含) 以上	V		V

註：非審計公費 5,537 仟元，係包括轉撥計價報告覆核、財務報告暨合併財務報告英譯費用及其他管理顧問服務等。

(三)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費佔審計公費之比例達四分之一以上者：無此情形。

(四)更換會計師事務所且更換年度所給付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者：無此情形。

(五)審計公費較前一年度減少達百分之十以上者：無此情形。

五、更換會計師資訊：不適用。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職會計師事務所或其關係企業資訊：無

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形。

# (一)董事、經理人及大股東股權變動情形

## 1.董事股權變動情形

職稱	姓 名	109 年度		當年度截至110/03/31止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	東光投資(股)公司 代表人 邱純枝	1,800,000	0	(150,000)	900,000
		46,143	0	0	0
常務董事	東和國際投資(股)公司 代表人 劉兆凱	0	355,000	0	0
		0	0	0	0
常務董事	黃 呈 琮	0	0	0	(1,930,000)
常務董事	菱光科技(股)公司(註 1) 代表人 黃育仁(註 1)	20,940,000	29,300,000	46,579,000	0
		0	0	0	0
常務暨獨立董事	劉 維 琪	0	0	0	0
獨立董事	張 進 福	0	0	0	0
獨立董事	鄭 丁 旺	0	0	0	0
董 事	黃 茂 雄	0	0	0	0
董 事	英毅國際投資(股)公司 代表人 黃立聰(註 2)	0	0	0	0
		0	0	0	0
董 事	宏順投資(股)公司 代表人 郭子義	500,000	0	0	0
		0	0	0	0
董 事	東安投資(股)公司 代表人 高尚偉	0	(16,561,052)	0	0
		0	0	0	0
董 事	光元實業(股)公司 代表人 楊世緘	4,800,000	6,000,000	0	(1,100,000)
		0	0	0	0
董 事	東光投資(股)公司 代表人 林弘祥	1,800,000	0	(150,000)	900,000
		20,920	0	0	0
董 事	有萬科技(股)公司 代表人 高東海	7,689,000	8,000,000	0	(1,400,000)
		0	0	0	0
董 事	張 永 祥(註 3)	(600,000)	0	N/A	N/A

註 1：法人常務董事菱光科技暨代表人黃育仁於民國 110 年 3 月 18 日辭任。

註 2：英毅國際之法人代表人原為黃博治，於民國 110 年 1 月 1 日改派黃立聰擔任。

註 3：張永祥董事於民國 109 年 5 月 21 日辭任。

## 2.經理人股權變動情形

職稱	姓 名	109 年度		當年度截至110/03/31止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
總經理	連昭志	46,143	0	0	0
執行顧問	林弘祥	20,920	0	0	0
經理人	林勝泉	30,938	0	0	0
經理人	張松鑽	46,143	0	0	0
經理人	彭繼曾	0	0	0	0
經理人	高飛鳶	42,412	0	0	0
經理人	陳國民	0	0	0	0
經理人	洪漢青	13,316	0	0	0
經理人	簡世雄	0	0	0	0

## 3.大股東股權變動情形

職稱	姓 名	109 年度		當年度截至110/03/31止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
大股東	寶佳資產管理(股)公司(註)	179,121,991	0	0	0

註：自 109 年 3 月 11 日起成為大股東。

### (二)股權移轉資訊

姓 名 (註 1)	股權移轉原因 (註 2)	交易 日期	交易 相對人	交易相對人與公司、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東之關係	股 數	交易 價格
無						

### (三)股權質押資訊

姓 名 (註 1)	質押變動原因 (註 2)	變動 日期	交易 相對人	交易相對人與公司、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東之關係	股數	持股 比率	質押 比率	質借 (贖回) 金額
不適用								

## 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料

110 年 03 月 31 日

姓 名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱(或姓名)	關係	
寶佳資產管理股份有限公司	373,237,991	17.45%	0	0.00%	0	0.00%	嘉源投資有限公司	互為關係人	-
華新麗華股份有限公司	207,377,730	9.70%	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
嘉源投資有限公司	135,653,000	6.34%	0	0.00%	0	0.00%	寶佳資產管理(股)公司	互為關係人	-
菱光科技股份有限公司	77,519,000	3.62%	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
臺灣銀行受託保管希爾契斯特國際投資人國際價值股票信託投資專戶	48,783,000	2.28%	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
渣打國際商業銀行營業部受託保管WG I新興市場小型公司基金有限公司投資專戶	37,674,000	1.76%	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
東光投資股份有限公司	31,991,364	1.50%	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
臺灣銀行受託保管希爾契斯特國際投資人國際價值股票集團信託投資專戶	27,093,000	1.27%	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
花旗(台灣)商業銀行受託保管挪威中央銀行投資專戶	26,956,193	1.26%	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
光元實業股份有限公司	26,833,919	1.25%	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-

※前十大股東中法人之主要股東

法人股東名稱	法人股東之主要股東
寶佳資產管理(股)公司	合陽管理顧問(股)公司(94.95%)、其他(5.05%)
華新麗華(股)公司	渣打國際商業銀行營業部受託保管利國皇家銀行(新加坡)有限公司投資專戶(7.20%)、華邦電子股份有限公司(6.47%)、金鑫投資股份有限公司(6.41%)、東元電機股份有限公司(5.98%)、華俐投資股份有限公司(2.91%)、榮江股份有限公司(2.86%)、焦佑慧(2.72%)、焦佑衡(1.78%)、匯豐託管百達銀行投資專戶(1.63%)、花旗(台灣)商業銀行受託保管挪威中央銀行投資專戶(1.63%)
嘉源投資有限公司	合遠國際投資有限公司(100%)
菱光科技(股)公司	東友科技股份有限公司(17.26%)、東安投資股份有限公司(6.23%)、東元國際投資股份有限公司(3.41%)、臺灣銀行受託保管愛馬仕投資主基金北美(開曼)公司投資專戶(3.39%)、元大商業銀行受託光菱信託財產專戶(2.98%)、渣打國際商業銀行營業部受託保管富達基金投資專戶(2.17%)、東元電機股份有限公司(1.68%)、美商摩根大通銀行台北分行受託保管富達亞洲價值基金投資專戶(1.51%)、花旗託管新加坡政府－G O S－E F M C(1.31%)、侯阿忠(1.31%)
東光投資(股)公司	光元實業(股)公司(39.28%)、黃林和惠(35.01%)、香港商明業投資有限公司(12.73%)、東和國際投資(股)公司(6.00%)、其他(6.98%)
光元實業股份有限公司	東光投資(股)公司(33.86%)、黃林和惠(51.58%)、香港商明業投資有限公司(10.0%)、東和國際投資(股)公司(0.74%)、其他(3.82%)

九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例。

綜合持股比例

單位：股；%；109.12.31

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
東岱(股)公司	6,615,234	83.53%	0	0.00%	6,615,234	83.53%
東元國際投資(股)公司	69,894,485	100.00%	0	0.00%	69,894,485	100.00%
德高國際有限公司	1,680	100.00%	0	0.00%	1,680	100.00%
新加坡德高有限公司	7,200,000	90.00%	800,000	10.00%	8,000,000	100.00%
歐洲德高有限公司	69	100.00%	0	0.00%	69	100.00%
東安資產開發管理(股)公司	395,415,338	100.00%	0	0.00%	395,415,338	100.00%
東元家電(香港)有限公司	1,499,999	99.99%	0	0.00%	1,499,999	99.99%
東安投資(股)公司	508,860,935	99.60%	2,017,239	0.40%	510,878,174	100.00%
東元精電(股)公司	10,770,864	62.57%	259,926	1.51%	11,030,790	64.08%
東慧國際諮詢顧問(股)公司	6,362,767	57.52%	1,712,608	16.02%	8,075,375	73.54%
United View Global investment co.,ltd.	195,416,844	100.00%	0	0.00%	195,416,844	100.00%
東捷資訊服務(股)公司	11,467,248	41.97%	1,924,250	7.04%	13,391,498	49.01%
東勝電氣(股)公司	20,000,000	100.00%	0	0.00%	20,000,000	100.00%
東元捷德科技(股)公司	7,644,933	100.00%	0	0.00%	7,644,933	100.00%
台成電機(股)公司	950,000	95.00%	0	0.00%	950,000	95.00%
安華機電工程(股)公司	7,799,996	64.95%	0	0.00%	7,799,996	64.95%
台安(蘇比克)有限公司	17,131,155	76.70%	0	0.00%	17,131,155	76.70%
台安(馬來西亞)有限公司	13,113,235	66.85%	0	0.00%	13,113,235	66.85%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
安台國際投資(股)公司	33,253,581	100.00%	0	0.00%	33,253,581	100.00%
Micropac(BVI)	14,883,591	100.00%	0	0.00%	14,883,591	100.00%
安達康科技(股)公司	7,033,000	84.73%	0	0.00%	7,033,000	84.73%
台安電機(股)公司	100,000	100.00%	0	0.00%	100,000	100.00%
東訊(股)公司	60,090,307	63.52%	0	0.00%	60,090,307	63.52%
安悅國際(股)公司	6,746,221	93.60%	500,000	4.93%	7,246,221	98.53%
安欣科技服務(股)公司	1,950,000	86.67%	0	0.00%	1,950,000	86.67%
東元科技(越南)責任有限公司	29,013,668	100.00%	0	0.00%	29,013,668	100.00%
TECO (PHILIPPINES) 3C & APPLIANCES, INC.	2,604,000	60.00%	0	0.00%	2,604,000	60.00%
安盛旅行社(股)公司	480,000	16.00%	2,207,500	73.58%	2,687,500	89.58%
台灣宅配通股份(股)公司	24,121,700	25.27%	6,573,800	6.88%	30,695,500	32.15%
Eagle Holding Co.	1	100.00%	0	0.00%	1	100.00%
世正開發(股)公司	100,592,884	28.67%	84,518,831	24.08%	185,111,715	52.75%
東元旭能股份有限公司	2,100,000	30.00%	2,100,000	30.00%	4,200,000	60.00%
Temico International Pte.Ltd.	348,000	60.00%	0	0.00%	348,000	60.00%
TECO EV Philippines Corporation	53,999,995	100.00%	0	0.00%	53,999,995	100.00%

十、重大資訊處理作業程序：本公司於內部控制制度中，訂有『防範內線交易之管理暨內部重大資訊處理作業程序』，並已公告予每位同仁週知並遵守。



# 肆、募集情形暨資金運用計畫執行情形

## 一、資本及股份

### (一)股本來源

#### 1.股本形成經過

單位：仟股，仟元

年月	發行 價格 (元)	核定股本		實收股本		備 註		
		股 數 (仟股)	金 額 (仟元)	股 數 (仟股)	金 額 (仟元)	股本來源 (仟元)	以現金以 外財產抵 充股款者	其 他
45.06	10	200	2,000	100	1,000	創立	無	
46.03	10	200	2,000	200	2,000	增資 1,000	無	
47.09	10	300	3,000	300	3,000	增資 1,000	無	
51.10	10	600	6,000	600	6,000	增資 3,000	無	
53.10	10	1,200	12,000	1,200	12,000	增資 6,000	無	
55.07	10	2,400	24,000	2,400	24,000	增資 12,000	無	
57.07	10	10,000	100,000	5,000	50,000	增資 26,000	無	
58.09	10	10,000	100,000	6,000	60,000	增資 10,000	無	
59.10	10	10,000	100,000	7,200	72,000	增資 12,000	無	
60.06	10	10,000	100,000	10,000	100,000	增資 28,000	無	
61.05	10	14,000	140,000	11,000	110,000	增資 10,000	無	
61.11	10	14,000	140,000	14,000	140,000	增資 30,000	無	
62.04	10	17,500	175,000	17,500	175,000	盈餘轉增資 35,000	無	
62.07	10	20,000	200,000	20,000	200,000	現金增資 25,000	無	
63.08	10	29,000	290,000	26,000	260,000	現金增資 30,000 盈餘轉增資 30,000	無	
64.06	10	29,900	299,000	29,900	299,000	盈餘轉增資 39,000	無	
65.06	10	33,000	330,000	33,000	330,000	現金增資 1,100 盈餘轉增資 29,900	無	
66.06	10	40,000	400,000	40,000	400,000	現金增資 40 盈餘轉增資 49,500 資本公積轉增資 20,460	無	
67.07	10	50,000	500,000	50,000	500,000	盈餘轉增資 80,000 資本公積轉增資 20,000	無	
67.09	10	60,000	600,000	60,000	600,000	現金增資 100,000	無	
68.08	10	75,000	750,000	75,000	750,000	盈餘轉增資 130,000 資本公積轉增資 20,000	無	
69.06	10	121,500	1,215,000	121,500	1,215,000	現金增資 300,000 盈餘轉增資 165,000	無	
70.07	10	138,510	1,385,100	138,510	1,385,100	盈餘轉增資 170,100	無	
71.07	10	144,050	1,440,504	144,050	1,440,504	資本公積轉增資 55,404	無	
72.08	10	149,092	1,490,021	149,092	1,490,922	資本公積轉增資 50,418	無	
73.09	10	166,238	1,662,377	166,238	1,662,378	盈餘轉增資 126,728 資本公積轉增資 44,728	無	
74.08	10	186,186	1,861,862	186,186	1,861,863	盈餘轉增資 166,238 資本公積轉增資 33,247	無	
75.08	10	189,910	1,899,100	189,910	1,899,100	資本公積轉增資 37,237	無	
76.08	10	220,296	2,202,956	220,296	2,202,956	盈餘轉增資 303,856	無	
77.08	10	259,949	2,599,488	259,949	2,599,488	盈餘轉增資 396,532	無	
78.08	10	322,337	3,223,365	322,337	3,223,365	現金增資 259,949 盈餘轉增資 363,928	無	
79.11	10	450,000	4,500,000	354,570	3,545,702	盈餘轉增資 128,935 資本公積轉增資 193,402	無	

年月	發行 價格 (元)	核定股本		實收股本		備 註		
		股 數 (仟股)	金 額 (仟元)	股 數 (仟股)	金 額 (仟元)	股本來源 (仟元)	以現金以 外財產抵 充股款者	其 他
80.10	10	450,000	4,500,000	397,119	3,971,186	盈餘轉增資 177,285 資本公積轉增資 248,199	無	
81.09	10	600,000	6,000,000	436,830	4,368,305	盈餘轉增資 158,848 資本公積轉增資 238,271	無	
82.08	10	600,000	6,000,000	489,250	4,892,501	盈餘轉增資 262,098 資本公積轉增資 262,098	無	
83.10	10	600,000	6,000,000	543,068	5,430,676	盈餘轉增資 195,700 資本公積轉增資 342,475	無	83.11.4 經(83)商 115257
83.12	10	600,000	6,000,000	548,710	5,487,100	可轉換公司債轉換成股本 56,424	無	84.2.13 經(84)商 100395
84.07	10	950,000	9,500,000	642,574	6,425,743	盈餘轉增資 658,452 資本公積轉增資 219,484 員工紅利轉增資 60,707	無	84.8.16 經(84)商 112216
85.06	10	1,210,550	12,105,500	724,352	7,243,517	盈餘轉增資 642,374 資本公積轉增資 128,515 員工紅利轉增資 46,885	無	85.7.23 經(85)商 110469
86.01	10	1,210,550	12,105,500	729,551	7,295,509	可轉換公司債轉換成股本 51,992	無	86.1.23 經(86)商 100833
86.03	10	1,210,550	12,105,500	785,551	7,855,509	現金增加發行新股參與 GDR 560,000	無	86.4.22 經(86)商 105610
86.06	10	1,630,550	16,305,500	1,003,302	10,033,017	可轉換公司債轉換成股本 358,070 盈餘轉增資 1,571,102 資本公積轉增資 157,110 員工紅利轉增資 91,226	無	86.8.6 經(86)商 112975
86.12	10	1,630,550	16,305,500	1,007,362	10,073,625	可轉換公司債轉換成股本 40,608	無	87.1.19 經(87)商 101210
86.12	10	1,630,550	16,305,500	1,107,362	11,073,625	現金增資 1,000,000	無	87.2.17 經(87)商 102925
87.06	10	2,930,550	29,305,500	1,107,642	11,076,417	可轉換公司債轉換成股本 2,792	無	87.7.27(經)87 商 119128
87.06	10	2,930,550	29,305,500	1,383,685	13,836,850	盈餘轉增資 2,436,197 資本公積轉增資 221,473 員工紅利轉增資 102,763	無	87.7.27(經)87 商 119128
87.12	10	2,930,550	29,305,500	1,385,180	13,851,801	可轉換公司債轉換成股本 14,951	無	88.1.15(經)88 商 101324
88.08	10	2,930,550	29,305,500	1,386,482	13,864,817	可轉換公司債轉換成股本 13,016	無	88.9.13(經)88 商 134076
88.08	10	2,930,550	29,305,500	1,526,924	15,269,244	盈餘轉增資 734,145 資本公積轉增資 651,034 員工紅利轉增資 19,248	無	88.9.13(經)88 商 134076
89.02	10	2,930,550	29,305,500	1,527,389	15,273,893	可轉換公司債轉換成股本 4,649	無	89.3.27(經)089 商 108978
89.06	10	2,930,550	29,305,500	1,569,078	15,690,785	可轉換公司債轉換成股本 416,892	無	89.6.26(經)089 商 121436
89.06	10	2,930,550	29,305,500	1,786,695	17,866,950	盈餘轉增資 1,099,720 資本公積轉增資 1,038,625 員工紅利轉增資 37,820	無	89.6.26(經)089 商 121436
89.12	10	2,930,550	29,305,500	1,792,408	17,924,082	可轉換公司債轉換成股本 57,132	無	90.1.29(經)090 商 09001016430

年月	發行 價格 (元)	核定股本		實收股本		備 註		
		股 數 (仟股)	金 額 (仟元)	股 數 (仟股)	金 額 (仟元)	股本來源 (仟元)	以現金以 外財產抵 充股款者	其 他
90.07	10	2,930,550	29,305,500	1,957,120	19,571,203	盈餘轉增資 1,147,141 資本公積轉增資 466,026 員工紅利轉增資 33,954	無	90.7.26(經)090 商 09001295010
90.12	10	2,930,550	29,305,500	1,942,120	19,421,203	註銷庫藏股減資 150,000	無	91.1.3(經)090 商 09001518880
91.03	10	2,930,550	29,305,500	1,933,093	19,330,933	註銷庫藏股減資 90,270	無	91.3.29 經授商 字第 09101107920
91.08	10	3,030,550	30,305,500	1,918,093	19,180,933	註銷庫藏股減資 150,000	無	91.8.30 經授商 字第 09101350620
92.01	10	3,030,550	30,305,500	1,898,093	18,980,933	註銷庫藏股減資 200,000	無	92.1.7 經授商字 第 09101523630
92.07	10	3,030,550	30,305,500	1,888,093	18,880,933	註銷庫藏股減資 100,000	無	92.7.29 經授商 字第 09201232010
92.11	10	3,030,550	30,305,500	2,006,568	20,065,679	合併台安電機增資 1,184,746	無	92.11.12 經授商 字第 09201305380
93.03	10	3,030,550	30,305,500	2,005,568	20,055,679	註銷庫藏股減資 10,000	無	93.3.8 經授商字 第 09301038020
93.12	10	3,030,550	30,305,500	1,987,761	19,877,609	註銷庫藏股減資 178,070	無	93.12.17 經授商 字第 09301237500
94.03	10	3,030,550	30,305,500	1,967,761	19,677,609	註銷庫藏股減資 200,000	無	94.3.28 經授商 字第 09401044060
94.09	10	3,030,550	30,305,500	1,917,761	19,177,609	註銷庫藏股減資 500,000	無	94.9.15 經授商 字第 09401179760
95.08	10	3,030,550	30,305,500	1,910,578	19,105,779	註銷庫藏股減資 71,830	無	95.8.21 經授商 字第 09501182950
97.07	10	3,030,550	30,305,500	1,890,578	18,905,779	註銷庫藏股減資 200,000	無	97.7.11 經授商 字第 09701169260
97.12	10	3,030,550	30,305,500	1,823,166	18,231,659	註銷庫藏股減資 674,120	無	97.12.31 經授商 字第 09701330200
99.04	10	3,030,550	30,305,500	1,823,211	18,232,109	員工認股權憑證轉換 450	無	99.04.12 經授商 字第 09901070270
99.07	10	3,030,550	30,305,500	1,823,224	18,232,239	員工認股權憑證轉換 130	無	99.07.13 經授商 字第 09901154040
99.10	10	3,030,550	30,305,500	1,826,581	18,265,809	員工認股權憑證轉換 33,570	無	99.10.19 經授商 字第 09901235510

年月	發行 價格 (元)	核定股本		實收股本		備 註		
		股 數 (仟股)	金 額 (仟元)	股 數 (仟股)	金 額 (仟元)	股本來源 (仟元)	以現金以 外財產抵 充股款者	其 他
100.01	10	3,030,550	30,305,500	1,829,906	18,299,059	員工認股權憑證轉換 33,250	無	1000112 經授商 字第 10001006780
100.04	10	3,030,550	30,305,500	1,833,752	18,337,519	員工認股權憑證轉換 38,460	無	1000412 經授商 字第 10001069900
100.07	10	3,030,550	30,305,500	1,835,612	18,356,119	員工認股權憑證轉換 18,600	無	1000727 經授商 字第 10001155200
100.10	10	3,030,550	30,305,500	1,837,552	18,375,519	員工認股權憑證轉換 19,400	無	1001018 經授商 字第 10001238790
101.01	10	3,030,550	30,305,500	1,837,847	18,378,469	員工認股權憑證轉換 2,950	無	1010111 經授商 字第 10101006480
101.04	10	3,030,550	30,305,500	1,843,233	18,432,329	員工認股權憑證轉換 53,860	無	1010413 經授商 字第 10101065450
101.07	10	3,030,550	30,305,500	1,845,190	18,451,899	員工認股權憑證轉換 19,570	無	1010712 經授商 字第 10101140820
101.10	10	3,030,550	30,305,500	1,847,121	18,471,209	員工認股權憑證轉換 19,310	無	1011011 經授商 字第 10101210060
102.01	10	3,030,550	30,305,500	1,848,671	18,486,709	員工認股權憑證轉換 15,500	無	1020110 經授商 字第 10201005670
102.04	10	3,030,550	30,305,500	1,872,717	18,727,172	員工認股權憑證轉換 27,860 公司債轉換 212,603	無	1020412 經授商 字第 10201064890
102.07	10	3,030,550	30,305,500	1,893,680	18,936,796	員工認股權憑證轉換 25,670 公司債轉換 183,954	無	1020704 經授商 字第 10201128530
102.10	10	3,030,550	30,305,500	1,964,637	19,646,374	員工認股權憑證轉換 14,780 公司債轉換 694,798	無	1021004 經授商 字第 10201205580
103.01	10	3,030,550	30,305,500	2,001,524	20,015,244	員工認股權憑證轉換 39,740 公司債轉換 329,130	無	1030110 經授商 字第 10301003410
103.04	10	3,030,550	30,305,500	2,002,693	20,026,929	員工認股權憑證轉換 8,980 公司債轉換 2,705	無	1030417 經授商 字第 10301065080
108.06	10	3,030,550	30,305,500	1,967,693	19,676,930	註銷庫藏股減資 350,000	無	1080610 經授商 字第 10801066450
110.01	10	3,030,550	30,305,500	2,138,797	21,387,966	股分交換增資 1,711,037	無	1100114 經授商 字第 11001005550

## 2. 股份總額

110 年 3 月 31 日/單位：股

股份 種類	核 定 股 本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
上市公司 普通股	2,138,796,616	891,753,384	3,030,550,000	-

## 3. 總括申報制度相關資訊：無

### (二) 股東結構

110 年 3 月 31 日

股東 結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構 及外人	合計
人 數	2	44	270	84,507	521	85,344
持有股數	7,741,000	22,607,306	1,057,418,528	516,838,724	534,191,058	2,138,796,616
持股比例	0.36%	1.06 %	49.44 %	24.16 %	24.98 %	100.00%

### (三) 股權分散情形(每股面額十元)

每股面額十元 110 年 3 月 31 日/單位：人/股

持 股 分 級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	45,835	8,442,848	0.40%
1,000 至 5,000	27,928	61,486,825	2.88%
5,001 至 10,000	5,423	41,271,216	1.93%
10,001 至 15,000	1,842	22,747,983	1.06%
15,001 至 20,000	1,050	19,096,142	0.89%
20,001 至 30,000	1,082	26,934,382	1.26%
30,001 至 40,000	445	15,608,384	0.73%
40,001 至 50,000	330	15,180,244	0.71%
50,001 至 100,000	628	44,698,592	2.09%
100,001 至 200,000	298	42,012,962	1.96%
200,001 至 400,000	183	51,723,800	2.42%
400,001 至 600,000	67	32,947,153	1.54%
600,001 至 800,000	40	27,469,189	1.28%
800,001 至 1,000,000	24	21,658,305	1.01%
1,000,001 以上	169	1,707,518,591	79.84%
合 計	85,344	2,138,796,616	100.00%

#### (四)主要股東名單

110 年 3 月 31 日/單位：股

主要股東名稱	股份	持有股數	持股 比例
寶佳資產管理股份有限公司		373,237,991	17.45%
華新麗華股份有限公司		207,377,730	9.70%
嘉源投資有限公司		135,653,000	6.34%
菱光科技股份有限公司		77,519,000	3.62%
臺灣銀行受託保管希爾契斯特國際投資人國際價值股票信託投資專戶		48,783,000	2.28%
渣打國際商業銀行營業部受託保管WG I 新興市場小型公司基金有限公司投資專戶		37,674,000	1.76%
東光投資股份有限公司		31,991,364	1.50%
臺灣銀行受託保管希爾契斯特國際投資人國際價值股票集團信託投資專戶		27,093,000	1.27%
花旗(台灣)商業銀行受託保管挪威中央銀行投資專戶		26,956,193	1.26%
光元實業股份有限公司		26,833,919	1.25%

### (五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

項目 \ 年度			108年	109年	民國110年1月1日至110年3月31日(註5)
每股市價 (註 1)	最高		27.65	31.10	27.90
	最低		16.95	23.00	23.00
	平均		23.21	27.83	25.80
每股淨值	分配前		28.82	31.42	-
	分配後		27.83	30.27	-
每股盈餘	加權平均股數		1,949,947 仟股	1,939,447 仟股	-
	每股盈餘(稅後)		1.65	1.81	-
每股股利	現金股利		0.99	1.15	-
	無償配股	盈餘配股	0	0	-
		資本公積配股	0	0	-
	累積未付股利		0	0	-
投資報酬分析	本益比(註 2)		14.07	15.38	-
	本利比(註 3)		23.44	24.20	-
	現金股利殖利率(註 4)		4.27%	4.13%	-

註1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註2：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註3：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註4：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註5：本公司截至年報刊印日止，尚無經會計師查核或核閱之110年財報數字。

### (六)公司股利政策及執行狀況：

#### 1.公司股利政策

本公司年度總決算如有盈餘，依法提繳稅款、彌補累積虧損，次提百分之十為法定盈餘公積；另依主管機關之規定提列或迴轉特別盈餘公積，如當年度尚有餘額，得優先分派特別股當年度得分派之股息，再將其餘額加計上年度未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分派案，股票股利案應提請股東會決議分派之；現金股利分派案授權董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議分派之，並報告股東會。

本公司之經營環境屬穩定成長之行業，惟轉投資各項投資事業仍處於成長期階段，鑑於未來仍有擴廠及轉投資計劃，故盈餘之分

派，為就當年度可分配盈餘依法提列法定盈餘公積、特別盈餘公積後，再就其餘額加計上年度未分配盈餘，以發放百分之八十之股東紅利為原則。各年度發放前項股東紅利中現金股利之比例，以百分之五十為原則，但最少不得低於百分之五。

2. 本公司 110/03/23 董事會決議分配現金股利每股新台幣 1.15 元，並待訂定除息基準日後依作業程序配發。

#### (七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

本次股東會擬議不分派無償配股，故不適用。

#### (八) 員工酬勞及董事酬勞：

1. 公司章程所載員工及董事酬勞之成數或範圍：

本公司依當年度獲利狀況，應提撥百分之一至百分之十，分派員工酬勞；董事酬勞不高於百分之五範圍內。

2. 本期估列員工酬勞及董事酬勞金額：

- (1) 本期估列員工酬勞及董事酬勞金額之估列基礎：

員工及董監事酬勞估列金額，係以截至當期止之本期淨利後，依章程所定之成數範圍並參酌以往發放成數為基礎估列。

- (2) 配發股票酬勞之股數計算基礎：不適用。

- (3) 實際配發金額與估計金額有差異時，則列為次年度損益。

3. 董事會通過分派酬勞情形等資訊：

- (1) 以現金或股票分派之員工酬勞及董事酬勞金額：

A：員工現金酬勞：新台幣 284,575 仟元。

B：員工股票酬勞：新台幣 0 仟元。

C：董事酬勞金額：新台幣 109,939 仟元。

D：上述決議配發金額之員工酬勞及董事酬勞，較 109 年度財務報表認列數新台幣 411,053 仟元減少 16,539 仟元，與帳列數之差異將視為會計估計變動，列為 110 年度之損益。

- (2) 以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：不適用。

- (3) 考慮擬議配發員工酬勞及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：不適用。



4.前一年度員工酬勞及董事酬勞之實際配發情形：

單位：新台幣仟元

	董事會決議配發金額
員工酬勞-現金	258,192
董事酬勞-現金	114,752
合計	372,944

實際配發情形與帳上認列金額並無差異。

(九)公司買回本公司股份情形：

- 1.公司買回本公司股份情形(已執行完畢者)：無
- 2.公司買回本公司股份情形(尚在執行中者)：無

## 二、公司債辦理情形

### (一)公司債辦理情形

公 司 債 種 類		一〇六年度第一次 無擔保普通公司債	一〇九年度第一次 無擔保普通公司債	一〇九年度第二次 無擔保普通公司債
發行（辦理）日期		106年9月15日	109年6月12日	109年9月15日
面 額		新台幣壹佰萬元	新台幣壹佰萬元	新台幣壹佰萬元
發行及交易地點		國內	國內	國內
發 行 價 格		按票面金額發行	按票面金額發行	按票面金額發行
總 額		新台幣拾億元	新台幣叁拾億元	新台幣貳拾億元
利 率		1.02%	0.70%	0.60%
期 限		5 年期 到期日:111年9月15日	5年期 到期日:114年6月12日	5年期 到期日:114年9月15日
保 證 機 構		無	無	無
受 託 人		台新國際商業銀行股份 有限公司	台新國際商業銀行股份 有限公司	中國信託商業銀行股份 有限公司
承 銷 機 構		元大證券股份有限公司	群益金鼎證券股份有限 公司	元富證券股份有限公司
簽 證 律 師		翰辰法律事務所 邱雅文律師	翰辰法律事務所 邱雅文律師	翰辰法律事務所 邱雅文律師
簽 證 會 計 師		資誠聯合會計師事務所 吳郁隆、周建宏會計師	資誠聯合會計師事務所 吳郁隆會計師	資誠聯合會計師事務所 吳郁隆會計師
償 還 方 法		自發行日起到期一次還 本。	自發行日起到期一次還 本。	自發行日起到期一次還 本。
未 償 還 本 金		新台幣拾億元	新台幣叁拾億元	新台幣貳拾億元
贖回或提前 清償之條款		無	無	無
限 制 條 款		無	無	無
信用評等機構名 稱、評等日期、 公司債評等結果		中華信用評等(股)公司 評等日期: 106/3/30 發行公司評等結果: twA+ 公司債評等結果: 無	中華信用評等(股)公司 評等日期: 109/2/18 發行公司評等結果: twA+ 公司債評等結果: 無	中華信用評等(股)公司 評等日期: 109/2/18 發行公司評等結果: twA+ 公司債評等結果: 無
附 其 他 權 利	截至年報刊 印日止已轉 換(交換或認 股)普通股、海 外存託憑證 或其他有價 證券之金額	無	無	無
	發行及轉換(交 換或認股)辦法	無	無	無
對股權可能稀釋情 形及對現有股東權 益 影 響		無	無	無
交換標的委託保管 機 構 名 稱		無	無	無

(二)轉換公司債資料(無)

(三)總括申報發行公司債情形(無)

(四)附認股權公司債資料(無)

三、附認股權特別股資料(無)

四、特別股辦理情形(無)

五、海外存託憑證辦理情形(無)

六、員工認股權證之辦理情形：

(一)員工認股權憑證辦理情形(無)

(二)取得員工認股權憑證之經理人及取得認股權憑證可認股數前十大且得認購金額達新臺幣三千萬元以上員工之姓名、取得及認購情形(無)

(三)限制員工權利新股辦理情形(無)

(四)取得限制員工權利新股之經理人及取得前十大之員工姓名、取得情形(無)

## 七、併購或受讓他公司股份發行新股之辦理情形：

(一)最近年度及截至年報刊印日止已完成併購或受讓他公司股份發行新股者，應揭露下列事項：

1.最近一季併購或受讓他公司股份發行新股之主辦證券承銷商所出具之評估意見

東元電機股份有限公司受讓  
華新麗華股份有限公司股份

一一〇年第一季  
主辦證券承銷商之評估意見

台新綜合證券股份有限公司



中華民國一一〇年四月一日

## 東元電機股份有限公司受讓華新麗華股份有限公司股份 一一〇年度第一季主辦證券承銷商之評估意見

東元電機股份有限公司（以下簡稱東元電機）109 年度發行新股受讓華新麗華股份有限公司（以下簡稱華新麗華）股份，業經金融監督管理委員會於 109 年 12 月 16 日以金管證發字第 1090377122 號函申報生效在案，以 110 年 1 月 6 日為股份交換基準日，並已於同年 1 月 14 日完成變更登記。東元電機依「發行人募集與發行有價證券處理準則」第九條第一項第八款規定，洽本主辦證券承銷商就受讓華新麗華股份事項，截至 110 年第一季止，對東元電機財務、業務及股東權益之影響出具評估意見。

### 一、受讓他公司股份對財務之影響

東元電機及華新麗華各自專精不同垂直應用市場，透過本次換股結盟，整合彼此企業資源下，發揮客戶行銷及產品線互補效果，提升雙方公司之市場知名度及品牌價值，同時亦能有效擴大雙方營運規模，進而提升東元電機之整體獲利。東元電機除了在營收上可望逐步成長外，並可透過雙方長久之技術經驗與對市場之了解，且雙方合作可將各自之專長結合，提供既有之研發資源進行整合，避免投入過多學習成本，並藉由開發資源共同使用及分攤，預計將可提升東元電機之產品競爭力。整體而言，本次換股結盟有利於東元電機獲利，故在財務方面應具有正面之效益。

另由東元電機財務結構及償債能力比率觀之，東元電機 109 年度負債比率為 36.01%，流動比率及速動比率分別為 233.41%及 182.45%，其財務結構尚屬穩健，償債能力良好，本次受讓案對東元電機財務結構並無重大影響，且經由雙方策略聯盟合作，預計將有助於東元電機整體營運績效提升，在財務方面應具正面之助益。

### 二、受讓他公司股份對業務之影響

東元電機主要經營業務為各類機械設備、發電、配電機械及電器，用於資訊機房、再生能源(含離岸風電)及儲能、綜合開發案、公共工程及交通工程、醫療生技及廠房等，華新麗華生產之銅線材、電力電纜、通信線纜、不銹鋼材，廣泛運用於電力傳輸、電信網路、交通運輸、工業生產等基礎建設，雙方於產品之類別及銷售通路上均有各自之利基與市場區隔，本次策略合作除雙方將在各自專業領域上持續深化外，未來將可藉由集團資源整合及交叉行銷，發揮客戶行銷及產品線互補效果，提供雙方客戶更為多元且完善的產品與服務，提升企業市場知名度與品牌價值，進而爭取更多國際大廠之合作機會，提升整體競爭力。自 110 年起，透過東元電機自動化暨智能系統事業既有成熟之技術及產品，將可協助華新麗華各生產事業流程改造及智能化生產等技術提升、東元電機之能源工程及機電產品事業部，將計畫性展開與華新麗華轉投資之太陽能綠能/儲能事業單位，進行能源及儲電工程等業務配合，並隨合作更加緊密而維持穩定成長力道。整體而言，本次換股結盟將有助

於東元電機及雙方業務之提升，諸多效益預期可望促使換股合作後在業務方面應有良好之表現。

### 三、受讓他公司股份對股東權益之影響

本次東元電機與華新麗華之策略聯盟，以股份交換方式而非併購，建立緊密合作關係，但仍保有各自的專長領域，持續深耕垂直市場，並在行銷資源互補共享及充分合作下，整合彼此企業資源，發揮客戶行銷及產品線互補效果，增加經濟規模效益，此將擴大雙方之營運規模及提升整體營運績效，強化雙方公司產業之競爭能力，並將為各自股東創造正面價值。另東元電機本次發行新股受讓華新麗華股份後，東元電機對華新麗華之持股占華新麗華已發行股份總數之 5.9841%，且由華新麗華 109 年度稅後淨利為 7,005,801 仟元觀之，東元電機未來得分享其營運獲利，依投資比率獲配發之現金股利，可創造每年穩定之現金流入。整體而言，透過本次換股結盟，預期將有助於提升雙方之營運與獲利，對股東創造最大企業價值，對於創造未來雙方之產業競爭優勢及提升股東權益，應具有正面之助益。

綜上所述，本次東元電機與華新麗華之策略聯盟，對於東元電機之未來發展係具有實質之意義，藉由雙方緊密之合作關係，在行銷通路、產品線及研發資源互補共享及充分合作下，整合彼此企業資源，將可增加經濟規模之效益，提升公司競爭力，進而拓展市場商機，並提升營運績效，為雙方股東創造多贏之局面。因此東元電機發行新股受讓華新麗華股份後，對其財務、業務及股東權益應有正面之助益，預計產生之效益尚屬合理。

(二)最近年度及截至年報刊印日止已經董事會決議通過併購或受讓他公司股份發行新股者，應揭露執行情形及併購及受讓公司之基本資料：

1.最近年度截至年報刊印日止已經董事會決議通過併購或受讓他公司股份發行新股之執行情形：

本公司於民國 109 年 11 月 20 日經董事會決議，與華新麗華股份有限公司(以下簡稱華新麗華)進行股份交換：本公司增資發行普通股 171,103,730 股，受讓華新麗華普通股 205,332,690 股，換股比例為本公司普通股 0.8333 股交換華新麗華普通股 1 股，股份交換基準日為民國 110 年 1 月 6 日。其換股比率業經國富浩華聯合會計師事務所出具合理性意見書，應屬合理。該受讓他公司股份發行新股申請案業經金管會核准，並於民國 110 年 1 月完成變更登記。

(三)被受讓公司之基本資料表：

單位：新台幣仟元，惟每股盈餘為元

公 司 名 稱				華新麗華股份有限公司	
公 司 地 址				臺北市信義區松智路 1 號 25 樓	
負 責 人				焦佑倫	
實 收 資 本 額				34,313,329	
主 要 營 業 項 目				電器電纜業	
主 要 產 品				電線電纜及不銹鋼等	
最近 年度 財務 資料	資 產 總 額			151,564,006	
	負 債 總 額			64,283,176	
	股 東 權 益 總 額			87,280,830	
	營 業 收 入			112,546,603	
	營 業 毛 利			12,468,338	
	營 業 損 益			7,385,062	
	本 期 損 益			7,005,801	
每 股 盈 餘 ( 註 )			2.04		

註：每股盈餘為基本盈餘。

八、資金運用計劃執行情形：不適用。

---

## 伍、營運概況

---

### 一、業務內容

#### (一)業務範圍

##### 1.目前之商品項目及其營業比重：

業務之主要內容	109 年度佔營業額比重
重電及電控產品	55%
家電及空調產品	11%
工程收入	10%
其他	24%
合計	100%

##### 2.目前之商品(服務)項目：

###### (1) 機電產品

- 中高壓馬達(125-60,000HP)
- 低壓馬達含永磁馬達(5-150HP)與感應馬達(1/4-500HP)
- 車電馬達(1~270HP)
- 減速機
- 中高壓變頻器(200-12,000HP)
- 低壓變頻器(0.25-800HP)
- 防爆馬達
- 交流伺服驅動系統(SVO)
- 運動控制與可程式邏輯控制器(PLC)
- 人機介面(HMI)

###### (2) 自動化暨智能系統產品

- 服務型機器人系統整合產品
- 智慧移動平台(AGV)
- 工業用馬達驅動器產品(變頻器/伺服驅動器)
- 電動車動力系統之驅動器產品

###### (3) 家電暨空調產品

- 空調產品(冷氣、冰水機、多聯變頻、機房空調、節能系統解決方案等)



- 空調工程(提供專案管理、設計、施工及維保服務)
- 大型生活家電(冰箱、洗衣機、電視等)
- 小型家電產品(變頻 DC 風扇、空氣清淨機、吸塵器、果汁綜合調理機，變頻微波爐、烤箱等)

#### (4) 電力工程與設備

- 機電工程(提供專案管理、設計、採購、建造及維保服務)，包含建置 IDC 資訊機房、再生能源(含離岸風電)及儲能、綜合開發案、公共工程及交通工程、醫療生技及廠房等
- 電力設備(配電盤、發電機組、配電器材等，並提供輸配電規劃設計、施工等整合服務)
- 器具產品(電磁開關、無熔線斷路器、漏電斷路器、電子式保護電驛等)

#### (5) 其他產品

- 電動車產品
- 智慧馬達機電監控系統
- E-House 一體式工業空調需求解決方案
- 整合式消防泵組解決方案
- 節能型智能空氣品質監控服務
- 高效率智能增氧機

### 3.計劃開發之新商品：

- (1)重電事業部因應工業界產業應用發展趨勢，且秉持東元「節能、減排、智能、自動」之核心價值，計劃發展以下新產品：水資源專用之高功率密度立式馬達、船舶應用之直驅推進馬達、大型壓縮機應用之高速永磁馬達與驅動器、新世代超高效率 IE4 同步磁阻馬達、電動巴士用車用動力系統、空調用電子控制馬達、數位化智能系列產品(例：馬達、高效率增氧機、軌道車輛牽引馬達等)。並因應產業發展趨勢，積極投入系統節能及綠能發展之相關技術發展：超低速高轉矩直驅馬達&驅動技術發展，離岸風力發電機技術發展、消防通風兩用之高溫排煙變頻馬達技術及空調用耐冷媒絕緣系統發展等。

(2)家電事業部計劃開發之新商品：以「節能、減排、智能、自動」為核心價值，開發全領域空調及智慧化家電。雲端應用提供完整解決方案。結合數位轉型潮流，推出客製化空調產品，APP 雲端下單等，消費者可於網站上直接選購自己需要之外觀、壓縮機等客製化商品，並推出獨家專利模組化之空調外掛清淨模組，打造智慧健康居家。整合智慧通訊架構並加入 TaiSEIA 技術開發，建立智慧聯網模組達成家電之遠端監控功能。提供最佳環境空氣管理。在能源資訊系統(EIS)的建立，經由分散處理控制器、圖控軟體與網路的結合，針對耗能設備做最佳的電力需量控制運轉管理。應用於社會照顧公共建設和 BEMS、HEMS 領域實現低碳社會的目標。另計劃開發：

- A.變頻家用產品均達到政府冷氣季節性能因數 CSPF 1 級機並使用高效節能的 R32 冷媒，提高效能並降低碳排放，減緩全球暖化，透過清潔製造及使用環保素材，生產更節能、環保的綠色產品，並為節能、減排持續貢獻。利用大數據分析及 AI 智能提供能源管理與預防保養診斷等服務，提供最佳節能及預警預防等解決方案。
- B.針對冰箱、洗衣機產品，推出小型化一級變頻產品，因應都會化生活節能減碳等趨勢。另針對 600L 冰箱，推出冷凍冷藏切換專利功能。因應台灣地區打造適宜產品。  
電視產品亦針對智慧化趨勢，推出 GOOGLE 安卓 9.0 電視。
- C.研發變頻外機並聯之變冷媒流量(VRF)系統，全系列符合 CSPF 一級能效，滿足綠建築及高級商用辦公室需求。
- D. 研發 90~600RT 磁懸浮離心式冰水機，採多壓單系統高 IPLV 值設計，已取得基隆港務局西三倉庫汰換案、愛心家園案，為日後推廣之最佳實例。並提供 HVAC(heating, ventilation and air conditioning)空調系統解決方案，將多台主機連接成一個集中控制系統，主機的單元控制器進行單台控制。
- E.研發 15RT 及 20RT 直流變頻水冷箱型機，成為業界唯一達到 CSPF 一級能效的機型，並獲得台灣精品獎的肯定。是廠房、餐廳等中小型中央空調之最佳選擇。
- F. 推出 IPLV 冰水產品解決方案，中央控制器實現主機集中控制，整合主機系統效率曲線的自調控系統，可根據系統

負荷自動調整主機的運轉台數，協調冷卻水塔、冰機之啟停，實現系統優化，達到優化系統 IPLV(Integrated Part Load Value)運轉效率。除了產品高能效，還可以提供產品健康診斷，再加上可視化的用電管理、及室內空氣品質監測等各式管理控制系統，提供了一站式的空調系統整合服務。

- (3)能源暨工程事業部以整合集團內多元化工業產品，發揮集團最大綜效為目的。工程朝向配合集團強勢產品發展如：再生能源、儲能、特殊案件等之利基市場，另持續投入離岸風電、微電網、網路資料中心(IDC)、智能大樓、太陽能發電及儲能系統開發，深化和擴大國內及海外市場，未來預計有資訊機房後續擴建案、大型企業自建資訊機房案、電信公司機房案及海外資訊機房等。現已參與離岸風場陸上變電站工程、太陽光電發電系統、儲能微電網系統等案，將持續累積實績，以此基礎積極擴大本項業務之開發。現東元極力推動智慧配電盤及器具產品的拓展，除了提升產業節能、智能化外，更為東元能源暨工程事業增添成長動能積極整合集團資源，聚焦能源產業商機，參與前瞻計劃開拓節能、儲能、創能事業之新契機。
- (4)自動化暨智能系統事業部主要為發展東元自動化與智能系統產品，提供具前瞻性的自動化產業應用服務，項目涵蓋馬達驅動技術與結合控制器/人機介面之系統整合方案，滿足製造廠商產線彈性化、省能源化、高效能化之需求。新型變頻器系列強化聯網功能並結合智慧裝置，可高度整合於移動載具/醫療設備/機械手臂...等應用場域，滿足客戶對工業 4.0 的需求。東元以 AGV 自主定位導航為移動機器人發展之根基，將產品系列化並提供客製化服務，持續發展不同載重之 AGV 產品、跟隨型推車與不同場域應用之服務型機器人，在機器人發展策略，開發協作型機械手臂關節模組，加速機械手臂普及化，使智慧自動產業發展更有彈性；為順應國際及市場潮流，配合綠能減碳發展，東元也開始發展電動車動力系統之驅動器產品。

## (二)產業概況：

1.本公司所處之重電及家電產業之現況與發展，以及產業上、中、下游之關聯性，請參閱 96 頁以下之『重電及家電產業現況及關聯圖』

2.產品之各種發展趨勢及競爭情形：

### (1)重電產業：

馬達應用極為廣泛，為最普遍的動力來源。已屬於穩定成長工業產品，也逐漸形成大者恆大的前十大領先廠商。然根據研究，全球發電量約 50%直接或間接由馬達所消耗，因此在節能減碳之趨勢下，各國政府紛紛針對馬達效率訂定規範，逐漸以高效率馬達取代低效率產品，歐盟將於 2023 年率先將馬達能效提升到 IE4，其他地區也預期在接下來的五年內陸續跟進，預計全球掀起一波的換機潮。不僅效率提升的需求，因應聯網需求與製造改革，全球工業 4.0 的過程中，各先進製造大廠如 ABB、Siemens，所投入的關鍵技術各有異曲同工之妙，從大數據的分析、工業物聯網(IIoT)與人工智能等方針，突破當前製造業瓶頸，提供更完整的軟體加上硬體工程解決方案。其多以併購方式擴增自身的產品組合與服務，提高設備關鍵組件如馬達的附加價值。而東元亦結合旗下關係企業，提供以物聯網監控工廠設備的解決方案，達到機台預測維修、產線機電節能等功能，亦可以提供互動診斷和智慧自動派工。因應工業 4.0，為客戶提供一站式的服務，包括一般工廠所需要的動力系統關鍵組件如馬達、變頻器、減速機等，均可為客戶廠房量身打造，升級為智能工廠。此外，在全球各國及車廠陸續宣布終止純油車的生產時間表下，車電馬達的發展也已成爲全球電機廠家關注的標的。綠色能源的興起，東元也不缺席。由大型的發電機技術到小型的偏航馬達，東元藉由自身優異的旋轉電機設計及製造技術，積極投入並擠身離岸風力發電機的供應商行列。

在電控方面因節能減碳，綠色環保等世界發展潮流，及全球工業發展自動化生產爲主流趨勢下，將結合馬達與變頻器研發優勢，提供系統整合方案，供應高效率、省能源及高

精度之產品。新推出之變頻器強化自動調校、高速通訊、安全防護、抗雜訊干擾等功能，除在工廠自動化的應用領域大展身手外，更將其卓越的控制技術擴大至商用以及居家用途。新一代伺服產品結合 EtherCAT 通訊產品，將推廣於機器人手臂的新運用上。近年除 AC 伺服產品運用於工業 4.0 的工廠應用外，並積極將 DC 伺服應用在 AGV、智慧物流視覺傳感控制技術研發，將經驗化做開發的動能，創造更好的產品。今年我們推出功能更強大，且廣泛應用於物流倉儲搬運自動化的 F 系列智能跟隨車 & X 系列跟隨驅動模組，為全球客戶提供先進的解決方案與客製化應用選擇。電動車前景非常被看好，政府的綠能政策(越趨嚴格的排放標準限制、激勵購買的補助政策)、電動車本身效能的提升(續航力、速度、人性化設計)、民眾環保意識的提升、逐漸降低的製造成本四種因素，持續驅使電動車在市場中保持高速成長。

## (2)家電產業：

「在東元集團決定推動智慧家電時，便已經定義自身是結合科技、技術和智慧三大元素的家電品牌。」所以東元從 IT 角度切入市場，整合集團內部資源，包括工業驅動、馬達控制、通訊、運算等能力，透過資源整合來提高產品技術力，讓東元不只是一個家電品牌，更是家電技術服務供應商。另一方面東元持續關注產業之節能發展，開發超越政府規範一級能效之全系列節能商品，並與企業及政府研究單位共同開發，透過能源及科技專案助力，引進最新節能新技術應用於技術創新、商品創新、服務創新，提昇台灣品牌於國際的競爭力。

## (3)能源暨工程產業：

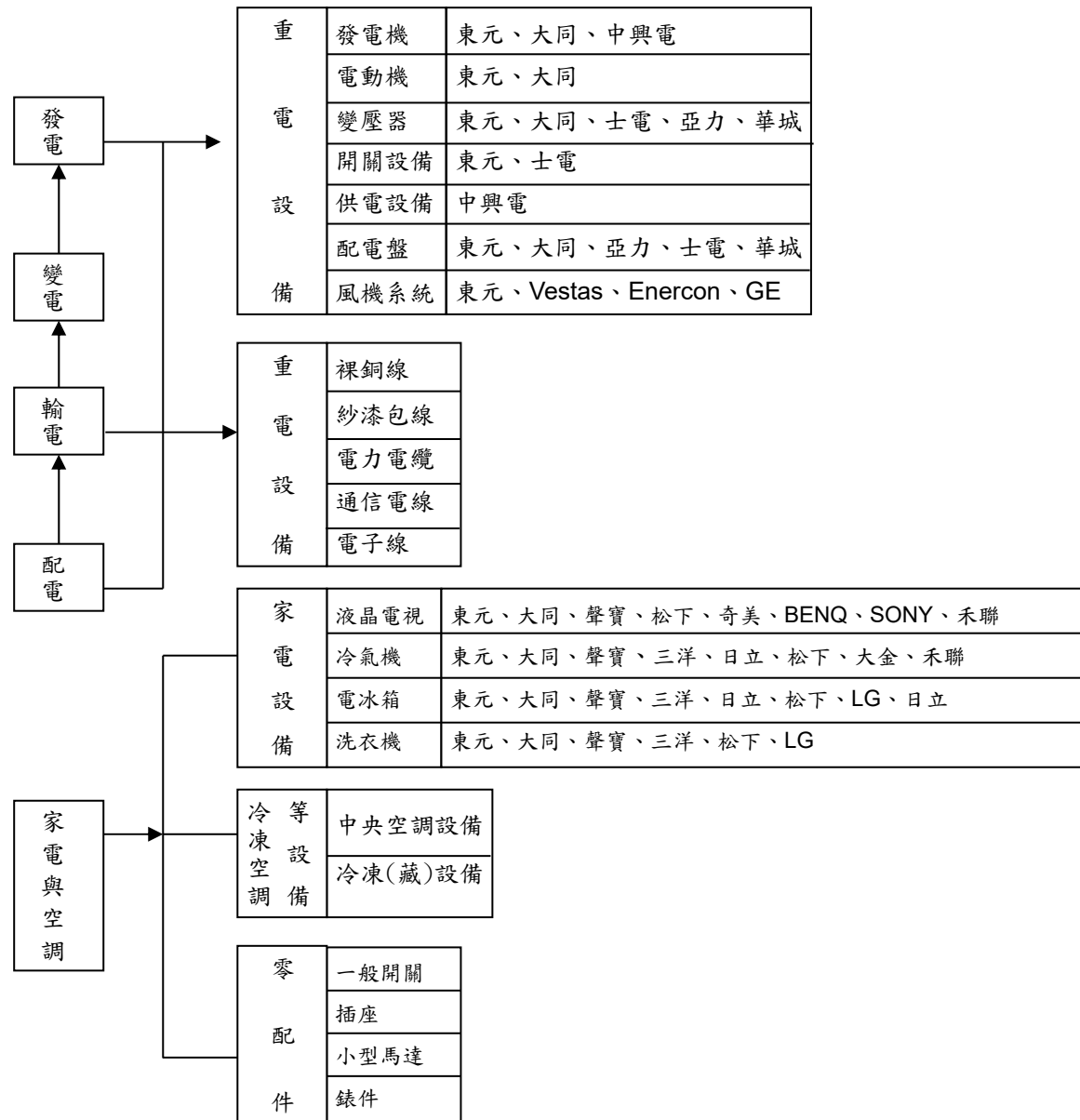
工程方面，案件因標案各自狀況需求不同，執行團隊將會因應需要而有所調整，有時可獨立投標，有時需與土建廠商策略聯盟組成合作團隊。適應時代潮流變遷，IoT(物聯網)蓬勃發展及 IDC 機房需求增加，對於施工時效及穩定度要求提高，藉由承攬此類工程案提升差異化及培養核心能力以開拓工程單位之藍海。配合國家再生能源開發政策，陸續展開

全島離岸風電建置作業，推動離岸風電國產化。參與離岸風電岸基變電站設計及建置作業，結合中下游供應商共同施作，並採購本土廠商生產製造的主要電力設備，以支持離岸風電國產化的目標。

電力設備方面，配電盤及發電機屬成熟產業東元產品在質量上有一定的水準，客戶也屬長期配合之廠家以電子業、鋼鐵業為主要客群，銷售市場受經濟環境影響甚大。各業主也都在實行擰節成本計劃原低價競爭的專業廠家也都陸續成為競爭對手。因此積極創造新能量推展，陸續完成開發智慧型產品以順應高品質、智能綠能市場需求。

器具產品方面，在重電產業之發展關聯為最終端：「用電端」的控制元件。產業結構為提供馬達搭配的控制元件如變頻器、伺服驅動器及週邊保護之低壓器具產品，為滿足工業用電中用電安全及自動化與節能之產品，東元器具產品雖已佔電力元件市場的一席之地，但仍需面臨來自國內及進口品的競爭，除了產品面上精益求精外，更需隨時掌握市場對手動向及政府政策調整的脈動。

## 重電及家電產業現況及關聯圖



### (三)技術及研發概況：

1. 1.本集團 109 年投入之研發費用：NT\$1,027,177 仟元

民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 3 月 31 日止之研發費用：  
NT\$251,687 仟元

#### (1)工業馬達類

- 1.高功率密度立式泵用感應馬達系列性開發
- 2.新世代風水力機用鋼板殼馬達
- 3.IE4隔爆型防爆馬達
- 4.永磁船舶推進馬達
- 5.低速高轉矩永磁馬達
- 6.壓縮機用永磁馬達
- 7.離岸風力發電機技術
- 8.同步磁阻高效率馬達產品
- 9.數位化馬達產品

#### (2)自動化暨智能系統類：

- 1.精簡型伺服驅動器產品開發
- 2.開放式工業乙太網路Profinet高速通訊卡/模組產品開發
- 3.IIOT應用開發控制器藍芽連線模組與APP應用開發
- 4.變頻控制與馬達驅動技術再優化
- 5.伺服控制線上自調整馬達參數技術開發
- 6.緊湊泛用型直流型伺服驅動器產品開發
- 7.Cobot Joint module(CJM)關節模組產品開發
- 8.無框中空軸伺服電機開發
- 9.磁性編碼器開發
- 10.AGV無人搬運車控制平台技術開發
- 11.次世代伺服驅動器原型機開發
- 12.電源相位/頻率自動偵測技術開發
- 13.多軸運動控制器原型機開發
- 14.送餐機器人原型機開發
- 15.SLAM自動導航技術開發
- 16.AMCL路徑定位技術開發
- 17.差速運動控制技術開發



- 18.自調適調整特性選擇機能開發
- 19.SiC模組驅動技術
- 20.收餐機器人技術開發
- 21.影像語音辨識技術開發
- 22.輕巧型收送餐服務型機器人開發
- 23.低載重(40kg)智慧移動平台開發
- 24.智慧移動平台充電裝置開發
- 25.跟隨型推車產品/模組開發

(3)再生能源-綠能產業類

- 1.車用馬達代工及開發
- 2.離岸風力發電機技術發展
- 3.軌道車輛牽引馬達開發

(4)冷凍空調類

- 1.全系列R32窗型變頻冷暖機研發
- 2.首創家用變頻大能力空調機PM2.5清淨模組研發
- 3.高CSPF家用變頻空調機 (1對1~1對多)
- 4.R32環保冷媒分離式一對一變頻輕商機種研發
- 5.全系列高CSPF水冷式箱型變頻冷氣
- 6.高CSPF變頻多聯VRF空調機小型化/輕量化
- 7.氣冷式大能力上吹冰水機組研發
- 8.高IPLV磁懸浮離心機組研發
- 9.AHU空氣調節箱
- 10.蔬果/冷凍自由切換之變頻節能冰箱
- 11.高能效變頻商用冰箱研發
- 12.鋼鐵/電信業專用之防蝕/高靜壓箱型變頻冷氣
- 13.行動聯網家用變頻空調智慧診斷服務APP
- 14.中央空調節能系統解決方案

(5)工業物聯網類

- 1.WiFi應用系統開發
- 2.邊緣計算系統應用
- 3.應用場域：
  - a. 邊緣計算系統應用，應用於中壢一廠VPI連續爐製程監視與生產履歷自動化，並建立追溯系統

b. WiFi系統應用，應用於中壢一廠組裝線數位化管理系統

(6)智慧移動平台

- 1.車輛機電系統整合模組化：將車輛磁軌追隨系統融入至至慧運搬系統中，讓車輛可以融合有軌或無軌控制，增加使用彈性
- 2.車輛感測數據蒐集及分析：建立車輛稼動管理系統，並統計異常狀態分析原因

(7)數據分析

- 1.設備預知保養技術的發展：
  - a. 設備智能維保建立於VPI系統乾燥爐設備管理
  - b. 設備智能監視，當設備生產結束立即給予生產評分與異常彙整

(8)視覺定位及檢測模組--應用於工廠自動化專案整合

- 1.模組化設計影像處理系統架構
- 2.影像處理功能模組化開發

**(四)長、短期業務發展計劃：**

長期之業務發展計劃，以追求馬達世界第一為目標。短期之業務計畫，則是延續全球化產銷佈局，逐步擴大在中國大陸、土耳其與印度之耕耘，並整合馬來西亞檳城與越南同奈兩地工廠生產資源，同步開拓新興市場中東、印度、菲律賓、土耳其、非洲、俄羅斯等。厚植製造和成本控管實力，加速與大陸地區及歐美日國際廠商之策略聯盟，逐步提升全球之市場佔有率，尤其在服務銷售則是提供一條龍的服務，透由快速維保中心建置，提供客戶即時的維保、技改、服務。近年各國加強節能政策推行，東元將把握此商機，利用所推出高效率馬達進一步提高整體之銷售與市佔率。

在銷售上，成立專案成長小組推動新產品包括永磁、車用電機、中壓變頻器（MVD）等，並透過 Global Account 集中管理，深化關係與潛在商機。另執行營銷數位轉型(Digitalization)計畫，擴大及優化營銷端之各種高效能資訊平台外，並逐步健全商業智能系統(BI)提升精準市場營銷，引導成長。

銷售方面主攻的產業包含輸送設備、食品機械、塑膠機械、橡膠製造、空氣壓縮機、石油天然氣產業及空調產業應用，並切入新應用領域：如船舶以及軌道車輛的相關應用。在服務銷售上，則提供一條龍的服務，透過快速維保中心的建置，可提供客戶即時的維保、技改、汰換、服務。在全球工業發展自動化生產為主流趨勢下，提供高效率、省能源及系統控制精度高之系統產品，滿足工業用電中用電安全及自動化與節能之需求。

積極開發工業用低壓及中壓變頻器、在整合銷售以 M+I 整合銷售創造系統節能商機。因節能減碳，綠色環保等世界發展潮流，在全球工業發展自動化生產為主流趨勢下，提供高效率、省能源及要求機械系統控制精度之需求產品為電控事業發展重點，在 TECO GO ECO 的經營主軸下，推出提供馬達搭配的控制元件如變頻器伺服驅動器及週邊保護之低壓器具產品，滿足工業用電中用電安全及自動化與節能之需求。因應工業物聯網(IIoT)在系統整合擴大系統解決方案銷售(Solution Sales)，由原來的馬達、變頻器、器具等各別單品銷售，進行機電產品的銷售整合，策略效益極大化，加強客戶掌握度，在資源整合上創造更多潛在契機，達到加速業績成長之目標。

家電事業方面，長期之業務發展計劃，仍以成為國內家電第一品牌為目標，並積極拓展海外市場。家用冰箱響應政府節能政策家用冰箱採用東元獨家變頻策略發明專利，推出冰箱冷凍/蔬果自由配彈性利用空間又節能。榮獲 2019 年台灣精品獎，東元冰箱推出冷凍/蔬果自由配功能，節能又可以彈性利用空間，大大提升家用電冰箱的便利性。在商用冰箱方面，東元推出國產第一台 DC 變頻商用冰箱，和競爭品牌相比，節能效果達到 60%以上，再加上 IoT 雲端智能管理，可以為商家有效管理食材減少浪費。洗衣機全系列符合國家節能及省水雙標章，14kg 以上產品變頻化，預計推出小容量 10/12kg 變頻產品。從企業願景「節能、減排、智能、自動」與嶄新外觀再提升東元家電市場滲透率。

商用空調部分，東元 2020 年將現有產品再升級，全面採用環保節能高效 R32 冷媒，並涵蓋各種機型及能力帶，可適合不同場域或需求。在商用空間最常使用的 VRF 全變頻中央空調多聯式系列，東元為不同的工作場域作了貼心設計，產品尺寸適合各

種安裝空間，達到一站式服務（One Stop Shopping），致力於變頻節能全產品獲利提升，並以能源管理系統及高端高效率節能商用空調，提高空調工程價值。東元冰水機則推出全新的「大能力、小型化、超薄型」系列，佔地面積業界最小，可依施工場所之需求，彈性拆解後再組裝，更方便進場組裝。為全力搶攻公共工程大案及綠建築，東元家電近年更跨入高能效磁懸浮離心機市場，推出 IPLV 冰水產品解決方案，節電效果比非變頻機高 30%。東元的空調系統解決方案，除了產品高能效，還可以提供產品健康診斷，再加上可視化的用電管理、及室內空氣品質監測等各式管理控制系統，提供了一站式的空調系統整合服務。東元觀音廠實驗不但獲得 TAF 認證，2018 年更擴建大型專業 IPLV 測試站，可確保空調主機於各種負載條件下達到最佳節能運轉。

另複製台灣成功經驗，積極擴大東南亞與大陸市場。液晶產品方面，目前兩岸供應鏈優化整合，產品廣度、功能規格訴求，以及產品品質與供貨穩定性大幅提升，持續積極搶攻台灣地區 4K 市場佔有率。亮點產品還包括：55 吋的 4K OLED 液晶 AV，4K 系列採用窄邊框設計，色彩真實豐富。而小家電持續擴展生活化小家電產品線，台灣製造 DC 風扇持續拓展市場、並推出三合一無線乾濕拖地吸塵器等。因為國民生活水準提高，網路業、宅配業、低溫食品多樣化以及都市化人口集中，冷鏈物流配送成為新興產業，根據工研院調查統計台灣低溫食品產值約 2,800 億元，冷鏈物流相關產值約 500 億元，其中低溫物流配送約占 80 億元以上。東元集團將應用製冷與保溫技術並結合 IT 智能監控趨勢，全力發展並滿足物流、宅配各種客層需求，此低溫物流產業新藍海，未來發展性值得期待。

能源暨工程事業方面，秉持「品質與創新」理念，並累積豐富之建築機電、捷運及高鐵工程施工經驗，致力於爭取大型商辦大樓及捷運、鐵路工程，繼續配合國家再生能源開發政策，以智能自動控制技術，積極投入太陽光電發電系統、微電網系統、儲能系統及能源管理設備。近年來東元已成功取得台灣及海外 IDC 機房建構商機及成果，協助相關雲端資訊產業建置大型之資料處理中心，在雲端產業蓬勃發展之際，為東元能源暨工程事業增添成長動能。同時積極整合集團內相關產品組成智慧型供電設備及

儲能系統建置，開拓離岸風電陸域變電站工程，智慧節能事業新契機及海外市場。

## 二、市場及產銷概況

### (一)市場分析

#### 1.主要商品之銷售地區

本公司重電產品之主要銷售地區為：美洲、歐洲、澳洲、日本、新加坡、印尼、中國大陸及台灣內銷，並正積極拓展中東、印度、越南與非洲市場。家電產品之銷售地區則以內銷為主，並逐步拓展澳洲、東南亞及日本等國家。電力設備產品主要銷售地區為台灣內銷，亦開拓日本及東南亞市場。器具產品銷售地區以台灣內銷及中國大陸為主，並正積極拓展東南亞市場。

#### 2.市場佔有率

##### (1)重電產品

泛用馬達國內市場佔有率近五成；海外部分，在北美、東南亞與澳洲亦擁有極高市佔率；在特殊用途、特殊規格馬達則依客戶需求訂製，感應馬達最高可達 3 萬匹馬力。目前東元全球市佔率排名為第 5 名。

##### (2)家電與空調產品

本公司為國內市場前三大家電、空調製造廠，估計各項產品在國內的市佔率如下：

家用空調：約 10%，冰箱：約 14%，洗衣機：約 10%，液晶顯示器：約 6%、商用空調：約 30%。

##### (3)器具產品

本公司為國內市場前二大低壓開關產品製造商，廣泛用於配電及機械市場，國內市佔率約 17%。

#### 3.市場未來之供需狀況與成長性

##### (1)重電產品

東元以馬達起家，重電事業是本公司的核心事業，提供國內產業經濟發展向前的「動力」。根據國際能源總署（IEA）

分析，以馬達為核心驅動的產業機械，為目前工業界中最大的耗電設備，包括工具機、泵浦、空壓機、風機等工業通用設備，用電量約佔全球總用電的 46%。在臺灣，馬達用電就佔了工業用電的 68%。對於馬達製造商而言，高效率馬達的開發不僅是市場考量，也是企業的社會責任，因此，東元電機致力於節能產品的開發，遠先於 2016 年政府 IE3 能效標準政策的推行，東元於 2014 年 7 月就已推出符合 IE3 規定的高效率馬達。

另外，東元成功開發出突破全球 355 框號馬達功率密度上限的「超高功率密度暨智能馬達」—VHPD( Very High Power Density)。該款馬達除了超高功率密度，也具備高效率、輕量小型化及智能健康管理等特色，特別適合搭配具緊湊型需求的風水力機產業設備，應用於煉油廠及電廠等大型廠區內，更可減少空間運用並簡化結構。

VHPD 馬達不但擁有媲美 IE4 的超高效率，並內建集團內企業開發之智能健康管理系統，提供遠距、即時維保，大量節省維運成本及能耗，為全球領先、且在國內獨步業界之機電技術，符合東元「節能、減排、智能、自動」的目標，可望為營收成長增添動能，同時為客戶創造更大效益。

生產技術上，東元整合既有低壓馬達產線及供應鏈管理資源，建立四大生產中心（大陸、台灣、越南、印度），應用公司發展之工業物聯網(IIoT)技術，導入關鍵製程自動化及全球化戰情室系統，全面以數位化管理方式進行各生產中心資源與供應鏈的調度及對各工廠之設備綜合效率即時進行監控與改善，另建置「馬達固定子自動化生產中心」與「馬達沖壓自動化生產中心」，並運用 3D 視覺機械手臂、無人搬運車及自動捲入線機，組成亞洲最大最完整工業用馬達智能產線。

以物聯網技術為基礎，研發出的「智慧馬達機電監控系統」，在數位化服務的實績表現大有斬獲。「智慧馬達機電監控系統」可以提供遠距監控、異常告警、線上診斷、與能源使用統計等功能，最能發揮價值的場所，是在人力不易或不合適前往的地方，增加客戶生產穩定性，例如，人煙罕至的礦廠、高溫危險的鋼鐵廠、人員離設備運轉距離較遠的水泥

廠、和環境較髒亂的紡織廠等，都是東元數位服務的對象。以某大型鋼鐵廠客戶為例，導入東元「智慧馬達機電監控系統」，針對 30 平方公里內共 100 套以上馬達進行監控。根據客戶回饋，因使用東元數位化服務後，去除無預警停機狀況，使維修成本較前期降低 40%。

展望未來，重電產品為滿足大陸及亞太市場在節能高效及電動車用馬達之強勁需求，將持續投入永磁馬達專屬自動化電工捲入線、轉子視覺動平衡及自動充磁檢磁設備，以提高此類新產品的品質可靠度與市場競爭力，同時將持續加強行銷生產整合、強化產品競爭力，加速降低成本，以提高市場佔有率。市場推廣方面，將透過擴大整合海內外公司營業力共同開拓 OEM 市場、新興國家市場、水資源及電力市場、積極爭取公共工程、海內外工程案等重大工程訂單，持續挑戰高成長目標，並持續掌握全球的節能減碳需求商機。利用物聯網並透過軟硬體整合，以智能馬達、機電設備等集團內優質產品，向全世界展現技術能力並提供智能化的最佳解決方案。東元集團主要展示歷經兩年研發、成功突破全球 355 框號馬達功率密度之上限的「超高功率密度暨智能馬達」—VHPD (Very High Power Density)。該款馬達除了超高功率密度，也具備高效率、輕量小型化及智能健康管理等特色，特別適合搭配具緊湊型需求的風水力機產業設備，應用於煉油廠及電廠等大型廠區內，更可減少空間運用並簡化結構。VHPD 馬達不但擁有媲美 IE4 的超高效率。結合集團相關企業東訊公司開發之智能健康管理系統，東元系統化設備 e-house(預裝式電器間)，主要的概念是將電器間所需要的設備裝在方便運輸的貨櫃裡，適用於偏遠地區，例如，渺無人烟的輸油管設置點、高山上的氣候觀測站等。e-house 從 2018 年起在北美地區開賣，營收已達數百萬美元，這項成功的系統化銷售模式，明年將會擴展到其他國家市場。另外一項異軍突起的明星產品是東元防爆馬達，產品系列齊全，可以使用於不同場域，尤其是大陸石化產業，因為近年傳出工廠爆炸事件，使得公安的審查更為嚴謹，因此在大陸市場需求明顯增加。

## (2)家電產品

全領域空調產品，涵蓋各種機型、能力帶及案場，展現東元空調無所不在，除了台灣市場之外，更要拓展海外市場，增加營運規模。東元冰水機全新推出大能力、小型化、超薄型系列，可依施工場所之需求，彈性拆解後再組裝，更方便進場組裝。近年跨入高能效磁懸浮離心機市場，全力搶攻公共工程大案及綠建築，推出 IPLV 冰水產品解決方案。在空調產品有積極的成長目標，商用空調要成長 35%，大型冰水機並要外銷東南亞市場；國內的家用空調也要有 25% 的成長。

另外，產業用空調冷凍製品如箱型冷氣機、中央系統空調機、滿液式冰水機、變頻滿液式冰水機、離心式冰水機、變頻多聯 VRF 冷氣機、列車空調等產品，更是不斷推陳出新，東元的商用空調一直居於國產品牌領先地位，2019 年已將現有產品再升級，涵蓋各種機型及能力帶，可適合不同場域或需求。在商用空間最常使用的 VRF 全變頻中央空調多聯式系列，為不同的工作場域作了貼心設計，產品尺寸適合各種安裝空間，達到一站式服務。外銷市場包括了馬來西亞、新加坡等的東南亞市場。

全面推展智慧家電，全系列大尺寸 (43"~65") 4K+Smart 液晶顯示器、高能源效率環保變頻冰箱、多溫層冰箱、變頻多胞胎自由配系統、遠距監控 SAA(Smart Appliance Alliance) 冷氣機、HEPA 醫療級濾網冷氣機等健康訴求家電，以產品差異化增加銷貨通路，擴大營收及利潤。

隨著新科技的發展、網路的便利化，使得資訊產品與家電產品產生結合，衍生出未來性的商品—資訊家電產品。本公司將以家電業數十年的經驗，結合集團內各項尖端資訊科技，開發適合市場的資訊家電產品，為股東創造更大的利潤。

除了國內市場外，本公司家電產品亦積極開拓國際市場，享有佳績。特別是液晶電視、冷氣機及家用冰箱，外銷至東南亞、澳洲、歐洲諸國，成績斐然，備受好評。展望未來，隨著國民所得的增加及資訊時代的來臨，本公司將持續開發出更新、更人性化的各式產品，以滿足市場需求。



### (3)再生能源

為擴大再生能源推廣，政府訂定 2025 年再生能源發電占比 20%(27GW)政策目標。現正積極推動太陽光電及風力發電，預計 2025 年太陽光電裝置容量達 20GW，離岸風力裝置容量則達 5.7GW。截至 2021 年 1 月底止，國內已建置完成之太陽光電發電系統 5.2GW 及風力發電機組 0.8GW。太陽光電發電系統至 2025 年尚有 14.8GW 需建置，約 7,400 億的市場商機。離岸風電方面，政府積極推動國產化，打造本土化供應鏈，預估離岸風電產值逾 9,000 億。

## 4.競爭利基、發展遠景之有利不利因素與因應對策：

### (1)重電事業

本公司重電產品不論產品品質或是機能方面，都享有極佳的口碑，並廣為產業界大眾所知曉。同時在國內及國外，如美國、中國、東南亞等國家設有產銷據點，而日本、歐洲、澳洲等地則設有銷售據點，國際化腳步相當穩健。然而經營環境變化之快速，經濟條件與產業結構的轉變，都對目前及未來的經營形成一股衝擊。本公司將在長期深耕的基礎下持續發展，以適應經營環境的快速變遷。

#### A.堅強的銷售網絡

東元馬達最大的銷售通路為 OEM (Original Equipment Manufacturer)與經銷商模式，其中與當地目標市場的 OEM 業者進行策略聯盟成為東元擴張市佔率的主要方式，全球關鍵客戶的管理即具相當重要性。然品牌形象的深耕，透由直接銷售給終端客戶(End User)與 EPC (Engineering、Procurement、Construction)之推廣亦是東元努力的方向。東元藉由海內外佈局許多關係企業之強項，並利用雲端大數據分析，進行商機管理，更能準確地掌握市場訊息，各分公司商機發展甚具潛力。

#### B.工程解決方案與售後服務

專為特定產業所設計的工程解決方案、產品維修保養、效能評估與完善的維修服務可以提升馬達產品的附加價值，更可確保馬達產品的銷售。因此國際大廠皆朝向系

統整合而努力，如 ABB、Siemens 等品牌，東元也努力往系統整合方向發展。

#### C.併購擴張

許多國際知名品牌均積極進行併購活動，除了擴充產能與經銷通路外，更可以延伸產品的廣度與深度，建立與馬達相關的產品線（例如：發電機、驅動器、變頻器、減速機等），藉此以利提供更完整的工程解決方案服務，提高馬達與其相關產品之市佔率。另外，併購活動亦是進入新市場的捷徑，更能有效提升品牌在該市場的能見度與知名度。針對一些潛在併購對象，東元會先透過雙方合作來達成擴大市佔率與營收的目的。

重電事業衡諸有利因素或是不利因素，以及因應對策說明如下：

#### A.有利因素：

- 具有研發與自製能力，客製化能力強
- 生產規模與佔有率居於領先地位
- 品質信賴度及品牌形象佳
- 產品深廣度齊全，特殊規格需求馬達均已取得認證
- 全球銷售通路完整
- 中美貿易戰影響，台商回流增加

#### B.不利因素：

- 台灣市場趨於飽和，國外廠牌機械業者削價搶單，對價格要求日益嚴格。
- 台灣傳統產業外移，漸漸轉至中國大陸與其他國家發展
- 一線馬達國際大廠挾帶雄厚資金以併購擴張規模
- 小馬達技術門檻低，各國本土中小廠皆有製造能力，低價競爭造成東元市占率下滑，且在亞洲地區需面臨大陸低價傾銷壓力。
- 一線馬達國際大廠均以系統方式銷售或工程解決方案 (Total Solution)銷售，實務上越來越多客戶買馬達時會希

望有整合方案可以購買

- 馬達廠和設備供應商之間的策略性合作模式將影響搶單的難易度
- 受中美貿易戰影響，不利東元中國各工廠產品出口。

C.因應對策：

- 降低成本、縮短交期，提昇競爭優勢，提高市場佔有。
- 加速新產品開發、發展高附加價值、全球水平分工整合。
- 拓展海外行銷據點，建立有效服務網。
- 因應環保節能的趨勢，爭取新商機。
- 與國外工程公司合作，爭取專案訂單
- 轉移部份生產基地至越南廠及印度廠，減少因中美貿易戰增加之出口成本。

(2)家電事業及空調事業

A.有利因素

- 東元以良好品牌形象，集團化經營資源共享得以發揮綜效，尤其在變頻驅動技術的平台移植(Re-platform)重電驅動的工業技術轉化為家電的變頻驅動技術在無縫接軌的情形下，家電成功的推出不斷創新的高能效產品，東元家電的產品進入新的紀元。
- 領先業界推出 24 小時到位服務及掌握通路增加競爭利基，尤其建立的產品變頻共用平台(Inverter Common platform)，使各樣馬達壓縮機能精準的被變頻驅動同時，協同不同產品控制邏輯，例如:冷氣、冰箱、洗衣機邏輯，使得可支撐無止境的創新進而推進新產品、新功能的原動力，且對於服務品質及備料提供一個消費者及服務滿意承諾。
- 東元致力於環保製程製造生產綠色產品，2016 年於台灣市場領先業界率先導入 R32 冷媒空調生產線，透過清潔製造及使用環保素材，生產更節能、環保的綠色產品，並為節能、減排持續貢獻，在台灣為首創家電綠色工廠藍圖促進。
- 加入「智慧家電產業研發聯盟」整合智慧家電產品，東元

電機是國內第一個把物聯網跟家電整合的廠商，首先推出雲端空調，以「排程控制」、「電量可視化」、「遠距控制」、「忘關提醒」等，以客戶為本實用功能引領智慧家電發展。

- 符合節能、環保、精品獎、MIT 標章及一級能效機種領先業界。
- 率先推出雲端智慧空調，東元提供 HVAC(heating, ventilation and air conditioning)空調系統解決方案。

#### B.不利因素

- 面對日系品牌，東元唯有更精進產品技術能力抗衡其一般規格，致使成本代價較大。
- 家電/家用空調市場已趨飽合，市場量難再擴大，且競爭者眾，獲利不易。
- 加入 WTO 後，進口稅降低，須面對日/美/韓/大陸知名品牌之競爭。
- 台灣市場規模相對小，國際行銷「自有品牌」所費不貲，國際價格競爭力相對不足。
- 傳統經銷通路經營受量販、連鎖通路競爭衝擊大。
- 近年來國際間簽署雙邊或區域自由貿易協定蔚為風潮，對台灣衝擊大。

#### C.因應對策

- 網路轉型，擴大網路販售、高效能、物聯網雲端的時尚家電，致力於銷售 4.0 版的促進，吸引 40 歲以下的白領階層。
- 擴大研發及行銷的專業能力，不斷地創新。
- 擴大產品線廣度，在成本考量下，運用策略聯盟 OEM 方式進入市場，提升市佔率。
- 選擇性善用大陸硬體製造的低成本優勢，透過 SKD 組裝生產模式提升局部產品之成本競爭力，創造出台灣創新，大陸硬體規模成本優勢，形成強強更強的競爭優勢。
- 透過產品小組運作及新商品檢討會，參考國內外產品發展趨勢，掌握 Timing，及時導入創新商品，開發出高效能產品。

## (二)主要產品之重要用途及產製過程：

### 重電產品：

產 品	用 途	產製過程
高效率省能源馬達、單相馬達、低壓三相馬達、高壓三相馬達、同步機、防爆馬達、煞車馬達、變極馬達、減速馬達、起重機馬達、高溫排煙馬達、變頻馬達、高推力馬達、鋼板馬達、鋁殼馬達、渦流馬達、繞線式馬達、沉水馬達、直流馬達、通風機、風力發電機等	提供產業生產所需之原動力	鑄造、沖壓、電工、機工、裝配、設計、規劃、組裝、配套
電動車動力用永磁馬達、電動車動力用感應馬達、永磁馬達、交流永磁伺服馬達、整合式高效能IE3/IE4馬達驅動器一體機	工業及電動車動力用	沖壓、電工、機工、貼磁、裝配、設計、規劃、組裝、配套、系統整合

### 家電與空調產品：

產 品	用 途	產製過程
CSPF 一級能耗空調機、環保新冷媒變頻冷氣(1 對 1~1 對多)、智慧型冷氣機、節能商用變頻冰箱、高 EF 值冰箱、直驅式變頻洗衣機、除濕機、乾衣機、小家電、宅配低溫籠車、電梯空調、工具機冷卻機、低溫物流保冷箱、PC 主機散熱模組等.. 產品	家庭、商業、工業使用	設計、規劃、組裝、配套
LED 液晶顯示器、小家電	提供家庭娛樂	設計、規劃、組裝
中央系統冰水機、箱型冷氣、氣冷分離式冷氣、變頻多聯 VRF 冷氣機、列車空調等產品、離心式冰水機、IPLV 冰水產品解決方案	工商產業及工廠、運輸系統	設計、規劃、組裝、配套

(三)主要原料之供應狀況

	主要材料名稱	主 要 來 源	供 應 情 形
重 電 產 品	矽鋼片	國內、外	依季別統購
	鋁錠	國內、外	依季別統購
	圓鐵	國內、外	依簽訂合約供應
	銅線	國內、外	依簽訂合約供應及訂單採購
	軸承	國內、外	訂單採購
	引擎	國外	訂單採購

(四)最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例：無此情形

(五)最近二年度生產量值：

單位：台，新台幣仟元

生產 年度 量值	108 年度			109 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
主要商品						
馬達產品	1,458,426	1,014,288	12,369,751	1,458,426	960,995	11,486,941
電控產品	12,171,562	6,367,550	4,017,916	12,171,562	6,125,065	4,020,229
家電產品	293,631	228,189	2,345,431	293,631	269,806	2,456,881
其他	339,084	339,084	1,181,774	339,084	218,567	666,178
合 計	14,262,703	7,949,111	19,914,872	14,262,703	7,574,433	18,630,230

(六)最近二年度銷售量值：

單位：台，新台幣仟元

銷售 年度 量值	108 年度				109 年度			
	內銷		外銷		內銷		外銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
主要商品								
重電及電控產品	1,510,914	6,231,149	3,642,183	22,826,225	1,677,956	6,817,134	3,033,931	18,345,151
家電及空調產品	576,106	4,403,114	119,457	661,235	607,190	4,612,692	125,834	655,561
工程收入		3,198,620				4,412,276		
其他商品		8,730,047		1,858,968		9,881,592		1,099,024
合 計	2,087,020	22,562,930	3,761,640	25,346,428	2,285,146	25,723,694	3,159,765	20,099,736

### 三、從業員工

年度		108 年度		109 年度		110 年 3 月 31 日	
		本公司	全球	本公司	全球	本公司	全球
員工人數		2,252	14,530	2,190	14,290	2,166	14,056
平均年齡		42.2	40.4	42.7	40.9	42.9	41.02
平均年資		14.5	9.9	14.7	9.9	14.8	10.04
學歷分佈 比率	碩士以上	14.9	6.5	14.8	6.7	14.7	6.8
	大專	52.7	48.6	53.6	49.6	53.6	49.4
	高中職	27.1	33.1	26.2	32.5	26.4	32.1
	國中以下	5.3	11.8	5.4	11.2	5.3	11.7

註：從業員工指稱列入集團合併報表公司之受雇員工數，未列入合併個體者不在統計之列。

### 四、環保支出資訊

說明最近年度及截至年報刊印日止，公司因污染環境所受損失(包括賠償)、處分之總額、未來因應對策及可能之支出。

(一)因污染環境所受損失：無。

(二)因應對策：

1. 為善盡企業的社會責任，擬採改善措施部分

(1) 增加環保設備改善製程計畫

為減少溫室氣體排放，善盡企業的社會責任，東元已在觀音、中壢廠導入太陽能發電系統；湖口廠進行製程改善，大幅降低 SF6 製程逸散。精進家電生產製程，大幅減少測試冷媒的逸散率，並回收使用降低生產成本。導入遠端監控技術，隨時可掌握工廠周邊的環境指標；添購環保節能設備；利用東元既有的控制與馬達技術，開發節能產品外，並協助協力廠導入節能噴塗生產系統；加強現有設備保養維護及製程減廢，改善工作場所環境，提倡節約能資源、廢水回收、廢棄物資源化再利用，以防治污染之產生，並符合法令標準。

## (2) 精進管理計畫

積極持續推動 ISO 14001 環境管理系統，控制和管理在經營活動中(含生產、銷售、產品使用及廢棄後的整個產品生命週期中)，找出對環境有顯著影響的衝擊及改善機會並加以改進，以降低環境衝擊並提高環境績效，全力推動家電產品使用更友善的 R32 冷媒，以大幅提升客戶端使用對環境更友善的冷媒，同時進行精進製程，大幅減少製程測試冷媒的使用。

## (3) 持續推動溫室氣體盤查及減量方案

因應全球氣候變遷趨勢，本公司自 94 年起已開始實施溫室氣體盤查業務，通過外部認證單位盤查年度溫室氣體 (ISO 14064-1)；東元 94 年溫室氣體排放基準為 56,575 噸，目標是到 114 年降低 20%(45,260 噸)。109 年初步盤查結果為 43,578 公噸，已提前達成並超前原設定的目標。95 年起開始推動節能減碳方案，尤其是範疇二的電力使用，東元全公司各部廠及所有幕僚單位全員動起來，成立節能專案小組，並聘請各專業專家協助診斷，提供可行方案展開推動。建置太陽能發電系統，除已完成的觀音廠一期工程，觀音二期工程已於 109 年一月年開始併入電網使用；今年(110 年)一月完成中壢廠區建置太陽能系統的建置。

東元全力展開「節能、減排 智能、自動」之策略願景，不論是各項產品的研發生產，產品原料、製程乃至行銷各個面向，皆致力以「節能、減排」為使命；新事業拓展也以綠能產業做為發展方向，甚或透過基金會舉辦各項科技人文活動，於內部推動各項身體力行 ECO 價值，並持續引領東元，朝永續經營方向不斷前進。



(4)未來三年預計環保資本支出

A.擬購買之防治污染設備或支出內容

a.未來三年預定計畫

110 年度	111 年度	112 年度
空氣污染防治設備保養、改善或增置	空氣污染防治設備保養、改善或增置	空氣污染防治設備保養、改善或增置
活性碳、濾網、過濾球..等耗材更換、改善有機溶劑製程、遠端監控系統	活性碳、濾網、過濾球..等耗材更換、改善有機溶劑製程	活性碳、濾網、過濾球..等耗材更換、改善有機溶劑製程
建置廠區屋頂太陽能板發電系統 1.觀音廠二期已於 109 年初開始併網啟用 2.第一季中壢廠開始併網啟用	烘烤爐空氣門、節能噴房、其他節能案	烘烤爐空氣門、節能噴房、其他節能案
LPG 儲槽更新、導入塗裝環保漆及、廠房周邊及製程環境改善	廠房周邊製程環境改善	廠房周邊及製程環境改善
更換節能燈具及採光罩	更換節能燈具及採光罩	更換節能燈具及採光罩
廢水輸送管路配設工程	廢水輸送管路配設工程	廢水輸送管路配設工程

b.預計支出金額（仟元）

<u>110 年 度</u>	<u>111 年 度</u>	<u>112 年 度</u>
<u>\$ 69,720 元</u>	<u>\$ 40,149 元</u>	<u>\$ 39,224 元</u>

B.預計改善情形

- a. 太陽電能除了可減少溫室氣體排放、降低用電成本，也可降低未來即將實施碳稅的潛在的競爭威脅，今年新增已完成的系統，發電能力為7MW(七百萬瓦)，每年預計可產生電費效益每年4,000萬元。
- b. 105年起逐漸導入環保水性漆，到109年底為止，與104 基準(179,029kg)相比較，已減少揮發性有機物(VOC)總排放量104,405kg，減少排放量達58.3%。
- c. 建置遠端監控機制，以隨時掌握空汙排放狀況，以確保符合相關法令規定標準，並與國內產機合作尋求空汙

及廢污水處理的改善機會點。

- d. 推動工業減廢，減少廢棄物產出及提昇資源性廢棄物回收機制，並尋求再生利用的機會。回收再生利用的廢矽鋼片量達所使用鐵材原物料量的 27.3%。
- e. 成立節能減碳小組，針對能源消耗較大的設備及區域，利用東元現有控制系統與節能馬達的技術，展開專案改善，並與專家學者討論找出可行之節約能源方案執行，並推動到協力廠，以減少二氧化碳的產生。累計三年減少溫室氣體減排排放 33,949 噸，相當於 89 座大安森林公園的碳吸收量。
- f. 推動溫室氣體排放減量，致力開發節能環保產品，減少環境衝擊，朝節能抗暖化方向前進，履行企業社會責任。
- g. 運用適當的網路監控系統，隨時掌控配電狀況，及以尋求省電的機會點。

#### (5)改善後之影響

##### A.對淨利之影響

- a. 導入太陽能，可減少電量使用，降低用電成本。
- b. 回收循環使用事業廢棄物，降低成本。
- c. 改善空、水污染的改善，符合法令規定。
- d. 避免因環境污染引起公害糾紛或停工所造成的損失。
- e. 因減廢及污染預防而減少環保支出，降低成本。

##### B.對競爭地位之影響

- a. 太陽能電網的導入，直接減少溫室氣體的排放，因應國際減少溫室氣體排放的趨勢，未來碳稅實施後，可減少因碳稅而產生潛在的貿易障礙及成本負擔，增加產品銷售機會，提昇公司產品的競爭力。
- b. 回收循環使用事業廢棄物，降低成本，增加產品競爭力。
- c. 提昇公司之形象，符合利害相關者期待。

#### 2.未採取因應對策部分

- (1)未採取改善措施原因：無。
- (2)污染狀況：無。
- (3)可能的損失及賠償金額：無。

## 五、勞資關係

本公司於2020年入選DJSI道瓊永續指數新興市場成分股，創下台灣機電業者首家入選該獎項之榮耀。並在其中之勞動力以及人權面向，分別獲得94分及84分之高評價，足見本公司對員工發展與照顧之重視及用心。

我們堅信人才是公司永續經營的基石。東元勞資關係目標是強化人才發展，打造東元幸福企業，達成企業永續經營，成為最佳雇主品牌；我們甚為希望員工能在工作實現自我發展與成就，因此我們建構了開放的職涯發展環境，以及兼顧生活與家庭的福利措施，讓員工能跟公司一同打拼與成長。

### (一)職涯發展與自我成就

為培養具積極性及創新觀念之優秀人才，也協助人才在公司發展的舞台實現成就，除新進人員有完整的上手訓練與適應關懷外，更保障職涯發展管道的開放，相關方案如下：

- 1.內部徵才優先：**為使人才發展路徑活化與暢通，公司規定各類職缺須優先進行內部徵才，以提供員工自發性、自主性之職涯發展機會；應徵過程保密，同仁不用擔心會因此受到不公待遇，若應徵錄取後，也透過公司制度安排交接與工作轉換，使同仁能尋求發揮才能的舞台。
- 2.高飛計畫：**公司中階主管職務需求，亦優先開放公司同仁爭取。任職1年以上績效表現優秀的員工，皆可透過單位推薦或自我申請，爭取職涯成長的跳躍與挑戰。若評估通過，將可代理經理職務一年，一年後若表現良好則予以真除，若評估仍需加強能力，亦可返回原職持續歷練，不用擔心未來的發展會因此受阻。
- 3.關鍵人才制度：**關鍵人才為公司經理級以下之重點培育人才，每年進行關鍵人才審議與檢視，人選除單位推舉外，也鼓勵同仁自我推薦。評選後，將協助每位關鍵人才設定個人發展計劃(IDP)，其發展狀況甚至成為單位關鍵績效指標(KPI)項目。同時搭配具市場競爭力之關鍵人才整體獎酬方案，使同仁獲得系統化的培育。

4. **儲備主管培訓：**為培養主管領導與管理能力，每年針對潛力人才規劃基層儲備主管培訓、中階儲備主管培訓及新任主管訓練等一系列課程，各單位未來要派陞主管職的同仁均需先通過相關培訓課程才能有提報晉升資格，以確保主管具備基礎之領導與管理能力。
5. **接班梯隊育成：**本公司與政治大學合作開設中高階主管專班，以養成具公司營運與持續成長之人才，每年亦辦理兩次派升中階主管以上職務之評議，受評人應就公司整體經營各面向進行論述，評審由公司最高主管，以及學界與業界專家共同組成，透過開放、多元及兼顧深度與廣度之評議機制，使優秀人才得以爭取發展舞台，亦促使其在績效與能力之展現外，養成其思維之高度

## (二)員工權益保障

1. **求職安全與性別平權保障：**東元公司依個人資料保護法，保障求職者的個資安全，不進行未經求職者同意之招募甄選目的以外之使用。在僱用對象上，完全遵循勞動基準法規定，不僱用未滿15歲者從事勞動工作，且為平衡性別結構，公司透過關鍵績效指標的要求，保障女性進用員額，近三年全公司女性比例已自27.7%提升至29.3%。
2. **具競爭力的薪酬政策：**公司積極掌握業界市場薪資水準，並定期檢視本公司之薪酬政策，以利招聘與留任優質人才。另為了體恤員工辛勞，依不同工作站的特殊性予以工作津貼；為激勵同仁，亦設立了業務獎金、研發獎金、專利獎金、提案獎金、技能檢定獎金等獎金類別，以鼓勵同仁在工作上的努力付出；為留任優秀人才亦規畫相關的配套獎酬制度進行留才，提供同仁無後顧之憂的薪酬福利條件。
3. **退休制度與其實施情形：**公司有關員工退休事宜，依照相關法令規定，訂定「勞工退休辦法」，每月提撥退休金存入台灣銀行信託部，以照顧員工退休後生活。於94年7月1日以後選擇適用勞工退休金條例者，本公司依政府規定之勞工退休金月提繳工資分級表，按月提繳員工每月工資之6%至勞保局員工個人專戶。

**4.溝通管道與員工滿意度調查：**公司積極建立與員工之間的溝通橋樑，榮獲勞委會「全國勞資關係優良事業單位獎」、「勞資會議示範觀摩獎」及桃園縣「勞資關係優良事業單位獎」之表揚。同仁除透過工會、勞資會議與定期舉行之員工季會與廠朝會外，每年度亦會進行【員工滿意度調查】，透過匿名問卷調查，回應同仁的需求。

### (三)工作與生活平衡

- 1.完善的休假制度：**為兼顧同仁工作與生活平衡，落實休假管理，同仁除依相關法規規定享有之休假外，公司更檢視各單位特休使用率，列入主管年度考績指標。
- 2.公益假：**為鼓勵員工參與社會公益活動，落實企業公民的責任，提供每年三天公益假，且不影響員工績效考評。
- 3.生日假：**生日是一年一次專屬個人的特別日子，為了讓同仁能在生日當月彈性安排活動，充分感受生日的喜悅，公司特別設立生日假，以表公司的祝福。
- 4.身心健康促進：**為照顧員工身心健康，公司除提供兼具安全健康與美味的員工餐廳外，於各廠區均設置醫務室與門診，設有專職護理師任職，每週定期請專業醫師駐診，照顧員工安全與健康。同時推廣各項健康促進活動，成立各項休閒及運動社團，提供心靈成長與紓壓按摩服務等。並且致力於【母性親善環境】建構，哺集乳室於108年台北市評鑑評鑑獲優良認證，對妊娠之女性員工，亦提供母性健康保護諮詢，讓同仁安心成家立業。

### (四)員工行為與倫理守則

公司為維護工作場所就業秩序，及明確規範勞資雙方之權利與義務關係，依法訂有“員工工作規則”並經主管機關核備後公開揭示，使本公司從業人員之管理有所依循，於員工工作規則內對於同仁之職位、職稱、任用、服務、給假、薪資、獎懲、考核、升遷、福利、資遣、職業災害補償及退休等項目均有明確規定。

公司期待每位員工均能竭盡所能達到公司最高之經營目標並提昇本身之道德感，特訂定“行為準則暨誠信經營作業程序及行為

指南”其內容摘要如下：

- 1.本公司員工於執行公司業務時，應避免藉其在公司擔任之職位，使其自身、配偶、父母、子女或任何他人獲得不正當利益。
- 2.公司內部情報(即與公司利益或業務上有關之訊息)，不論技術、財務、業務方面、或類似之訊息皆為公司之工商秘密，員工有保守該工商秘密之義務，除禁止以此謀取私人利益外，也不得對外透露。此外，員工在離職後仍應本諸誠信而為公司保有上述之機密，不得洩漏或利用本公司之工商秘密而從事違法之不當競爭。
- 3.與客戶之利害關係：本公司員工應遵照法令與本公司之相關規範，避免任何形式或名義之不當餽贈，秉持誠意、堅定及理性的專業態度，以公平、透明的方式與客戶、供應商進行商業交易。
- 4.政治獻金：公司之員工不得以公司或其他附屬機構之名義捐贈或以其他方式贊助政治候選人。
- 5.慈善捐贈：公司員工進行任何慈善捐贈或贊助時，應確認捐贈用途與捐助目的，不得為變相行賄。
- 6.陳報檢舉義務：公司鼓勵與員工及第三人開放溝通，當有疑問、發現或遇有任何關於工作場所中所受之不平等待遇、或有本公司規範之事時，設有舞弊及違反從業道德檢舉信箱，均可向管理階層或人資單位舉報，但不得以惡意構陷之方式為之。對於舉發之違法情事，公司將以密件方式處理；參與調查過程之相關人員，公司將予以保護。
- 7.本公司與財務資訊透明有關人員，取得主管機關指名之相關證照情形

證照名稱	人數	
	財務會計	稽核
中華民國會計師CPA	3	0
美國會計師CPA	1	0
國際內部稽核師	1	2
國際特許財務分析師CFA	1	0
證基會舉辦之證券，期貨暨投信投顧人員測驗	5	0

- 8.最近年度及截至年報刊印日止，本公司沒有因勞資糾紛所遭受之損失，預計未來也不會遭受損失。

## 六、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
1.經銷合約	侑興電器有限公司等共 924 家	自出貨日起一年，但期間屆滿三個月前，若雙方均未有任何書面之相反表示時，應視為同意延長一年，不另定新約，其後亦同。	經銷家電製品、電動機、重電產品、器具產品、工控產品、電力設備產品及空調產品之權利義務規範等。	無
2.承攬合約	桃園國際機場股份有限公司	1.簽約日 108 年 7 月 31 日 2.自開工日起 1213 天完工	臺灣桃園國際機場第三航站區公共設施工程(一)新建工程	無
3.承攬合約	CIP 哥本哈根基礎建設基金	1.簽約日 108 年 7 月 31 日 2.自簽約日起 4 年	彰芳、西島離岸風場變電站 EARLY WORK AGREEMENT、 CONDITION OF CONTRACT	無
4.承攬合約	Exyte Taiwan Co., Ltd.	1.簽約日 108 年 6 月 27 日 2.到期日 109 年 10 月 2 日	CHG-4 ELECTRICAL WORKS	無
5.採購銷售合約	臺灣銀行股份有限公司採購部	1.簽約日 109 年 2 月 21 日 2.112 年 6 月 30(最後一批出貨日)	出售數位身分證 PC 晶片卡及印製設備乙式採購	無
6.重大授信契約	澳商澳盛銀行集團股份有限公司、滙豐(台灣)商業銀行股份有限公司及第一商業銀行股份有限公司等銀行	自 105 年 8 月 4 日起，最長至 124 年 3 月 11 日	長期融資合約，利率 0.50%-1.75%，並提供資產供質押擔保。	合約於借款期間對資本維持、資金用途及重大資產之取得、處分分別設定不同之限制，亦要求應維持一定條件之財務比率
7.換股合約及合作備忘錄	華新麗華股份有限公司	109 年 11 月 20 日簽訂	1.東元電機擬以發行新股方式作為對價，受讓華新麗華股份，每股對價為每 1 股東元電機普通股換取 1.200048 股華新麗華普通股。 2.股份交換基準日：暫定為 110 年 1 月 6 日。 3.業務策略合作意向。	無
8.承攬合約	世康開發股份有限公司	自決標通知開工後應於 111 年 9 月 30 日前完工	台北南港生技產業大樓(BOT)新建工程機電工程	無
9.合作備忘錄	中華電信股份有限公司、台灣微軟股份有限公司	自 110 年 3 月 16 日至 111 年 2 月 28 日	業務策略合作意向	無
10.合作意向書	華德動能科技股份有限公司	自 110 年 3 月 17 日起二年	業務策略合作意向	無

## 陸、財務概況

### 一、最近五年度簡明資產負債表及損益表

#### (一)資產負債表資料

##### 1.個體簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
流動資產		10,599,153	9,781,308	10,343,772	9,287,505	10,468,388
不動產、廠房及設備		3,643,481	3,761,489	3,739,530	3,520,118	3,093,090
無形資產		0	0	0	0	0
其他資產		55,941,991	57,232,136	58,712,398	62,737,576	68,034,837
資產總額		70,184,630	70,774,933	72,795,700	75,545,199	81,596,315
流動負債	分配前	9,029,583	9,350,717	8,468,684	11,002,572	10,139,131
	分配後	10,791,953	11,073,033	10,239,608	12,950,588	12,598,747(註)
非流動負債		11,423,480	9,594,451	10,648,356	7,836,123	9,628,889
負債總額	分配前	20,453,063	18,945,168	19,117,040	18,838,695	19,768,020
	分配後	22,215,433	20,667,484	20,887,964	20,786,711	22,227,636(註)
歸屬於母公司業主之權益		49,731,567	51,829,765	53,678,660	56,706,504	61,828,295
股本		20,026,929	20,026,929	20,026,929	19,676,929	19,676,929
資本公積		7,671,889	7,628,542	7,647,215	7,389,577	7,386,901
保留盈餘	分配前	21,187,539	22,469,336	25,221,021	26,390,805	27,936,917
	分配後	19,425,169	20,747,020	23,450,097	24,442,789	25,477,301(註)
其他權益		1,166,773	2,026,521	1,105,058	3,570,756	7,339,258
庫藏股票		(321,563)	(321,563)	(321,563)	(321,563)	(511,710)
非控制權益		0	0	0	0	0
權益總額	分配前	49,731,567	51,829,765	53,678,660	56,706,504	61,828,295
	分配後	47,969,197	50,107,449	51,907,736	54,758,488	59,368,679(註)

註：係 110 年 3 月 23 日董事會決議之金額。



## 2.合併簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	最近五年度財務資料				
	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
流動資產	45,296,310	44,262,768	43,760,371	43,946,576	45,792,352
不動產、廠房及設備	18,463,450	17,922,299	17,363,543	16,742,830	15,912,788
無形資產	5,636,766	5,612,315	5,557,343	5,200,634	5,269,715
其他資產	22,977,430	24,219,575	25,300,029	33,204,364	38,704,216
資產總額	92,373,956	92,016,957	91,981,286	99,094,404	105,679,071
流動負債	18,958,845	18,742,356	18,141,380	20,293,826	19,618,968
非流動負債	20,721,215	20,464,672	19,912,304	22,241,842	22,078,584(註)
負債總額	17,690,568	15,400,464	15,348,991	17,095,788	18,434,871
歸屬於母公司業主之權益	36,649,413	34,142,820	33,490,371	37,389,614	38,053,839
股本	38,411,783	35,865,136	35,261,295	39,337,630	40,513,455(註)
資本公積	49,731,567	51,829,765	53,678,660	56,706,504	61,828,295
保留盈餘	20,026,929	20,026,929	20,026,929	19,676,929	19,676,929
其他權益	7,671,889	7,628,542	7,647,215	7,389,577	7,386,901
庫藏股票	21,187,539	22,469,336	25,221,021	26,390,805	27,936,917
非控制權益	19,425,169	20,747,020	23,450,097	24,442,789	25,477,301(註)
權益總額	1,166,773	2,026,521	1,105,058	3,570,756	7,339,258
總額	(321,563)	(321,563)	(321,563)	(321,563)	(511,710)
分配前	5,992,976	6,044,372	4,812,255	4,998,286	5,796,937
分配後	5,992,976	6,044,372	4,812,255	4,998,286	5,796,937
分配前	55,724,543	57,874,137	58,490,915	61,704,790	67,625,232
分配後	53,962,173	56,151,821	56,719,991	59,756,774	65,165,616(註)

註：係 110 年 3 月 23 日董事會決議之金額。

## (二)簡明損益表

### 1.個體簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	最近五年度財務資料				
	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
營業收入	20,274,047	21,301,208	20,879,719	18,873,312	19,819,029
營業毛利	4,739,556	4,576,185	4,412,191	4,046,442	4,061,136
營業損益	1,615,152	1,507,068	1,410,943	1,114,970	1,075,033
營業外收入及支出	2,007,272	1,797,400	1,883,866	2,387,349	2,583,162
稅前淨利	3,622,424	3,304,468	3,294,809	3,502,319	3,658,195
繼續營業單位本期淨利	3,481,480	3,092,358	3,150,089	3,221,717	3,511,358
停業單位損失	0	0	0	0	0
本期淨利(淨損)	3,481,480	3,092,358	3,150,089	3,221,717	3,511,358
本期其他綜合損益(稅後淨額)	354,727	811,557	402,449	2,453,917	3,751,272
本期綜合損益總額	3,836,207	3,903,915	3,552,538	5,675,634	7,262,630
淨利歸屬於母公司業主	3,481,480	3,092,358	3,150,089	3,221,717	3,511,358
淨利歸屬於非控制權益	0	0	0	0	0
綜合損益總額歸屬於母公司業主	3,836,207	3,903,915	3,552,538	5,675,634	7,262,630
綜合損益總額歸屬於非控制權益	0	0	0	0	0
每股盈餘	1.76	1.56	1.59	1.65	1.81

## 2.合併簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	最近五年度財務資料				
	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
營業收入	49,923,836	50,942,521	50,104,927	47,909,358	45,823,430
營業毛利	13,134,395	12,196,268	12,052,659	11,481,649	10,756,093
營業損益	4,189,481	3,496,200	3,520,486	3,536,445	3,534,057
營業外收入及支出	743,810	857,704	765,802	903,009	865,691
稅前淨利	4,933,291	4,353,904	4,286,288	4,439,454	4,399,748
繼續營業單位 本期淨利	4,036,998	3,544,248	3,475,969	3,518,780	3,811,648
停業單位損失	0	0	0	0	0
本期淨利(淨損)	4,036,998	3,544,248	3,475,969	3,518,780	3,811,648
本期其他綜合損益 (稅後淨額)	323,292	781,789	433,011	2,520,910	3,791,939
本期綜合損益總額	4,360,290	4,326,037	3,908,980	6,039,690	7,603,587
淨利歸屬於 母公司業主	3,481,480	3,092,358	3,150,089	3,221,717	3,511,358
淨利歸屬於非控制 權益	555,518	451,890	325,880	297,063	300,290
綜合損益總額歸屬 於母公司業主	3,836,207	3,903,915	3,552,538	5,675,634	7,262,630
綜合損益總額歸屬 於非控制權益	524,083	422,122	356,442	364,056	340,957
每股盈餘	1.76	1.56	1.59	1.65	1.81

### (三)最近五年度簽證會計師姓名及查帳意見：

年度	會計師姓名	會計師之查帳意見
109	吳郁隆、周建宏	無保留意見(強調事項)
108	吳郁隆、周建宏	無保留意見(強調事項)
107	吳郁隆、周建宏	無保留意見(強調事項)
106	吳郁隆、周建宏	無保留意見(強調事項)
105	曾惠瑾、張明輝	無保留意見

## 二、最近五年度財務分析

### (一)個體最近五年度財務分析

分析項目		年度	最近五年度財務分析				
			105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
財務結構 (%)	負債占資產比率		29.14	26.77	26.26	24.94	24.23
	長期資金占不動產、廠房及設備比率		1,603.47	1,566.42	1,656.05	1,761.49	2,231.05
償債能力 %	流動比率		117.38	104.60	122.14	84.41	103.25
	速動比率		71.64	67.15	74.89	48.97	63.53
	利息保障倍數		30.34	36.02	35.78	35.91	41.15
經營能力	應收款項週轉率(次)		5.01	5.30	5.63	5.47	5.52
	平均收現日數		72.85	68.87	64.83	66.73	66.12
	存貨週轉率(次)		4.89	5.43	5.58	5.20	5.57
	應付款項週轉率(次)		3.50	3.46	3.59	3.65	3.80
	平均銷貨日數		74.64	67.22	65.41	70.19	65.53
	不動產、廠房及設備週轉率(次)		5.39	5.75	5.57	5.20	5.99
	總資產週轉率(次)		0.29	0.30	0.29	0.25	0.25
獲利能力	資產報酬率(%)		5.20	4.50	4.49	4.45	4.56
	權益報酬率(%)		7.16	6.09	5.97	5.84	5.92
	稅前純益占實收資本額比率(%)		18.09	16.50	16.45	17.80	18.59
	純益率(%)		17.17	14.52	15.09	17.07	17.72
	每股盈餘(元)		1.76	1.56	1.59	1.65	1.81
現金流量	現金流量比率(%)		25.78	30.30	14.06	16.85	25.00
	現金流量允當比率(%)		81.11	76.63	67.68	68.53	87.75
	現金再投資比率(%)		1.03	1.52	-0.79	-0.13	0.09
槓桿度	營運槓桿度		3.49	3.68	3.77	4.19	4.23
	財務槓桿度		1.08	1.07	1.07	1.10	1.09
具行業特殊性之關鍵績效指標	營收成長率(%)		-7.04	5.07	-1.98	-9.61	5.01
	稅後淨利成長率(%)		9.57	-11.18	1.87	2.27	8.99

## (二)合併最近五年度財務分析

分析項目		年度	最近五年度財務分析				
			105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
財務結構 (%)	負債占資產比率		39.68	37.10	36.41	37.73	36.01
	長期資金占不動產、廠房及設備比率		369.12	381.31	398.75	414.38	483.48
償債能力%	流動比率		238.92	236.16	241.22	216.55	233.41
	速動比率		170.96	168.32	168.39	157.24	175.05
	利息保障倍數		19.47	19.18	20.66	17.95	19.59
經營能力	應收款項週轉率（次）		4.37	4.42	4.64	4.59	4.41
	平均收現日數		83.52	82.58	78.66	79.52	82.77
	存貨週轉率（次）		2.98	3.19	3.11	3.21	3.36
	應付款項週轉率（次）		5.03	4.94	4.84	4.83	4.58
	平均銷貨日數		122.48	114.42	117.36	113.71	108.63
	不動產、廠房及設備週轉率（次）		2.98	2.80	2.84	2.81	2.81
	總資產週轉率（次）		0.56	0.55	0.54	0.50	0.45
獲利能力	資產報酬率（%）		4.82	4.06	3.97	3.90	3.91
	權益報酬率（%）		7.53	6.24	5.97	5.86	5.89
	稅前純益占實收資本額比率(%)		24.63	21.74	21.40	22.56	22.36
	純益率（%）		8.09	6.96	6.94	7.34	8.32
	每股盈餘（元）		1.76	1.56	1.59	1.65	1.81
現金流量	現金流量比率（%）		25.58	31.43	23.86	29.21	27.97
	現金流量允當比率（%）		117.84	122.23	116.89	126.69	134.73
	現金再投資比率（%）		3.26	4.12	2.57	3.82	2.70
槓桿度	營運槓桿度		3.57	4.74	3.96	3.93	3.72
	財務槓桿度		1.07	1.07	1.07	1.08	1.07
具行業特殊性之關鍵績效指標	營收成長率（%）		2.73	2.04	-1.64	-4.38	-4.35
	稅後淨利成長率（%）		14.88	-12.21	-1.93	1.23	8.32

### 1.財務結構

- (1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。
- (2)長期資金占固定資產比率＝（股東權益淨額＋長期負債）／固定資產淨額。

### 2.償債能力

- (1)流動比率＝流動資產／流動負債。
- (2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。
- (3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

### 3.經營能力

- (1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。
- (3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。
- (4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。
- (6)固定資產週轉率＝銷貨淨額／固定資產淨額。
- (7)總資產週轉率＝銷貨淨額／資產總額。

### 4.獲利能力

- (1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／平均資產總額。
- (2)股東權益報酬率＝稅後損益／平均股東權益淨額。
- (3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。
- (4)每股盈餘＝（稅後淨利－特別股股利）／加權平均已發行股數。（註1）

### 5.現金流量

- (1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。
- (2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度（資本支出＋存貨增加額＋現金股利）。
- (3)現金再投資比率＝（營業活動淨現金流量－現金股利）／（固定資產毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金）。（註2）

### 6.槓桿度：

- (1)營運槓桿度＝（營業收入淨額－變動營業成本及費用）／營業利益（註3）。
- (2)財務槓桿度＝營業利益／（營業利益－利息費用）。

註1：上開每股盈餘之計算公式，應特別注意下列事項：

- 1.以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。
- 2.凡有現金增資或庫藏股交易者，按其流通期間計算加權平均股數。
- 3.凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。
- 4.若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利（不論是否發放）自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註2：現金流量分析應特別注意下列事項：

- 1.營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。
- 2.資本支出係指每年資本投資之現金流出數。
- 3.存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。
- 4.現金股利包括普通股及特別股之現金股利。
- 5.固定資產毛額係指扣除累計折舊前之固定資產總額。

註3：各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，已注意其合理性並維持一致。

### 三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告

#### 審計委員會審查報告書

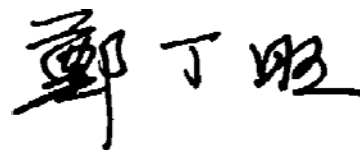
本公司董事會造送一〇九年度財務報表(含合併財務報表)，業經委請資誠聯合會計師事務所查核簽證，併同營業報告書及盈餘分配議案，本審計委員會同意上開會計師事務所查核意見，並審查通過上開營業報告書及盈餘分配議案，爰依證券交易法第十四條及公司法第二百一十九條規定，報請 鑒察。

此 致

本公司一一〇年股東常會

東元電機股份有限公司

審計委員會召集人：鄭丁旺



中 華 民 國 一 一 〇 年 三 月 二 十 三 日

## 四、最近年度財務報表

會計師查核報告

(110)財審報字第 20003286 號

東元電機股份有限公司 公鑒：

### 查核意見

東元電機股份有限公司民國109年及108年12月31日之個體資產負債表，暨民國109年及108年1月1日至12月31日之個體綜合損益表、個體權益變動表及個體現金流量表，以及個體財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達東元電機股份有限公司民國109年及108年12月31日之個體財務狀況，暨民國109年及108年1月1日至12月31日之個體財務績效及個體現金流量。

### 查核意見之基礎

本會計師民國109年度係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國一般公認審計準則執行查核工作；民國108年度係依照會計師查核簽證財務報表規則、金融監督管理委員會民國109年2月25日金管證審字第1090360805號函及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與東元電機股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對東元電機股份有限公司民國109年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

東元電機股份有限公司民國109年度個體財務報表之關鍵查核事項如下：

### 重電事業部外銷收入認列之查核

#### 關鍵查核事項說明

有關收入認列之會計政策請詳個體財務報表附註四、(三十)；重電事業部主要從事各種機械設備以及電動機等之產銷，由於重電事業部之銷售對象除內銷台灣客戶外，另有外銷對象遍布中國大陸、美洲、東南亞以及歐洲，且個別客戶之交易條件不盡相同，全球銷售對象眾多且分散，且前述事項亦同時存在於東元電機股份有限公司之子公司(帳列「1550採用權益法之投資」)，因此，本會計師將東元電機股份有限公司及子公司重電事業部外銷營業收入淨額認列之查核列為本年度之關鍵查核事項。



## 因應之查核程序

本會計師對於重電事業部外銷營業收入淨額已執行之因應程序彙列如下：

1. 瞭解及測試重電事業部外銷銷貨收入認列之內部控制程序，以評估管理階層重電事業部外銷銷貨收入認列之內部控制有效性。
2. 針對重電事業部本年度帳列之外銷銷貨收入交易，進行抽樣測試，以確認重電事業部帳列之外銷銷貨收入交易確實發生。

## **其他事項-提及其他會計師之查核**

如個體財務報表附註六、(六)所述，列入上開個體財務報表之部份採用權益法之投資，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報表所表示之意見中，有關該等公司財務報表所列金額及附註十三所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告。民國109年及108年12月31日對前述公司採用權益法之投資金額分別為新台幣3,602,033仟元及3,698,335仟元，各占資產總額之4%及5%；民國109年及108年1月1日至12月31日對前述公司認列之綜合損益分別為新台幣22,376仟元及82,978仟元，分別占綜合損益之0.3%及1%。

## **管理階層與治理單位對個體財務報表之責任**

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估東元電機股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算東元電機股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

東元電機股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

## **會計師查核個體財務報表之責任**

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對東元電機股份有限公司內部控制之有效性表示意見。

3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使東元電機股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致東元電機股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於東元電機股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責個體查核案件之指導、監督及執行，並負責形成個體財務報表之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位會溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對東元電機股份有限公司民國109年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

會計師

吳郁臻  
周建宏



前財政部證券暨期貨管理委員會

核准簽證文號：(86)台財證(六)第 83252 號

(88)台財證(六)第 95577 號

中 華 民 國 1 1 0 年 3 月 2 3 日

東元電機股份有限公司  
個體資產負債表  
民國109年及108年12月31日

單位：新台幣仟元

			109	年	12	月	31	日				108	年	12	月	31	日
資 產			附註		金 額				%			金 額				%	
流動資產																	
1100	現金及約當現金	六(一)及八	\$		716,313		1		\$		704,888		1				
1140	合約資產－流動				1,197,505		2				1,057,201		1				
1150	應收票據淨額	六(四)			130,742		-				298,848						
1160	應收票據－關係人淨額	七			260,782		-				349,293		1				
1170	應收帳款淨額	六(四)			2,086,078		3				1,372,244		2				
1180	應收帳款－關係人淨額	六(六)及七			1,346,963		2				1,275,303		2				
1200	其他應收款				90,380		-				92,237		-				
1210	其他應收款－關係人	六(六)及七			706,840		1				1,111,867		2				
130X	存貨	六(五)			2,752,379		3				2,512,802		3				
1410	預付款項				77,209		-				329,211		-				
1470	其他流動資產	六(一)及八			1,103,197		1				183,611		-				
11XX	流動資產合計				10,468,388		13				9,287,505		12				
非流動資產																	
1510	透過損益按公允價值衡量之	六(二)															
	金融資產－非流動				2,167,106		3				1,966,144		2				
1517	透過其他綜合損益按公允價	六(三)															
	值衡量之金融資產－非流動				6,258,752		8				7,459,586		10				
1550	採用權益法之投資	六(六)及七			56,247,996		69				50,342,442		67				
1600	不動產、廠房及設備	六(七)及七			3,093,090		4				3,520,118		5				
1755	使用權資產	六(八)及七			117,727		-				11,418		-				
1760	投資性不動產淨額	六(九)			2,129,289		2				2,039,208		3				
1840	遞延所得稅資產	六(二十六)			820,010		1				788,769		1				
1900	其他非流動資產	六(十)及八			293,957		-				130,009		-				
15XX	非流動資產合計				71,127,927		87				66,257,694		88				
1XXX	資產總計		\$		81,596,315		100		\$		75,545,199		100				

(續次頁)

東元電機股份有限公司  
個體資產負債表  
民國109年及108年12月31日

單位：新台幣仟元

			109 年 12 月 31 日			108 年 12 月 31 日		
負債及權益		附註	金	額	%	金	額	%
流動負債								
2100	短期借款	六(十一)	\$	1,207,660	2	\$	55,200	-
2130	合約負債－流動	六(二十)		1,051,725	1		431,356	1
2150	應付票據			5,223	-		12,085	-
2160	應付票據－關係人	七		115,207	-		132,557	-
2170	應付帳款			3,518,109	5		2,617,198	4
2180	應付帳款－關係人	七		929,088	1		998,125	1
2200	其他應付款			2,601,865	3		2,597,722	4
2220	其他應付款項－關係人	七		160,599	-		639,163	1
2230	本期所得稅負債	六(二十六)		253,854	-		321,647	-
2250	負債準備－流動			98,588	-		103,006	-
2280	租賃負債－流動	六(八)及七		87,355	-		6,645	-
2300	其他流動負債	六(十三)		109,858	-		3,087,868	4
21XX	流動負債合計			10,139,131	12		11,002,572	15
非流動負債								
2530	應付公司債	六(十三)		6,000,000	7		1,000,000	1
2540	長期借款	六(十四)		1,180,000	2		4,299,967	6
2570	遞延所得稅負債	六(二十六)		1,022,068	1		958,820	1
2580	租賃負債－非流動	六(八)及七		5,340	-		3,859	-
2600	其他非流動負債	六(十五)		1,421,481	2		1,573,477	2
25XX	非流動負債合計			9,628,889	12		7,836,123	10
2XXX	負債總計			19,768,020	24		18,838,695	25
權益								
股本								
3110	普通股股本	六(十六)		19,676,929	24		19,676,929	26
資本公積								
3200	資本公積	六(十七)		7,386,901	9		7,389,577	9
保留盈餘								
3310	法定盈餘公積	六(十八)		7,024,635	9		6,702,463	9
3320	特別盈餘公積			3,640,779	5		3,640,779	5
3350	未分配盈餘			17,271,503	21		16,047,563	21
其他權益								
3400	其他權益	六(十九)		7,339,258	9		3,570,756	5
3500	庫藏股票	六(六)(十六)	(	511,710)	(1)	(	321,563)	-
3XXX	權益總計			61,828,295	76		56,706,504	75
重大或有負債及未認列之合約承諾								
重大之期後事項								
3X2X	負債及權益總計		\$	81,596,315	100	\$	75,545,199	100

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝



經理人：連昭志



會計主管：吳國明



東元電機股份有限公司

個體綜合損益表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元  
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	109 年 度		108 年 度	
		金 額	%	金 額	%
4000 營業收入	六(二十)及七	\$ 19,819,029	100	\$ 18,873,312	100
5000 營業成本	六(五)(十五) (二十五)及七	( 15,808,505)	( 80)	( 14,940,657)	( 79)
5900 營業毛利		4,010,524	20	3,932,655	21
5910 未實現銷貨利益	七	( 450,133)	( 2)	( 500,745)	( 3)
5920 已實現銷貨利益		500,745	3	614,532	3
5950 營業毛利淨額		4,061,136	21	4,046,442	21
營業費用	六(十五) (二十五)及七				
6100 推銷費用		( 1,890,669)	( 9)	( 1,826,287)	( 9)
6200 管理費用		( 530,160)	( 3)	( 531,689)	( 3)
6300 研究發展費用		( 555,889)	( 3)	( 574,548)	( 3)
6450 預期信用減損(損失)利益		( 9,385)	-	1,052	-
6000 營業費用合計		( 2,986,103)	( 15)	( 2,931,472)	( 15)
6900 營業利益		1,075,033	6	1,114,970	6
營業外收入及支出					
7100 利息收入	六(二十一)及七	11,599	-	11,588	-
7010 其他收入	六(三)(九) (二十二)及七	929,030	5	646,690	3
7020 其他利益及損失	六(二)(十二) (二十三)及七	( 124,450)	( 1)	( 382,300)	( 2)
7050 財務成本	六(八)(二十四) 及七	( 95,875)	-	( 102,308)	-
7070 採用權益法認列之子公司、關聯企 業及合資損益之份額	六(六)	1,862,858	9	2,213,679	12
7000 營業外收入及支出合計		2,583,162	13	2,387,349	13
7900 稅前淨利		3,658,195	19	3,502,319	19
7950 所得稅費用	六(二十六)	( 146,837)	( 1)	( 280,602)	( 2)
8200 本期淨利		\$ 3,511,358	18	\$ 3,221,717	17
其他綜合損益(淨額)					
不重分類至損益之項目					
8311 確定福利計畫之再衡量數	六(十五)	(\$ 6,235)	-	(\$ 80,887)	( 1)
8316 透過其他綜合損益按公允價值衡 量之權益工具投資未實現評價損 益	六(三)(十九)	( 1,200,833)	( 6)	1,461,127	8
8330 採用權益法認列之子公司、關聯企 業及合資之其他綜合損益之份額- 不重分類至損益之項目		5,299,291	27	1,848,678	10
8310 不重分類至損益之項目總額		4,092,223	21	3,228,918	17
後續可能重分類至損益之項目					
8361 國外營運機構財務報表換算之兌 換差額	六(十九)	( 406,873)	( 2)	( 794,735)	( 4)
8399 與可能重分類之項目相關之所得 稅	六(十九) (二十六)	65,922	-	19,734	-
8360 後續可能重分類至損益之項目 總額		( 340,951)	( 2)	( 775,001)	( 4)
8300 其他綜合損益(淨額)		\$ 3,751,272	19	\$ 2,453,917	13
8500 本期綜合損益總額		\$ 7,262,630	37	\$ 5,675,634	30
每股盈餘	六(二十七)				
9750 基本每股盈餘		\$ 1.81		\$ 1.65	
9850 稀釋每股盈餘		\$ 1.81		\$ 1.65	

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝



經理人：連昭志



會計主管：吳國明





民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

民國 108 年 度	附註	普通股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	庫藏股票	權益總額
108 年 1 月 1 日餘額		\$ 20,026,929	\$ 7,647,215	\$ 6,387,454	\$ 3,640,779	\$ 15,192,788	(\$ 1,901,724 )	\$ 3,006,782	(\$ 321,563 )	\$ 53,678,660
追溯適用及追溯重編之影響數		-	-	-	-	( 269,228 )	-	-	-	( 269,228 )
1 月 1 日重編後餘額		20,026,929	7,647,215	6,387,454	3,640,779	14,923,560	( 1,901,724 )	3,006,782	( 321,563 )	53,409,432
本期淨利		-	-	-	-	3,221,717	-	-	-	3,221,717
本期其他綜合損益	六(十九)	-	-	-	-	( 77,599 )	( 775,001 )	3,306,517	-	2,453,917
本期綜合損益總額		-	-	-	-	3,144,118	( 775,001 )	3,306,517	-	5,675,634
107 年度盈餘指撥及分配	六(十八)									
提列法定盈餘公積		-	-	315,009	-	( 315,009 )	-	-	-	-
發放現金股利		-	-	-	-	( 1,770,924 )	-	-	-	( 1,770,924 )
庫藏股買回	六(十六)	-	-	-	-	-	-	-	( 675,840 )	( 675,840 )
庫藏股註銷	六(十六)(十七)	( 350,000 )	( 325,840 )	-	-	-	-	-	675,840	-
採用權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數		-	68,202	-	-	-	-	-	-	68,202
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	六(三)(十九)	-	-	-	-	65,818	-	( 65,818 )	-	-
108 年 12 月 31 日餘額		\$ 19,676,929	\$ 7,389,577	\$ 6,702,463	\$ 3,640,779	\$ 16,047,563	(\$ 2,676,725 )	\$ 6,247,481	(\$ 321,563 )	\$ 56,706,504
民國 109 年 度										
109 年 1 月 1 日餘額		\$ 19,676,929	\$ 7,389,577	\$ 6,702,463	\$ 3,640,779	\$ 16,047,563	(\$ 2,676,725 )	\$ 6,247,481	(\$ 321,563 )	\$ 56,706,504
本期淨利		-	-	-	-	3,511,358	-	-	-	3,511,358
本期其他綜合損益	六(十九)	-	-	-	-	( 17,920 )	( 340,951 )	4,110,143	-	3,751,272
本期綜合損益總額		-	-	-	-	3,493,438	( 340,951 )	4,110,143	-	7,262,630
108 年度盈餘指撥及分派	六(十八)									
提列法定盈餘公積		-	-	322,172	-	( 322,172 )	-	-	-	-
發放現金股利		-	-	-	-	( 1,948,016 )	-	-	-	( 1,948,016 )
子公司買回母公司股份視為庫藏股		-	-	-	-	-	-	-	( 190,147 )	( 190,147 )
採用權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數		-	( 2,676 )	-	-	-	-	-	-	( 2,676 )
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	六(三)(十九)	-	-	-	-	690	-	( 690 )	-	-
109 年 12 月 31 日餘額		\$ 19,676,929	\$ 7,386,901	\$ 7,024,635	\$ 3,640,779	\$ 17,271,503	(\$ 3,017,676 )	\$ 10,356,934	(\$ 511,710 )	\$ 61,828,295

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝



經理人：連昭志



會計主管：吳國明





東元電機股份有限公司  
個體現金流量表  
民國109年及108年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	109 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日	108 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日
<b>營業活動之現金流量</b>			
本期稅前淨利		\$ 3,658,195	\$ 3,502,319
調整項目			
收益費損項目			
透過損益按公允價值衡量之金融資產淨利益	六(二)(二十三)	( 409,084 )	( 88,601 )
透過損益按公允價值衡量之金融負債淨(利益)	六(十二)(二十三)		
損失		( 907 )	227
預期信用減損損失(利益)	十二(二)	9,385	( 1,052 )
利息收入	六(二十一)	( 11,599 )	( 11,588 )
利息費用	六(二十四)	91,110	100,317
股利收入	六(二十二)	( 316,018 )	( 271,049 )
處分投資利益	六(二十三)	-	( 8,428 )
順流交易未實現利益本期變動數		( 50,612 )	( 113,787 )
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資利	六(六)		
益		( 1,862,858 )	( 2,213,679 )
折舊、攤銷費用及處分不動產、廠房及設備損	六(七)(八)(九)		
失淨額	(二十三)(二十五)	576,233	514,299
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
合約資產—流動		( 140,304 )	17,219
應收票據		168,159	107,059
應收票據—關係人		88,511	( 22,451 )
應收帳款		( 705,276 )	161,735
應收帳款—關係人		( 89,655 )	85,986
其他應收款		1,857	( 29,299 )
其他應收款—關係人		348,177	175,841
存貨		( 239,577 )	245,839
預付款項		252,002	( 160,826 )
其他流動資產		( 919,586 )	13,059
透過損益按公允價值衡量之金融資產—非			
流動		208,122	( 41,753 )
與營業活動相關之負債之淨變動			
透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動		907	-
合約負債—流動		620,369	74,899
應付票據		( 6,862 )	5,224
應付票據—關係人		( 17,350 )	( 29,783 )
應付帳款		900,911	( 754,226 )
應付帳款—關係人		( 69,037 )	121,420
其他應付款		18,301	50,118
其他應付款項—關係人		21,236	11,034
負債準備—流動		( 4,418 )	11,327
其他流動負債		21,990	29,017
其他非流動負債		( 154,306 )	( 100,353 )
營運產生之現金流入		1,988,016	1,380,064
收取之利息	六(二十一)	11,599	11,588
收取採用權益法之投資之股利		751,465	605,396
支付之利息		( 99,956 )	( 94,475 )
本期支付所得稅		( 116,701 )	( 48,840 )
營業活動之淨現金流入		2,534,423	1,853,733

(續次頁)

東元電機股份有限公司  
個體現金流量表  
民國109年及108年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元

	附註	109年1月1日 至12月31日	108年1月1日 至12月31日
<u>投資活動之現金流量</u>			
其他應收款-關係人-資金融通減少	七	\$ 56,850	\$ 5,651
受限制銀行存款減少	八	-	10,142
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產			
一非流動增加		-	( 14,998 )
取得採用權益法之投資		( 47,879 )	( 94,723 )
處分不動產、廠房及設備價款		288	347
購置不動產、廠房及設備	六(七)(二十八)	( 139,954 )	( 217,778 )
遞延費用增加		( 23,376 )	( 7,314 )
存出保證金減少		55,827	7,017
資金回台專法專戶存款增加	六(十)	( 169,411 )	-
收取之股利		316,018	271,049
處分採用權益法投資價款		-	141,865
其他非流動資產(增加)減少		( 81,451 )	3,042
投資活動之淨現金(流出)流入		( 33,088 )	104,300
<u>籌資活動之現金流量</u>			
短期借款增加		1,152,460	6,090
其他應付款項-關係人-資金融通減少	七	( 499,800 )	( 7,350 )
舉借應付公司債	六(十三)	5,000,000	-
償還應付公司債	六(十三)	( 3,000,000 )	-
長期借款增加		( 3,119,967 )	50,242
發放現金股利	六(十八)	( 1,948,016 )	( 1,770,924 )
支付租賃負債		( 74,587 )	( 88,159 )
買回庫藏股票	六(十六)	-	( 675,840 )
籌資活動之淨現金流出		( 2,489,910 )	( 2,485,941 )
本期現金及約當現金增加(減少)數		11,425	( 527,908 )
期初現金及約當現金餘額		704,888	1,232,796
期末現金及約當現金餘額		\$ 716,313	\$ 704,888

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝



經理人：連昭志



會計主管：吳國明





東元電機股份有限公司  
個體財務報表附註  
民國 109 年度及 108 年度

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

一、公司沿革

東元電機股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於民國 45 年 6 月 12 日依公司法設立。主要經營之業務為：各種機械設備、冷凍空調設備、發電、輸電、配電機械、電器及視聽電子產品、有線及無線通信機械器材之產銷、承裝等業務。本公司於民國 92 年與台安電機股份有限公司合併，本公司為存續公司，台安電機股份有限公司為消滅公司。另本公司於民國 100 年與安陽電機股份有限公司及東台科技股份有限公司合併，本公司為存續公司，安陽電機股份有限公司及東台科技股份有限公司為消滅公司。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告已於民國 110 年 3 月 23 日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 109 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號之修正「揭露倡議-重大性之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第3號之修正「業務之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報導準則第7號之修正「利率指標變革」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第16號之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」	民國109年6月1日(註)

註：金管會允許提前於民國109年1月1日適用。

本公司經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(二) 尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 110 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第4號之修正「暫時豁免適用國際財務報導準則第9號之延長」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報導準則第7號、國際財務報導準則第4號及國際財務報導準則第16號之第二階段修正「利率指標變革」	民國110年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第3號之修正「對觀念架構之索引」	民國111年1月1日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」之修正	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「會計政策之揭露」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「會計估計之定義」	民國112年1月1日
國際會計準則第16號之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	民國111年1月1日
國際會計準則第37號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	民國111年1月1日
2018-2020週期之年度改善	民國111年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本個體財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則編製。

(二) 編製基礎

1. 除下列重要項目外，本個體財務報告係按歷史成本編製：

- (1)按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
  - (2)按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
  - (3)按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。
2. 編製符合金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本公司的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及個體財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

### (三)外幣換算

本公司個體財務報告所列之項目，均係以本公司營運所處主要經濟環境之貨幣(即功能性貨幣)衡量。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

#### 1. 外幣交易及餘額：

- (1)外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
- (2)外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
- (3)外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
- (4)所有兌換損益在損益表之其他利益及損失列報。

#### 2. 國外營運機構之換算：

- (1)功能性貨幣與表達貨幣不同之所有公司個體、關聯企業及聯合協議，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：
  - A. 表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日之收盤匯率換算；
  - B. 表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及
  - C. 所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。
- (2)當部分處分或出售國外營運機構為關聯企業或聯合協議時，將於其他綜合損益項下之兌換差額按比例重分類於當期損益作為出售利益或損失之一部份，惟當本公司即使仍保留對前關聯企業或聯合協議之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬關聯企業之重大影響或已喪失對國外營運機構屬聯合協議之聯合控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。
- (3)當部分處分或出售之國外營運機構為子公司時，係按比例將認列為其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬予該國外營運機構之非控制權益。惟當本公司即使仍保留對前子公司之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬子公司之控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處

理。

(4)收購國外個體產生之商譽及公允價值調整視為該國外個體之資產及負債，並按期末匯率換算。

#### (四)資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

- (1)預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2)主要為交易目的而持有者。
- (3)預期於資產負債表日後十二個月內實現者。
- (4)現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本公司將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

- (1)預期將於正常營業週期中清償者。
- (2)主要為交易目的而持有者。
- (3)預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。
- (4)不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本公司將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

#### (五)約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。定期存款符合前述定義且其持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

#### (六)透過損益按公允價值衡量之金融資產

- 1. 係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
- 2. 本公司對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
- 3. 本公司於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。
- 4. 當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本公司於損益認列股利收入。

#### (七)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

- 1. 係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報於其他綜合損益。
- 2. 本公司對於符合交易慣例之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本公司於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量：

屬權益工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失後續不得重分類至損益，轉列至保留盈餘項下。當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本公司於損益認列股利收入。

(八) 應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。
2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

(九) 金融資產減損

本公司於每一資產負債表日，就包含重大財務組成部分之應收帳款或合約資產，考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按 12 個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款或合約資產，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

(十) 金融資產之除列

本公司於符合下列情況之一時，將除列金融資產：

1. 收取來自金融資產現金流量之合約權利失效。
2. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，且業已移轉金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬。
3. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，惟未保留對金融資產之控制。

(十一) 出租人之租賃交易－營業租賃

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十二) 存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本依移動平均法決定，製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用(按正常產能分攤)，惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入之估計成本及相關變動銷售費用後之餘額。

(十三) 採用權益法之投資/子公司、關聯企業及合資

1. 子公司指受本公司控制之個體(包括結構型個體)，當本公司暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對

該個體之權力有能力影響該等報酬時，本公司即控制該個體。

2. 本公司與子公司間交易所產生之未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
3. 本公司對子公司取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對子公司所認列之損失份額等於或超過在該子公司之權益時，本公司繼續按持股比例認列損失。
4. 對子公司持股之變動若未導致喪失控制（與非控制權益之交易），係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列為權益。
5. 關聯企業指所有本公司對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其 20%以上表決權之股份。本公司對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。
6. 本公司對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括任何其他無擔保之應收款），本公司不認列進一步之損失，除非本公司對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。
7. 當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響對關聯企業之持股比例時，本公司將歸屬於本公司可享有關聯企業份額下之權益變動按持股比例認列為「資本公積」。
8. 本公司與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
9. 關聯企業增發新股時，若本公司未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整「資本公積」及「採用權益法之投資」。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，依減少比例重分類至損益。
10. 當本公司處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本公司若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損益。如仍對該關聯企業有重大影響，僅按比例將先前在其他綜合損益中認列之金額依上述方式轉出。

11. 依證券發行人財務報告編製準則規定，個體財務報告當期損益及其他綜合損益應與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，個體財務報告業主權益應與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。

(十四) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本公司，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本公司於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限如下：

房屋及建築	10 ~ 50 年
機器設備	3 ~ 15 年
運輸設備	3 ~ 5 年
其他設備	2 ~ 15 年
租賃資產	3 ~ 5 年
租賃改良	3 ~ 5 年

(十五) 承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債

1. 租賃資產於可供本公司使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。
2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本公司增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付包括：
  - (1) 固定給付，減除可收取之任何租賃誘因；
  - (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付；後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：

(1) 租賃負債之原始衡量金額；

(2) 於開始日或之前支付之任何租賃給付；

後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

#### (十六) 投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，耐用年限為 15~60 年。

#### (十七) 無形資產

1. 商譽係因企業合併採收購法產生。

2. 其他無形資產主係電腦軟體成本，以取得成本為入帳基礎，按其估計效益年數或可使用期間採平均法攤銷。

#### (十八) 非金融資產減損

1. 本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。除商譽外，當以前年度認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

2. 商譽及非確定耐用年限無形資產定期估計其可回收金額。當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不得迴轉。

3. 商譽為減損測試目的，分攤至現金產生單位。此項分攤是依據營運部門辨認，將商譽分攤至預期可從產生商譽之企業合併而受益之現金產生單位或現金產生單位群組。

#### (十九) 借款

1. 係指向銀行借入之長、短期款項。本公司於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。

2. 設立借款額度時支付之費用，當很有可能提取部分或全部額度，則該費用認列為借款之交易成本，予以遞延至動支發生時認列為有效利率之調整；當不太可能提取部分或全部額度，則認列該費用為預付款項，並在額度相關之期間內攤銷。

#### (二十) 應付帳款及票據

1. 係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。



2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

(二十一) 應付普通公司債

本公司發行之普通應付公司債，於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，列為應付公司債之加項或減項；後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列於損益，作為「財務成本」之調整項目。

(二十二) 金融負債之除列

本公司於合約明定之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(二十三) 金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

(二十四) 財務保證合約

係指特定債務人於債務到期無法依原始或修改後之債務工具條款償還債務時，本公司必須支付特定給付，以歸墊持有人所發生損失之合約。本公司於原始認列時按其公允價值衡量，後續按預期信用損失決定之備抵損失金額與已認列之累積收益金額，二者孰高者衡量。

(二十五) 負債準備

負債準備(如產品保固等)係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。未來營運損失不得認列負債準備。

(二十六) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2. 退休金

(1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2) 確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現

值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預算單位福利法計算，折現率係使用資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之政府公債，於資產負債表日之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列於其他綜合損益，並表達於保留盈餘。

### 3. 離職福利

離職福利係於正常退休日前終止對員工之聘僱或當員工決定接受公司之福利邀約以換取聘僱之終止而提供之福利。本公司係於不再能撤銷離職福利之要約或於認列相關重組成本之孰早者時認列費用。不預期在資產負債表日後 12 個月全部清償之福利應予以折現。

### 4. 員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另以股票發放員工酬勞者，計算股數之基礎為董事會決議日前一日收盤價。

## (二十七) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 本公司依據營運及產生課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。
3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於個體資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。若投資子公司及關聯企業產生之暫時性差異，本公司可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。
4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。

5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。
6. 依「所得稅基本稅額條例」規定，本公司與國內子公司於計算所得稅時，除一般所得稅額外，尚須估列基本稅額，如一般所得稅額低於基本稅額時，就其差額估列入帳，列入當期所得稅費用。

#### (二十八)股本

1. 普通股分類為權益，直接歸屬於發行新股或認股權之增額成本以扣除所得稅後之淨額於權益中列為價款減項。
2. 本公司買回已發行股票時，將所支付之對價包括任何可直接歸屬之增額成本以稅後淨額認列為股東權益之減項。

#### (二十九)股利分配

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告認列，分派現金股利認列為負債。

#### (三十)收入認列

##### 1. 商品銷售－批發

- (1) 本公司製造且於市場上銷售電機、電器及發電設備等，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予批發商，批發商對於產品銷售之通路及價格具有裁量權，且本公司並無尚未履行之履約義務可能影響批發商接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予批發商，且批發商依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。
- (2) 電機、電器及發電設備等之銷售收入以合約價格扣除估計數量折扣及銷貨折讓之淨額認列。給予客戶之數量折扣及銷貨折讓通常以 12 個月累積銷售量為基礎計算，本公司依據歷史經驗採期望值法估計數量折扣及銷貨折讓，收入認列金額以未來高度很有可能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。截至資產負債表日止之銷貨相關之估計應付客戶數量折扣及銷貨折讓認列為退款負債。銷貨交易之收款條件為出貨日後 30 天到期，因移轉所承諾之商品或服務予客戶與客戶付款間之時間間隔通常未超過一年，因此本公司並未調整交易價格以及反映貨幣時間價值。
- (3) 本公司對銷售之產品提供標準保固，對產品瑕疵負有退款之義務，於銷貨時認列負債準備。

(4)應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本公司對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。

## 2. 機電設備及工程安裝及施做

(1)本公司提供機電設備及工程安裝及施做相關業務。勞務收入於服務提供予客戶之財務報導期間內認列為收入。固定價格合約之收入係以資產負債表日止已實際提供之服務占全部應提供服務之比例認列，服務之完工比例以實際發生之成本占估計總成本。客戶依照所協議之付款時間表支付合約價款，當本公司已提供之服務超過客戶應付款時認列為合約資產，若客戶應付款超過本公司已提供之服務時則認列為合約負債。

(2)部分客戶合約中包含設備銷售及安裝服務。本公司提供之安裝服務重大客製化及修改設備，故設備及安裝不可區分，辨認為一個隨時間逐步滿足之履約義務。本公司以投入成本占估計總成本之比例認列收入，惟當履約義務中含有不可區分且成本重大之商品，該商品控制移轉予客戶之時點將顯著早於相關安裝勞務進行，且本公司係以主理人身分由第三方採購該商品，並未參與該商品之設計與製造時，以該商品成本相等金額認列收入。

(3)本公司對收入、成本及完工程度之估計隨情況改變進行修正。任何導因於估計變動之估計收入、成本增加或減少，於導致修正之情況被管理階層所知悉之期間內反映於損益。

## 3. 取得客戶合約成本

本公司為取得客戶合約所發生之增額成本雖預期可回收，惟相關合約期間短於一年，故將該等成本於發生時認列於費用。

## (三十一)政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，按公允價值認列。若政府補助之性質係補償本公司發生之費用，則在相關費用發生期間依有系統之基礎將政府補助認列為當期損益。與不動產、廠房及設備有關之政府補助，做為該資產帳面價值之減項，於資產耐用年限內透過折舊費用之減少將補助認列於損益。

## (三十二)企業合併

1. 本公司採用收購法進行企業合併。合併對價根據所移轉之資產、所產生或承擔之負債及所發行之權益工具之公允價值計算，所移轉之對價包括或有對價約定所產生之任何資產和負債之公允價值。與收購有關之成本於發生時認列為費用。企業合併中所取得可辨認之資產及所承擔之負債，按收購日之公允價值衡量。本公司以個別收購交易為基準，非控制權益之組成部分屬現時所有權權益且其持有者有權於清算發生時按比例份額享有企業淨資產者，選擇按收購日公允價值或按非控制權益占被收購者可辨認淨資產之比例衡量；非控制權益之所有其他組成部分則按收購日公允價值衡量。

2. 移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，若超過所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，於收購日認列為商譽；所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，若超過移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，該差額於收購日認列為當期損益。

## 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司編製個體財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。該等估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之風險。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

### (一)會計政策採用之重要判斷

無此情形。

### (二)重要會計估計及假設

採權益法之投資-子公司之投資溢價減損評估

商譽減損之評估過程依賴本公司之主觀判斷，包含辨認現金產生單位及分攤資產負債和商譽至相關現金產生單位，及決定相關現金產生單位之可回收金額。

## 六、重要會計科目之說明

### (一)現金及約當現金

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
庫存現金及週轉金	\$ 300	\$ 302
支票存款及活期存款	716,013	539,098
定期存款及附買回票券	-	165,488
合計	<u>\$ 716,313</u>	<u>\$ 704,888</u>

1. 本公司往來之金融機構信用品質良好，且本公司與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。
2. 截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，本公司因預收專款使用之工程款及適用資金回台專法匯回款項保留於專戶中等用途受限分別為 \$1,080,301 及 \$6,616（表列「1470 其他流動資產」及「1900 其他非流動資產」），請詳附註八之說明。

(二) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

項 目	109年12月31日	108年12月31日
非流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
上市櫃公司股票	\$ 879,118	\$ 881,396
非上市櫃公司股票	810,394	810,394
私募型基金	216,223	234,324
	1,905,735	1,926,114
評價調整	261,371	40,030
合計	<u>\$ 2,167,106</u>	<u>\$ 1,966,144</u>

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產認列於損益之明細如下：

	109年度	108年度
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
權益工具	<u>\$ 409,084</u>	<u>\$ 88,601</u>

2. 相關透過損益按公允價值衡量之金融資產價格風險資訊及公允價值資訊請詳附註十二、(二)及(三)。

(三) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

項目	109年12月31日	108年12月31日
非流動項目：		
上市櫃公司股票	\$ 5,229,631	\$ 5,229,631
非上市櫃公司股票	47,148	47,148
小計	5,276,779	5,276,779
評價調整	981,973	2,182,807
合計	<u>\$ 6,258,752</u>	<u>\$ 7,459,586</u>

1. 本公司選擇將為穩定收取股利之台灣高鐵股票等投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，該等投資於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之公允價值分別為\$6,258,752 及\$7,459,586。

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於綜合損益之明細如下：

	109年度	108年度
<u>透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具</u>		
認列於其他綜合損益之公允價值變動	(\$ 1,200,833)	\$ 1,461,127
累積利益或損失因除列轉列保留盈餘	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>
認列於損益之股利收入		
於本期期末仍持有者	\$ 232,177	\$ 216,079
於本期內除列者	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

3. 本公司未有將透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產提供作為抵押擔保之情形。

4. 相關透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產價格風險資訊及公允價值資訊請詳附註十二、(二)及(三)。

(四) 應收票據及帳款

	109年12月31日	108年12月31日
應收票據	\$ 131,219	\$ 299,378
減：備抵損失	( 477)	( 530)
	<u>\$ 130,742</u>	<u>\$ 298,848</u>
應收帳款	\$ 2,113,288	\$ 1,398,390
減：備抵損失	( 27,210)	( 26,146)
	<u>\$ 2,086,078</u>	<u>\$ 1,372,244</u>

1. 應收票據及帳款之帳齡分析如下：

	109年12月31日	108年12月31日
未逾期	\$ 1,782,525	\$ 994,416
30天內	87,365	307,462
31-90天	88,949	115,430
91-180天	22,177	30,306
181天以上	235,804	223,478
	<u>\$ 2,216,820</u>	<u>\$ 1,671,092</u>

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

2. 民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之應收帳款及應收票據餘額均為客戶合約所產生。

3. 相關應收帳款及應收票據信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(五) 存貨

	109年12月31日		
	成本	備抵評價損失	帳面價值
原物料	\$ 665,868	(\$ 57,195)	\$ 608,673
在製品	585,618	( 4,068)	581,550
製成品	1,564,843	( 142,139)	1,422,704
在途存貨	139,452	-	139,452
	<u>\$ 2,955,781</u>	<u>(\$ 203,402)</u>	<u>\$ 2,752,379</u>

	108年12月31日		
	成本	備抵評價損失	帳面價值
原物料	\$ 652,455	(\$ 33,585)	\$ 618,870
在製品	445,837	( 3,607)	442,230
製成品	1,482,325	( 172,987)	1,309,338
在途存貨	142,364	-	142,364
	<u>\$ 2,722,981</u>	<u>(\$ 210,179)</u>	<u>\$ 2,512,802</u>

本公司民國 109 年及 108 年度認列為費損之存貨成本分別為\$12,082,234 及 \$12,474,175，其中包含將存貨自成本沖減至淨變現價值而認列之銷貨成本分別計\$121,072 及\$83,776。

(六)採用權益法之投資

	109年12月31日	108年12月31日
子公司：		
1. 東元國際投資(股)公司	\$ 1,352,017	\$ 1,135,110
2. 德高國際(美國)有限公司	10,425,934	10,515,754
3. 新加坡德高電機(私人)有限公司	3,374,863	3,362,698
4. 東安投資(股)公司	15,044,580	9,679,419
5. United View Global Investment Co. Ltd.	7,914,568	7,617,629
6. Micropac Worldwide Investment (BVI)	1,344,056	1,419,907
7. 東安資產開發管理(股)公司	5,287,463	5,240,578
8. Eagle Holding Co.	4,438,391	4,224,360
9. 世正開發(股)公司	1,290,626	1,301,294
10. 其他	3,194,642	3,366,494
小計	<u>53,667,140</u>	<u>47,863,243</u>
關聯企業：		
1. 東培工業(股)公司	\$ 2,134,415	\$ 2,086,821
2. 聯昌電子企業(股)公司	465,947	445,494
3. 其他	430,627	447,629
小計	<u>3,030,989</u>	<u>2,979,944</u>
	56,698,129	50,843,187
減：順流交易未實現毛利	( 450,133)	( 500,745)
	56,247,996	50,342,442
減：TECO 3C等採用權益法之投資貸餘(帳列其他應收款-關係人減項)	( 7,953)	( 11,878)
	<u>\$ 56,240,043</u>	<u>\$ 50,330,564</u>



本公司民國 109 年及 108 年度採用權益法之子公司及關聯企業及合資損益之份額如下：

	109年度	108年度
子公司：		
1. 德高國際(美國)有限公司	\$ 393,745	\$ 816,275
2. 新加坡德高電機(私人)有限公司	58,998	123,627
3. 東安投資(股)公司	579,946	363,774
4. United View Global Investment Co., Ltd.	368,495	328,009
5. Eagle Holding Co.	39,240	175,332
6. 其他	275,739	286,287
小計	1,716,163	2,093,304
關聯企業：		
1. 東培工業(股)公司	122,438	90,544
2. 聯昌電子企業(股)公司	15,831	3,003
3. 其他	8,426	26,828
小計	146,695	120,375
	\$ 1,862,858	\$ 2,213,679

#### 1. 子公司

(1)民國 109 年及 108 年度部分採用權益法之投資，係依各該公司所委任其他會計師查核之財務報表評價而得，其民國 109 年及 108 年度採用權益法認列之投資收益及其他綜合損益淨額分別為\$22,376 及\$82,978；截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，其相關採用權益法之投資餘額分別為\$3,602,033 及\$3,698,335。

(2)截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，本公司之子公司-東安投資(股)公司等持有本公司股票分別為 \$511,710(29,513 仟股)及 \$321,563(22,443 仟股)，故相對採用權益法之投資予以沖銷轉列至庫藏股票。

(3)有關本公司之子公司資訊，請參見本公司民國 109 年度合併財務報表附註四、(三)。

#### 2. 關聯企業

(1)本公司重大關聯企業之基本資訊如下：

公司名稱	主要營業場所	所持股權百分比(%)		關係之性質	衡量方法
		109年12月31日	108年12月31日		
東培工業股份有限公司	台灣	31.14%	31.14%	財務投資	權益法
聯昌電子企業股份有限公司	台灣	33.84%	33.84%	"	權益法

(2) 本公司重大關聯企業之彙總性財務資訊如下：

資產負債表

		東培工業股份有限公司	
		109年12月31日	108年12月31日
流動資產	\$	5,145,021	\$ 4,672,289
非流動資產		7,422,413	7,805,002
流動負債	(	3,202,946)	( 3,128,742)
非流動負債	(	1,815,524)	( 1,927,696)
淨資產總額	\$	<u>7,548,964</u>	<u>\$ 7,420,853</u>
占關聯企業淨資產之份額	\$	2,134,415	\$ 2,086,821
商譽		-	-
關聯企業帳面價值	\$	<u>2,134,415</u>	<u>\$ 2,086,821</u>

		聯昌電子企業股份有限公司	
		109年12月31日	108年12月31日
流動資產	\$	1,716,152	\$ 1,583,967
非流動資產		581,325	625,743
流動負債	(	880,136)	( 841,292)
非流動負債	(	40,593)	( 52,102)
淨資產總額	\$	<u>1,376,748</u>	<u>\$ 1,316,316</u>
占關聯企業淨資產之份額	\$	465,947	\$ 445,494
商譽		-	-
關聯企業帳面價值	\$	<u>465,947</u>	<u>\$ 445,494</u>

綜合損益表

		東培工業股份有限公司	
		109年度	108年度
收入	\$	6,701,386	\$ 7,169,410
繼續營業單位本期淨利	\$	395,620	\$ 283,834
其他綜合損益(稅後淨額)	(	87,536)	( 57,206)
本期綜合損益總額	\$	<u>308,084</u>	<u>\$ 226,628</u>
自關聯企業收取之股利	\$	<u>54,803</u>	<u>\$ 78,290</u>

		聯昌電子企業股份有限公司	
		109年度	108年度
收入	\$	2,298,426	\$ 2,967,216
繼續營業單位本期淨利	\$	46,775	\$ 8,872
其他綜合損益(稅後淨額)		13,658	7,361
本期綜合損益總額	\$	<u>60,433</u>	<u>\$ 16,233</u>
自關聯企業收取之股利	\$	<u>-</u>	<u>\$ -</u>

(3) 本公司個別不重大關聯企業之帳面金額及其經營結果之份額彙總如下：

民國 109 年及 108 年 12 月 31 日，本公司個別不重大關聯企業之帳面金額合計分別為 \$430,627 及 \$447,629。

	109年度	108年度
繼續營業單位本期淨利	\$ 8,426	\$ 26,828
本期綜合損益總額	\$ 8,426	\$ 26,828

(4) 本公司持有聯昌電子企業股份有限公司 33.84% 股權，為該公司單一最大股東，惟由於該公司為上市公司，其餘股權較為分散，本公司未能實質掌握過半數投票權，因而顯示本公司無實際能力主導該公司攸關活動，故判斷對該公司不具控制，僅具重大影響。

(5) 本公司重大關聯企業有公開市場報價，其公允價值下：

	109年12月31日	108年12月31日
聯昌電子企業股份有限公司	\$ 461,769	\$ 427,981
堃霖冷凍機械股份有限公司	307,790	270,499
	\$ 769,559	\$ 698,480

3. 有關本公司將採用權益法之投資提供作為質押擔保之情形請詳附註八。

(七) 不動產、廠房及設備

	土地	房屋及建築	機器設備	出租設備 -機器設備	運輸設備	租賃改良	其他設備	合計
109年1月1日								
成本	\$ 1,623,212	\$ 1,445,385	\$ 4,770,622	\$ 662,366	\$ 4,179	\$ 151,498	\$ 3,631,913	\$12,289,175
累計折舊及減損	( 34,697)	( 631,543)	( 4,302,236)	( 611,418)	( 3,197)	( 132,725)	( 3,053,241)	( 8,769,057)
	<u>\$ 1,588,515</u>	<u>\$ 813,842</u>	<u>\$ 468,386</u>	<u>\$ 50,948</u>	<u>\$ 982</u>	<u>\$ 18,773</u>	<u>\$ 578,672</u>	<u>\$ 3,520,118</u>
109年								
1月1日	\$ 1,588,515	\$ 813,842	\$ 468,386	\$ 50,948	\$ 982	\$ 18,773	\$ 578,672	\$ 3,520,118
增添	-	2,590	47,611	-	-	12,058	74,148	136,407
處分	( 268)	-	( 6,103)	-	-	-	( 16,580)	( 22,951)
重分類	( 71,413)	( 64,836)	( 5,316)	5,731	-	-	( 415)	( 136,249)
折舊費用	<u>-</u>	<u>( 28,820)</u>	<u>( 93,491)</u>	<u>( 14,278)</u>	<u>( 342)</u>	<u>( 11,264)</u>	<u>( 256,040)</u>	<u>( 404,235)</u>
12月31日	<u>\$ 1,516,834</u>	<u>\$ 722,776</u>	<u>\$ 411,087</u>	<u>\$ 42,401</u>	<u>\$ 640</u>	<u>\$ 19,567</u>	<u>\$ 379,785</u>	<u>\$ 3,093,090</u>
109年12月31日								
成本	\$ 1,551,531	\$ 1,372,384	\$ 4,690,791	\$ 650,462	\$ 4,179	\$ 163,556	\$ 3,584,691	\$12,017,594
累計折舊及減損	( 34,697)	( 649,608)	( 4,279,704)	( 608,061)	( 3,539)	( 143,989)	( 3,204,906)	( 8,924,504)
	<u>\$ 1,516,834</u>	<u>\$ 722,776</u>	<u>\$ 411,087</u>	<u>\$ 42,401</u>	<u>\$ 640</u>	<u>\$ 19,567</u>	<u>\$ 379,785</u>	<u>\$ 3,093,090</u>

	土地	房屋及建築	機器設備	出租設備 -機器設備	運輸設備	租賃改良	其他設備	合計
108年1月1日								
成本	\$ 1,635,757	\$ 1,448,204	\$ 4,797,238	\$ 656,797	\$ 4,863	\$ 141,121	\$ 3,698,390	\$12,382,370
累計折舊及減損	( 34,697)	( 595,506)	( 4,236,223)	( 617,378)	( 3,503)	( 117,247)	( 3,038,286)	( 8,642,840)
	<u>\$ 1,601,060</u>	<u>\$ 852,698</u>	<u>\$ 561,015</u>	<u>\$ 39,419</u>	<u>\$ 1,360</u>	<u>\$ 23,874</u>	<u>\$ 660,104</u>	<u>\$ 3,739,530</u>
108年								
1月1日	\$ 1,601,060	\$ 852,698	\$ 561,015	\$ 39,419	\$ 1,360	\$ 23,874	\$ 660,104	\$ 3,739,530
增添	-	2,810	46,093	-	-	10,377	110,592	169,872
處分	-	-	( 2,536)	-	( 15)	-	( 19,077)	( 21,628)
重分類	( 12,545)	( 10,807)	( 25,192)	25,950	-	-	( 758)	( 23,352)
折舊費用	-	( 30,859)	( 110,994)	( 14,421)	( 363)	( 15,478)	( 172,189)	( 344,304)
12月31日	<u>\$ 1,588,515</u>	<u>\$ 813,842</u>	<u>\$ 468,386</u>	<u>\$ 50,948</u>	<u>\$ 982</u>	<u>\$ 18,773</u>	<u>\$ 578,672</u>	<u>\$ 3,520,118</u>
108年12月31日								
成本	\$ 1,623,212	\$ 1,445,385	\$ 4,770,622	\$ 662,366	\$ 4,179	\$ 151,498	\$ 3,631,913	\$12,289,175
累計折舊及減損	( 34,697)	( 631,543)	( 4,302,236)	( 611,418)	( 3,197)	( 132,725)	( 3,053,241)	( 8,769,057)
	<u>\$ 1,588,515</u>	<u>\$ 813,842</u>	<u>\$ 468,386</u>	<u>\$ 50,948</u>	<u>\$ 982</u>	<u>\$ 18,773</u>	<u>\$ 578,672</u>	<u>\$ 3,520,118</u>

1. 本公司民國 109 年及 108 年度將借款利息資本化為不動產、廠房及設備之金額均為\$0。
2. 本公司取得之部分土地係為農地，因受法令限制無法辦理所有權移轉登記，本公司將各該土地以信託方式登記於他人名下，並與各該持有人簽訂協議書，聲明所有權為本公司所有，並設定第一順位抵押權予本公司。

(八)租賃交易－承租人

1. 本公司租賃之標的資產包括土地、建物及公務車，租賃合約之期間通常介於 2 到 50 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件，除租賃之資產不得用作借貸擔保外，未有加諸其他之限制。
2. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	109年12月31日	108年12月31日
	帳面金額	帳面金額
房屋	\$ 84,179	\$ 9,650
土地	32,213	-
運輸設備(公務車)	1,335	1,768
	<u>\$ 117,727</u>	<u>\$ 11,418</u>
	109年度	108年度
	折舊費用	折舊費用
房屋	\$ 80,484	\$ 84,897
土地	1,191	-
運輸設備(公務車)	433	397
	<u>\$ 82,108</u>	<u>\$ 85,294</u>

3. 本公司於民國 109 年及 108 年度使用權資產之增添分別為\$155,497 及 \$5,843。
4. 租賃負債於民國 109 年及 108 年度產生之利息費用分別為\$1,765 及 \$798，現金支付流出分別為\$130,616 及 \$144,147。
5. 短期租賃於民國 109 年及 108 年度產生之費用分別為\$54,041 及 \$53,731；低價值租賃於民國 109 年及 108 年度產生之費用分別為\$1,988 及 \$2,257。

(九) 投資性不動產

	土地	房屋及建築	合計
109年1月1日			
成本	\$ 1,175,056	\$ 1,867,393	\$ 3,042,449
累計折舊及減損	—	(1,003,241)	(1,003,241)
	<u>\$ 1,175,056</u>	<u>\$ 864,152</u>	<u>\$ 2,039,208</u>
109年			
1月1日	\$ 1,175,056	\$ 864,152	\$ 2,039,208
重分類	71,413	64,836	136,249
折舊費用	—	(46,168)	(46,168)
12月31日	<u>\$ 1,246,469</u>	<u>\$ 882,820</u>	<u>\$ 2,129,289</u>
109年12月31日			
成本	\$ 1,246,469	\$ 1,942,984	\$ 3,189,453
累計折舊及減損	—	(1,060,164)	(1,060,164)
	<u>\$ 1,246,469</u>	<u>\$ 882,820</u>	<u>\$ 2,129,289</u>
	土地	房屋及建築	合計
108年1月1日			
成本	\$ 1,162,511	\$ 1,861,764	\$ 3,024,275
累計折舊及減損	—	(964,093)	(964,093)
	<u>\$ 1,162,511</u>	<u>\$ 897,671</u>	<u>\$ 2,060,182</u>
108年			
1月1日	\$ 1,162,511	\$ 897,671	\$ 2,060,182
重分類	12,545	10,807	23,352
折舊費用	—	(44,326)	(44,326)
12月31日	<u>\$ 1,175,056</u>	<u>\$ 864,152</u>	<u>\$ 2,039,208</u>
108年12月31日			
成本	\$ 1,175,056	\$ 1,867,393	\$ 3,042,449
累計折舊及減損	—	(1,003,241)	(1,003,241)
	<u>\$ 1,175,056</u>	<u>\$ 864,152</u>	<u>\$ 2,039,208</u>

1. 投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	109年度	108年度
投資性不動產之租金收入	<u>\$ 149,259</u>	<u>\$ 108,410</u>
當期產生租金收入之投資性不動產所 發生之直接營運費用	<u>\$ 20,655</u>	<u>\$ 19,133</u>
當期末產生租金收入之投資性不動產 所發生之直接營運費用	<u>\$ —</u>	<u>\$ —</u>

2. 本公司持有之投資性不動產於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之公允價值分別為\$3,951,966 及\$3,640,469，該評價係採用投資性不動產所在當地平均成交價格推估而得。

(十) 其他非流動資產

	109年12月31日	108年12月31日
預付設備款	\$ 82,945	\$ 1,604
存出保證金	21,157	76,984
遞延費用	19,236	50,213
資金回台專法專戶存款	169,411	-
其他資產	1,208	1,208
	<u>\$ 293,957</u>	<u>\$ 130,009</u>

本公司於民國 109 年 8 月 27 日取得財政部台北國稅局核准函，同意本公司匯回境外轉投資收益美金 6,300,000 元，符合境外資金匯回管理運用及課稅條例，適用 8%之優惠稅率，並於從事實質投資前存放於外匯存款專戶中，不得動支。

(十一) 短期借款

借款性質	109年12月31日	利率區間	擔保品
銀行借款			
信用借款	<u>\$ 1,207,660</u>	<u>0.62%~0.72%</u>	無
借款性質	108年12月31日	利率區間	擔保品
銀行借款			
信用借款	<u>\$ 55,200</u>	<u>0.63%</u>	無

(十二) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

- 截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，本公司未持有非避險之衍生金融負債。
- 本公司持有供交易之金融負債於民國 109 年及 108 年度認列之淨利益（損失）分別計\$907 及(\$227)。
- 本公司簽訂之遠期外匯交易主係預售遠期交易，目的係為規避外銷價款及外幣借款之匯率風險，惟未適用避險會計。

(十三) 應付公司債

項目	109年12月31日	108年12月31日
發行公司債總金額	\$ 6,000,000	\$ 4,000,000
減：一年內到期之應付公司債	-	( 3,000,000)
	<u>\$ 6,000,000</u>	<u>\$ 1,000,000</u>

- 本公司民國 104 年度發行第一次國內無擔保普通公司債，發行條件如下：



本公司經主管機關於民國 104 年 6 月 18 日核准募集及發行國內第一期無擔保普通公司債，發行總額計\$3,000,000，票面利率為固定利率 1.45%，發行期間 5 年，流通期間自民國 104 年 6 月 18 日至 109 年 6 月 18 日。本無擔保普通公司債到期時按債券面額一次償還，本公司已於民國 109 年 6 月 18 日償還完畢。

2. 本公司民國 106 年度發行第一次國內無擔保普通公司債，發行條件如下：

本公司經主管機關於民國 106 年 9 月 15 日核准募集及發行國內第一期無擔保普通公司債，發行總額計\$1,000,000，票面利率為固定利率 1.02%，發行期間 5 年，流通期間自民國 106 年 9 月 15 日至 111 年 9 月 15 日。本無擔保普通公司債到期時按債券面額一次償還。

3. 本公司發行民國 109 年度第一次國內無擔保普通公司債，發行條件如下：

本公司經主管機關於民國 109 年 6 月 9 日核准募集及發行國內第一期無擔保普通公司債，發行總額計\$3,000,000，票面利率為固定利率 0.70%，發行期間 5 年，流通期間自民國 109 年 6 月 12 日至 114 年 6 月 12 日，本無擔保普通公司債到期時按債券面額一次償還。

4. 本公司發行民國 109 年度第二次國內無擔保普通公司債，發行條件如下：

本公司經主管機關於民國 109 年 9 月 4 日核准募集及發行國內第一期無擔保普通公司債，發行總額計\$2,000,000，票面利率為固定利率 0.60%，發行期間 5 年，流通期間自民國 109 年 9 月 15 日至 114 年 9 月 15 日，本無擔保普通公司債到期時按債券面額一次償還。

#### (十四) 長期借款

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	109年12月31日
長期銀行借款及應付商業本票	分別自109/6/9起至111/12/31止，依約定條件償還。	0.75%-0.95%	無	<u>\$ 1,180,000</u>

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	108年12月31日
長期銀行借款及應付商業本票	分別自108/3/29起至110/12/31止，依約定條件償還。	0.48%-0.98%	無	<u>\$ 4,299,967</u>

1. 上述借款均係本公司與金融機構簽訂之長期融資合約，各項合約於借款期間對本公司資本維持、資金用途及重大資產之取得或處分分別設定不同之限制，另亦要求本公司於借款期間應維持一定條件之財務比率。
2. 截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，本公司未動用借款額度分別為\$16,061,102 及\$15,101,362。

(十五)退休金

1.(1)本公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內(含)的服務年資每滿一年給予兩個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予一個基數，惟累積最高以 45 個基數為限。本公司按月就薪資總額 2%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。另本公司於每年年度終了前，估算前項勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額，本公司將於次年度三月底前一次提撥其差額。

(2)資產負債表認列之金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
確定福利義務現值	(\$ 1,606,203)	(\$ 1,697,362)
計畫資產公允價值	223,075	171,576
淨確定福利負債	(\$ 1,383,128)	(\$ 1,525,786)

(3)淨確定福利負債之變動如下：

	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債
109年			
1月1日餘額	(\$ 1,697,362)	\$ 171,576	(\$ 1,525,786)
當期服務成本	( 7,781)	-	( 7,781)
利息(費用)收入	( 14,787)	1,121	( 13,666)
	( 1,719,930)	172,697	( 1,547,233)
再衡量數：			
計畫資產報酬(不包括包含於利息收入或費用之金額)	-	7,940	7,940
財務假設變動影響(數)	( 47,557)	-	( 47,557)
經驗調整	33,382	-	33,382
	( 14,175)	7,940	( 6,235)
提撥退休基金	-	153,079	153,079
支付退休金	110,641	( 110,641)	-
帳上支付數	17,261	-	17,261
12月31日餘額	(\$ 1,606,203)	\$ 223,075	(\$ 1,383,128)

	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債
108年			
1月1日餘額	(\$ 1,774,505)	\$ 227,916	(\$ 1,546,589)
當期服務成本	( 9,588)	-	( 9,588)
利息(費用)收入	( 23,165)	2,475	( 20,690)
	( 1,807,258)	230,391	( 1,576,867)
再衡量數：			
計畫資產報酬(不包括包含於利息收入或費用之金額)	-	8,867	8,867
人口統計假設變動(影響數)	( 2,001)	-	( 2,001)
財務假設變動影響數	( 26,471)	-	( 26,471)
經驗調整	( 61,282)	-	( 61,282)
	( 89,754)	8,867	( 80,887)
提撥退休基金	-	98,788	98,788
支付退休金	166,470	( 166,470)	-
帳上支付數	33,180	-	33,180
12月31日餘額	(\$ 1,697,362)	\$ 171,576	(\$ 1,525,786)
(4)本公司之確定福利退休計畫基金資產，係由臺灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第六條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營，相關運用情形係由勞工退休基金監理會進行監督。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益，若有不足，則經主管機關核准後由國庫補足。因本公司無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第19號第142段規定揭露計畫資產公允價值之分類。民國109年及108年12月31日構成該基金總資產之公允價值，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。			
(5)有關退休金之精算假設彙總如下：			
	109年度	108年度	
折現率	0.50%	0.90%	
未來薪資增加率	1.75%	1.75%	
對於未來死亡率之假設係按照台灣地區第五回經驗生命表估計。因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：			
	折現率	未來薪資增加率	
	增加0.5% 減少0.5%	增加0.5% 減少0.5%	
109年12月31日			
對確定福利義務現值之影響	(\$ 59,095)	\$ 62,773	\$61,687 (\$58,685)

折現率		未來薪資增加率	
增加0.5%	減少0.5%	增加0.5%	減少0.5%

108年12月31日

對確定福利義務現值之影響 (\$ 64,499) \$ 68,611 \$67,700 (\$64,299)

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。

本期編製敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

(6)本公司於民國 110 年度預計支付予退休計畫之提撥金為\$101,957。

(7)截至 109 年 12 月 31 日，該退休金之加權平均存續期間為 7.5 年。

- 2.(1)自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之 6% 提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。

(2)民國 109 年及 108 年度，本公司依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為\$68,838 及\$69,874。

#### (十六)股本

- 1.民國 109 年 12 月 31 日止，本公司額定資本額為\$30,305,500，分為 3,030,550 仟股，含員工認股權憑證可認購股數 100,000 仟股，實收資本額為\$19,676,929，每股面額 10 元。本公司已發行股份之股款均已收訖。

本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下：

	109年	108年
1月1日	1,967,693	2,002,693
收回股份並註銷	-	(35,000)
12月31日	<u>1,967,693</u>	<u>1,967,693</u>

註：單位為仟股。

- 2.本公司於民國 108 年 5 月 13 日經董事會決議將庫藏股 35,000 仟股辦理減資銷除股份，且於民國 108 年 6 月 11 日辦理變更登記完竣，庫藏股買回金額計\$675,840，本公司因而減少股本\$350,000 及資本公積\$325,840，本次註銷庫藏股對本公司股東權益總額無影響。
- 3.本公司之子公司-東安投資(股)公司及安台國際投資(股)公司持有本公司股票，均係民國 89 年度以前買入，目的係為一般投資。另本公司於民國 102 年 8 月取得東華實業(股)公司之控制力，東華實業(股)公司亦有投資於本公司之股份，其目的為一般投資。另子公司-台灣宅配通(股)公司係本公司具實質控制力之子公司，其投資於本公司之股票目的係為一般投資。截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日子公司及孫公司持有本公司股票帳面價值分別為\$511,710 及\$321,563，明細如下：

	109年12月31日		
	股數(仟股)	帳面價值(元/股)	市價(元/股)
東安投資	19,540	\$ 14.92	\$ 27.65
安台國際	2,826	10.37	27.65
東華實業	77	9.37	27.65
宅配通	7,070	26.89	27.65
	<u>29,513</u>		

	108年12月31日		
	股數(仟股)	帳面價值(元/股)	市價(元/股)
東安投資	19,540	\$ 14.92	\$ 26.20
安台國際	2,826	10.37	26.20
東華實業	77	9.37	26.20
	<u>22,443</u>		

#### (十七)資本公積

1. 依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額百分之十為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。
2. 有關本公司民國 108 年度註銷庫藏股對資本公積之影響，請詳附註六、(十六)說明。

#### (十八)保留盈餘

1. 依本公司章程規定，每一年度盈餘分配之限制及順序如下：
  - (1) 提繳稅捐。
  - (2) 彌補虧損。
  - (3) 提存百分之十為法定盈餘公積。
  - (4) 依主管機關之規定提列或轉回特別盈餘公積。
  - (5) 餘額為股東紅利，加計上年度未分配盈餘後，按股份總數比例分派或保留之。董事會擬具之盈餘分派議案，以截至本期可分配盈餘中發放百分之八十為原則，其中現金股利以百分之五十為原則，惟不得低於百分之五。
2. 本公司股利政策如下：本公司之經營環境屬穩定成長之行業，惟轉投資各項事業仍處於成長期階段，鑑於未來仍有擴廠及轉投資計畫，故盈餘之分派，為就當年度可分配盈餘，以發放百分之八十之股東紅利為原則。各年度發放前項股東紅利中現金股利之比例，以百分之五十為原則，但最少不得低於百分之五。
3. 法定盈餘公積除彌補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金時，以該項公積超過實收資本

額之百分之二十五之部份為限。

4. (1) 本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，嗣後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。
- (2) 首次採用 IFRSs 時，民國 101 年 4 月 6 日金管證發字第 1010012865 號函提列之特別盈餘公積，本公司於嗣後使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉，前述相關資產若為投資性不動產時，屬土地部分於處分或重分類時迴轉，屬土地以外之部分，則於使用期間逐期迴轉。截至民國 109 年 12 月 31 日止，因首次採用 IFRSs 而提列之特別盈餘公積尚未迴轉之餘額為 \$3,640,779。
5. 本公司民國 109 年及 108 年度認列為分配與業主之股利分別為 \$1,948,016（每股 0.99 元）及 \$1,770,924（每股 0.9 元）。民國 110 年 3 月 23 日經董事會提議對民國 109 年度之盈餘分派每普通股股利 \$XXX 元，股利總計 \$XXX。

#### (十九) 其他權益項目

	未實現評價損益	外幣換算	總計
109年1月1日	\$ 6,247,481	(\$ 2,676,725)	\$ 3,570,756
金融資產未實現損益差異數：			
- 本公司	( 1,200,833)	-	( 1,200,833)
- 子公司、關聯企業及合資	5,310,976	-	5,310,976
評價調整轉出至保留盈餘	( 690)	-	( 690)
外幣換算差異數：			
- 本公司	-	( 340,951)	( 340,951)
109年12月31日	\$ 10,356,934	(\$ 3,017,676)	\$ 7,339,258
	未實現評價損益	外幣換算	總計
108年1月1日	\$ 3,006,782	(\$ 1,901,724)	\$ 1,105,058
金融資產未實現損益差異數：			
- 本公司	1,461,127	-	1,461,127
- 子公司、關聯企業及合資	1,845,390	-	1,845,390
評價調整轉出至保留盈餘	( 65,818)	-	( 65,818)
外幣換算差異數：			
- 本公司	-	( 775,001)	( 775,001)
108年12月31日	\$ 6,247,481	(\$ 2,676,725)	\$ 3,570,756

#### (二十) 營業收入

	109年度	108年度
客戶收入	\$ 19,819,029	\$ 18,873,312

### 1. 客戶收入之細分

本公司之收入源於提供隨時間逐步移轉及於某一時點移轉之商品及勞務，收入可細分為下列主要產品線：

	109年度	108年度
重電銷售	\$ 10,277,529	\$ 11,210,529
家電銷售	4,909,267	4,723,557
其他銷售	429,780	94,225
勞務銷售	330,719	239,978
工程收入	3,871,734	2,605,023
合計	<u>\$ 19,819,029</u>	<u>\$ 18,873,312</u>

### 2. 期初合約負債本期認列收入

	109年度	108年度
合約負債期初餘額本期認列收入		
預收貨款	<u>\$ 92,032</u>	<u>\$ 86,251</u>

#### (二十一) 利息收入

	109年度	108年度
銀行存款利息	\$ 8,049	\$ 6,123
其他利息收入	3,550	5,465
合計	<u>\$ 11,599</u>	<u>\$ 11,588</u>

#### (二十二) 其他收入

	109年度	108年度
租金收入	\$ 164,209	\$ 123,247
股利收入	316,018	271,049
其他營業外收入	448,803	252,394
合計	<u>\$ 929,030</u>	<u>\$ 646,690</u>

#### (二十三) 其他利益及損失

	109年度	108年度
透過損益按公允價值衡量之金融負債淨利益(損失)	\$ 907	(\$ 227)
透過損益按公允價值衡量之金融資產淨利益	409,084	88,601
淨外幣兌換損失	( 342)	( 32,637)
處分不動產、廠房及設備損失	( 22,663)	( 21,281)
處分投資利益	-	8,428
什項支出	( 511,436)	( 425,184)
合計	<u>(\$ 124,450)</u>	<u>(\$ 382,300)</u>

(二十四) 財務成本

	109年度	108年度
利息費用：		
銀行借款	\$ 40,816	\$ 38,464
公司債	45,383	53,692
其他	4,911	8,161
小計	91,110	100,317
財務費用	4,765	1,991
財務成本	\$ 95,875	\$ 102,308

(二十五) 費用性質之額外資訊(含員工福利費用)

	109年度	108年度
薪資費用	\$ 1,637,361	\$ 1,650,641
員工酬勞及董監酬勞	411,053	372,944
勞健保費用	145,517	152,386
退休金費用	90,285	100,152
其他用人費用	89,897	97,866
不動產、廠房及設備及 投資性不動產折舊費用	450,403	388,630
使用權資產折舊費用及 無形資產攤銷費用	103,167	104,388

1. 本公司之員工福利費用帳列營業成本、營業費用及其他利益及損失項下。
2. 依本公司章程規定，本公司依當年度獲利狀況扣除累積虧損後，如尚有餘額，應提撥員工酬勞 1%~10%，董事酬勞不高於 5%。
3. 本公司民國 109 年及 108 年度員工酬勞估列金額分別為\$284,575 及 \$258,192；董事酬勞估列金額分別為\$126,478 及\$114,752，前述金額帳列薪資費用科目。
4. 民國 109 年係依該年度之獲利情況，分別以過往成數及經驗估列。董事會決議實際配發金額為\$XXX 及\$XXX，其中員工酬勞將採現金之方式發放。

經董事會決議之民國 108 年度員工酬勞及董監酬勞與民國 108 年度財務報告認列之金額一致。

本公司董事會通過之員工及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。



(二十六) 所得稅

1. 所得稅費用

(1) 所得稅費用組成部分：

	109年度	108年度
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	\$ 124,787	\$ 14,516
未分配盈餘加徵	33,526	111,866
以前年度所得稅高估	(109,405)	(25,206)
當期所得稅總額	48,908	101,176
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	97,929	179,426
所得稅費用	\$ 146,837	\$ 280,602

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	109年度	108年度
國外營運機構換算差額	(\$ 65,922)	(\$ 19,734)

2. 所得稅費用與會計利潤關係

	109年度	108年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 731,639	\$ 700,464
按稅法規定調整項目之所得稅影響數	(528,000)	(429,508)
以前年度遞延所得稅資產負債淨額(低)高估數	30,519	(55,070)
投資抵減之所得稅影響數	(28,002)	(27,880)
以前年度所得稅高估數	(109,405)	(25,206)
未分配盈餘加徵	33,526	111,866
其他所得稅	16,560	5,936
所得稅費用	\$ 146,837	\$ 280,602

3. 因暫時性差異而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

109年				
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合淨利	12月31日
暫時性差異：				
-遞延所得稅資產：				
未實現銷貨毛利	\$ 124,778	(\$ 13,046)	\$ -	\$ 111,732
資產減損	96,779	-	-	96,779
國外營運機構兌換差額	292,418	-	65,922	358,340
不動產、廠房及設備				
耐用年限財稅差	32,952	( 3,174)	-	29,778
未實現費用	123,478	( 36,000)	-	87,478
投資永久性跌價	35,080	-	-	35,080
存貨跌價	42,035	24,215	-	66,250
備抵呆帳超限數	11,718	( 279)	-	11,439
其他	29,531	( 6,397)	-	23,134
小計	788,769	( 34,681)	65,922	820,010
-遞延所得稅負債：				
國外投資收益影響數	846,528	61,228	-	907,756
土地增值稅準備	107,472	-	-	107,472
其他	4,820	2,020	-	6,840
小計	958,820	63,248	-	1,022,068
合計	(\$ 170,051)	(\$ 97,929)	\$ 65,922	(\$ 202,058)

108年				
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合淨利	12月31日
暫時性差異：				
-遞延所得稅資產：				
未實現銷貨毛利	\$ 153,105	(\$ 28,327)	\$ -	\$ 124,778
資產減損	106,505	( 9,726)	-	96,779
國外營運機構兌換差額	272,684	-	19,734	292,418
不動產、廠房及設備				
耐用年限財稅差	49,596	( 16,644)	-	32,952
未實現費用	73,709	49,769	-	123,478
投資永久性跌價	35,080	-	-	35,080
存貨跌價	53,303	( 11,268)	-	42,035
備抵呆帳超限數	13,601	( 1,883)	-	11,718
其他	46,156	( 16,625)	-	29,531
小計	803,739	( 34,704)	19,734	788,769
-遞延所得稅負債：				
國外投資收益影響數	706,626	139,902	-	846,528
土地增值稅準備	107,472	-	-	107,472
其他	-	4,820	-	4,820
小計	814,098	144,722	-	958,820
合計	(\$ 10,359)	(\$ 179,426)	\$ 19,734	(\$ 170,051)

4. 未認列為遞延所得稅資產之可減除暫時性差異：

	109年12月31日	108年12月31日
可減除暫時性差異	\$ 321,276	\$ 321,276

5. 本公司並未就部分子公司投資相關之應課稅暫時性差異認列遞延所得稅負債，截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之未認列之遞延所得稅負債之暫時性差異金額分別為 \$3,768,639 及 \$3,344,376。

6. 本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 107 年度。

(二十七) 每股盈餘

	109年度		
	加權平均流通		
	稅後金額	在外股數(仟股)	每股盈餘(元)
<u>基本(稀釋)每股盈餘</u>			
本期淨利	\$ 3,511,358	1,939,447	\$ 1.81

註：係以本公司加權平均流通在外股數扣除子公司持有本公司股份視為庫藏股數計算而得，若排除子公司持有本公司股份計算，每股盈餘為 \$1.78 元。

	108年度		
	加權平均流通		
	稅後金額	在外股數(仟股)	每股盈餘(元)
<u>基本(稀釋)每股盈餘</u>			
本期淨利	\$ 3,221,717	1,949,947	\$ 1.65

註：係以本公司加權平均流通在外股數扣除子公司持有本公司股份視為庫藏股數計算而得，若排除子公司持有本公司股份計算，每股盈餘為 \$1.63 元。

(二十八) 現金流量補充資訊

僅有部分現金收支之投資活動：

	109年度	108年度
購置不動產、廠房及設備	\$ 136,407	\$ 169,872
加：期初應付款	64,137	112,043
減：期末應付款	(60,590)	(64,137)
支付現金數	\$ 139,954	\$ 217,778

## 七、關係人交易

### (一) 關係人名稱及與本公司關係

關係人名稱	與本公司之關係	關係人名稱	與本公司之關係
東元奈米應材(股)公司(註1)	子公司	安華機電工程(股)公司	子公司
(東元奈米)		(安華機電)	
東元國際投資(股)公司	"	安台國際投資(股)公司	"
(東元國際)		(安台國際)	
東安資產開發管理(股)公司	"	Micropac Worldwide Investment	"
(東安資產)		(BVI)(Micropac)	
東岱(股)公司	"	安欣科技服務(股)公司	"
(東岱)		(安欣科技)	
東勝電氣(股)公司	"	安達康科技(股)公司	"
(東勝)		(安達康)	
東捷資訊服務(股)公司	"	台成電機(股)公司	"
(東捷資訊)		(台成電機)	
東泰榮(股)公司(註2)	"	台安(蘇比克)電機公司	"
(東泰榮)		(台安蘇比克)	
東元精電(股)公司	"	台安(馬來西亞)電機公司	"
(東元精電)		(台安馬來西亞)	
新加坡德高電機(私人)有限公司	"	安悅國際(股)公司	"
(新加坡德高)		(安悅國際)	
歐洲德高有限公司	"	安盛旅行社(股)公司	"
(歐洲德高)		(安盛)	
德高國際(美國)有限公司	"	東元科技(越南)有限公司	"
(德高國際)		(越南德高)	
東元捷德科技(股)公司	"	香港家電有限公司	"
(東元捷德)		(香港家電)	
東訊(股)公司	"	東慧國際諮詢顧問(股)公司	"
(東訊)		(東慧)	
東安投資(股)公司	"	TECO (PHILIPPINES) 3C &	"
(東安投資)		APPLIANCES, INC. (TECO 3C)	
加拿大西屋有限公司	"	Teco Electronic Devices Co., Ltd.	"
(加拿大西屋)		(Teco Devices)	
美國西屋馬達有限公司	"	Tasia (PTE) Ltd. (Tasia)	"
(美國西屋馬達)		P.T Teco Multiguna	"
Information Technology Total	"	Electro (Teco Multiguna)	
Service (Hang Zhu) Co., Ltd.		Great Teco, S.L.(註6)	"
(ITTS Hang Zhu)		(Great Teco, S.L.)	
TEMICO INTERNATIONAL PTE. LTD.(註3)	"	United View Global Investment	"
(TEMICO)		Co., Ltd. (UVG)	
東元工業(馬來西亞)(私人)有限公司	"	Asia Air Tech Industrial Co.,	"
(東元馬來西亞)		Ltd. (AAT)	
東華工業發展(新加坡)有限公司(註4)	"	Great Teco Motor (Pte) Ltd.	"
(新加坡東華)		(GTM)	
東華工業發展(香港)有限公司(註5)	"	Teco Electronic & Machinery	"
(香港東華)		(THAI) Co., Ltd. (Teco THAI)	
無錫東元電機有限公司	"	Information Technology Total	"
(無錫東元)		Service (BVI) (ITTS BVI)	

關係人名稱	與本公司之關係	關係人名稱	與本公司之關係
南昌東元電機有限公司 (南昌東元)	子公司	Asia Electric & Machinery (Pte) LTD. (AEM)	子公司
無錫東精電有限公司 (無錫精電)	"	Teco Electric & Machinery Sdn. Bhd. (STE Marketing SDN. BHD.)	"
江西東元電機有限公司 (江西東元)	"	三協株式會社 (三協)	"
青島東元精密機電有限公司 (青島東元)	"	Teco Electric & Machinery B.V. (Teco Netherlands)	"
廈門東元科技有限公司(註1) (廈門東元)	"	TYM Electric & Machinery Sdn. Bhd. (TYM)	"
安台創新科技(廈門)有限公司 (廈門安台)	"	東莞東成空調設備有限公司 (東莞東成)	"
安台國際投資(新加坡)公司 (安台新加坡)	"	優捷勝(股)公司 (優捷勝)	"
安柏電機(股)公司 (安柏電機)	"	冠德光電(股)公司 (冠德光電)	"
通迅(股)公司 (通迅)	"	東訊國際投資(股)公司 (東訊國際)	"
澳洲德高(私人)有限公司 (澳洲德高)	"	四川東元台科商貿有限公司(註1) (四川東元)	"
捷正公寓大廈管理維護(股)公司 (捷正)	"	青島東元創新科技有限公司 (青島創新)	"
台安科技(無錫)有限公司 (台安無錫)	"	上海東元德高電機有限公司 (上海東元)	"
東元電機(印尼)有限公司 (印尼德高)	"	東元土耳其有限公司 (東元土耳其)	"
東元總合科技(杭州)有限公司 (東元總合)	"	湖南東元風能有限公司(註6) (湖南東元)	"
廈門東捷網絡科技有限公司 (廈門東捷)	"	台安電機(股)公司 (台安電機)	"
福建東元精工有限公司 (福建東元)	"	東捷信息技術(無錫)有限公司 (無錫東捷)	"
台灣宅配通(股)公司 (台灣宅配通)	"	江西東成空調設備有限公司 (江西東成)	"
天津東元創新科技有限公司(註1) (天津東元)	"	世誠營造股份有限公司 (世誠營造)	"
東華實業(股)公司 (東華實業)	"	墨西哥西屋有限公司 (TWMM)	"
清齊國際有限公司 (清齊)	"	安智自動科技股份有限公司 (安智自動)	"
Motovario S.p.A. (Motovario)	"	東元旭能股份有限公司 (東元旭能)	"
世華開發(股)公司 (世華開發)	"	Teco EV Philippines Corporation (TECO EV)	"
世正開發(股)公司 (世正開發)	"	台盛電機(股)公司 (台盛電機)	關聯企業

關係人名稱	與本公司之關係	關係人名稱	與本公司之關係
青島世紀東元高新機電有限公司 (世紀東元)	關聯企業	根茂國際投資股份有限公司 (根茂國際)	關聯企業
Teco Middle East Electrical & Machinery Co., Ltd. (TME)	"	上海向勝機電商貿有限公司 (上海向勝)	"
台玻東元真空節能玻璃(股)公司 (台玻東元)	"	根茂電子(蘇州)有限公司 (蘇州根茂)	"
江西力德東元永磁發電機製造(註1) 有限公司(力德東元)	"	東元茂迪(股)公司 (東元茂迪)	"
聯昌電子企業(股)公司 (聯昌電子)	"	美樂食餐飲股份有限公司 (美樂食)	"
瑩霖冷凍機械(股)公司 (瑩霖冷凍)	"	樂利(股)公司 (樂利)	"
樂雅樂食品(股)公司 (樂雅樂)	"	東友科技(股)公司 (東友科技)	其他關係人
東培工業(股)公司 (東培)	"	安心食品服務(股)公司 (安心食品)	"
菱光科技(股)公司 (菱光科技)	"	有萬科技股份有限公司 (有萬科技)	"
東興紙品(股)公司 (東興)	"		

註1：該公司已於民國108年度清算完畢。

註2：東岱股份有限公司以民國108年12月31日為合併基準日，吸收合併東泰榮股份有限公司，東岱股份有限公司為存續公司，東泰榮股份有限公司為消滅公司。

註3：係民國108年度新設立之子公司。

註4：本公司之子公司於民國108年7月25日出售該公司100%股權，出售後非本公司之關係人。

註5：本公司之子公司於民國108年7月25日出售其母公司100%股權，出售後非本公司之關係人。

註6：該公司已於民國109年度清算完畢。

## (二) 與關係人間之重大交易事項

### 1. 銷貨

	109年度	108年度
商品銷售：		
— 子公司		
美國西屋馬達	\$ 2,665,311	\$ 2,867,398
其他	5,375,129	5,838,524
— 關聯企業	292,056	251,389
— 其他關係人	5,042	4,960
總計	<u>\$ 8,337,538</u>	<u>\$ 8,962,271</u>

	109年度	108年度
權利金收入(表列「7020 其他收入」):		
－子公司		
無錫東元	\$ 233,452	\$ 55,148
台科無錫	69,419	8,110
美國西屋馬達	62,507	-
Motovario	14,832	17,540
江西東元	13,285	10,700
青島東元	4,075	4,373
其他	180	970
－其他關係人	-	82
	<u>\$ 397,750</u>	<u>\$ 96,923</u>

(1)上開銷貨並無其他同類型交易可資比較，交易條件係按雙方協議之條件辦理。民國109年及108年度因上述銷貨產生之順流銷貨未實現利益分別為\$450,133及\$500,745(表列「1550採用權益法之投資」減項)，業依規定銷除。

(2)權利金收入係提供顧問諮詢及背書保證所收取之收入，交易價格由雙方議定，並按約定期間收取。

## 2. 進貨

	109年度	108年度
商品購買:		
－子公司		
東勝	\$ 2,282,578	\$ 2,163,041
其他	2,932,766	2,917,072
－關聯企業	236,854	279,845
－其他關係人	1,132	-
總計	<u>\$ 5,453,330</u>	<u>\$ 5,359,958</u>

	109年度	108年度
運費:		
－子公司	<u>\$ 124,246</u>	<u>\$ 122,744</u>
	109年度	108年度
服務費:		
－子公司	<u>\$ 103,575</u>	<u>\$ 100,288</u>

(1)上開進貨並無其他同類型交易可資比較，交易條件依雙方議定期限辦理。

(2)運費係給付委託運送產品之費用，運費由雙方議定，並按約定期間收取。

(3)服務費係給付委託售後維修服務之費用，服務費係由雙方議定，並按約定期間收取。

### 3. 應收票據及帳款

	109年12月31日	108年12月31日
應收關係人款項及票據：		
— 子公司		
東岱	\$ 361,596	\$ 438,893
澳洲德高	291,587	214,493
美國西屋馬達	221,814	260,460
其他	680,798	1,158,012
— 關聯企業	68,662	57,101
— 其他關係人	1,800	163
	1,626,257	2,129,122
加：兌換損失	( 517)	( 31,486)
	1,625,740	2,097,636
減：轉列其他應收款	—	( 473,040)
	1,625,740	1,624,596
減：備抵損失	( 17,995)	—
總計	\$ 1,607,745	\$ 1,624,596

(1) 應收關係人款項主要來自銷售交易，銷售交易之款項於銷售日後 30~90 天到期。該應收款項並無抵押及附息。

(2) 截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，上述逾期應收帳款轉列其他應收款金額分別為 \$0 及 \$473,040，其帳齡係屬超過正常授信期間 90 天以上者。

### 4. 應付票據及帳款

	109年12月31日	108年12月31日
應付關係人款項及票據：		
— 子公司		
無錫東元	\$ 382,390	\$ 363,350
台科無錫	107,461	100,190
其他	450,336	546,015
— 關聯企業	116,604	140,106
— 其他關係人	17	—
	1,056,808	1,149,661
加：兌換損失	( 12,513)	( 18,979)
總計	\$ 1,044,295	\$ 1,130,682

應付關係人款項主要來自進貨交易，並在購貨日後 30~180 天內到期。該應付款項並無附息。



## 5. 資金貸與關係人

### (1) 應收關係人款項-借款額度

	109年12月31日	108年12月31日
子公司	\$ 187,701	\$ 206,538

### (2) 利息收入

	109年度	108年度
子公司	\$ 3,533	\$ 5,454

截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，子公司實際向本公司動支之借款金額分別為\$98,722 及\$155,572，對子公司之資金貸與條件為款項貸與後 2 年內按月償還，民國 109 年及 108 年度之利息各按年利率 2.76%~3.5%及 2.3%~3.5%收取。

## 6. 其他應收款項

	109年12月31日	108年12月31日
(1) 逾期應收帳款轉列		
— 子公司		
TECO Netherlands	\$ —	\$ 293,000
三協	—	173,113
其他	—	6,927
	<u>\$ —</u>	<u>\$ 473,040</u>
	109年12月31日	108年12月31日
(2) 其他		
— 子公司		
青島東元	\$ 199,636	\$ 262,410
無錫東元	118,495	82,571
其他	389,139	314,315
— 關聯企業	33,565	24,430
— 其他關係人	<u>2,216</u>	<u>2,879</u>
	743,051	686,605
加：兌換損失	( 19,156 )	( 25,852 )
	723,895	660,753
減：備抵損失及長期股權投資貸方餘額	( 17,055 )	( 21,926 )
	<u>\$ 706,840</u>	<u>\$ 638,827</u>

主要係租金等其他應收款項。

## 7. 其他應付款

	109年12月31日	108年12月31日
—子公司	\$ 156,775	\$ 637,127
—關聯企業	2,792	2,756
—其他關係人	1,706	316
	161,273	640,199
加：兌換損失	( 674)	( 1,036)
	<u>\$ 160,599</u>	<u>\$ 639,163</u>

主係應付資金融通款及應付租金等。

## 8. 關係人資金貸與

### (1) 應付關係人款項-借款額度

	109年12月31日	108年12月31日
子公司	\$ —	\$ 499,800

### (2) 利息支出

	109年度	108年度
子公司	\$ 2,948	\$ 7,180

截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，本公司實際向子公司動支之借款金額分別為\$0 及\$499,800，資金貸與條件為款項貸與後 2 年內按月償還，民國 109 年及 108 年度之利息均按年利率 1.05%~1.96%支付。

## 9. 本公司對關係人提供背書保證情形

	109年12月31日	108年12月31日
—子公司	\$ 2,082,958	\$ 1,567,293
—關聯企業	—	40,773
	<u>\$ 2,082,958</u>	<u>\$ 1,608,066</u>

## 10. 租賃交易－承租人

(1) 本公司向東安資產等子公司承租位於桃園觀音鄉、中壢市及日本東京等地之資產，以供營業所需或再轉租予他人，租賃條件由雙方議定，並按約定期間收取。

### (2) 取得使用權資產

	109年度	108年度
關聯企業	\$ 155,497	\$ 5,843

另本公司因適用國際財務報導準則第 16 號，於民國 108 年 1 月 1 日調增使用權資產\$90,869。

(3)租賃負債

A. 期末餘額：

	109年12月31日	108年12月31日
關聯企業	\$ 88,799	\$ 4,880

B. 利息費用

	109年度	108年度
關聯企業	\$ 1,695	\$ 754

11. 財產交易

本公司於民國 100 年 7 月出售壓縮機製造設備一批(表列「1600 不動產、廠房及設備」)予青島東元，合約總價計\$54,558，處分價款收取進度依雙方約定辦理。民國 103 年度本公司與青島東元達成協議就處分價款總額予以減價驗收調整，截至民國 109 年 12 月 31 日止，尚未收取之款項金額為\$29,710(表列「1210 其他應收款-關係人」)。

(三) 主要管理階層薪酬資訊

	109年度	108年度
短期員工福利	\$ 232,761	\$ 213,136
退職後福利	1,512	1,559
總計	\$ 234,273	\$ 214,695

八、質押之資產

本公司之資產受限制明細如下：

資產項目	帳面價值		受限制性質
	109年12月31日	108年12月31日	
其他非流動資產-銀行存款	\$ 169,411	\$ -	資金回台專法限制動用款項 專款專用之工程款及政府補助款
其他流動資產-銀行存款	910,890	6,166	
	\$ 1,080,301	\$ 6,166	

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一) 或有事項

無此情形。

(一) 承諾事項

1. 已簽約但尚未發生之資本支出

	109年12月31日	108年12月31日
不動產、廠房及設備	\$ 13,173	\$ 4,686

2. 截至民國 109 年 12 月 31 日止，本公司因購買原料及設備而開立之遠期信用狀尚有\$726,347 流通在外。

## 十、重大之災害損失

無此情形。

## 十一、重大之期後事項

1. 本公司於民國 109 年 11 月 20 日經董事會決議以股份交換方式與華新麗華股份有限公司進行策略合作，藉以提升雙方競爭力，共同布局下一代智慧電網、智能製造及新能源產業。本公司以發行普通股每 0.8333 股換發華新麗華股份有限公司普通股 1 股，本公司合計增發普通股 171,103,730 股，交換華新麗華股份有限公司普通股 205,332,690 股，換股基準日為民國 110 年 1 月 6 日，並於民國 110 年 1 月 14 日辦理變更登記完竣，換股後本公司實收資本額為\$21,387,966。
2. 本公司於民國 109 年度得標承攬中央印製廠數位身分辨識證採購案，金額為\$3,289,928。民國 110 年 1 月 27 日本公司接獲中央印製廠來函通知由於內政部暫緩推動數位身分辨識證，因而要求本公司暫停執行，本公司此刻正與相關單位討論已採購設備、原料及已出貨應收款項之後續處理。

## 十二、其他

### (一)資本管理

本公司之資本管理係依據本公司所營事業之產業規模，考量產業未來成長及產品發展，設定適當之市場佔有率，並據以規劃相對應之資本支出，再依財務營運計畫計算所需之營運資金，最後考量產品競爭力所能產生之營業利益與現金流量，以決定適當之資本結構。

## (二) 金融工具

### 1. 金融工具之種類

	109年12月31日	108年12月31日
<b>金融資產</b>		
透過損益按公允價值衡量之金融資產		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 2,167,106	\$ 1,966,144
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產		
選擇指定之權益工具投資	\$ 6,258,752	\$ 7,459,586
按攤銷後成本衡量之金融資產		
產/放款及應收款		
現金及約當現金	\$ 716,313	\$ 704,888
應收票據	391,524	648,141
應收帳款	3,433,041	2,647,547
其他應收款	797,220	1,204,104
存出保證金	21,157	76,984
	<u>\$ 5,359,255</u>	<u>\$ 5,281,664</u>
<b>金融負債</b>		
按攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	\$ 1,207,660	\$ 55,200
應付票據	120,430	144,642
應付帳款	4,447,197	3,615,323
其他應付款	2,762,464	3,236,885
應付公司債(含一年內到期部分)	6,000,000	4,000,000
長期借款	1,180,000	4,299,967
存入保證金	20,411	21,740
租賃負債	92,695	10,504
	<u>\$ 15,830,857</u>	<u>\$ 15,384,261</u>

### 2. 風險管理政策

- (1) 本公司日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。為減少不確定性導致對本公司財務績效之不利影響，本公司承作遠期匯率合約以規避匯率風險，所承作之衍生工具係為避險之目的，並非用以交易或投機。
- (2) 風險管理工作由本公司財務部按照董事會核准之政策執行。本公司財務部透過與公司內各營運單位密切合作，負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

(3)承作衍生工具以規避財務風險資訊，請詳附註六、(十二)。

3. 重大財務風險之性質及程度

(1)市場風險

匯率風險

- A. 本公司係跨國營運，因此受相對與本公司功能性貨幣不同的交易所產生之匯率風險，主要為美元及人民幣。相關匯率風險來自己認列之資產與負債。
- B. 本公司管理階層已訂定政策，規定公司內各公司管理相對其功能性貨幣之匯率風險。各公司應透過公司財務部就其整體匯率風險進行避險。匯率風險的衡量是透過高度很有可能產生之美元及人民幣支出的預期交易，採用遠期外匯合約以減少匯率波動對於預期購買存貨成本之影響。
- C. 本公司以遠期匯率交易規避匯率風險，惟未適用避險會計，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債，請詳附註六、(十二)。
- D. 本公司從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司之功能性貨幣為新台幣)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

109年12月31日

(外幣：功能性貨幣)		外幣(仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)	敏感度分析		
					變動幅度	損益影響	影響其他綜合損益
<u>金融資產</u>							
<u>貨幣性項目</u>							
美金：新台幣	USD	\$ 53,307	28.4800	\$ 1,518,183	1%	\$ 15,182	\$ -
歐元：新台幣	EUR	5,231	35.0200	183,190	1%	1,832	-
日圓：新台幣	JPY	882,586	0.2763	243,859	1%	2,439	-
人民幣：新台幣	RMB	58,440	4.3770	255,792	1%	2,558	-
澳幣：新台幣	AUD	7,849	21.9500	172,286	1%	1,723	-
<u>非貨幣性項目</u>							
美金：新台幣	USD	698,202	28.48	19,884,800			
歐元：新台幣	EUR	126,739	35.02	4,438,391			
新加坡幣：新台幣	SGD	156,534	21.56	3,374,863			
越南盾：新台幣	VND	252,236,667	0.0012	302,684			
馬來幣：新台幣	MYR	7,595	6.9934	53,117			
<u>金融負債</u>							
<u>貨幣性項目</u>							
美金：新台幣	USD	35,748	28.4800	1,018,103	1%	10,181	-
歐元：新台幣	EUR	428	35.0200	14,989	1%	150	-
日圓：新台幣	JPY	215,092	0.2763	59,430	1%	594	-

		108年12月31日						
(外幣：功能性貨幣)		外幣(仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)	敏感度分析			影響其他綜合損益
					變動幅度	損益影響		
<u>金融資產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美金:新台幣	USD	\$ 45,350	29.98	\$ 1,359,593	1%	\$ 13,596	\$	-
歐元:新台幣	EUR	13,652	33.59	458,571	1%	4,586		-
日圓:新台幣	JPY	924,486	0.276	255,158	1%	2,552		-
人民幣:新台幣	RMB	75,254	4.305	323,968	1%	3,240		-
澳幣:新台幣	AUD	5,898	21.005	123,887	1%	1,239		-
<u>非貨幣性項目</u>								
美金:新台幣	USD	658,303	29.98	19,735,935				
歐元:新台幣	EUR	125,250	33.59	4,207,132				
新加坡幣:新台幣	SGD	150,929	22.28	3,362,698				
越南盾:新台幣	VND	242,922,308	0.0013	315,799				
馬來幣:新台幣	MYR	14,387	7.3161	105,260				
<u>金融負債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美金:新台幣	USD	45,896	29.98	1,375,962	1%	13,760		-
歐元:新台幣	EUR	620	33.59	20,826	1%	208		-
日圓:新台幣	JPY	216,304	0.276	59,700	1%	597		-



- E. 本公司貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國 109 年及 108 年度認列之全部兌換損失(含已實現及未實現)彙總金額分別為(\$342)及(\$32,637)。

#### 價格風險

- A. 本公司暴露於價格風險的金融工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。為管理金融工具投資之價格風險，本公司將其投資組合分散，其分散之方式係根據本公司設定之限額進行。
- B. 本公司主要投資於國內公司發行之金融工具及私募型基金，此等金融工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等金融工具價格上升或下跌 5%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 109 年及 108 年度之稅後淨利因來自透過損益按公允價值衡量之金融工具之利益或損失將分別增加或減少 \$108,355 及 \$98,307；對其他綜合損益因分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益投資之利益或損失分別增加或減少 \$312,938 及 \$372,979。

#### 現金流量及公允價值利率風險

- A. 本公司之利率風險主要來自按浮動利率發行之短期及長期借款，使公司暴露於現金流量利率風險。本公司之政策係至少維持 30% 之借款為固定利率，於必要時將透過利率交換以達成。於民國 109 年及 108 年度，本公司按浮動利率發行之借款主要為新台幣及日幣計價。
- B. 本公司之借款係採攤銷後成本衡量，依據合約約定每年利率會重新訂價，因此本公司暴露於未來市場利率變動之風險。
- C. 於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日，若借款利率增加或減少 0.25%，在所有其他因素維持不變之情況下，民國 109 年及 108 年度之稅後淨利將減少或增加 \$4,775 及 \$8,710，主要係因浮動利率借款導致利息費用增加/減少。

#### (2) 信用風險

- A. 本公司之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本公司財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款，及按攤銷後成本衡量之金融資產現金流量。
- B. 本公司係以公司角度建立信用風險之管理。對於往來之銀行及金融機構，設定僅有獲獨立信評等級至少為良好者，始可被接納為交易對象。依內部明定之授信政策，公司內各營運單位與每一新客戶於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須對其進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質。個別風險之限額係董事會依內部或外部之評等而制訂，並定期監控信用額度之使用。

- C. 本公司採用 IFRS9 提供以下之前提假設，作為判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據：  
當合約款項按約定之支付條款逾期超過 30 天，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。
- D. 本公司採用 IFRS9 提供前提假設，當合約款項按約定之支付條款逾期超過 90 天，視為已發生違約。
- E. 本公司按客戶評等及貿易信用風險之特性將對客戶之應收帳款及合約資產分組，採用簡化作法以損失率法為基礎估計預期信用損失。
- F. 本公司用以判定債務工具投資為信用減損之指標如下：  
(A)發行人發生重大財務困難，或將進入破產或其他財務重整之可能性大增；  
(B)發行人由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；  
(C)發行人延滯或不償付利息或本金；  
(D)導致發行人違約有關之全國性或區域性經濟情況不利之變化。
- G. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本公司應收票據(含關係人)於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為\$391,524 及\$648,141；最能代表本公司應收帳款於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為\$3,433,041 及\$2,647,547。
- H. 本公司納入台灣經濟研究院景氣觀測報告對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收帳款及合約資產的備抵損失，民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之損失率法如下：

109年12月31日			
	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
未逾期	0%~1%	\$ 1,782,525	\$ -
30天內	0%~2%	87,417	( 52)
31-90天	1%~20%	89,494	( 545)
91-180天	1%~100%	23,323	( 1,146)
181天以上	1%~100%	261,748	( 25,944)
合計		<u>\$ 2,244,507</u>	<u>(\$ 27,687)</u>
108年12月31日			
	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
未逾期	0%~1%	\$ 994,416	\$ -
30天內	0%~2%	307,653	( 191)
31-90天	1%~20%	115,867	( 437)
91-180天	1%~100%	30,512	( 206)
181天以上	1%~100%	249,320	( 25,842)
合計		<u>\$ 1,697,768</u>	<u>(\$ 26,676)</u>

109年12月31日			
	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
個別	100%	\$ 25,250	(\$ 25,250)
群組A	0%~5%	1,827,438	( 108)
群組B	1%~10%	221,205	( 68)
群組C	1%~20%	29,777	( 60)
群組D	1%~40%	48,843	( 67)
群組E	1%~100%	91,994	( 2,134)
合計		\$ 2,244,507	(\$ 27,687)

108年12月31日			
	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
個別	100%	\$ 25,250	(\$ 25,250)
群組A	0%~5%	1,274,424	( 73)
群組B	1%~10%	240,276	( 25)
群組C	1%~20%	44,752	( 68)
群組D	1%~40%	47,854	( 172)
群組E	1%~100%	65,212	( 1,088)
合計		\$ 1,697,768	(\$ 26,676)

K. 本公司採簡化作法之應收票據及帳款備抵損失變動表如下：

109年	
應收票據及帳款	
1月1日	\$ 26,676
減損損失提列	1,042
本期沖銷未能收回之款項	( 31)
12月31日	\$ 27,687

108年	
應收票據及帳款	
1月1日	\$ 27,812
減損損失提列	262
本期沖銷未能收回之款項	( 1,398)
12月31日	\$ 26,676

(3) 流動性風險

- A. 現金流量預測是由公司內各營運單位執行，並由公司財務部予以彙總。公司財務部監控公司流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使公司不致違反相關之借款限額或條款，此等預測考量公司之債務融資計畫、債務條款遵循、符合內部資產負債表之財務比率目標，及外部監管法令之要求。
- B. 截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，本公司未動用借款額度分別為 \$16,061,102 及 \$15,101,362。

C. 下表係本公司之非衍生金融負債及以淨額或總額交割之衍生金融負債，按相關到期日予以分組，非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析；衍生金融負債係依據資產負債表日至預期到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

非衍生金融負債：

109年12月31日	1年以下	1至2年內	2至3年內	3至5年內	5年以上
短期借款	\$ 1,207,660	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
應付票據	120,430	-	-	-	-
應付帳款	4,447,197	-	-	-	-
其他應付款	2,762,464	-	-	-	-
租賃負債	88,018	4,892	449	37	-
應付公司債(含一年內到期部分)	-	1,000,000	-	5,000,000	-
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	1,180,360	-	-	-	-

非衍生金融負債：

108年12月31日	1年以下	1至2年內	2至3年內	3至5年內	5年以上
短期借款	\$ 55,200	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
應付票據	144,642	-	-	-	-
應付帳款	3,615,323	-	-	-	-
其他應付款	3,236,885	-	-	-	-
租賃負債	6,750	1,834	1,604	487	-
應付公司債(含一年內到期部分)	3,000,000	-	1,000,000	-	-
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	4,299,967	-	-	-	-

D.民國 109 年及 108 年 12 月 31 日本公司操作之衍生金融負債皆為 1 年內到期。

(三)公允價值資訊

1. 本公司非以公允價值衡量之金融資產及金融負債的帳面金額係公允價值之合理近似值，請詳附註十二、(二)1.說明。本公司以成本衡量之投資性不動產的公允價值資訊請詳附註六、(九)說明。

2. 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：

第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本公司投資之上市櫃股票投資等的公允價值皆屬之。

第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。本公司投資之衍生工具等的公允價值均屬之。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本公司投資之無活絡市場之權益工具投資屬之。

3. 以公允價值衡量之金融工具，本公司依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

109年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	\$ 1,100,252	\$ -	\$ 1,066,854	\$ 2,167,106
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	6,250,406	-	8,346	6,258,752
合計	<u>\$ 7,350,658</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,075,200</u>	<u>\$ 8,425,858</u>
108年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	\$ 1,007,844	\$ -	\$ 958,300	\$ 1,966,144
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	7,451,793	-	7,793	7,459,586
合計	<u>\$ 8,459,637</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 966,093</u>	<u>\$ 9,425,730</u>

4. 本公司用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

- (1) 本公司採用市場報價作為公允價輸入值(即第一等級)者，依工具之特性分列如下：

上市(櫃)公司股票

市場報價

收盤價

- (2) 除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。透過評價技術所取得之公允價值可參照其他實質上條件及特性相似之金融工具之現時公允價值、現金流量折現法或以其他評價技術，包括以個體資產負債表日可取得之市場資訊運用模型計算而得(例如櫃買中心參考殖利率曲線、Reuters 商業本票利率平均報價)。
- (3) 遠期外匯合約通常係根據目前之遠期匯率評價。
- (4) 評價模型之產出係預估之概算值，而評價技術可能無法反映本公司持有金融工具及非金融工具之所有攸關因素。因此評價模型之預估值會適當地根據額外之參數予以調整，例如模型風險或流動性風險等。根據本公司之公允價值評價模型管理政策及相關之控制程序，管理階層相信為允當表達個體資產負債表中金融工具及非金融工具之公允價值，評價調整係屬適當且必要。在評價過程中所使用之價格資訊及參數係經審慎評估，且適當地根據目前市場狀況調整。
- (5) 本公司將信用風險評價調整納入金融工具及非金融工具公允價值計算考量，以分別反映交易對手信用風險及本公司信用品質。

5. 民國 109 年及 108 年度無第一等級與第二等級間之任何移轉。

6. 下表列示民國 109 年及 108 年度第三等級之變動：

	<u>非衍生權益工具</u>	
	<u>109年</u>	<u>108年</u>
1月1日	\$ 966,093	\$ 925,426
認列於損益之利益或損失	126,655	1,213
認列於其他綜合損益之利益或損失	553	(14,431)
本期購買	-	56,514
本期出售	(18,101)	(2,629)
12月31日	<u>\$ 1,075,200</u>	<u>\$ 966,093</u>

7. 本公司對於公允價值歸類於第三等級之評價流程係由財會部門負責進行金融工具之獨立公允價值驗證，藉獨立來源資料使評價結果貼近市場狀態、確認資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並定期校準評價模型、進行回溯測試、更新評價模型所需輸入值及資料及其他任何必要之公允價值調整，以確保評價結果係屬合理。



8. 有關屬第三等級公允價值衡量項目所使用評價模型之重大不可觀察輸入值之量化資訊及重大不可觀察輸入值變動之敏感度分析說明如下：

	109年12月31日		重大不可觀察	區間	輸入值與
	公允價值	評價技術	輸入值	(加權平均)	公允價值關係
非衍生權益工具：					
非上市上櫃公司股票	\$ 1,075,200	可類比上市上櫃公司法	本淨比乘數	1.31~5.03	乘數越高，公允價值愈高；
私募基金投資			缺乏市場流通性折價	15%~20%	缺乏市場流通性折價愈高，公允價值愈低；
108年12月31日					
	公允價值	評價技術	重大不可觀察輸入值	區間(加權平均)	輸入值與公允價值關係
非衍生權益工具：					
非上市上櫃公司股票	\$ 966,093	可類比上市上櫃公司法	本淨比乘數	1.04~3.62	乘數越高，公允價值愈高；
私募基金投資			缺乏市場流通性折價	15%~20%	缺乏市場流通性折價愈高，公允價值愈低；

9. 本公司經審慎評估選擇採用之評價模型及評價參數，惟當使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融資產及金融負債，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

		109年12月31日					
				認列於損益		認列於其他綜合損益	
	變動	輸入值	變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產							
缺乏市場流動性折價							
權益工具	±5%			\$ 53,343	(\$ 53,343)	\$ 417	(\$ 417)
		108年12月31日					
				認列於損益		認列於其他綜合損益	
	變動	輸入值	變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產							
缺乏市場流動性折價							
權益工具	±5%			\$ 47,915	(\$ 47,915)	\$ 390	(\$ 390)

### 十三、附註揭露事項

#### (一)重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人：請詳附表一。
2. 為他人背書保證：請詳附表二。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：請詳附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表四。
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表五。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表六。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表七。
9. 從事衍生工具交易：請詳附註六、(十二)。
10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：請詳附表八。

#### (二)轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）：請詳附表九。

#### (三)大陸投資資訊

1. 基本資料：請詳附表十。
2. 直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：請詳附表十一。

#### (四)主要股東資訊

股權比例達 5% 以上股東之名稱、持股數額及比例：請詳附表十二。

### 十四、營運部門資訊

不適用。

附表一

編號 (註1)	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為 關係人	本期 最高金額	期末餘額 (註9)	實際動支 金額	利率區間(%)	資金貸 與性質	業務 往來金額	資金必要之 原因	提列備抵 呆帳金額	擔保品		對個別對象資 金貸與限額	資金貸與 總限額	備註
													名稱	價值			
0	東元電機	廈門安台創新	其他應收款	是	\$ 78,650	\$ 56,960	\$ 19,936	2.76%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 1,854,849	\$ 6,182,830	註2
0	東元電機	青島東元	"	"	130,801	130,741	78,786	3.50%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	1,854,849	6,182,830	註2
1	U. V. G.	Teco Netherlands	"	"	245,560	245,140	245,140	-	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	475,144	791,906	註3
2	美國西屋馬達	墨西哥東元	"	"	66,550	62,656	14,240	2.97%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	805,430	1,610,859	註4
2	美國西屋馬達	東元電機	"	"	302,500	-	-	1.96%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	805,430	1,610,859	註4
3	東安資產	東元電機	"	"	200,000	-	-	1.05%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	528,746	528,746	註5
4	江西東元	青島東元	"	"	54,000	-	-	3.50%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	77,196	154,391	註6
5	世正開發	世誠營造	"	"	120,000	-	-	1.2632%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	123,279	410,931	註7
6	Great Teco Motor (PTE) Ltd.	Teco Netherlands	"	"	241,638	241,638	241,638	1.0000%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	282,780	471,300	註8

註1：編號欄之說明如下：

(1)發行人填0。

(2)被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：東元電機之資金貸與總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限；對單一企業貸放金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之三為限。

註3：U. V. G. 之資金貸與總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限；對單一企業貸放金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之六為限。

註4：美國西屋馬達之資金貸與總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之二十為限；對單一企業貸放金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限。

註5：東安資產之資金貸與總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限；對單一企業貸放金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限。

註6：江西東元之資金貸與總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限；對單一企業貸放金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之五為限。

註7：世正開發之資金貸與總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限；對單一企業貸放金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之三為限。

註8：Great Teco Motor (PTE) Ltd. 之資金貸與總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限；對單一企業貸放金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之六為限。

註9：係董事會通過之額度。

東元電機股份有限公司

為他人背書保證

民國109年1月1日至12月31日

附表二

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

編號 (註1)	背書保證者 公司名稱	被背書保證對象		對單一企業 背書保證限額	本期最高 背書保證餘額	期末背書 保證餘額	實際動支 金額	以財產擔 保之背書 保證金額		累計背書保證金額 佔最近期財務報表 淨值之比率(%)	背書保證 最高限額	屬母公司 對子公司 背書保證		屬子公司 對母公司 背書保證		備註
		關係 (註2)	公司名稱													
0	東元電機	(4)	日本三協株式會社	\$ 12,365,659	\$ 46,580	\$ 45,590	\$ 24,867	-	0.07	\$	37,096,977	Y	N	N	N	註3
0	"	(4)	東元國際	12,365,659	100,000	100,000	-	-	0.16		37,096,977	Y	N	N	N	"
0	"	(4)	安台國際	12,365,659	110,000	110,000	-	-	0.18		37,096,977	Y	N	N	N	"
0	"	(4)	Motovario	12,365,659	1,613,680	1,610,920	1,610,920	-	2.61		37,096,977	Y	N	N	N	"
0	"	(2)	青島東元精密	12,365,659	229,710	216,448	-	-	0.35		37,096,977	Y	N	N	Y	"
0	"	(6)	中東東元	12,365,659	41,140	-	-	-	-		37,096,977	N	N	N	N	"
1	美國西屋馬達	(4)	墨西哥東元	805,430	21,921	17,066	17,066	-	0.21		1,610,859	Y	N	N	N	註4
2	Motovario S.p.A.	(1)	TECNOFIB SRL	885,739	475	175	175	-	-		2,657,218	N	N	N	N	註5
2	Motovario S.p.A.	(4)	MOTOVARIO SAU (Spain)	885,739	42,970	-	-	-	-		2,657,218	Y	N	N	N	"
3	世正開發	(6)	CDC DEVELOPMENT INDIA PRIVATE LIMITED	410,931	211,291	211,291	-	-	5.14		821,862	Y	N	N	N	註6
4	東安資產	(6)	CDC DEVELOPMENT INDIA PRIVATE LIMITED	528,746	152,824	138,564	-	-	2.62		1,057,493	N	N	N	N	註7
5	東安投資	(6)	CDC DEVELOPMENT INDIA PRIVATE LIMITED	150,934	152,824	138,564	-	-	0.89		200,000	N	N	N	N	註8

註1：編號欄之說明如下：

(1)發行人填0。

(2)被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列七種，標示種類即可：

(1)有業務往來之公司。

(2)公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。

(3)直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。

(4)公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。

(5)基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。

(6)因共同投資關係由全體出資股東依其持股比例對其背書保證之公司。

(7)同業間依消費者保護法規範從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

註3：本公司之背書保證總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之六十，對單一企業之背書保證金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之二十。若實際保證之幣別為外幣時，評估是否超限時係以董事會同意保證當日台北外匯交易中心之賣出匯率為準。

東元電機股份有限公司

為他人背書保證

民國109年1月1日至12月31日

附表二

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

註4：美國西屋之背書保證總額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之二十，對單一企業之背書保證金額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之十。若實際保證之幣別為外幣時，評估是否超限時係以董事會同意保證當日台北外匯交易中心賣出匯率為準。

註5：Motovario S.p.A.之背書保證總額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之六十，對單一企業背書保證金額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之二十。若實際保證之幣別為外幣時，評估是否超限時係以董事會同意保證當日台北外匯交易中心賣出匯率為準。

註6：世正開發之背書保證總額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之二十，對單一企業背書保證金額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之十。若實際保證之幣別為外幣時，評估是否超限時係以董事會同意保證當日台北外匯交易中心賣出匯率為準。

註7：東安資產之背書保證總額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之二十，對單一企業背書保證金額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之十。若實際保證之幣別為外幣時，評估是否超限時係以董事會同意保證當日台北外匯交易中心賣出匯率為準。

註8：東安投資股份有限公司之背書保證總額以不超過新台幣兩億元為限，對單一企業之背書保證金額以不超過新台幣五千萬元為限，但若有特殊需要其保證額度逾所定金額，應送股東會議決。

東元電機股份有限公司

期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）

民國109年12月31日

附表三

單位：仟股/新台幣仟元  
(除特別註明者外)

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期 末			備註
				股 數	帳面金額	持股比例(%)	
東元電機(股)公司	台灣高遠鐵路(股)公司	本公司為該公司之董事	註1	190,061	\$ 6,024,920	3.38	\$ 6,024,920
	群創光電(股)公司	無	"	9,610	135,503	0.10	135,503
	綠電再生(股)公司	本公司為該公司之董事	"	5,098	89,983	13.42	89,983
	資拓宏宇等	無	"	19,055	8,346	-	8,346
	聯華電子(股)公司	"	註4	4,060	191,444	0.03	191,444
	台灣汽電共生(股)公司	本公司為該公司之董事	"	11,527	446,112	1.96	446,112
	王道商業銀行(股)公司	無	"	47,839	331,523	1.58	331,523
	亞太電信(股)公司	"	"	1,776	17,940	0.05	17,940
	遠通電收(股)公司	本公司為該公司之董事	"	32,980	308,552	10.99	308,552
	臺灣信越半導體(股)公司	無	"	7,500	314,775	5.00	314,775
	國泰金融控股(股)公司等	"	"	22,578	240,824	-	240,824
	華誠大中華基金(PVG)	"	"	-	247,869	-	247,869
	匯誠產業創投基金(CSVI)	"	"	-	68,067	-	68,067
	富邦媒體	本公司為該公司之董事	註1	169	107,653	0.12	107,653
	中興電工	無	"	3,177	170,307	0.76	170,307
	東友科技等	本公司為該公司之董事	"	13,062	218,267	-	218,267
東元國際	聯陽等	無	註3	3,937	235,626	-	235,626
	宏全	"	註2	32	1,930	-	1,930
	東元電機	對本公司採權益法評價之投資公司	註1	19,540	540,282	0.99	540,282
	東友科技	實質關係人	"	9,197	114,956	8.17	114,956
	遠傳電信	無	"	8,692	531,948	0.27	531,948
	台灣大哥大	"	"	1,285	127,087	0.04	127,087
	富邦媒體	本公司為該公司之董事	"	14,050	8,949,850	10.03	8,949,850
	高瑞疫苗等	無	"	23,169	503,320	-	503,320
	廣華-KY等	"	註2	179	10,871	-	10,871
	聯陽等	"	註3	14,611	890,768	-	890,768
	富邦媒體	本公司為該公司之董事	註4	1,000	637,000	-	637,000
	元大台灣高股息優質龍頭基金	無	"	50,000	624,500	-	624,500
	高盛合夥人基金	"	"	-	31,665	-	31,665
	Synacor Inc.	"	註1	118	4,668	-	4,668
	東元電機	對本公司採權益法評價之投資公司	"	2,826	78,132	0.14	78,132
	東友科技	實質關係人	"	1,270	15,877	1.13	15,877
U. V. G. 安台國際	安心食品	"	"	2,756	192,898	8.51	192,898
	佳醫	無	"	195	10,959	0.14	10,959
	宏全	"	註2	5	302	-	302

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期			備註
				股數	帳面金額	持股比例(%)	
安台國際	聯陽等	無	註3	1,537	\$ 108,166	-	108,166
捷正	復華貨幣型基金等	"	註2	-	27,552	-	27,552
東元精電	東友科技	實質關係人	註1	200	2,503	0.18	2,503
東捷資訊	LiveABC Interactive Corporation 等	無	"	3,269	30,170	-	30,170
新加坡德高	富邦媒體等	"	"	304	183,751	-	183,751
台灣宅配通	東元電機	對本公司採權益法評價之投資公司	"	7,070	195,485	0.36	195,485
澳洲德高	富邦媒體	無	"	459	292,383	0.32	292,383
三協	富邦媒體	"	"	460	298,075	0.33	298,075
東訊及其子公司	Business Breakthrough Inc.	"	註1	68	8,831	-	8,831
	群創光電	"	"	2,175	30,671	0.02	30,671
	台灣高顯	本公司法人董事為其董事	"	16,222	514,240	0.29	514,240
	資拓宏宇等	無	"	1,202	767	-	767
	訊舟科技	"	註3	3,354	45,444	1.69	45,444
	復華投信瑞能一號基金等	"	註2	5,900	63,809	-	63,809
東華	東元電機	對本公司採權益法評價之投資公司	註3	77	2,135	-	2,135
	裕隆汽車等	無	"	3	77	-	77

註1：透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動

註2：透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動。

註3：透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動

註4：透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動。

東元電機股份有限公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上

民國109年1月1日至12月31日

附表四

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

買、賣之公司	種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	期初		買入		賣出		期末			
					股數/單位數	金額	股數/單位數	金額(註2)	股數/單位數	售價	帳面成本	處分損益	股數/單位數	金額
東安投資股份有限公司	元大台灣高股息	註1	不適用	不適用	-	\$	-	50,000,000	\$	624,500	-	\$	50,000,000	\$
	優質龍頭基金													624,500

註1：透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動。

註2：投資成本計\$500,000，並認列公允價值評價利益\$124,500。



東元電機股份有限公司

取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上

民國109年1月1日至12月31日

附表五

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

取得不動產之 公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料			價格決定之參考 依據	取得目的及 使用情形	其他約定 事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期			
世康開發	園區主體結構工程	108年10月	\$ 1,653,600	\$ 264,886	遠揚營造工程	非關係人	不適用	不適用	不適用	不適用	營運使用	無
	園區帷幕牆工程	109年2月	410,000	40,982	中華電線電纜	非關係人	不適用	不適用	不適用	不適用	營運使用	無
	園區機電工程	109年9月	1,375,000	-	東元電機	關係人	不適用	不適用	不適用	不適用	營運使用	無

東元電機股份有限公司

與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國109年1月1日至12月31日

附表六

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

進(銷)貨之公司 東元電機	交易對象名稱	關係	進(銷)貨	交易情形			交易條件與一般交易不同之情形及原因			應收(付)票據、帳款	
				金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	註	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率
	東勝	採權益法評價之被投資公司	進貨	\$ 2,282,578	14%	30天	註		註	(\$ 28,041)	(1%)
	台安蘇比克	"	"	167,979	1%	"	"	"	"	( 66,994)	(1%)
	塑霖冷凍	"	"	121,424	1%	"	"	"	"	( 76,673)	(2%)
	台科無錫	採權益法評價之間接被投資公司	"	630,834	4%	"	"	"	"	( 107,461)	(2%)
	無錫東元	"	"	927,113	6%	"	"	"	"	( 382,390)	(8%)
	青島東元	"	"	437,865	3%	"	"	"	"	( 69,595)	(1%)
	東元越南	"	"	363,225	2%	"	"	"	"	( 97,461)	(2%)
	東岱	採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 1,443,376)	(7%)	90天	"	"	"	361,596	9%
	台盛	"	"	( 172,312)	(1%)	"	"	"	"	25,774	1%
	安悅國際	"	"	( 242,899)	(1%)	"	"	"	"	43,813	1%
	新加坡德高	"	"	( 564,993)	(3%)	"	"	"	"	69,825	2%
	美國西屋馬達	採權益法評價之間接被投資公司	"	( 2,665,311)	(13%)	"	"	"	"	221,814	6%
	加拿大西屋	"	"	( 662,407)	(3%)	"	"	"	"	25,324	1%
	澳洲德高	"	"	( 1,156,564)	(6%)	"	"	"	"	291,587	8%
	東華	"	"	( 263,425)	(1%)	"	"	"	"	51,026	1%
	三協	"	"	( 220,802)	(1%)	"	"	"	"	212,086	6%
	Motovario	"	"	( 168,541)	(1%)	"	"	"	"	38,563	1%
	TECO MIDDLE EAST	"	"	( 118,131)	(1%)	"	"	"	"	42,786	1%

註：無其他同類型交易可資比較，交易條件係依雙方協議之條件辦理。

東元電機股份有限公司

應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國109年12月31日

附表七

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額	週轉率(次)	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期		提列備抵呆帳金額
					金額	處理方式	後收回金額	後收回金額	
東元電機	東裕	採權益法評價之被投資公司	\$ 362,532	3.6	\$ -	-	\$ -	5,913	
"	澳洲德高	採權益法評價之間接被投資公司	291,763	4.55	-	-	-	170,819	
"	三協	"	228,638	0.91	153,493	依還款計畫執行中	-	14,455	
"	美國西屋馬達	"	222,178	11.04	21,686	依還款計畫執行中	-	210,308	
"	青島東元	"	201,446	-	-	-	-	728	
"	無錫東元	"	126,679	0.26	-	-	-	4,831	
"	Motovario	"	113,552	1.5	-	-	-	424	
無錫東元	東元電機	採權益法評價之被投資公司	382,390	2.49	-	-	-	154,636	
台科無錫	"	"	107,461	6.08	-	-	-	64,659	
U.V.G	Teco Netherlands	"	245,140	-	-	-	-	-	
Great Teco Motor (PTE) Ltd.	"	"	241,638	-	-	-	-	-	合計提列\$17,995

東元電機股份有限公司

母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額

民國109年1月1日至12月31日

附表八

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

編號 (註1)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註2)	交易往來情形			佔合併總營收或總資產 之比率 (註3)
				科目	金額	交易條件 無同類型交易可資比較， 係按雙方協議之條件及期限辦理	
0	東元電機	東岱	(1)	應收票據、帳款 及其他應收款	\$ 362,532		-
0	"	澳洲德高三協	"	應收帳款及其他應收款	291,763	"	-
0	"	"	"	"	228,638	"	-
0	"	美國西屋馬達	"	"	222,178	"	-
0	"	青島東元	"	"	201,446	"	-
0	"	無錫東元	"	"	126,679	"	-
0	"	Motovario	"	"	113,552	"	-
1	無錫東元	東元電機	(2)	應收帳款	382,390	"	-
2	台科無錫	"	"	"	107,461	"	-
3	U.V.G	Teco Netherlands	(3)	其他應收款	245,140	"	-
4	Great Teco Motor (PTE) Ltd.	"	"	"	241,638	"	-
0	東元電機	美國西屋馬達	(1)	銷貨收入	2,665,311	"	6%
0	"	東岱	"	"	1,443,376	"	3%
0	"	澳洲德高三協	"	"	1,156,564	"	3%
0	"	加拿大西屋	"	"	662,407	"	1%
0	"	新加坡德高三協	"	"	564,993	"	1%
0	"	東華	"	"	263,425	"	1%
0	"	安悅國際	"	"	242,899	"	1%
0	"	三協	"	"	220,802	"	-
0	"	Motovario	"	"	168,541	"	-
5	東勝	東元電機	(2)	"	2,282,578	"	5%
1	無錫東元	"	"	"	927,113	"	2%
2	台科無錫	"	"	"	630,834	"	1%

交易往來情形

編號 (註1)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註2)	科目	金額	交易條件	佔合併總營收或總資產 之比率 (註3)
6	青島東元	東元電機	(2)	銷貨收入	\$ 437,865	無同類型交易可資比較， 係按雙方協議之條件及期限辦理	1%
7	東元越南	"	"	"	363,225	"	1%
8	台安蘇比克	"	"	"	167,979	"	-
0	東元電機	無錫東元	(1)	其他收入	233,452	"	1%

註1：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

(1) 母公司填0。

(2) 子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：

(1) 母公司對子公司。

(2) 子公司對母公司。

(3) 子公司對子公司。

註3：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債項目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益項目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

東元電機股份有限公司

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）

民國109年1月1日至12月31日

附表九

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司		本期認列之	
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額	本期損益	投資損益	備註
東元電機	東培工業	台灣	各種軸承之產銷	\$ 12,293	\$ 12,293	39,145,044	31.14%	\$ 2,134,415	\$ 393,323	\$ 122,438	無
	東訊	台灣	按鍵電話系統、無主機按鍵電話及計費器等之產銷	431,109	431,109	60,090,307	63.52%	136,325	( 34,701)	( 24,775)	無
	東元國際	台灣	投資各種生產事業、證券及興建商業大樓	100,013	100,013	69,894,485	100%	1,352,017	50,184	54,281	無
	德高國際及其子公司	美國	馬達、發電機之產銷及對美國投資、貿易業務	726,428	726,428	1,680	100%	10,425,934	393,564	393,745	無
	新加坡德高及其子公司	新加坡	於新加坡及其臨近國家拓銷東元重電產品	112,985	112,985	7,200,000	90%	3,374,863	69,771	58,998	無
	東安投資	台灣	各種投資業務	2,490,000	2,490,000	508,860,935	99.60%	15,044,580	647,076	579,946	無
	東元赫電	台灣	步進馬達之製造及銷售等業務	82,335	82,335	10,770,864	62.57%	203,712	35,666	22,325	無
	UVG及其子公司	開曼群島	家電、重電產品之產銷及各種投資業務	8,505,434	8,505,434	195,416,844	100%	7,914,568	366,286	368,495	無
	東捷資訊	台灣	資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等服務	116,346	116,346	11,467,248	41.97%	222,861	65,780	27,606	無
	東勝	台灣	生產東元電機品牌之電視機、冷氣與電冰箱	200,000	200,000	20,000,000	100%	213,766	14,380	12,843	無
	聯昌電子	台灣	彩色肥返變壓器、液晶監視器與Notebook之電源轉換器及背光電源轉換器等產銷	117,744	117,744	37,542,159	33.84%	465,947	46,775	15,831	無
	東岱	台灣	東元重電產品之台中地區經銷	22,444	22,444	6,615,234	83.53%	347,714	53,009	44,254	無
	東科越南	越南	電器專用之各類零件、配件及設備之製造及服務	352,252	352,252	-	-	302,684	( 24,837)	( 44,252)	無
	安華機電	台灣	電機系統設備之開發設計及維護保養	92,389	92,389	7,799,996	64.95%	141,681	16,655	10,843	無
	東安資產	台灣	不動產買賣及租賃	2,111,889	2,111,889	395,415,338	100%	5,287,463	57,956	57,956	無
	台安(蘇比克)電機	菲律賓	器具產品之產銷	165,819	165,819	17,131,155	76.70%	174,863	14,305	10,356	無
	Micropac (BVI) 及其子公司	英屬維京群島	光纖電子設備之產銷及國際貿易業務	454,923	454,923	14,883,591	100%	1,344,056	( 23,912)	( 27,138)	無
世正開發	安台國際	台灣	工業區開發管理規劃業務	951,141	951,141	100,592,884	28.67%	1,290,626	63,199	14,149	無
	安台國際	台灣	各種投資業務	150,000	150,000	33,253,581	100%	538,132	17,701	14,955	無
	台灣宅配通	台灣	汽車路線及宅配等專業物流配送服務	255,116	255,116	24,121,700	25.27%	305,882	209,015	50,138	無

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司		本期認列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額	本期損益		
東元電機	堃霖冷凍	台灣	經營冷凝器、冰水器、冰水機組及冷凍機組之設立安裝維修配製造加工買賣內外銅業務及租賃業務	\$ 186,605	\$ 186,605	11,131,642	14.62%	\$ 296,193	\$ 203,360	\$ 29,726	無
Eagle Holding Co.	安達康	台灣	匯流排及其零件製造	70,330	70,330	7,033,000	84.73%	134,934	21,473	18,195	無
	Eagle Holding Co.	開曼群島	各種投資業務	3,691,723	3,691,723	1	100%	4,495,918	96,767	96,767	無
	TECO MOTOR B. V.	荷蘭	各種投資業務	3,691,723	3,691,723	1	100%	4,495,918	96,767	96,767	無
	TECO MOTOR	義大利	減速機及馬達之產銷	3,989,850	3,989,850	18,010,000	100%	4,495,918	96,767	96,767	無
東 培	Tung Pei (SAMOA) Industrial Co., Ltd.	薩摩亞	從事轉投資業務，以建立海外產銷據點	646,343	646,343	23,031,065	100%	1,683,340	107,921	107,921	無
東 訊	東訊國際投資	台灣	各項事業之投資業務	-	100,000	-	-	-	-	-	無
	冠德光電	台灣	光纖通訊系統及光纖電纜及其組件之研發、製造及銷售	431,258	359,656	14,700,741	43.76%	190,676	8,885	2,124	無
東安投資	菱光科技	台灣	影像感測器等電子零組件之製造及買賣	87,464	87,464	7,913,279	6.23%	208,301	190,268	11,850	無
	世正開發	台灣	工業區開發管理規劃業務	420,646	420,646	46,235,042	13.18%	635,789	63,199	9,732	無
	台灣宅配通	台灣	汽車路線及宅配等專業物流配送服務	54,874	54,874	6,474,468	6.78%	134,571	209,015	14,175	無
	世康開發	台灣	不動產開發營造	514,270	200,000	51,427,000	25%	504,213	( 5,923)	( 1,529)	無
聯昌電子	Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	新加坡	對其他地區投資	274,856	274,856	9,120,000	30%	219,462	( 21,659)	( 6,502)	無
	根茂國際投資	台灣	各種投資業務	92,000	92,000	12,553,526	100%	133,361	( 2,667)	( 2,667)	無
	根茂 (新加坡)	新加坡	各種投資業務	582,246	582,246	27,502,354	84.97%	713,849	( 31,213)	( 13,220)	無
	根茂 (新加坡)	新加坡	各種投資業務	91,079	91,079	4,866,045	15.03%	126,250	( 31,213)	( 2,338)	無
世正開發	世誠營造公司	台灣	營造業及相關之建築機械材料之買賣及相關經營投資	168,170	98,170	10,000,000	100%	( 111,571)	( 250,606)	( 250,606)	無
新加坡德高 東元國際 堃霖冷凍	捷正公寓大廈管理維護公司	台灣	公寓大廈管理服務業務	13,750	13,750	1,512,500	50%	72,068	34,677	17,400	無
	世華開發公司	台灣	國內外工業區及土地投資案諮詢顧問服務	25,536	25,536	5,016,880	51.60%	70,909	12,315	6,354	無
	世康開發	台灣	不動產開發營造	771,460	300,000	77,160,000	30.86%	756,412	( 5,923)	( 2,294)	無
	Greyback International Property Inc.	菲律賓	蘇比克灣住宅案	9,912	9,912	144,600	30.11%	9,743	( 32)	( 9)	無
東元精電	Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	新加坡	對其他地區投資	365,820	365,820	12,160,000	40%	292,617	( 21,659)	( 8,664)	無
	Teco Electro Devices Co., Ltd.	英屬維京群島	一般貿易及各項投資	88,108	88,108	2,510,000	100%	159,463	35,919	35,967	無
	世正開發	台灣	工業區開發管理規劃業務	179,222	179,222	21,264,873	6.06%	2,490	63,199	38	無
	菱光科技	台灣	影像感測器等電子零組件之製造及買賣	52,560	52,560	4,326,447	3.41%	113,273	190,268	6,176	無
東安資產	CHING CHI INTERNATIONAL LIMITED	英屬維京群島	對其他地區投資	201,467	201,467	6,200,000	83%	466,521	26,934	22,363	無
	世正開發	台灣	不動產租賃業	184,893	184,893	17,741,287	4.85%	199,239	63,199	3,581	無
	世康開發	台灣	不動產開發營造	514,270	200,000	20,000,000	20.57%	504,213	( 5,923)	( 1,529)	無
	Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	新加坡	對其他地區投資	274,856	274,856	9,120,000	30%	219,462	( 21,659)	( 6,497)	無

東元電機股份有限公司  
大陸投資資訊－基本資料  
民國109年1月1日至12月31日

附表十

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資資金額			本期匯出或收回投資資金額			本公司直接或間接投資之持股比例(%)	本期認列投資損益	期末投資帳面金額	截至本期止已匯回投資收益	備註
				資金額	匯出	收回	資金額	匯出	收回					
東莞東成空調設備有限公司	從事中央冷水機、工商用空調櫃機及空調設備配件	\$ 268,799	註2	\$ 188,139	\$ -	\$ -	\$ 188,139	(\$ 5,272)	100%	(\$ 5,272)	\$ 132,147	\$ -	註15	
無錫東元電機有限公司	從事經營其他多相交流電動機及其他多相交流電動機之產銷業務	1,697,276	註1	768,259	-	-	768,259	174,993	82.35%	142,798	1,595,176	-	註15	
台安科技(無錫)有限公司	設計生產銷售光纖、新型電子專用設備、配電櫃及電子元器件	495,213	註11	205,551	-	-	205,551	283	100%	4,007	1,193,941	46,363	註15	
南昌東元電機有限公司	經營乾衣機、電視機及電冰箱等家電之產銷業務	456,293	註3	456,293	-	-	456,293	170	100%	170 ( 6,043)	-	-	註15	
江西東元電機有限公司	從事繞線式電動機及水力發電機組	1,481,569	註1	1,383,653	-	-	1,383,653	67,902	98.07%	66,592	1,514,115	-	註15	
青島東元精密電機有限公司	生產銷售精沖模、精密型腔模、模具標準件及新型機電元器件	947,331	註1	1,648,510	-	-	1,648,510	9,182	87.60%	8,043	375,354	-	註15	
安台創新科技(廈門)有限公司	從事液晶顯示器之研發及產銷業務	678,681	註3	467,577	-	-	467,577 ( 3,032)	100%	( 3,032)	273,932	-	-	註15	
東元總合科技(杭州)有限公司	從事電機、電子產品及自動控制系統技術開發及諮詢服務	9,837	註1	9,837	-	-	9,837	4,712	100%	4,810	36,295	-	註16	
青島世紀東元高新機電有限公司	從事螺桿式壓縮機、離心式壓縮機及離心式冰水機之產銷業務	680,938	註3	340,469	-	-	340,469	7,533	24%	1,771	27,761	-	註16	
福建東元精工有限公司	經營電動機與發電機及其零件、水泵之產銷業務	391,843	註1	391,843	-	-	391,843 ( 13,271)	100%	( 13,271)	54,857	-	-	註16	
上海向勝機電商貿有限公司	空調設備、節能環保空氣淨化系統等批發、佣金代理及進出口等業務	24,004	註2	-	-	-	- ( 11,784)	39.90%	( 4,702)	8,767	-	-	註16	
江西東成空調設備有限公司	從事各種空調設備之產銷	79,813	註3	79,813	-	-	79,813 ( 3,026)	100%	( 3,026)	123,618	-	-	註15	
青島東元創新科技有限公司	科學園區開發與營運之諮詢服務、招商及管理	59,444	註13	59,444	-	-	59,444	1,968	100%	1,968	39,650	-	註16	
上海東元德高電機有限公司	從事上海市之營運中心	23,829	註1	23,829	-	-	23,829	88,008	100%	88,008	188,069	-	註15	



大陸被投資公司名稱	主要營業項目	本期期初自台灣匯出累積投資金額		本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額		本公司直接或間接投資之持股比例(%)		本期認列投資損益	期末投資帳面金額	截至本期止已匯回投資收益	備註
		實收資本額	投資方式	實收資本額	匯出	收回	匯出	匯出累積投資金額	被投資公司本期損益				
湖南東元風能有限公司	2. 0兆瓦及以上風力發電機艙、輪艙及其零部件的相關生產、銷售及技術服務	\$ 240,818	註11	\$ 240,818	\$ -	\$ -	\$ 240,818	\$ -	\$ -	100%	\$ -	\$ -	註19
江西東元西屋馬達線圈有限公司	電機、線圈及相關產品零組件之產銷	119,840	註12	-	-	-	-	-	5,373	100%	116,577	-	註15
無錫東元精密機械有限公司	電積及其零件組之產銷	656,500	註14	-	-	-	-	-	9,810	100%	803,513	-	註15
北京宅配通物流服務有限公司	倉儲服務	26,422	註4	26,422	-	-	26,422	175	175	100%	2,422	-	註15
富邦歌華(北京)商貿有限公司	商品批發業	330,613	註5	24,746	-	-	24,746	-	-	1.63%	-	-	註17、18
武漢東訊科技有限公司	通訊網路信息相關產品之技術開發、生產、銷售及技術服務	6,950	註6	6,950	-	-	6,950	( 5,743)	( 5,343)	100%	( 2,070)	-	註15
東訊科技(無錫)有限公司	研發、生產寬帶接入網通信系統設備等；銷售自產產品，提供技術服務	485,455	註7	485,455	-	-	485,455	( 31)	( 31)	100%	2,952	-	註15
東捷信息技術(無錫)有限公司	ERP建置、系統維護及資訊設備採購等	10,167	註9	10,167	-	-	10,167	9,737	9,737	100%	26,550	-	註15
廈門東捷網路科技有限公司	ERP建置、系統維護及資訊設備採購等	4,421	註9	-	-	-	-	( 835)	( 835)	100%	( 154)	-	註15
無錫東精電微電機有限公司	研製開發、生產、銷售產能型精密電動機等有關產品及零組件，並提供產品銷售技術服務	115,125	註10	86,101	-	-	86,101	35,919	35,919	100%	159,853	43,266	註15

註1：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過United View Global Investment Co., Ltd.及Great Teco Motor (Pte) Ltd.再投資大陸。

註2：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過United View Global Investment Co., Ltd.及Asia Air Tech Industrial (Pte) Ltd.再投資大陸。

註3：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過United View Global Investment Co., Ltd.及Asia Electric & Machinery (Pte) Ltd.再投資大陸。

註4：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Pelecanus Express Pte. Ltd.再投資大陸。

註5：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Asian Crown International Co.,Ltd.再投資大陸。

註6：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Tecom Global Tech Investment (B.V.I) Limited再投資大陸。

註7：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Tecom Global Tech Investment Pte Limited再投資大陸。

註8：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Tecom Tech Investment (B.V.I) Limited再投資大陸。

註9：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Information Technology Total Service (BVI) Co., Ltd.再投資大陸。

註10：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Teco Electro Devices Co., Ltd.再投資大陸。

註11：透過轉投資第三地區現有公司再投資大陸公司：透過Tecomac Worldwide (B.V.I)及安台國際投資(新加坡)有限公司再投資大陸。

註12：透過轉投資第三地區現有公司再投資大陸公司：透過德高國際(美國)有限公司及美國西屋馬達有限公司再投資大陸。

註13：透過轉投資第三地區現有公司再投資大陸公司：透過Tecomac Investment (Samoa) Co., Ltd.再投資大陸。

註14：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Great Teco Motor (Pte) Ltd.及Teco Electric & Machinery (Pte) Ltd.再投資大陸。

註15：依台灣母公司簽證會計師事務所查核之財務報表認列。

註16：依其他會計師事務所查核簽證之財務報表認列。

註17：帳列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

註18：截至民國109年12月31日止，已提列累計減損\$24,746。

註19：業已於民國109年度完成清算解散。

公司名稱	本期期末累計自 台灣匯出赴大陸		經濟部投資審議會 核准投資金額		依經濟部投資審議會 規定赴大陸地區 投資限額	
	地區投資金額	核	地	額	投資限額	額
東元電機股份有限公司	\$ 6,487,880	\$	8,750,356	\$	40,575,139	
台灣宅配通股份有限公司	51,168		51,168		1,190,563	
東訊股份有限公司	541,961		754,000		287,262	
東捷資訊服務股份有限公司	10,167		10,167		318,612	
東元精電股份有限公司	86,101		104,259		195,451	

註1：本表相關數字皆以新台幣列示，涉及外幣者，損益科目係以加權平均匯率換算為新台幣，資產負債科目係以資產負債表日之匯率換算為新台幣。

註2：依據民國97年8月29日經濟部投資審議委員會經審計字第09704604680號令修正規定之限額計算揭露之。

註3：東訊於完成上述大陸投資計畫當時之投資限額為民國99年第三季，以當時該公司淨值\$2,933,752計算赴大陸地區投資限額為\$1,760,251。

東元電機股份有限公司  
大陸投資資訊—直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項  
民國109年1月1日至12月31日

附表十一

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

大陸被投資公司名稱	銷(進)貨		財產交易		應收(付)帳款		票據背書保證或 提供擔保品		資金融通				其他
	金額	%	金額	%	餘額	%	期末餘額	目的	最高餘額	期末餘額	利率區間	當期利息	
無錫東元電機有限公司	\$ 27,750	-	\$ -	-	\$ 8,184	-	\$ -	-	\$ -	\$ -	-	\$ -	-
台安科技(無錫)有限公司	20,455	-	-	-	4,524	-	-	-	-	-	-	-	-
江西東元電機有限公司	41,786	-	-	-	12,534	-	-	-	-	-	-	-	-
青島東元精密機電有限公司	108	-	-	-	1,810	-	-	-	-	130,801	130,741	3.50%	2,874
安台創新科技(廈門)有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78,650	56,960	2.76%	659
上海東元德高電機有限公司	17,643	-	-	-	11,636	-	-	-	-	-	-	-	-
江西東成空調設備有限公司	47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無錫東元精密機械有限公司	2,287	-	-	-	321	-	-	-	-	-	-	-	-
無錫東元電機有限公司	( 927,113)	(6%)	-	-	382,390	(8%)	-	-	-	-	-	-	-
台安科技(無錫)有限公司	( 630,834)	(4%)	-	-	107,461	(2%)	-	-	-	-	-	-	-
江西東元電機有限公司	( 99,559)	(1%)	-	-	30,608	(1%)	-	-	-	-	-	-	-
青島東元精密機電有限公司	( 437,865)	(3%)	-	-	69,595	(1%)	-	-	-	-	-	-	-
安台創新科技(廈門)有限公司	( 4,158)	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-
江西東成空調設備有限公司	( 28,390)	-	-	-	8,962	-	-	-	-	-	-	-	-
無錫東元精密機械有限公司	( 50,545)	-	-	-	36	-	-	-	-	-	-	-	-

東元電機股份有限公司  
主要股東資訊  
民國109年12月31日

附表十二

主要股東名稱	股份	
	持有股數	持股比例
寶佳資產管理股份有限公司 嘉源投資有限公司	373,237,991	18.96%
	154,653,000	7.85%

## 五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表

會計師查核報告

(110)財審報字第 20003287 號

東元電機股份有限公司 公鑒：

### 查核意見

東元電機股份有限公司及子公司(以下簡稱「東元集團」)民國109年及108年12月31日之合併資產負債表，暨民國109年及108年1月1日至12月31日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達東元集團民國109年及108年12月31日之合併財務狀況，暨民國109年及108年1月1日至12月31日之合併財務績效與合併現金流量。

### 查核意見之基礎

本會計師民國109年度係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國一般公認審計準則執行查核工作；民國108年度係依照會計師查核簽證財務報表規則、金融監督管理委員會民國109年2月25日金管證審字第1090360805號函及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與東元集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對東元集團民國109年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

東元集團民國109年度合併財務報表之關鍵查核事項如下：

## 重電事業部外銷收入認列之查核

### 關鍵查核事項說明

有關收入認列之會計政策請詳合併財務報告附註四、(三十三)，另有關重電事業部之營業收入請詳合併財務報表附註十四營運部門資訊之揭露說明。東元集團於營運部門資訊中單獨揭露重電事業部及家電事業部之部門別資訊，其中，重電事業部主要從事各種機械設備以及電動機等之產銷，民國109年度源於該事業部之營業收入淨額為新台幣30,189,481仟元，占東元集團合併營業收入淨額之66%；由於重電事業部之銷售對象除內銷台灣客戶外，另有外銷對象遍布中國大陸、美洲、東南亞以及歐洲，且個別客戶之交易條件不盡相同，全球銷售對象眾多且分散。因此，本會計師將重電事業部外銷營業收入淨額認列之查核列為本年度之關鍵查核事項。

### 因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

1. 瞭解及測試重電事業部外銷銷貨收入認列之內部控制程序，以評估管理階層所訂重電事業部外銷銷貨收入認列之內部控制有效性。
2. 針對重電事業部本年度帳列之外銷銷貨收入交易，進行抽樣測試，以確認重電事業部帳列之外銷銷貨收入交易確實發生。

## 其他事項-提及其他會計師之查核

如合併財務報表附註四、(三)及六、(七)所述，列入上開合併財務報表之部份子公司及採用權益法之投資，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報表所表示之意見中，有關該等公司財務報表所列金額及附註十三所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告。該等公司民國109年及108年12月31日之資產總額分別為新台幣2,342,121仟元及2,568,293仟元，分別占合併資產總額之2%及3%；民國109年及108年1月1日至12月31日之營業收入淨額分別為新台幣2,844,491仟元及2,949,066仟元，均占合併營業收入淨額之6%；該等採用權益法之投資民國109年及108年12月31日之投資餘額分別為新台幣2,290,263仟元及2,535,314仟元，分別占合併資產總額之2%及3%，投資貸方餘額分別為新台幣72,708仟元及97,139仟元，占合併資產總額均未達1%；民國109年及108年1月1日至12月31日採用權益法之關聯企業及合資損益之份額分別為新台幣(21,039)仟元及7,927仟元，占合併綜合損益均未達1%。

## 其他事項-個體財務報告

東元電機股份有限公司已編製民國 109 年及 108 年度個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見加其他事項段之查核報告在案，備供參考。

## 管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估東元集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算東元集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

東元集團之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

## 會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對東元集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使東元集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修

正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致東元集團不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於東元集團內組成合併之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責合併查核案件之指導、監督及執行，並負責形成合併財務報表之查核意見。

本會計師從與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位會溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對東元集團民國109年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

吳郁隆



會計師

周建宏



前財政部證券暨期貨管理委員會

核准簽證文號：(86)台財證(六)第 83252 號

(88)台財證(六)第 95577 號

中 華 民 國 1 1 0 年 3 月 2 3 日



東元電機股份有限公司及子公司  
合併資產負債表  
民國109年及108年12月31日

單位：新台幣仟元

資 產		附註	109 年 12 月 31 日		108 年 12 月 31 日	
			金 額	%	金 額	%
流動資產						
1100	現金及約當現金	六(一)及八	\$ 20,397,260	19	\$ 19,111,371	19
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資	六(二)				
	產－流動		114,185	-	126,945	-
1120	透過其他綜合損益按公允價值衡量	六(三)				
	之金融資產－流動		1,280,081	1	1,065,729	1
1140	合約資產－流動		1,452,202	2	1,521,080	2
1150	應收票據淨額	六(五)及八	1,172,638	1	1,118,731	1
1160	應收票據－關係人淨額	七	12,264	-	1,457	-
1170	應收帳款淨額	六(五)	8,867,397	9	8,780,047	9
1180	應收帳款－關係人淨額	七	235,939	-	232,293	-
1200	其他應收款		282,185	-	497,877	-
1210	其他應收款－關係人	七	72,460	-	81,369	-
130X	存貨	六(六)	9,627,248	9	9,853,585	10
1410	預付款項		370,475	-	662,456	1
1470	其他流動資產	六(一)及八	1,908,018	2	893,636	1
11XX	流動資產合計		45,792,352	43	43,946,576	44
非流動資產						
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資	六(二)				
	產－非流動		3,460,272	3	2,291,217	2
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量	六(三)及八				
	之金融資產－非流動		18,567,933	18	14,473,017	15
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產－非	六(四)及八				
	流動		481,530	1	377,256	1
1550	採用權益法之投資	六(七)	3,912,645	4	3,897,316	4
1600	不動產、廠房及設備	六(八)及八	15,912,788	15	16,742,830	17
1755	使用權資產	六(九)及八	6,752,232	6	7,119,164	7
1760	投資性不動產淨額	六(十)	2,850,964	3	2,762,570	3
1780	無形資產	六(十一)	5,269,715	5	5,200,634	5
1840	遞延所得稅資產	六(三十)	1,365,301	1	1,346,817	1
1900	其他非流動資產	六(十二)及八	1,313,339	1	937,007	1
15XX	非流動資產合計		59,886,719	57	55,147,828	56
1XXX	資產總計		\$ 105,679,071	100	\$ 99,094,404	100

(續次頁)

東元電機股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國109年及108年12月31日

單位：新台幣仟元

負債及權益		附註	109 年 12 月 31 日	%	108 年 12 月 31 日	%
			金 額		金 額	
<b>流動負債</b>						
2100	短期借款	六(十四)及八	\$ 2,816,832	3	\$ 1,857,637	2
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動	六(十五)	-	-	50	-
2130	合約負債—流動	六(二十四)	1,493,931	1	1,001,440	1
2150	應付票據		340,672	-	284,661	
2160	應付票據—關係人	七	55,048	-	81,176	-
2170	應付帳款		7,509,868	7	6,783,872	7
2180	應付帳款—關係人	七	113,055	-	128,569	-
2200	其他應付款	六(十六)	4,902,975	5	4,676,588	5
2230	本期所得稅負債	六(三十)	490,113	1	584,071	1
2250	負債準備—流動		406,874	-	273,575	-
2280	租賃負債—流動		462,876	1	475,786	1
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十七)(十八)及八	302,331	-	3,410,798	3
2399	其他流動負債—其他		724,393	1	735,603	1
21XX	<b>流動負債合計</b>		<u>19,618,968</u>	<u>19</u>	<u>20,293,826</u>	<u>21</u>
<b>非流動負債</b>						
2530	應付公司債	六(十七)	6,000,000	6	1,000,000	1
2540	長期借款	六(十八)及八	3,309,400	3	6,673,954	7
2550	負債準備—非流動		132,414	-	125,014	-
2570	遞延所得稅負債	六(三十)	2,539,962	2	2,400,752	2
2580	租賃負債—非流動		4,423,897	4	4,743,306	5
2600	其他非流動負債	六(七)(十九)	2,029,198	-	2,152,762	2
25XX	<b>非流動負債合計</b>		<u>18,434,871</u>	<u>15</u>	<u>17,095,788</u>	<u>17</u>
2XXX	<b>負債總計</b>		<u>38,053,839</u>	<u>34</u>	<u>37,389,614</u>	<u>38</u>
<b>歸屬於母公司業主之權益</b>						
股本		六(二十)				
3110	普通股股本		19,676,929	19	19,676,929	20
資本公積		六(二十一)				
3200	資本公積		7,386,901	9	7,389,577	7
保留盈餘		六(二十二)				
3310	法定盈餘公積		7,024,635	8	6,702,463	7
3320	特別盈餘公積		3,640,779	3	3,640,779	4
3350	未分配盈餘		17,271,503	15	16,047,563	16
其他權益		六(二十三)				
3400	其他權益		7,339,258	7	3,570,756	3
3500	庫藏股票	六(二十)及八	( 511,710)	-	( 321,563)	-
31XX	<b>歸屬於母公司業主之權益合計</b>		<u>61,828,295</u>	<u>61</u>	<u>56,706,504</u>	<u>57</u>
36XX	<b>非控制權益</b>	六(三十四)	<u>5,796,937</u>	<u>5</u>	<u>4,998,286</u>	<u>5</u>
3XXX	<b>權益總計</b>		<u>67,625,232</u>	<u>66</u>	<u>61,704,790</u>	<u>62</u>
重大或有負債及未認列之合約承諾		九				
重大之期後事項		十一				
3X2X	<b>負債及權益總計</b>		\$ 105,679,071	100	\$ 99,094,404	100

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝

經理人：連昭志

會計主管：吳國明

東元電機股份有限公司及子公司  
合併綜合損益表  
民國109年及108年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元  
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	109 年 度 金 額	%	108 年 度 金 額	%
4000 營業收入	六(二)(九)(十) (二十四)及七	\$ 45,823,430	100	\$ 47,909,358	100
5000 營業成本	六(六)(八)(九) (十九)(二十九) 及七	( 35,066,082)	( 76)	( 36,428,606)	( 76)
5900 營業毛利		10,757,348	24	11,480,752	24
5910 未實現銷貨利益		( 9,518)	-	( 8,263)	-
5920 已實現銷貨利益		8,263	-	9,160	-
5950 營業毛利淨額		10,756,093	24	11,481,649	24
營業費用	六(八)(九) (十九)(二十九)				
6100 推銷費用		( 3,895,315)	( 9)	( 4,226,261)	( 9)
6200 管理費用		( 2,258,377)	( 5)	( 2,521,713)	( 5)
6300 研究發展費用		( 1,027,177)	( 2)	( 1,179,300)	( 2)
6450 預期信用減損損失	十二(二)	( 41,167)	-	( 17,930)	-
6000 營業費用合計		( 7,222,036)	( 16)	( 7,945,204)	( 16)
6900 營業利益		3,534,057	8	3,536,445	8
營業外收入及支出					
7100 利息收入	六(四)(二十五)	194,926	-	316,546	1
7010 其他收入	六(三)(十) (二十六)及七	1,057,043	2	1,081,471	2
7020 其他利益及損失	六(二)(九) (十三)(十五) (二十七)及七	( 130,170)	-	( 261,570)	-
7050 財務成本	六(九)(二十八)	( 241,495)	-	( 263,848)	( 1)
7060 採用權益法認列之關聯企業及 合資損益之份額	六(七)	( 14,613)	-	30,410	-
7000 營業外收入及支出合計		865,691	2	903,009	2
7900 稅前淨利		4,399,748	10	4,439,454	10
7950 所得稅費用	六(三十)	( 588,100)	( 1)	( 920,674)	( 2)
8200 本期淨利		\$ 3,811,648	9	\$ 3,518,780	8

(續次頁)

東元電機股份有限公司及子公司  
合併綜合損益表  
民國109年及108年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元  
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	109 年 度 金 額 %	108 年 度 金 額 %
<b>其他綜合損益(淨額)</b>			
<b>不重分類至損益之項目</b>			
8311 確定福利計畫之再衡量數	六(十九)	(\$ 12,954) -	(\$ 82,287) -
8316 透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資未實現評 價損益	六(三)	4,160,554 9	3,371,209 7
8320 採用權益法認列之關聯企業及 合資之其他綜合損益之份額- 不重分類至損益之項目		( 4,075) -	17,170 -
8349 與不重分類之項目相關之所得 稅	六(三十)	247 -	95 -
8310 不重分類至損益之項目合計		4,143,772 9	3,306,187 7
<b>後續可能重分類至損益之項目</b>			
8361 國外營運機構財務報表換算之 兌換差額	六(二十三)	( 422,317) ( 1)	( 811,051) ( 2)
8399 與可能重分類之項目相關之所 得稅	六(三十)	70,484 -	25,774 -
8360 後續可能重分類至損益之項 目總額		( 351,833) ( 1)	( 785,277) ( 2)
8300 其他綜合損益(淨額)		\$ 3,791,939 8	\$ 2,520,910 5
8500 本期綜合損益總額		\$ 7,603,587 17	\$ 6,039,690 13
淨利歸屬於：			
8610 母公司業主		\$ 3,511,358 8	\$ 3,221,717 8
8620 非控制權益		300,290 1	297,063 -
		\$ 3,811,648 9	\$ 3,518,780 8
綜合損益總額歸屬於：			
8710 母公司業主		\$ 7,262,630 16	\$ 5,675,634 12
8720 非控制權益		340,957 1	364,056 1
		\$ 7,603,587 17	\$ 6,039,690 13
每股盈餘 六(三十一)			
9750 基本每股盈餘		\$ 1.81	\$ 1.65
9850 稀釋每股盈餘		\$ 1.81	\$ 1.65

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝



經理人：連昭志



會計主管：吳國明



東元電機股份有限公司及子公司  
合併權益變動表  
民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

	附註	歸屬於本公司業主之權益										非控制權益	權益總額
		普通股股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	庫藏股票	總計			
民國 108 年度													
108 年 1 月 1 日餘額		\$ 20,026,929	\$ 7,647,215	\$ 6,387,454	\$ 3,640,779	\$ 15,192,788	(\$ 1,901,724)	\$ 3,006,782	(\$ 321,563)	\$ 53,678,660	\$ 4,812,255	\$ 58,490,915	
追溯適用及追溯重編之影響數		-	-	-	-	( 269,228 )	-	-	-	( 269,228 )	( 208,421)	( 477,649 )	
1 月 1 日重編後餘額		20,026,929	7,647,215	6,387,454	3,640,779	14,923,560	( 1,901,724 )	3,006,782	( 321,563 )	53,409,432	4,603,834	58,013,266	
本期淨利		-	-	-	-	3,221,717	-	-	-	3,221,717	297,063	3,518,780	
本期其他綜合損益	六(二十三)	-	-	-	-	( 77,599 )	( 775,001)	3,306,517	-	2,453,917	66,993	2,520,910	
本期綜合損益總額		-	-	-	-	3,144,118	( 775,001)	3,306,517	-	5,675,634	364,056	6,039,690	
107 年度盈餘指撥及分配	六(二十二)												
提列法定盈餘公積		-	-	315,009	-	( 315,009 )	-	-	-	-	-	-	
發放現金股利		-	-	-	-	( 1,770,924 )	-	-	-	( 1,770,924 )	-	( 1,770,924 )	
庫藏股買回		-	-	-	-	-	-	-	( 675,840 )	( 675,840 )	-	( 675,840 )	
庫藏股註銷	六(二十)	( 350,000 )	( 325,840 )	-	-	-	-	-	675,840	-	-	-	
與非控制權益之交易		-	68,202	-	-	-	-	-	-	68,202	( 68,202)	-	
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	六(三)(二十三)	-	-	-	-	65,818	-	( 65,818 )	-	-	-	-	
非控制權益增資	六(三十四)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	226,786	226,786	
其他非控制權益變動		-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 128,188 )	( 128,188 )	
108 年 12 月 31 日餘額		\$ 19,676,929	\$ 7,389,577	\$ 6,702,463	\$ 3,640,779	\$ 16,047,563	(\$ 2,676,725)	\$ 6,247,481	(\$ 321,563)	\$ 56,706,504	\$ 4,998,286	\$ 61,704,790	
民國 109 年度													
109 年 1 月 1 日餘額		\$ 19,676,929	\$ 7,389,577	\$ 6,702,463	\$ 3,640,779	\$ 16,047,563	(\$ 2,676,725)	\$ 6,247,481	(\$ 321,563)	\$ 56,706,504	\$ 4,998,286	\$ 61,704,790	
本期淨利		-	-	-	-	3,511,358	-	-	-	3,511,358	300,290	3,811,648	
本期其他綜合損益	六(二十三)	-	-	-	-	( 17,920 )	( 340,951)	4,110,143	-	3,751,272	40,667	3,791,939	
本期綜合損益總額		-	-	-	-	3,493,438	( 340,951)	4,110,143	-	7,262,630	340,957	7,603,587	
108 年度盈餘指撥及分派	六(二十二)												
提列法定盈餘公積		-	-	322,172	-	( 322,172 )	-	-	-	-	-	-	
發放現金股利		-	-	-	-	( 1,948,016 )	-	-	-	( 1,948,016 )	-	( 1,948,016 )	
子公司買回母公司股份視為庫藏股	六(二十)	-	-	-	-	-	-	-	( 190,147 )	( 190,147 )	-	( 190,147 )	
與非控制權益之交易	六(三十四)	-	( 26,468 )	-	-	-	-	-	-	( 26,468 )	26,468	-	
採用權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數		-	23,792	-	-	-	-	-	-	23,792	-	23,792	
其他非控制權益增減		-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 268,774)	( 268,774 )	
非控制權益現金增資	六(三十四)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	700,000	700,000	
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	六(三)(二十三)	-	-	-	-	690	-	( 690 )	-	-	-	-	
109 年 12 月 31 日餘額		\$ 19,676,929	\$ 7,386,901	\$ 7,024,635	\$ 3,640,779	\$ 17,271,503	(\$ 3,017,676)	\$ 10,356,934	(\$ 511,710)	\$ 61,828,295	\$ 5,796,937	\$ 67,625,232	

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝

經理人：連昭志

會計主管：吳國明

東元電機股份有限公司及子公司  
合併現金流量表  
民國109年及108年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元

	附註	109年1月1日 至12月31日	108年1月1日 至12月31日
<b>營業活動之現金流量</b>			
本期稅前淨利		\$ 4,399,748	\$ 4,439,454
調整項目			
收益費損項目			
透過損益按公允價值衡量之金融資產之淨利益	六(二)(二十四)		
	(二十七)	( 893,503 )	( 216,570 )
透過損益按公允價值衡量之金融負債淨損失	六(十五)(二十七)	( 50 )	279
存貨跌價損失	六(六)	188,159	105,770
預期信用減損損失	十二(二)	41,167	17,930
利息收入	六(二十五)	( 194,925 )	( 316,546 )
股利收入	六(二十六)	( 615,445 )	( 616,897 )
利息費用	六(二十八)	241,495	263,848
折舊費用及攤銷費用	六(八)(九)(十)		
	(二十九)	2,005,511	1,939,799
處分投資利益	六(二十七)	( 123 )	( 34,063 )
處分不動產、廠房及設備損失	六(二十七)	38,447	22,635
減損損失	六(十三)	77,950	20,625
採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	六(七)	14,613	( 30,410 )
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動		33,706	66,721
合約資產-流動		68,878	( 170,842 )
應收票據		( 53,769 )	( 54,315 )
應收票據-關係人		( 10,807 )	1,184
應收帳款		( 100,191 )	483,658
應收帳款-關係人		( 3,646 )	8,979
其他應收款		215,967	( 137,271 )
其他應收款-關係人		8,909	( 10,390 )
存貨		38,178	1,428,558
預付款項		291,981	( 232,705 )
其他流動資產		( 968,564 )	111,502
透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動		( 296,498 )	65,845
與營業活動相關之負債之淨變動			
合約負債-流動		492,491	101,712
應付票據		56,011	211,556
應付票據-關係人		( 26,128 )	( 55,698 )
應付帳款		725,996	( 705,821 )
應付帳款-關係人		( 15,514 )	38,522
其他應付款		104,671	109,307
負債準備		140,699	15,388
其他流動負債		( 11,210 )	( 108,809 )
其他非流動負債		( 147,855 )	( 105,252 )
營運產生之現金流入		5,846,349	6,657,683
收取之利息	六(二十五)	194,925	316,546
收取採用權益法之投資之股利		93,805	144,756
支付之利息		( 157,633 )	( 172,139 )
本期支付所得稅		( 490,601 )	( 952,459 )
營業活動之淨現金流入		5,486,845	5,994,387

(續次頁)

東元電機股份有限公司及子公司  
合併現金流量表  
民國109年及108年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元

	附註	109年1月1日 至12月31日	108年1月1日 至12月31日
<u>投資活動之現金流量</u>			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-流動			
增加		(\$ 76,684)	(\$ 183,766)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動			
增加		( 20,800)	( 63,852)
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動			
處分		14,400	451,556
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動增加	六(四)	( 104,274)	( 194,531)
質押及受限制銀行存款及定期存款增加	六(一)及八	( 45,818)	( 30,117)
採用權益法之投資增加		( 26,449)	( 35,054)
處分採用權益法之投資		558	93,349
購置不動產、廠房及設備	六(八)(三十二)	( 667,913)	( 1,032,766)
處分不動產、廠房及設備		40,348	72,550
購置無形資產		( 74,978)	( 70,840)
資金回台專法專戶存款增加	六(十二)	( 169,411)	-
其他非流動資產增加		( 206,921)	( 88,908)
減少子公司淨現金流出	六(三十二)	-	9,940
收取金融工具投資之股利		615,170	616,897
投資活動之淨現金流出		( 722,772)	( 455,542)
<u>籌資活動之現金流量</u>			
短期借款增加	六(三十三)	959,195	( 136,723)
發行應付公司債	六(三十三)	5,000,000	-
償還應付公司債	六(三十三)	( 3,000,000)	-
長期借款減少	六(三十三)	( 3,473,021)	( 566,094)
支付租賃負債	六(九)(三十三)	( 523,774)	( 553,993)
買回庫藏股	六(二十)	-	( 675,840)
子公司買回本公司股份視為庫藏股	六(二十)	( 190,147)	-
支付予非控制權益之現金股利		( 200,997)	( 155,871)
非控制權益現金增資	六(三十四)	700,000	226,786
發放現金股利	六(二十二)	( 1,918,798)	( 1,770,924)
籌資活動之淨現金流出		( 2,647,542)	( 3,632,659)
匯率影響數		( 830,642)	( 330,381)
本期現金及約當現金增加數		1,285,889	1,575,805
期初現金及約當現金餘額		19,111,371	17,535,566
期末現金及約當現金餘額		\$ 20,397,260	\$ 19,111,371

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝



經理人：連昭志



會計主管：吳國明





東元電機股份有限公司及子公司  
合併財務報表附註  
民國 109 年度及 108 年度

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

一、公司沿革

東元電機股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於中華民國設立，本公司及子公司(以下統稱「本集團」)主要經營之業務為：各種機械設備、冷凍空調設備、發電、輸電、配電機械、電器及視聽電子產品、有線及無線通信機械器材之產銷、承裝等業務。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國 110 年 3 月 23 日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 109 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號之修正「揭露倡議-重大性之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第3號之修正「業務之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報導準則第7號之修正「利率指標變革」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第16號之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」	民國109年6月1日(註)

註：金管會允許提前於民國109年1月1日適用。

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(二)尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響。

下表彙列金管會認可之民國 110 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：



新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第4號之修正「暫時豁免適用國際財務報導準則第9號之延長」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報導準則第7號、國際財務報導準則第4號及國際財務報導準則第16號之第二階段修正「利率指標變革」	民國110年1月2日
本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況及財務績效並無重大影響。	
(三) <u>國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響</u>	

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第3號之修正「對觀念架構之索引」	民國111年1月1日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」之修正	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「會計政策之揭露」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「會計估計之定義」	民國112年1月1日
國際會計準則第16號之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	民國111年1月1日
國際會計準則第37號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	民國111年1月1日
2018-2020週期之年度改善	民國111年1月1日
本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。	

#### 四、重大會計政策之彙總說明

編製本合併財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

##### (一) 遵循聲明

本合併財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則與金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)編製。

##### (二) 編製基礎

1. 除下列重要項目外，本合併財務報告係按歷史成本編製：

- (1)按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
  - (2)按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
  - (3)按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。
2. 編製符合 IFRSs 之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本集團的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及合併財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

### (三) 合併基礎

#### 1. 合併財務報告編製原則

- (1)本集團將所有子公司納入合併財務報告編製之個體。子公司指受本集團控制之個體(包括結構性個體)，當本集團暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本集團即控制該個體。子公司自本集團取得控制之日納入合併財務報告，於喪失控制之日起停止合併。
- (2)集團內公司間之交易、餘額及未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。
- (3)損益及其他綜合損益各組成部分歸屬於母公司業主及非控制權益；綜合損益總額亦歸屬於母公司業主及非控制權益，即使因而導致非控制權益發生虧損餘額。
- (4)對子公司持股之變動若未導致喪失控制(與非控制權益之交易)，係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列於權益。
- (5)當集團喪失對子公司之控制，對前子公司之剩餘投資係按公允價值重新衡量，並作為原始認列金融資產之公允價值或原始認列投資關聯企業或合資之成本，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。對於先前認列於其他綜合損益與該子公司有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對子公司之控制時，將該利益或損失自權益重分類為損益。

2. 列入合併財務報告之子公司：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			109年12月31日	108年12月31日	
東元電機股份有限公司	德高國際(美國)有限公司	控股公司	100	100	
東元電機股份有限公司	United View Global Investment Co., Ltd.	控股公司	100	100	
東元電機股份有限公司	Temico International Pte. Ltd.	控股公司	60	60	
東元電機股份有限公司	東勝電氣股份有限公司	電器製造業	100	100	
東元電機股份有限公司	東安資產開發管理股份有限公司	不動產租賃業	100	100	
東元電機股份有限公司	歐洲德高(私人)有限公司	重電產品之經銷	100	100	
東元電機股份有限公司	新加坡德高電機(私人)有限公司	重電產品之經銷	100	100	
東元電機股份有限公司	東岱股份有限公司	重電產品之經銷	83.53	83.53	註1
東元電機股份有限公司	東泰榮股份有限公司	拓銷東元重電產品	-	-	註1
東元電機股份有限公司	東元精電股份有限公司	步進伺服馬達之產銷	64.08	64.08	
東元電機股份有限公司	安華機電工程股份有限公司	電機系統設備之開發設計及維護保養	64.95	64.95	
安華機電工程股份有限公司	安華機電工程(越南)責任有限公司	電機系統設備之開發設計及維護保養	100	100	
東元電機股份有限公司	台安蘇比克電機公司	開關器具產品之產銷	76.7	76.7	
東元電機股份有限公司	安達康科技股份有限公司	匯流排及其零件製造	84.73	84.73	
東元電機股份有限公司	台安(馬來西亞)電機公司	開關器具產品之產銷	66.85	66.85	
東元電機股份有限公司	Micropac Worldwide (BVI)	國際貿易業務	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			109年12月31日	108年12月31日	
東元電機股份有限公司	安悅國際股份有限公司	電器批發零售	98.53	98.53	
東元電機股份有限公司	安欣科技服務股份有限公司	電器修理業	86.67	86.67	
東元電機股份有限公司	東訊股份有限公司	按鍵電話系統、無主機按鍵電話及計費器等產銷	63.52	63.52	
東元電機股份有限公司	東捷資訊服務股份有限公司	進口銷貨及出租各種郵資及郵件處理投遞	49.01	49.01	註4
東元電機股份有限公司	東元捷德科技股份有限公司	代售電話卡及IC卡資料儲存及處理設備	100	100	
東元電機股份有限公司	東元國際投資股份有限公司	各種生產事業、證券及興建商業大樓之投資	100	100	
東元電機股份有限公司	東安投資股份有限公司	各種事業之投資	100	100	
東元電機股份有限公司	東慧國際諮詢顧問股份有限公司	企業經營管理顧問	73.54	73.54	
東元電機股份有限公司	安台國際投資股份有限公司	各種事業之投資	100	100	
東元電機股份有限公司	台灣宅配通股份有限公司	汽車路線及宅配等專業物流配送服務	32.15	32.15	註2
東元電機股份有限公司	東元科技(越南)責任有限公司	重電產品之產銷	100	100	
東元電機股份有限公司	東元奈米應材股份有限公司	奈米應用材料及產品之產銷	-	-	註3
東元電機股份有限公司	Eagle Holding Co.	控股公司	100	100	
東元電機股份有限公司	世正開發股份有限公司	不動產及工業園區開發管理	52.75	52.75	
東元電機股份有限公司	東元旭能股份有限公司	能源技術服務業務	60	60	
世正開發股份有限公司	世誠營造股份有限公司	營造業、相關之建築機械材料砂石等之買賣及相關經營投資	100	100	
世正開發股份有限公司	世華開發股份有限公司	國內外工業區及土地投資案諮詢顧問服務	100	100	
世正開發股份有限公司	世康開發股份有限公司	國內工業區及土地投資案諮詢顧問服務	72	100	註9

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			109年12月31日	108年12月31日	
世正開發股份有限公司	Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	對其他地區投資	100	100	
Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	CDC Development India Private Limited	國內外工業區及土地投資案諮詢顧問服務	100	100	
Eagle Holding Co.	TECO MOTOR B. V.	控股公司	100	100	
TECO MOTOR B. V.	Motovario S. p. A.	減速機及馬達之產銷	100	100	
Motovario S. p. A.	Motovario S. A (Spain)	減速機及馬達之經銷	100	100	
Motovario S. p. A.	Motovario Ltd.	減速機及馬達之經銷	100	100	
Motovario S. p. A.	Motovario GMBH	減速機及馬達之經銷	100	100	
Motovario S. p. A.	Motovario Corp.	減速機及馬達之經銷	75	75	
Motovario S. p. A.	Motovario S. A (France)	減速機及馬達之經銷	100	100	
Motovario S. p. A.	Motovario Int. Trading Co. Ltd.	減速機及馬達之經銷	100	100	
Motovario S. p. A.	Motovario Power Transmission Co. Ltd.	減速機及馬達之經銷	-	100	註5
Motovario S. p. A.	Motovario Gear Solution Private Ltd.	減速機及馬達之經銷	100	100	
德高國際(美國)有限公司	美國西屋馬達有限公司	馬達及發電機之產銷	100	100	
德高國際(美國)有限公司	東元西屋馬達(加拿大)有限公司	馬達及發電機之產銷	100	100	
Temico International Pte. Ltd.	Temico India Private Limited	馬達之產銷	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			109年12月31日	108年12月31日	
Temico International Pte. Ltd.	Temico Motor India Private Limited	馬達之產銷	100	-	註8
United View Global Investment Co., Ltd.	Great Teco Motor (Pte) Ltd.	控股公司	100	100	
United View Global Investment Co., Ltd.	Asia Air Tech Industrial (Pte) Ltd.	控股公司	100	100	
United View Global Investment Co., Ltd.	澳州德高(私人)有限公司	家電及重電產品之產銷	99.99	99.99	
United View Global Investment Co., Ltd.	東元電機(印尼)有限公司	家電及重電產品之產銷	100	100	
United View Global Investment Co., Ltd.	東元工業馬來西亞(私人)有限公司	重電產品之產銷	100	100	
United View Global Investment Co., Ltd.	東華工業發展(新加坡)有限公司	對東南亞及香港之投資	-	-	註10
United View Global Investment Co., Ltd.	Asia Electric & Machinery (Pte) Ltd.	控股公司	100	100	
United View Global Investment Co., Ltd.	Great Teco, S.L.	馬達之經銷	-	100	註5
United View Global Investment Co., Ltd.	Teco Electric & Machinery B.V.	重電、綠電及電控產品之經銷	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			109年12月31日	108年12月31日	
United View Global Investment Co., Ltd.	Teco Elektrik Turkey A.S	家電及重電產品之經銷	100	100	
東元工業馬來西亞(私人)有限公司	Teco (Vietnam) Electric & Machinery Company Ltd.	重電產品之製造	80	80	
東元工業馬來西亞(私人)有限公司	TYM Electric and Machinery Sdn. Bhd.	重電產品之經銷	100	100	註12
新加坡德高電機(私人)有限公司	P.T Teco Multiguna Electro	於新加坡及其鄰近國家拓銷東元重電產品	87.5	87.5	
新加坡德高電機(私人)有限公司	Teco (Thai) Co.	於新加坡及其鄰近國家拓銷東元重電產品	55	55	
新加坡德高電機(私人)有限公司	Teco Electric & Machinery Sdn. Bhd.	於新加坡及其鄰近國家拓銷東元重電產品	100	100	
新加坡德高電機(私人)有限公司	Teco Industrial System Private Limited	於印度及其鄰近國家拓銷東元重電產品	100	100	
新加坡德高電機(私人)有限公司	Teco Electrical Industries Private Limited	重電產品之製造	100	100	
東岱股份有限公司	東華實業股份有限公司	重電產品之經銷	40	40	註4
東岱股份有限公司	安智自動科技股份有限公司	重電產品之經銷	80	80	
東元精電股份有限公司	Teco Electro Devices Co., Ltd.	一般貿易及各項投資	100	100	
Micropac Worldwide (BVI)	安台國際投資(新加坡)有限公司	專業投資公司	100	100	
東元國際投資股份有限公司	Tasia (Pte) Ltd.	各種投資業務	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			109年12月31日	108年12月31日	
東安投資股份有限公司	捷正公寓大廈管理維護股份有限公司	公寓大廈管理服務業	100	100	
東安投資股份有限公司	Tecocapital Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100	100	
東安投資股份有限公司	Tecocapital Investment Co., Ltd.	控股公司	100	100	
台灣宅配通股份有限公司	Pelecanus Express Pte. Ltd.	海外企業之投資控股	100	100	
美國西屋馬達有限公司	Teco Westinghouse Motor Company S. A. de C.V.	馬達及發電機之產銷	100	100	
東訊股份有限公司	東訊國際投資股份有限公司	對各項事業之投資業務	-	100	註13
東訊股份有限公司	冠德光電科技股份有限公司	光纖通訊系統及光纖、光纖電纜及其組件之研究、製造及銷售	51.19	51.19	註6
東訊股份有限公司	Tecom Global Tech Investment (B.V.I.) Limited	對各項事業之投資業務	100	100	
東訊股份有限公司	Tecom Global Tech Investment Pte Limited	對各項事業之投資業務	100	100	
東訊股份有限公司	Tecom Tech Investment (B.V.I.) Limited	對各項事業之投資業務	-	100	註5
Great Teco Motor (Pte) Ltd.	無錫東元電機有限公司	馬達及發電機之產銷	82.35	82.35	
Great Teco Motor (Pte) Ltd.	江西東元電機有限公司	線繞式電動機及水力發電	98.07	98.07	



投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			109年12月31日	108年12月31日	
Great Teco Motor (Pte) Ltd.	青島東元精密機電有限公司	重電產品之產銷	87.60	87.60	
Great Teco Motor (Pte) Ltd.	福建東元精工有限公司	機電組件之產銷	100	100	
Great Teco Motor (Pte) Ltd.	上海東元德高電機有限公司	電機及電器產品之代理	100	100	
Great Teco Motor (Pte) Ltd.	無錫東元精密機械有限公司	電機及其零組件之產銷	100	100	
Asia Air Tech Industrial (Pte) Ltd.	東莞東成空調設備有限公司	中央冷水機及工商用空調設備配件	100	100	
澳洲德高(私人)有限公司	紐西蘭德高(私人)有限公司	家電及重電產品之產銷	100	100	
澳洲德高(私人)有限公司	Ejoy Australia Holdings Pty. Ltd.	各種投資業務	100	100	
Ejoy Australia Holdings Pty. Ltd.	Ejoy Australia Pty. Ltd.	家電經銷	60	60	
澳洲德高(私人)有限公司	Motovario Australia Pty. Ltd.	各種投資業務	100	100	
Motovario Australia Pty. Ltd.	F C R Motion Technology Pty. Ltd.	電機及電器產品之銷售	100	100	
澳洲德高(私人)有限公司	Teco Electric Motors Africa Pty. Ltd.	電機及電器產品之代理	100	100	
東華工業發展(新加坡)有限公司	東華工業發展香港有限公司	各種投資業務	-	-	註11
Asia Electric & Machinery (Pte) Ltd.	南昌東元電機有限公司	各種空調設備之產銷	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			109年12月31日	108年12月31日	
Asia Electric & Machinery (Pte) Ltd.	廈門東元科技有限 公司	家電及重電產品之研究 經銷	-	-	註3
Asia Electric & Machinery (Pte) Ltd.	安台創新科技(廈 門)有限公司	家電產品之研發及產銷	100	100	
Asia Electric & Machinery (Pte) Ltd.	天津東元創新科技 有限公司	華中地區之營運中心	-	-	註3
Asia Electric & Machinery (Pte) Ltd.	江西東成空調設備 有限公司	各種空調設備之產銷	100	100	
Asia Electric & Machinery B.V. Ltd	Teco Electric & Machinery GmbH.	重電之產銷	100	100	
Teco Electro Devices Co., Ltd.	無錫東精電微電機 有限公司	馬達之產銷	100	100	
美國西屋馬達有 限公司	江西東元西屋馬達 線圈有限公司	電機、線圈及相關產品 零組件之產銷	100	100	
安台國際投資(新 加坡)有限公司	台安科技(無錫)有 限公司	光纖電子設備之產銷	100	100	
安台國際投資(新 加坡)有限公司	湖南東元風能有 限公司	2.0兆瓦及以上風力發 電機機艙、輪艙及其零 部件的相關生產、銷售 及技術服務	-	100	註5
東訊國際投資股份 有限公司	網源通科技股份有 限公司	有線及無線通信、電子 零件製造及產品設計	-	-	註7
Tecom Global Tech Investment (B.V.I.) Limited	武漢東訊科技有限 公司	通訊網路信息相關產品 之技術開發、生產、銷 售及技術服務業務	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			109年12月31日	108年12月31日	
Tecom Global Tech Investment Pte Limited	東訊科技(無錫)有限公司	研發、生產寬帶接入網通信系統設備、異步轉移模式、IP數據通訊系統、移動通訊系統手機、基站、交換設備及數字集群系統設備、高端路由器、千兆比以上網路交換機、程控交換機；銷售自產產品提供技術服務	100	100	
Tecom Investment (B. V. I.) Limited	北京東訊創新科技有限公司	無線網通信系統軟硬件及零配件、提供技術諮詢、技術培訓、技術服務	-	-	註3
Tasia (Pte) Ltd.	日本三協株式會社	家電銷售	100	100	
Tecocapital Investment (Samoa) Co., Ltd.	青島東元創新科技有限公司	科學園區開發與營運之諮詢服務、招商及管理	100	100	
Tecocapital Investment Co., Ltd.	廈門華日通軟件技術有限公司	軟體開發及銷售	70	70	
Pelecanus Express Pte. Ltd.	北京宅配通物流服務有限公司	倉儲服務	100	100	
Pelecanus Express Pte. Ltd.	Pelican Express (Vietnam) Co., Ltd.	倉儲服務	100	-	註8
Teco Westinghouse Motor Company S. A. de C. V.	Teco Westinghouse Colombia S. A. S.	馬達及發電機之產銷	100	100	
台安科技(無錫)有限公司	四川東元台科商貿有限公司	家電及重電產品之經銷	-	-	註3
東捷資訊服務股份有限公司	Information Technology Total Service (BVI) Co., Ltd.	控股公司	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			109年12月31日	108年12月31日	
東捷資訊服務股份有限公司	通迅(股)公司	從事各種商業文書收受整理分類、列印裝封等業務	100	100	
東捷資訊服務股份有限公司	優捷勝(股)公司	從事資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等業務	100	100	
Information Technology Total Service (BVI) Co., Ltd.	東捷資訊(杭州)有限公司	從事資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等業務	-	-	註3
Information Technology Total Service (BVI) Co., Ltd.	東捷信息技術(無錫)有限公司	從事資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等業務	100	100	
東捷信息技術(無錫)有限公司	廈門東捷網絡科技有限公司	從事資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等業務	100	100	

註 1：東岱股份有限公司於民國 108 年度以增發新股方式與東泰榮股份有限公司換股合併，合併基準日為民國 108 年 12 月 31 日，東泰榮股份有限公司為消滅公司，換股合併後本集團持有存續公司 83.53% 之股權。

註 2：本公司於民國 101 年 8 月出售部分持股致所持有股權未達該公司表決權股數 50%，惟本公司仍主導公司之財務、營運及人事方針，故仍繼續將該公司列為合併個體。

註 3：該公司已於民國 108 年度清算完畢。

註 4：本公司有權主導該公司之董事會，對其具有控制力，故將其列入合併個體。

註 5：該公司已於民國 109 年度辦理清算完畢。

註 6：非重要子公司-冠德光電科技股份有限公司民國 108 年 6 月 12 日經股東會決議通過停止公開發行，並於民國 108 年 6 月 24 日經金融監督管理委員會同意停止公開發行。

註 7：東訊國際投資股份有限公司民國 108 年 11 月處分子公司－網源通科技股份有限公司。

註 8：係本年度新設立之子公司。

註 9：世康開發(股)公司於民國 109 年 3 月辦理現金增資，本集團未依持

股比例認購，因而持股比例降低。

註 10：本集團於民國 108 年 7 月 25 日出售該公司 100%股權，停止將該公司列入本集團之合併財務報表中。

註 11：本集團於民國 108 年 7 月 25 日出售其母公司 100%股權，因而同時喪失對該公司之控制。

註 12：本集團於民國 109 年第三季進行組織架構調整，由東元工業馬來西亞(私人)有限公司發行新股予新加坡德高電機(私人)有限公司，以交換新加坡德高電機(私人)有限公司持有之 TYE Electric & Machinery Sdn. Bhd. 之股份，此項股份交換對本集團並無重大影響。

註 13：該公司已於民國 109 年度與東訊股份有限公司簡易合併後消滅。

列入合併財務報告之部分子公司，其民國 109 年及 108 年度之財務報告係由其他會計師查核。該等公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之資產總額分別為\$2,342,121 及\$2,568,293，民國 109 年及 108 年度營業收入淨額分別為\$2,844,491 及\$2,949,066。

### 3. 未列入本公司合併財務報表之子公司：

投資公司 名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			109年12 月31日	108年12 月31日	
東元電機股份有限公司	東元家電(香港)有限公司	家電銷售	99.99	99.99	註1
東元電機股份有限公司	台安電機股份有限公司	開關器具產品之產銷	100	100	註1
東元電機股份有限公司	安盛旅行社(股)公司	旅行業	89.58	89.58	註1
東元電機股份有限公司	台成電機(股)公司	各種空調設備之產銷	95	95	註1
東元電機股份有限公司	Teco (Philippines) 3C & Appliances, Inc.	空調及家電銷售	60	60	註1
東元電機股份有限公司	Teco EV Philippines Corporation	車輛產品之銷售	100	100	註1
Great Teco Motor (Pte) Ltd.	東元總合科技(杭州)有限公司	電機電子及自動控制技術開發及諮詢服務	100	100	註1

投資公司 名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			109年12 月31日	108年12 月31日	
安台國際投資 股份有限公司	安柏電機(股)公司	輸配電器具、照 明器具、防爆器 具等及其附屬產 品之進出口及銷 售	49.99	49.99	註1、 註2及 註3
安柏電機(股) 公司	Hubbell-Anmex International(s) Pte. Ltd.	經銷電子產品	100	100	註1
東安資產開發 管理股份有限 公司	Grey Back International Property Inc.	不動產之經營管 理與開發	100	100	註1
Tasia (Pte) Ltd.	TECO Technology & Marketing Center 株式會社	從事各種投資業 務	100	100	註1
捷正公寓大廈 管理維護股份 有限公司	青島捷正物業管理 股份有限公司	物業管理及相關 配套服務	100	100	註1
東安投資股份 有限公司	歐亞摩登股份有限 公司	連鎖餐飲業	100	100	註1
東安投資股份 有限公司	京老滿餐飲股份有 限公司	連鎖餐飲業	48.33	48.33	註1及 註2
東安投資股份 有限公司	高樂餐飲事業股份 有限公司	連鎖餐飲業	46.73	40.63	註1及 註2
東安投資股份 有限公司	樂利股份有限公司	連鎖餐飲業	49.73	49.06	註1及 註2

註1：該子公司之資產總額及營業收入均未達本公司各該項金額之重大性，故未將其列入合併財務報告編製個體。

註2：本公司對該公司之人事、財務及業務具主導權，故對該公司具控制力。

註3：公司業已於民國108年度經董事會決議解散，並於民國109年4月14日經核准並進行清算程序。

#### 4. 子公司會計期間不同之調整及處理方式

無此情形。

#### 5. 重大限制

無此情形。

## 6. 主要非控制權益明細

請詳附註六、(三十三)。

### (四) 外幣換算

本集團內每一個體之財務報告所列之項目，均係以該個體營運所處主要經濟環境之貨幣（即功能性貨幣）衡量。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

#### 1. 外幣交易及餘額

- (1) 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
- (2) 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
- (3) 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
- (4) 所有兌換損益在損益表之其他利益及損失列報。

#### 2. 國外營運機構之換算

- (1) 功能性貨幣與表達貨幣不同之所有集團個體及關聯企業，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：
  - A. 表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日收盤匯率換算；
  - B. 表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及
  - C. 所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。
- (2) 當部分處分或出售之國外營運機構為關聯企業時，將於其他綜合損益項下之兌換差額按比例重分類於當期損益作為出售利益或損失之一部分。惟當本集團即使仍保留對前關聯企業之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬關聯企業之重大影響則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。
- (3) 當部分處分或出售之國外營運機構為子公司時，係按比例將認列為其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬予該國外營運機構之非控制權益。惟當本集團即使仍保留對前子公司之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬子公司之控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。
- (4) 收購國外個體產生之商譽及公允價值調整視為該國外個體之資產及負債，並按期末匯率換算。

### (五) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

#### 1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

- (1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內實現者。

(4)現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本集團將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

(1)預期將於正常營業週期中清償者。

(2)主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。

(4)不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本集團將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

#### (六) 約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。定期存款符合前述定義且其持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

#### (七) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

2. 本集團對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

4. 當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本集團於損益認列股利收入。

#### (八) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報於其他綜合損益。

2. 本集團對於符合交易慣例之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本集團於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量，屬權益工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失後續不得重分類至損益，轉列至保留盈餘項下。當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本集團於損益認列股利收入。



#### (九) 按攤銷後成本衡量之金融資產

1. 係指同時符合下列條件者：

(1) 在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。

(2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

2. 本集團對於符合交易慣例之按攤銷後成本衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本集團於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息收入，及認列減損損失，並於除列時，將其利益或損失認列於損益。

4. 本集團持有不符合約當現金之定期存款，因持有期間短，折現之影響不重大，係以投資金額衡量。

#### (十) 應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。

2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

#### (十一) 金融資產減損

本集團於每一資產負債表日，就按攤銷後成本衡量之金融資產，考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按 12 個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款或合約資產，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

#### (十二) 金融資產之除列

本集團於符合下列情況之一時，將除列金融資產：

1. 收取來自金融資產現金流量之合約權利失效。

2. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，且業已移轉金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬。

3. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，惟未保留對金融資產之控制。

#### (十三) 出租人之租賃交易-營業租賃

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

#### (十四) 存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本依移動平均法決定，製成品

及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用(按正常產能分攤)，惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入之估計成本及相關變動銷售費用後之餘額。

#### (十五) 採用權益法之投資-關聯企業

1. 關聯企業指所有本集團對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其 20%以上表決權之股份。本集團對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。
2. 本集團對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本集團對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益(包括任何其他無擔保之應收款)，本集團不認列進一步之損失，除非本集團對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。
3. 當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響對關聯企業之持股比例時，本集團將歸屬於本集團可享有關聯企業份額下之權益變動按持股比例認列為「資本公積」。
4. 本集團與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。
5. 關聯企業增發新股時，若本集團未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整「資本公積」及「採用權益法之投資」。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，依減少比例重分類至損益。
6. 當集團處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損益。如對關聯企業之所有權權益降低但仍對其有重大影響，僅按比例將先前在其他綜合損益中認列之金額依上述方式轉出。

#### (十六) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。

3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本集團於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限如下：

房屋及建築	10 ~ 50 年
機器設備	3 ~ 15 年
運輸設備	3 ~ 5 年
其他設備	2 ~ 15 年
租賃改良	3 ~ 5 年

(十七) 承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債

1. 租賃資產於可供本集團使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。
2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本集團增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付包括：
  - (1) 固定給付，減除可收取之任何租賃誘因；
  - (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付；
 後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。
3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：
  - (1) 租賃負債之原始衡量金額；
  - (2) 於開始日或之前支付之任何租賃給付；
  - (3) 發生之任何原始直接成本；及
  - (4) 為拆卸、移除標的資產及復原其所在地點，或將標的資產復原至租賃之條款及條件中所要求之狀態之估計成本。
 後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。
4. 對減少租賃範圍之租賃修改，承租人將減少使用權資產之帳面金額以反映租賃部分或全面之終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額認列於損益中。

#### (十八) 投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，耐用年限為 15~60 年。

#### (十九) 無形資產

1. 商譽係因企業合併採收購法產生。
2. 其他無形資產主係電腦軟體成本，以取得成本為入帳基礎，按其估計效益年數或可使用期間採平均法攤銷。

#### (二十) 非金融資產減損

1. 本集團於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。除商譽外，當以前年度認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。
2. 商譽及非確定耐用年限無形資產定期估計其可回收金額。當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不得迴轉。
3. 商譽為減損測試目的，分攤至現金產生單位。此項分攤是依據營運部門辨認，將商譽分攤至預期可從產生商譽之企業合併而受益之現金產生單位或現金產生單位群組。

#### (二十一) 借款

1. 係指向銀行借入之長、短期款項。本集團於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。
2. 設立借款額度時支付之費用，當很有可能提取部分或全部額度，則該費用認列為借款之交易成本，予以遞延至動支發生時認列為有效利率之調整；當不太可能提取部分或全部額度，則認列該費用為預付款項，並在額度相關之期間內攤銷。

#### (二十二) 應付帳款及票據

1. 係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。
2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(二十三) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

1. 係指除依避險會計被指定為避險工具外之衍生工具而持有供交易之金融負債。
2. 本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

(二十四) 應付普通公司債

本集團發行之普通應付公司債，於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，列為應付公司債之加項或減項；後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列於損益，作為「財務成本」之調整項目。

(二十五) 金融負債之除列

本集團於合約明定之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(二十六) 金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

(二十七) 財務保證合約

係指特定債務人於債務到期無法依原始或修改後之債務工具條款償還債務時，本集團必須支付特定給付，以歸墊持有人所發生損失之合約。本集團於原始認列時按其公允價值衡量，後續按預期信用損失決定之備抵損失金額與已認列之累積收益金額，二者孰高者衡量。

(二十八) 負債準備

負債準備(如產品保固等)係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。未來營運損失不得認列負債準備。

(二十九) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

## 2. 退休金

### (1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

### (2) 確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預算單位福利法計算，折現率則參考資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之高品質公司債之市場殖利率決定；在高品質公司債無深度市場之國家，係使用政府公債（於資產負債表日）之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列於其他綜合損益，並表達於保留盈餘。

## 3. 離職福利

離職福利係於正常退休日前終止對員工之聘僱或當員工決定接受公司之福利邀約以換取聘僱之終止而提供之福利。本集團係於不再能撤銷離職福利之要約或於認列相關重組成本之孰早者時認列費用。不預期在資產負債表日後 12 個月全部清償之福利應予以折現。

## 4. 員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另以股票發放員工酬勞者，計算股數之基礎為董事會決議日前一收盤價。

## (三十) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 本集團依據營運及產生課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。
3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於合併資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。若投資子公司及關

聯企業產生之暫時性差異，本集團可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。

4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。
6. 依「所得稅基本稅額條例」規定，本公司與國內子公司於計算所得稅時，除一般所得稅額外，尚須估列基本稅額，如一般所得稅額低於基本稅額時，就其差額估列入帳，列入當期所得稅費用。

#### (三十一)股本

1. 普通股分類為權益，直接歸屬於發行新股或認股權之增額成本以扣除所得稅後之淨額於權益中列為價款減項。
2. 本公司買回已發行股票時，將所支付之對價包括任何可直接歸屬之增額成本以稅後淨額認列為股東權益之減項。

#### (三十二)股利分配

民國 107 年度現金股利於股東會決議分派時於財務報告認列為負債；民國 108 年度現金股利則依修訂後公司法第 240 條及本公司章程規定，經董事會特別決議後於財務報告認列為負債。

#### (三十三)收入認列

##### 1. 商品銷售—批發

- (1) 本集團製造且於市場上銷售電機、電器及發電設備等，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予批發商，批發商對於產品銷售之通路及價格具有裁量權，且本集團並無尚未履行之履約義務可能影響批發商接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予批發商，且批發商依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。
- (2) 電機、電器及發電設備等之銷售收入以合約價格扣除估計數量折扣及銷貨折讓之淨額認列。給予客戶之數量折扣及銷貨折讓通常以 12 個月累積銷售量為基礎計算，本集團依據歷史經驗採期望值法估計數量折扣及銷貨折讓，收入認列金額以未來高度很有可

能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。截至資產負債表日止之銷貨相關之估計應付客戶數量折扣及銷貨折讓認列為退款負債。銷貨交易之收款條件為出貨日後 30 天到期，因移轉所承諾之商品或服務予客戶與客戶付款間之時間間隔通常未超過一年，因此本集團並未調整交易價格以及反映貨幣時間價值。

(3) 本集團對銷售之產品提供標準保固，對產品瑕疵負有退款之義務，於銷貨時認列負債準備。

(4) 應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本集團對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。

## 2. 機電設備及工程安裝及施做

(1) 本集團提供機電設備及工程安裝及施做相關業務。勞務收入於服務提供予客戶之財務報導期間內認列為收入。固定價格合約之收入係以資產負債表日止已實際提供之服務占全部應提供服務之比例認列，服務之完工比例以實際發生之成本占估計總成本。客戶依照所協議之付款時間表支付合約價款，當本集團已提供之服務超過客戶應付款時認列為合約資產，若客戶應付款超過本集團已提供之服務時則認列為合約負債。

(2) 部分客戶合約中包含設備銷售及安裝服務。本集團提供之安裝服務重大客製化及修改設備，故設備及安裝不可區分，辨認為一個隨時間逐步滿足之履約義務。本集團以投入成本占估計總成本之比例認列收入，惟當履約義務中含有不可區分且成本重大之商品，該商品控制移轉予客戶之時點將顯著早於相關安裝勞務進行，且本集團係以主理人身分由第三方採購該商品，並未參與該商品之設計與製造時，以該商品成本相等金額認列收入。

(3) 本集團對收入、成本及完工程度之估計隨情況改變進行修正。任何導因於估計變動之估計收入、成本增加或減少，於導致修正之情況被管理階層所知悉之期間內反映於損益。

## 3. 取得客戶合約成本

本集團為取得客戶合約所發生之增額成本雖預期可回收，惟相關合約期間短於一年，故將該等成本於發生時認列於費用。

## (三十四) 政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，按公允價值認列。若政府補助之性質係補償本集團發生之費用，則在相關費用發生期間依有系統之基礎將政府補助認列為當期損益。與不動產、廠房及設備有關之政府補助，做為該資產帳面價值之減項，於資產耐用年限內透過折舊費用之減少將補助認列於損益。

## (三十五) 企業合併

1. 本集團採用收購法進行企業合併。合併對價根據所移轉之資產、所產生或承擔之負債及所發行之權益工具之公允價值計算，所移轉之



對價包括或有對價約定所產生之任何資產和負債之公允價值。與收購有關之成本於發生時認列為費用。企業合併中所取得可辨認之資產及所承擔之負債，按收購日之公允價值衡量。本集團以個別收購交易為基準，非控制權益之組成部分屬現時所有權權益且其持有者有權於清算發生時按比例份額享有企業淨資產者，選擇按收購日公允價值或按非控制權益占被收購者可辨認淨資產之比例衡量；非控制權益之所有其他組成部分則按收購日公允價值衡量。

2. 移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，若超過所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，於收購日認列為商譽；所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，若超過移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，該差額於收購日認列為當期損益。

#### (三十六)營運部門

本集團營運部門資訊與提供給主要營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。主要營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效，經辨識本集團之主要營運決策者為董事會。

#### 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本集團編製本合併財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。該等估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之風險。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

##### (一)會計政策採用之重要判斷

無此情形。

##### (二)重要會計估計及假設

###### 商譽減損評估

商譽減損之評估過程依賴本集團之主觀判斷，包含辨認現金產生單位及分攤資產負債和商譽至相關現金產生單位，及決定相關現金產生單位之可回收金額。有關商譽減損評估，請參閱附註六、(十三)之說明。

民國 109 年 12 月 31 日，本集團認列減損損失後之商譽為\$5,149,233。

## 六、重要會計項目之說明

### (一)現金及約當現金

	109年12月31日	108年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 6,792	\$ 19,451
支票存款及活期存款	8,462,322	6,694,245
定期存款及附買回票券	11,928,146	12,397,675
合計	<u>\$ 20,397,260</u>	<u>\$ 19,111,371</u>

1. 本集團往來之金融機構信用品質良好，且本集團與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。
2. 本集團民國109年及108年12月31日，部分銀行存款分別計\$1,560,731及\$440,212因預收專款使用之工程款、購料借款及適用資金回台專法匯回款項保留於專戶中等用途受限(表列「1470 其他流動資產」及「1900 其他非流動資產」)，請詳附註八。

### (二)透過損益按公允價值衡量之金融資產

項 目	109年12月31日	108年12月31日
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
上市櫃公司股票	\$ 19,625	\$ 17,328
興櫃公司股票	-	22,268
貨幣型基金	89,548	112,769
衍生性商品	9,722	236
	118,895	152,601
評價調整	(4,710)	(25,656)
合計	<u>\$ 114,185</u>	<u>\$ 126,945</u>
非流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
上市櫃公司股票	\$ 900,589	\$ 902,868
非上市櫃公司股票	810,394	810,394
基金受益憑證	747,889	269,397
	2,458,872	1,982,659
評價調整	1,001,400	308,558
合計	<u>\$ 3,460,272</u>	<u>\$ 2,291,217</u>

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產認列於損益之明細如下：

	109年度	108年度
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
權益工具	<u>\$ 893,503</u>	<u>\$ 216,570</u>

2. 有關非避險之衍生性金融資產之交易及合約資訊說明如下：

109年12月31日				
金融商品	到期期間	合約金額(名目本金)		公平價值
遠期外匯合約				
SELL USD/BUY RMB	109.08.17~110.01.25	USD	500,000	\$ 1,051
SELL USD/BUY RMB	109.10.12~110.01.25	USD	1,000,000	1,085
SELL USD/BUY RMB	109.10.30~110.01.25	USD	500,000	437
SELL USD/BUY RMB	109.10.30~110.02.25	USD	500,000	480
SELL USD/BUY RMB	109.11.05~110.02.26	USD	500,000	396
SELL USD/BUY RMB	109.11.05~110.02.25	USD	500,000	379
SELL USD/BUY RMB	109.11.06~110.02.26	USD	500,000	375
SELL USD/BUY RMB	109.12.01~110.02.26	USD	500,000	185
SELL USD/BUY RMB	109.12.16~110.03.31	USD	1,000,000	218
SELL USD/BUY RMB	109.12.29~110.03.31	USD	1,000,000	218
SELL USD/BUY RMB	109.08.17~110.01.22	USD	500,000	1,049
SELL USD/BUY RMB	109.11.05~110.01.25	USD	500,000	361
SELL USD/BUY RMB	109.11.05~110.02.26	USD	300,000	217
SELL USD/BUY RMB	109.12.23~110.03.31	USD	500,000	142
SELL USD/BUY RMB	109.12.23~110.02.25	USD	500,000	110
SELL USD/BUY RMB	109.08.26~110.01.29	USD	500,000	959
SELL USD/BUY RMB	109.10.13~110.01.25	USD	500,000	608
SELL USD/BUY RMB	109.11.05~110.02.26	USD	500,000	386
SELL USD/BUY RMB	109.11.05~110.02.26	USD	500,000	379
SELL USD/BUY RMB	109.12.01~110.02.26	USD	500,000	183
SELL USD/BUY RMB	109.12.16~110.03.31	USD	1,000,000	231
SELL USD/BUY RMB	109.12.29~110.04.30	USD	500,000	135
SELL USD/BUY RMB	109.11.05~110.01.25	USD	200,000	138
				\$ 9,722

		108年12月31日			
金融商品		到期期間	合約金額(名目本金)		公平價值
遠期外匯合約					
SELL USD/BUY RMB	108.11.26~109.1.21	USD	500,000	\$	128
SELL USD/BUY RMB	108.11.26~109.1.21	USD	500,000		108
				\$	236

3. 本集團簽訂之遠期外匯交易主係預售遠期交易，目的係為規避外銷貨款及外幣借款之匯率風險，惟未適用避險會計。
4. 相關透過損益按公允價值衡量之金融資產價格風險資訊及公允價值資訊請詳附註十二、(二)及(三)。

(三) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

項目	109年12月31日	108年12月31日
流動項目：		
上市櫃公司股票	\$ 1,090,985	\$ 1,036,488
興櫃公司股票	19,672	6,672
小計	1,110,657	1,043,160
評價調整	169,424	22,569
合計	<u>\$ 1,280,081</u>	<u>\$ 1,065,729</u>
非流動項目：		
上市櫃公司股票	\$ 7,997,598	\$ 7,975,067
非上市櫃公司股票	336,664	341,739
小計	8,334,262	8,316,806
評價調整	10,233,671	6,156,211
合計	<u>\$ 18,567,933</u>	<u>\$ 14,473,017</u>

1. 本集團選擇將為穩定收取股利之台灣高鐵股票等投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，該等投資於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之公允價值分別為\$19,848,014 及\$15,538,746。
2. 本集團於民國 109 年及 108 年度因營運資金所需，出售公允價值分別為\$14,400 及\$451,556 之股票投資，累積處分利益分別為\$690 及\$65,818，已實現利益自其他權益項下結轉至保留盈餘。
3. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於綜合損益之明細如下：

	109年度	108年度
<u>透過其他綜合損益按公允</u>		
<u>價值衡量之權益工具</u>		
認列於其他綜合損益之公允價值變動	<u>\$ 4,160,554</u>	<u>\$ 3,371,209</u>
累積利益或損失因除列轉列保留盈餘	<u>\$ 690</u>	<u>\$ 65,818</u>
認列於損益之股利收入		
於本期期末仍有持有者	\$ 500,421	\$ 507,173
於本期除列者	481	3,298
	<u>\$ 500,902</u>	<u>\$ 510,471</u>

4. 有關本集團將透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產提供作為抵押擔保之情形請詳附註八。
5. 相關透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產價格風險資訊及公允價值資訊請詳附註十二、(二)及(三)。

(四) 按攤銷後成本衡量之金融資產

項目	109年12月31日	108年12月31日
非流動項目：		
定期存款	\$ 481,530	\$ 377,256

1. 按攤銷後成本衡量之金融資產認列於損益之明細如下：

	109年度	108年度
利息收入	\$ 9,062	\$ 6,174

2. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本集團持有按攤銷後成本衡量之金融資產，於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為\$481,530 及\$377,256。

3. 本集團將按攤銷後成本衡量之金融資產提供作為質押擔保之情形請詳附註八。

4. 相關按攤銷後成本衡量之金融資產信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(五) 應收票據及帳款

	109年12月31日	108年12月31日
應收票據	\$ 1,174,568	\$ 1,120,799
減：備抵損失	( 1,930)	( 2,068)
	<u>\$ 1,172,638</u>	<u>\$ 1,118,731</u>
應收帳款	\$ 9,044,596	\$ 8,944,405
減：備抵損失	( 177,199)	( 164,358)
	<u>\$ 8,867,397</u>	<u>\$ 8,780,047</u>

1. 應收票據及帳款之帳齡分析如下：

	109年12月31日	108年12月31日
未逾期	\$ 8,109,155	\$ 7,562,797
30天內	741,057	1,097,040
31-90天	706,746	658,164
91-180天	156,230	143,162
181天以上	326,847	437,615
	<u>\$ 10,040,035</u>	<u>\$ 9,898,778</u>

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

2. 民國 109 年及 108 年 12 月 31 日，本集團應收款(含應收票據)排除應收租金後，客戶合約之應收款(含應收票據)餘額分別為\$10,021,308 及\$9,879,488。

3. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本集團應收票據於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為\$1,172,638 及\$1,118,731；最能代表本集團應收帳款於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為\$8,867,397 及\$8,780,047。

4. 有關本集團將應收票據提供作為質押擔保之情形請詳附註八。

5. 相關應收帳款及應收票據信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(六) 存貨

109年12月31日		
	成本	備抵評價損失
原物料	\$ 2,804,712	(\$ 198,090)
在製品	1,170,476	( 11,980)
製成品	5,211,272	( 487,134)
在途存貨	547,592	-
商品	606,944	( 16,544)
	<u>\$ 10,340,996</u>	<u>(\$ 713,748)</u>
		<u>\$ 9,627,248</u>

108年12月31日		
	成本	備抵評價損失
原物料	\$ 2,703,745	(\$ 184,324)
在製品	1,004,142	( 13,430)
製成品	5,476,656	( 460,089)
在途存貨	417,960	-
商品	920,284	( 11,359)
	<u>\$ 10,522,787</u>	<u>(\$ 669,202)</u>
		<u>\$ 9,853,585</u>

1. 本集團民國 109 年及 108 年度認列為費損之存貨成本分別為\$23,742,177 及\$26,655,755；民國 109 年及 108 年度包含將存貨自成本沖減至淨變現價值而認列之銷貨成本增加之金額分別為\$188,159 及\$105,770。

2. 本集團未有將存貨提供作為質押擔保之情形。

(七) 採用權益法之投資

	109年12月31日	108年12月31日
關聯企業：		
1. 東培工業(股)公司	\$ 2,134,415	\$ 2,086,821
2. 菱光科技(股)公司	403,856	398,472
3. 聯昌電子企業(股)公司	465,947	445,494
4. 其他	908,427	966,529
小計	<u>3,912,645</u>	<u>3,897,316</u>
減：中東東元及樂利等採用權益法之投資貸餘 (帳列應收票據-關係人、應收帳款-關係人、其他應收款-關係人減項及其他非流動負債)	<u>( 134,617)</u>	<u>( 110,326)</u>
	<u>\$ 3,778,028</u>	<u>\$ 3,786,990</u>

本集團民國 109 年及 108 年度採用權益法之關聯企業及合資損益之份額如下：

關聯企業：	109年度	108年度
1. 東培工業(股)公司	\$ 122,438	\$ 90,544
2. 菱光科技(股)公司	21,854	21,093
3. 聯昌電子企業(股)公司	15,831	3,003
4. 其他	( 174,736)	( 84,230)
	<u>(\$ 14,613)</u>	<u>\$ 30,410</u>

#### 1. 關聯企業

(1) 本集團重大關聯企業之基本資訊如下：

公司名稱	主要營業場所	所持股權百分比		關係之性質	衡量方法
		109年12月31日	108年12月31日		
東培工業股份有限公司	台灣	31.14%	31.14%	財務投資	權益法
菱光科技股份有限公司	台灣	11.50%	11.50%	"	權益法
聯昌電子企業股份有限公司	台灣	33.84%	33.84%	"	權益法

(2) 本集團重大關聯企業之彙總性財務資訊如下：

#### 資產負債表

	東培工業股份有限公司	
	109年12月31日	108年12月31日
流動資產	\$ 5,145,021	\$ 4,672,289
非流動資產	7,422,413	7,805,002
流動負債	( 3,202,946)	( 3,128,742)
非流動負債	( 1,815,524)	( 1,927,696)
淨資產總額	<u>\$ 7,548,964</u>	<u>\$ 7,420,853</u>
占關聯企業淨資產之份額	\$ 2,134,415	\$ 2,086,821
商譽	—	—
關聯企業帳面價值	<u>\$ 2,134,415</u>	<u>\$ 2,086,821</u>

	菱光科技股份有限公司	
	109年12月31日	108年12月31日
流動資產	\$ 3,193,614	\$ 3,220,429
非流動資產	2,051,121	1,152,753
流動負債	( 1,865,805)	( 920,458)
非流動負債	( 34,478)	( 155,141)
淨資產總額	<u>\$ 3,344,452</u>	<u>\$ 3,297,583</u>
占關聯企業淨資產之份額	\$ 403,856	\$ 398,472
商譽	—	—
關聯企業帳面價值	<u>\$ 403,856</u>	<u>\$ 398,472</u>

聯昌電子企業股份有限公司		
	109年12月31日	108年12月31日
流動資產	\$ 1,716,152	\$ 1,583,967
非流動資產	581,325	625,742
流動負債	( 880,136)	( 841,291)
非流動負債	( 40,593)	( 52,103)
淨資產總額	<u>\$ 1,376,748</u>	<u>\$ 1,316,315</u>
占關聯企業淨資產之份額	\$ 465,947	\$ 445,494
商譽	-	-
關聯企業帳面價值	<u>\$ 465,947</u>	<u>\$ 445,494</u>
<u>綜合損益表</u>		

東培工業股份有限公司		
	109年度	108年度
收入	\$ 6,701,386	\$ 7,169,410
繼續營業單位本期淨利	\$ 395,620	\$ 283,834
其他綜合損益(稅後淨額)	( 87,536)	( 57,206)
本期綜合損益總額	<u>\$ 308,084</u>	<u>\$ 226,628</u>
自關聯企業收取之股利	<u>\$ 54,803</u>	<u>\$ 78,290</u>

菱光科技股份有限公司		
	109年度	108年度
收入	\$ 3,399,884	\$ 4,169,494
繼續營業單位本期淨利	\$ 190,268	\$ 183,626
其他綜合損益(稅後淨額)	46,775	40,969
本期綜合損益總額	<u>\$ 237,043</u>	<u>\$ 224,595</u>
自關聯企業收取之股利	<u>\$ 17,514</u>	<u>\$ 18,973</u>

聯昌電子企業股份有限公司		
	109年度	108年度
收入	\$ 2,298,426	\$ 2,967,216
繼續營業單位本期淨利	\$ 46,775	\$ 8,872
其他綜合損益(稅後淨額)	13,658	7,361
本期綜合損益總額	<u>\$ 60,433</u>	<u>\$ 16,233</u>
自關聯企業收取之股利	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

- (3) 本集團對重大關聯企業—菱光科技(股)公司持股雖未達 20%，惟本集團評估對其董事會具有重大影響力，故採權益法評價。
- (4) 本集團個別不重大關聯企業之帳面金額及其經營結果之份額彙總如下：

民國 109 年及 108 年 12 月 31 日，本集團個別不重大關聯企業之帳面金額合計分別為\$908,427 及\$966,529。



	109年度	108年度
繼續營業單位本期淨損	(\$ 174,736)	(\$ 84,230)
本期綜合損益總額	(\$ 174,736)	(\$ 84,230)

(5) 本集團之關聯企業有公開報價者，其公允價值如下：

	109年12月31日	108年12月31日
1. 聯昌電子企業(股)公司	\$ 461,769	\$ 427,981
2. 菱光科技(股)公司	289,707	343,708
3. 堉霖冷凍機械(股)公司	307,790	270,499
	<u>\$ 1,059,266</u>	<u>\$ 1,042,188</u>

(6) 本集團持有聯昌電子企業(股)公司 33.84% 股權，為該公司單一最大股東，惟因該公司係為上市公司股權比例分散，本集團持股未過半顯示本集團無實際能力主導攸關活動，故判斷對該公司不具控制僅具重大影響。

2. 民國 109 年及 108 年度部分採用權益法之投資，係依各該公司所委任其他會計師查核之財務報表評價而得，其民國 109 年及 108 年度採用權益法認列之投資收益及其他綜合損益淨額分別為(\$21,039)及\$7,927；截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，其採用權益法之投資餘額分別為\$2,290,263 及\$2,535,314，採用權益法之貸方餘額分別為\$72,708 及\$97,139。

3. 有關本集團將採用權益法之投資提供作為質押擔保之情形請詳附註八。

(八) 不動產、廠房及設備

	土地	房屋及建築	出租資產 -房屋及建築	機器設備	出租資產 -機器設備	運輸設備	租賃改良	其他設備	合計
109年1月1日									
成本	\$ 5,538,032	\$ 8,606,403	\$ 5,318,033	\$ 13,141,338	\$ 662,367	\$ 1,143,954	\$ 572,091	\$ 7,640,264	\$ 42,622,482
累計折舊及減損	( 34,697)	( 4,310,726)	( 2,052,629)	( 11,324,271)	( 611,419)	( 725,825)	( 445,720)	( 6,374,365)	( 25,879,652)
	<u>\$ 5,503,335</u>	<u>\$ 4,295,677</u>	<u>\$ 3,265,404</u>	<u>\$ 1,817,067</u>	<u>\$ 50,948</u>	<u>\$ 418,129</u>	<u>\$ 126,371</u>	<u>\$ 1,265,899</u>	<u>\$ 16,742,830</u>
109年									
1月1日	\$ 5,503,335	\$ 4,295,677	\$ 3,265,404	\$ 1,817,067	\$ 50,948	\$ 418,129	\$ 126,371	\$ 1,265,899	\$ 16,742,830
增添	-	65,208	11,294	309,516	-	156,941	23,871	222,799	789,629
處分	( 11,815)	( 319)	-	( 4,524)	-	( 2,183)	( 22,766)	( 37,188)	( 78,795)
減損損失	-	-	-	( 20,423)	-	-	-	-	( 20,423)
重分類	( 71,413)	( 70,886)	( 38,118)	( 5,316)	5,731	-	-	( 415)	( 180,417)
折舊費用	-	( 209,766)	( 171,597)	( 325,807)	( 14,278)	( 85,678)	( 33,873)	( 487,670)	( 1,328,669)
淨兌換差額	594	( 16,933)	280	( 1,854)	-	( 595)	( 2,153)	9,294	( 11,367)
12月31日	<u>\$ 5,420,701</u>	<u>\$ 4,062,981</u>	<u>\$ 3,067,263</u>	<u>\$ 1,768,659</u>	<u>\$ 42,401</u>	<u>\$ 486,614</u>	<u>\$ 91,450</u>	<u>\$ 972,719</u>	<u>\$ 15,912,788</u>
109年12月31日									
成本	\$ 5,455,398	\$ 8,566,572	\$ 5,285,406	\$ 12,557,619	\$ 650,463	\$ 1,206,184	\$ 540,536	\$ 7,640,344	\$ 41,902,522
累計折舊及減損	( 34,697)	( 4,503,591)	( 2,218,143)	( 10,788,960)	( 608,062)	( 719,570)	( 449,086)	( 6,667,625)	( 25,989,734)
	<u>\$ 5,420,701</u>	<u>\$ 4,062,981</u>	<u>\$ 3,067,263</u>	<u>\$ 1,768,659</u>	<u>\$ 42,401</u>	<u>\$ 486,614</u>	<u>\$ 91,450</u>	<u>\$ 972,719</u>	<u>\$ 15,912,788</u>

	土地	房屋及建築	出租資產 -房屋及建築	機器設備	出租資產 -機器設備	運輸設備	租賃改良	其他設備	合計
108年1月1日									
成本	\$ 5,557,179	\$ 8,602,994	\$ 5,283,793	\$ 13,572,413	\$656,849	\$ 1,116,937	\$ 578,721	\$ 7,828,161	\$ 43,197,047
累計折舊及減損	( 34,697)	( 4,170,145)	( 1,873,902)	( 11,595,220)	( 617,430)	( 711,455)	( 442,523)	( 6,388,132)	( 25,833,504)
	<u>\$ 5,522,482</u>	<u>\$ 4,432,849</u>	<u>\$ 3,409,891</u>	<u>\$ 1,977,193</u>	<u>\$ 39,419</u>	<u>\$ 405,482</u>	<u>\$ 136,198</u>	<u>\$ 1,440,029</u>	<u>\$ 17,363,543</u>
108年									
1月1日	\$ 5,522,482	\$ 4,432,849	\$ 3,409,891	\$ 1,977,193	\$ 39,419	\$ 405,482	\$ 136,198	\$ 1,440,029	\$ 17,363,543
增添	-	193,790	4,680	310,565	-	91,161	27,147	299,645	926,988
合併個體變動影響數	-	-	-	-	-	-	-	( 874)	( 874)
處分	( 1,193)	( 13,268)	-	( 51,185)	-	( 625)	( 49)	( 28,865)	( 95,185)
重分類	( 12,545)	( 23,379)	29,741	( 37,590)	25,950	-	-	( 26,791)	( 44,614)
折舊費用	-	( 223,217)	( 177,820)	( 340,655)	( 14,421)	( 76,597)	( 35,350)	( 394,881)	( 1,262,941)
淨兌換差額	( 5,409)	( 71,098)	( 1,088)	( 41,261)	-	( 1,292)	( 1,575)	( 22,364)	( 144,087)
12月31日	<u>\$ 5,503,335</u>	<u>\$ 4,295,677</u>	<u>\$ 3,265,404</u>	<u>\$ 1,817,067</u>	<u>\$ 50,948</u>	<u>\$ 418,129</u>	<u>\$ 126,371</u>	<u>\$ 1,265,899</u>	<u>\$ 16,742,830</u>
108年12月31日									
成本	\$ 5,538,032	\$ 8,606,403	\$ 5,318,033	\$ 13,141,338	\$662,367	\$ 1,143,954	\$ 572,091	\$ 7,640,264	\$ 42,622,482
累計折舊及減損	( 34,697)	( 4,310,726)	( 2,052,629)	( 11,324,271)	( 611,419)	( 725,825)	( 445,720)	( 6,374,365)	( 25,879,652)
	<u>\$ 5,503,335</u>	<u>\$ 4,295,677</u>	<u>\$ 3,265,404</u>	<u>\$ 1,817,067</u>	<u>\$ 50,948</u>	<u>\$ 418,129</u>	<u>\$ 126,371</u>	<u>\$ 1,265,899</u>	<u>\$ 16,742,830</u>

1. 民國 109 年及 108 年度，本集團因借款成本資本化認列為不動產、廠房及設備之金額均為\$0。
2. 本公司於民國 109 年 7 月 2 日經董事會通過本公司、子公司東安資產開發管理(股)公司及明台產物保險(股)公司之合建開發案，重建本集團與明台產物保險(股)公司共同持有之台北市中山區房屋。
3. 以不動產、廠房及設備提供擔保之資訊，請詳附註八說明。
4. 本集團取得之部分土地係為農地，因受法令限制無法辦理所有權移轉登記，本集團將各該土地以信託方式登記於他人名下，並與各該持有人簽訂協議書，聲明所有權為本集團所有，並設定第一順位抵押權予本集團。
5. 不動產、廠房及設備減損情形，請詳附註六、(十三)說明。

(九)租賃交易－承租人

1. 本集團租賃之標的資產包括土地、建物、機器設備及公務車，租賃合約之期間通常介於 2 到 99 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件，除部分租賃之資產不得用作借貸擔保外，未有加諸其他之限制。
2. 本集團之子公司-世正開發(股)公司於民國 94 年 1 月 14 日完成地上權登記，並支付台北市政府地上權權利金取得開發南港軟體工業園區第三期工程之建築用地，該地上權自登記完竣之日起得使用 50 年，期滿須無條件返還土地及建物予台北市政府，故世正開發(股)公司係以地上權使用年限 50 年攤銷該使用權資產。
3. 本集團之子公司-世康開發(股)公司於民國 107 年 7 月 4 日完成地上權登記，並支付台北市政府開發權利金取得執行台北市南港生技產業聚落開發計畫興建營運移轉案之建築用地，該地上權自登記完竣之日起得使用 50 年，期滿須無條件返還土地及建物予台北市政府，故世康開發(股)公司係以地上權使用年限 50 年攤銷該使用權資產。
4. 本集團之子公司-CDCDevelopmentIndiaPrivateLimited 為執行印度園區開發案，向當地政府機構 KIADB 購買土地使用權，業已完成匯出土地使用權總價款盧比 1,750,350 元，並取得土地使用權狀，年數計 99 年。
5. 使用權資產於民國 109 年及 108 年度之增添分別為\$63,742 及\$293,543，轉租收益分別為\$773,830 及\$754,583。
6. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	帳面金額	帳面金額
	109年12月31日	108年12月31日
土地(含權利金)	\$ 4,809,179	\$ 4,840,702
房屋	1,890,989	2,211,882
機器設備	30,105	40,476
運輸設備(公務車)	21,959	26,104
	<u>\$ 6,752,232</u>	<u>\$ 7,119,164</u>
	折舊費用	折舊費用
	109年度	108年度
土地(含權利金)	\$ 99,262	\$ 98,233
房屋	368,502	386,252
機器設備	13,331	14,671
運輸設備(公務車)	13,232	12,057
	<u>\$ 494,327</u>	<u>\$ 511,213</u>

7. 租賃負債於民國 109 年及 108 年度產生之利息費用分別為\$83,862 及\$91,709，現金支付流出分別為\$523,774 及\$553,993。
8. 短期租賃於民國 109 年及 108 年度產生之費用分別為\$363,915 及\$287,715；低價值租賃於民國 109 年及 108 年度產生之費用分別為

\$21,729 及 \$9,950。

9. 本集團採用「新型冠狀病毒肺炎相關之租金減讓」之實務權宜作法，於民國109年度將租金減讓所產生之租賃給付變動之損益\$19,899認列為租賃減免利益(表列「7020 其他利益及損失」)。

(十) 投資性不動產

	土地	房屋及建築	使用權資產	合計
109年1月1日				
成本	\$ 1,443,225	\$ 2,712,555	\$ -	\$ 4,155,780
累計折舊及減損	-	( 1,393,210)	-	( 1,393,210)
	<u>\$ 1,443,225</u>	<u>\$ 1,319,345</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2,762,570</u>
109年				
1月1日	\$ 1,443,225	\$ 1,319,345	\$ -	\$ 2,762,570
重分類(本期移轉)	71,413	70,886	15,227	157,526
折舊費用	-	( 66,423)	( 417)	( 66,840)
淨兌換差額	( 9,181)	7,273	( 384)	( 2,292)
12月31日	<u>\$ 1,505,457</u>	<u>\$ 1,331,081</u>	<u>\$ 14,426</u>	<u>\$ 2,850,964</u>
109年12月31日				
成本	\$ 1,505,457	\$ 2,794,910	\$ 27,655	\$ 4,328,022
累計折舊及減損	-	( 1,463,829)	( 13,229)	( 1,477,058)
	<u>\$ 1,505,457</u>	<u>\$ 1,331,081</u>	<u>\$ 14,426</u>	<u>\$ 2,850,964</u>
	土地	房屋及建築	合計	
108年1月1日				
成本	\$ 1,435,178	\$ 2,705,183	\$ 4,140,361	
累計折舊及減損	-	( 1,356,587)	( 1,356,587)	
	<u>\$ 1,435,178</u>	<u>\$ 1,348,596</u>	<u>\$ 2,783,774</u>	
108年				
1月1日	\$ 1,435,178	\$ 1,348,596	\$ 2,783,774	
重分類(本期移轉)	12,545	23,379	35,924	
折舊費用	-	( 64,987)	( 64,987)	
淨兌換差額	( 4,498)	12,357	7,859	
12月31日	<u>\$ 1,443,225</u>	<u>\$ 1,319,345</u>	<u>\$ 2,762,570</u>	
108年12月31日				
成本	\$ 1,443,225	\$ 2,712,555	\$ 4,155,780	
累計折舊及減損	-	( 1,393,210)	( 1,393,210)	
	<u>\$ 1,443,225</u>	<u>\$ 1,319,345</u>	<u>\$ 2,762,570</u>	

1. 投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	109年度	108年度
投資性不動產之租金收入	\$ 180,530	\$ 148,493
當期產生租金收入之投資性不動產 所發生之直接營運費用	\$ 52,567	\$ 33,612
當期末產生租金收入之投資性不動產 所發生之直接營運費用	\$ -	\$ -

2. 本集團持有之投資性不動產於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之公允價值分別為\$5,223,819 及\$4,850,243，該評價係採用投資性不動產所在當地平均成交價格推估而得，屬第三等級公允價值。

(十一) 商譽(表列「1780 無形資產」)

	109年	108年
成本	\$ 5,039,455	\$ 5,233,626
累計攤銷及減損	-	-
	\$ 5,039,455	\$ 5,233,626
1月1日	\$ 5,039,455	\$ 5,233,626
減損損失	( 57,527)	-
淨兌換差額	167,305	( 194,171)
12月31日	\$ 5,149,233	\$ 5,039,455
成本	\$ 5,206,760	\$ 5,039,455
累計攤銷及減損	( 57,527)	-
	\$ 5,149,233	\$ 5,039,455

商譽分攤至按營運部門辨認之本集團現金產生單位：

	109年12月31日	108年12月31日
重電事業部	\$ 5,149,233	\$ 5,039,455

1. 民國 109 年度商譽減損情形，請詳附註六、(十三)說明。

2. 本集團於民國 104 年 10 月 15 日以現金\$3,989,850(歐元€108,214 仟元)購入 MotovarioS.p.A. 及其子公司 100%股權，並取得對該公司之控制，該公司總部位於義大利，主要業務為生產、銷售減速機及馬達等動力傳輸相關產品，截至民國 109 年 12 月 31 日止，本集團因收購 MotovarioS.p.A. 所產生之商譽金額為\$5,123,595。

(十二) 其他非流動資產

	109年12月31日	108年12月31日
預付設備款	\$ 692,736	\$ 335,714
存出保證金	236,051	305,771
資金回台專法專戶存款	169,411	-
長期應收票據及帳款	146,784	170,309
遞延費用	35,934	65,289
其他資產	32,423	59,924
	<u>\$ 1,313,339</u>	<u>\$ 937,007</u>

本集團於民國 109 年 8 月 27 日取得財政部台北國稅局核准函，同意本集團匯回境外轉投資收益美金 6,300,000 元，符合境外資金匯回管理運用及課稅條例，適用 8%之優惠稅率，並於從事實質投資前存放於外匯存款專戶中，不得動支。

(十三) 非金融資產減損

1. 本集團民國 109 年及 108 年度所認列之減損損失分別計\$77,950 及 \$20,625，明細如下：

	109年度 認列於當期損益	108年度 認列於當期損益
減損損失—商譽	\$ 57,527	\$ -
減損損失—機器設備	20,423	-
減損損失—採用權益法之投資	-	20,625
	<u>\$ 77,950</u>	<u>\$ 20,625</u>

2. 上述減損損失按部門別予以揭露之明細如下：

	109年度 認列於當期損益	108年度 認列於當期損益
重電事業部	\$ 62,083	\$ -
家電事業部	15,867	-
其他	-	20,625
	<u>\$ 77,950</u>	<u>\$ 20,625</u>

3. 本公司之子公司—南昌東元電機有限公司及福建東元精工有限公司已有資產減損跡象，經減損評估，本集團已將其帳面金額依可回收金額調整，並於民國 109 年度認列減損損失\$20,423。
4. 本公司之子公司—安台國際投資股份有限公司經評估採用權益法之投資—安柏電機股份有限公司之未來繼續經營之情形，因評估部分債權無法收回，使得本集團對其投資價值產生減損疑慮，故於民國 108 年度認列減損損失\$20,625。
5. 由於受新冠肺炎疫情之影響，致 Motovario S.p.A 之營業收入不如預期。經評估本集團之可回收金額小於帳面金額，故於民國 109 年認列商譽減損損失\$57,527。

本集團可回收金額依據使用價值評估，而使用價值係依據管理階層已核准之五年度財務預算之稅前現金流量預測計算。超過該五年期之現金流量採用下列所述之估計成長率推算。用於計算使用價值之主要假設如下：

	109年度	108年度
成長率	2.11%	2.12%
折現率	8.25%	7.60%

所採用之加權平均成長率係依業務所在地之通貨膨脹成長率計算；所採用之折現率為稅前比率並反映 Motovario S.p.A 之特定風險。

#### (十四) 短期借款

借款性質	109年12月31日	利率區間	擔保品
銀行借款	\$ 2,816,832	0.60%~5.00%	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產、應收票據、土地、房屋及建築、使用權資產
借款性質	108年12月31日	利率區間	擔保品
銀行借款	\$ 1,857,637	0.63%~3.22%	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產、應收票據、土地、房屋及建築、使用權資產、庫藏股票

#### (十五) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

項目	109年12月31日	108年12月31日
流動項目：		
持有供交易金融負債		
非避險之衍生金融工具	\$ -	\$ 50

1. 本集團持有供交易之金融負債於民國 109 年及 108 年度認列之淨利益（損失）分別計 \$50 及 (\$279)。

2. 有關非避險之衍生性金融負債之交易及合約資訊說明如下：

108年12月31日			
金融商品	到期期間	合約金額(名目本金)	公平價值
遠期外匯合約			
SELL USD/BUY RMB	108.11.26~109.1.21	USD 500,000	\$ 50

3. 本集團民國 109 年 12 月 31 日從事非避險之衍生性商品交易請詳附註六、(二)說明。

4. 本集團簽訂之遠期外匯交易主係預售遠期交易，目的係為規避外銷價款及外幣借款之匯率風險，惟未適用避險會計。



(十六) 其他應付款

	109年12月31日	108年12月31日
應付薪資	\$ 1,900,645	\$ 1,839,455
應付員工酬勞	616,912	548,749
應付經銷商獎勵金	200,189	189,286
應付董監事酬勞	168,282	139,813
應付設備款	197,130	75,414
應付股利	25,156	25,612
其他	1,794,661	1,858,259
	<u>\$ 4,902,975</u>	<u>\$ 4,676,588</u>

(十七) 應付公司債

項目	109年12月31日	108年12月31日
發行公司債總金額	\$ 6,000,000	\$ 4,000,000
減：一年內到期之應付公司債 (表列「2320 一年或一營業週期內到期 長期負債」)	-	( 3,000,000)
	<u>\$ 6,000,000</u>	<u>\$ 1,000,000</u>

1. 本公司發行民國 104 年度第一次國內無擔保普通公司債，發行條件如下：

本公司經主管機關於民國 104 年 6 月 18 日核准募集及發行國內第一期無擔保普通公司債，發行總額計\$3,000,000，票面利率為固定利率 1.45%，發行期間 5 年，流通期間自民國 104 年 6 月 18 日至 109 年 6 月 18 日，本無擔保普通公司債到期時按債券面額一次償還。本公司已於民國 109 年 6 月 18 日償還完畢。

2. 本公司發行民國 106 年度第一次國內無擔保普通公司債，發行條件如下：

本公司經主管機關於民國 106 年 9 月 15 日核准募集及發行國內第一期無擔保普通公司債，發行總額計\$1,000,000，票面利率為固定利率 1.02%，發行期間 5 年，流通期間自民國 106 年 9 月 15 日至 111 年 9 月 15 日，本無擔保普通公司債到期時按債券面額一次償還。

3. 本公司發行民國 109 年度第一次國內無擔保普通公司債，發行條件如下：

本公司經主管機關於民國 109 年 6 月 9 日核准募集及發行國內第一期無擔保普通公司債，發行總額計\$3,000,000，票面利率為固定利率 0.70%，發行期間 5 年，流通期間自民國 109 年 6 月 12 日至 114 年 6 月 12 日，本無擔保普通公司債到期時按債券面額一次償還。

4. 本公司發行民國 109 年度第二次國內無擔保普通公司債，發行條件如下：

本公司經主管機關於民國 109 年 9 月 4 日核准募集及發行國內第一期無擔保普通公司債，發行總額計\$2,000,000，票面利率為固定利率 0.60%，發行期間 5 年，流通期間自民國 109 年 9 月 15 日至 114 年 9 月 15 日，本無擔保普通公司債到期時按債券面額一次償還。

#### (十八) 長期借款

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	109年12月31日
長期銀行借款及 應付商業本票	分別自105/8/4起至124/3/11 止，依約定條件償還。	0.50%~1.75%	註	\$ 3,611,731
減：一年或一營業週期內到期之長期借款 (表列「2320 一年或一營業週期內到期長期負債」)				( 302,331) <u>\$ 3,309,400</u>
借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	108年12月31日
長期銀行借款及 應付商業本票	分別自105/8/4起至110/12/31 止，依約定條件償還。	0.48%~3.92%	註	\$ 7,084,752
減：一年或一營業週期內到期之長期借款 (表列「2320 一年或一營業週期內到期長期負債」)				( 410,798) <u>\$ 6,673,954</u>

註：有關本集團提供資產作為借款質押擔保之情形請詳附註八。

- 上述借款均係本集團與金融機構簽訂之長期融資合約，各項合約於借款期間對本集團資本維持、資金用途及重大資產之取得或處分分別設定不同之限制，另亦要求本集團於借款期間應維持一定條件之財務比率。
- 截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，本集團未動用借款額度分別為\$22,248,893 及\$20,190,686。

#### (十九) 退休金

- (1) 本公司及國內子公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內(含)的服務年資每滿一年給予兩個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予一個基數，惟累積最高以 45 個基數為限。本公司及國內子公司按月就薪資總額 2%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。另本公司及國內子公司於每年年度終了前，估算前項勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額，本公司及國內子公司將於次年度三月底前一次提撥其差

額。

(2) 資產負債表認列之金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
確定福利義務現值	(\$ 1,991,074)	(\$ 2,076,737)
計畫資產公允價值	334,126	273,086
淨確定福利負債	<u>(\$ 1,656,948)</u>	<u>(\$ 1,803,651)</u>

(3) 淨確定福利負債之變動如下：

	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債
109年			
1月1日餘額	(\$ 2,076,737)	\$ 273,086	(\$ 1,803,651)
當期服務成本	( 8,742)	-	( 8,742)
利息(費用)收入	( 16,603)	2,226	( 14,377)
清償損益	12,021	( 9,668)	2,353
	<u>( 2,090,061)</u>	<u>265,644</u>	<u>( 1,824,417)</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬 (不包含於利息收入或費用之金額)	-	10,162	10,162
人口統計假設變動影響數	( 25)	-	( 25)
財務假設變動影響數	( 55,316)	-	( 55,316)
經驗調整	32,225	-	32,225
	<u>( 23,116)</u>	<u>10,162</u>	<u>( 12,954)</u>
提撥退休基金	-	176,836	176,836
支付退休金	121,570	( 121,570)	-
帳上支付數	17,261	-	17,261
匯率影響數	( 16,728)	3,054	( 13,674)
12月31日餘額	<u>(\$ 1,991,074)</u>	<u>\$ 334,126</u>	<u>(\$ 1,656,948)</u>

	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債
108年			
1月1日餘額	(\$ 2,209,928)	\$ 346,370	(\$ 1,863,558)
當期服務成本	( 54,082)	-	( 54,082)
利息(費用)收入	( 25,952)	3,929	( 22,023)
	( 2,289,962)	350,299	( 1,939,663)
再衡量數：			
計畫資產報酬			
（不包含於利息收入或費用之金額）	-	13,022	13,022
人口統計假設變動影響數	( 2,493)	-	( 2,493)
財務假設變動影響數	( 32,536)	-	( 32,536)
經驗調整	( 60,280)	-	( 60,280)
	( 95,309)	13,022	( 82,287)
提撥退休基金	-	104,893	104,893
支付退休金	195,805	( 195,805)	-
帳上支付數	107,440	-	107,440
匯率影響數	5,289	1,262	6,551
其他	-	( 585)	( 585)
12月31日餘額	(\$ 2,076,737)	\$ 273,086	(\$ 1,803,651)

- (4) 本公司及國內子公司之確定福利退休計畫基金資產，係由臺灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第六條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營，相關運用情形係由勞工退休基金監理會進行監督。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益，若有不足，則經主管機關核准後由國庫補足。因本公司及國內子公司無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第 19 號第 142 段規定揭露計畫資產公允價值之分類。民國 109 年及 108 年 12 月 31 日構成該基金總資產之公允價值，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

(5)有關退休金之精算假設彙總如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
折現率	<u>0.30%~6.23%</u>	<u>0.70%~6.85%</u>
未來薪資增加率	<u>0.50%~10.00%</u>	<u>0.50%~8.16%</u>
對於未來死亡率之假設係按照各國已公布的統計數字及經驗估計。 因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：		
	<u>折現率</u>	<u>未來薪資增加率</u>
	<u>增加0.5%</u> <u>減少0.5%</u>	<u>增加0.5%</u> <u>減少0.5%</u>

109年12月31日

對確定福利義務現值之影響 (\$ 64,862) \$ 68,744 \$ 67,800 (\$ 64,324)

108年12月31日

對確定福利義務現值之影響 (\$ 72,803) \$ 77,294 \$ 76,417 (\$ 72,425)

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。

本期編製敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

(6)本集團於民國 110 年度預計支付予退休計畫之提撥金為\$114,931。

(7)截至 109 年 12 月 31 日，該退休金之加權平均存續期間為 7~14 年。

2.(1)自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司及國內子公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司及國內子公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之 6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。

(2)本集團之大陸子公司按中華人民共和國政府規定之養老制度每月依當地員工薪資總額之一定比率提撥養老保險金，民國 109 年及 108 年度，其提撥比率為 13%~20%。每位員工之退休金由政府管理統籌安排，本集團除按月提撥外，無進一步義務。

(3)本集團之其他海外子公司依當地員工每月薪資總額之特定比率提撥員工退休金至當地退休金管理事業。

(4)民國 109 年及 108 年度，本集團依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為\$375,272 及\$435,629。

## (二十)股本

1. 民國 109 年 12 月 31 日止，本公司額定資本額為\$30,305,500，分為 3,030,550 仟股，含員工認股權憑證可認購股數 100,000 仟股，實收資本額為\$19,676,929，每股面額 10 元。本公司已發行股份之股款均已收訖。

	109年	108年
1月1日	1,967,693	2,002,693
收回股份並註銷	-	(35,000)
12月31日	1,967,693	1,967,693

註：單位為仟股。

2. 本公司於民國 108 年 5 月 13 日經董事會決議將庫藏股 35,000 仟股辦理減資銷除股份並於民國 108 年 6 月 11 日辦理變更登記完竣，庫藏股買回金額計 \$675,840，本公司因而減少股本 \$350,000 及資本公積 \$325,840，本次註銷庫藏股對本公司股東權益總額無影響。
3. 本公司之子公司-東安投資(股)公司及安台國際投資(股)公司持有之本公司股票，均係民國 89 年度以前買入，目的係為一般投資，民國 89 年公司法修正子公司不得將控制公司之股份收買或收為質物後即未再行買入。另本公司於民國 102 年 8 月取得東華實業(股)公司之控制力，東華實業(股)公司於本公司取得其控制力前亦持有本公司之股份，於本公司取得其控制力後亦未再行買入。另子公司-台灣宅配通(股)公司係本公司具實質控制力之子公司，惟本公司對其持股未達 50%，故該公司買回本公司之股票不受公司法第 167 條之限制，其投資於本公司之股票目的係為一般投資。截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日子公司及孫公司持有本公司股票帳面價值分別為 \$511,710 及 \$321,563，明細如下：

109年12月31日			
	股數(仟股)	帳面價值(元/股)	市價(元/股)
東安投資	19,540	\$ 14.92	\$ 27.65
安台國際	2,826	10.37	27.65
東華實業	77	9.37	27.65
宅配通	7,070	26.89	27.65
	29,513		

108年12月31日			
	股數(仟股)	帳面價值(元/股)	市價(元/股)
東安投資	19,540	\$ 14.92	\$ 26.20
安台國際	2,826	10.37	26.20
東華實業	77	9.37	26.20
	22,443		

## (二十一) 資本公積

1. 依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額百分之十為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

2. 有關本公司民國 108 年度註銷庫藏股對資本公積之影響，請詳附註六、(二十)說明。

(二十二) 保留盈餘

1. 依本公司章程規定，每一年度盈餘分配之限制及順序如下：
  - (1) 提繳稅捐。
  - (2) 彌補虧損。
  - (3) 提存百分之十為法定盈餘公積。
  - (4) 依主管機關之規定提列或轉回特別盈餘公積。
  - (5) 餘額為股東紅利，加計上年度未分配盈餘後，按股份總數比例分派或保留之。董事會擬具之盈餘分派議案，以截至本期可分配盈餘中發放百分之八十為原則，其中現金股利以百分之五十為原則，惟不得低於百分之五。
2. 本公司股利政策如下：本公司之經營環境屬穩定成長之行業，惟轉投資事業仍處於成長期階段，鑑於未來仍有擴廠及轉投資計畫，故盈餘之分派，為就當年度可分配盈餘，以發放百分之八十之股東紅利為原則。各年度發放前項股東紅利中現金股利之比例，以百分之五十為原則，但最少不得低於百分之五。
3. 法定盈餘公積除彌補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金時，以該項公積超過實收資本額之百分之二十五之部份為限。
4. (1) 本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，嗣後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。  
(2) 首次採用 IFRSs 時，民國 101 年 4 月 6 日金管證發字第 1010012865 號函提列之特別盈餘公積，本公司於嗣後使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉，前述相關資產若為投資性不動產時，屬土地部分於處分或重分類時迴轉，屬土地以外之部分，則於使用期間逐期迴轉。截至民國 109 年 3 月 31 日止，因首次採用 IFRSs 而提列之特別盈餘公積尚未迴轉之餘額為 \$3,640,779。
5. 本公司民國 109 年及 108 年度認列為分配與業主之股利分別為 \$1,948,016(每股 0.99 元)及 \$1,770,924(每股 0.9 元)。民國 110 年 3 月 23 日經董事會提議對民國 109 年度之盈餘分派每普通股股利 \$xxx 元，股利總計 \$xxx。

(二十三) 其他權益項目

	未實現評價損益	外幣換算	總計
109年1月1日	\$ 6,247,481	(\$ 2,676,725)	\$ 3,570,756
金融資產未實現損益差異數：			
- 集團	4,109,067	-	4,109,067
- 關聯企業	1,076	-	1,076
評價調整轉出至保留盈餘	( 690)	-	( 690)
外幣換算差異數：			
- 集團	-	( 340,951)	( 340,951)
109年12月31日	<u>\$ 10,356,934</u>	<u>(\$ 3,017,676)</u>	<u>\$ 7,339,258</u>
	未實現評價損益	外幣換算	總計
108年1月1日	\$ 3,006,782	(\$ 1,901,724)	\$ 1,105,058
金融資產未實現損益差異數：			
- 集團	3,292,609	-	3,292,609
- 關聯企業	13,908	-	13,908
評價調整轉出至保留盈餘	( 65,818)	-	( 65,818)
外幣換算差異數：			
- 集團	-	( 775,001)	( 775,001)
108年12月31日	<u>\$ 6,247,481</u>	<u>(\$ 2,676,725)</u>	<u>\$ 3,570,756</u>

(二十四) 營業收入

	109年度	108年度
客戶收入	\$ 44,491,182	\$ 46,964,134
其他-租金收入	859,426	822,126
其他-透過損益按公允價值 衡量之金融資產利益	472,822	123,098
合計	<u>\$ 45,823,430</u>	<u>\$ 47,909,358</u>

1. 客戶收入之細分

本集團之收入源於提供隨時間逐步移轉及於某一時點移轉之商品及勞務，收入可細分為下列主要產品線：

	109年度	108年度
	外部客戶收入	外部客戶收入
重電銷售	\$ 25,162,185	\$ 29,057,373
家電銷售	5,268,253	5,064,350
其他銷售	1,885,678	2,001,515
勞務銷售	7,762,790	7,642,276
工程收入	4,412,276	3,198,620
合計	<u>\$ 44,491,182</u>	<u>\$ 46,964,134</u>



## 2. 期初合約負債本期認列收入

	109年度	108年度
合約負債期初餘額本期認列收入		
預收貨款	\$ 495,680	\$ 581,346
預收權利金	—	821
合計	<u>\$ 495,680</u>	<u>\$ 582,167</u>

### (二十五) 利息收入

	109年度	108年度
銀行存款利息	\$ 185,864	\$ 310,372
按攤銷後成本衡量之金融資產利息收入	9,062	6,174
	<u>\$ 194,926</u>	<u>\$ 316,546</u>

### (二十六) 其他收入

	109年度	108年度
租金收入	\$ 177,915	\$ 164,835
股利收入	615,445	616,897
其他營業外收入	263,683	299,739
	<u>\$ 1,057,043</u>	<u>\$ 1,081,471</u>

### (二十七) 其他利益及損失

	109年度	108年度
處分不動產、廠房及設備損失	(\$ 38,447)	(\$ 22,635)
處分投資利益	123	34,063
租賃修改利益	316	—
租金減免利益	19,899	—
外幣兌換損失	( 80,595)	( 39)
透過損益按公允價值衡量 之金融資產利益	420,681	93,472
透過損益按公允價值衡量 之金融負債利益(損失)	50	( 279)
減損損失(註)	( 77,950)	( 20,625)
什項支出	( 374,247)	( 345,527)
	<u>(\$ 130,170)</u>	<u>(\$ 261,570)</u>

註：相關減損損失資訊請詳附註六、(十三)。

### (二十八) 財務成本

	109年度	108年度
利息費用	\$ 236,730	\$ 261,857
其他財務費用	4,765	1,991
	<u>\$ 241,495</u>	<u>\$ 263,848</u>

(二十九)費用性質之額外資訊(含員工福利費用)

	109年度	108年度
薪資費用	\$ 8,239,885	\$ 8,349,747
員工酬勞及董事酬勞	553,830	540,741
勞健保費用	921,205	948,658
退休金費用	396,038	511,734
其他用人費用	409,533	445,655
不動產、廠房及設備 及投資性不動產折舊費用	1,395,509	1,327,928
使用權資產折舊費用 及無形資產攤銷費用	610,002	611,871

1. 依本公司章程規定，本公司依當年度獲利狀況扣除累積虧損後，如尚有餘額，應提撥員工酬勞 1%~10%，董事酬勞不高於 5%。
2. 本公司民國 109 年及 108 年度員工酬勞估列金額分別為\$284,575 及 \$258,192；董事酬勞估列金額分別為\$126,478 及\$114,752，前述金額帳列薪資費用科目。
3. 民國 109 年係依該年度之獲利情況，分別以過往成數及經驗估列。董事會決議實際配發金額為\$xxx 及\$xxx，其中員工酬勞將採現金之方式發放。

經董事會決議之民國 108 年度員工酬勞及董監酬勞與民國 108 年度財務報告認列之金額一致。

本公司董事會通過之員工及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(三十)所得稅

1. 所得稅費用

(1)所得稅費用組成部分：

	109年度	108年度
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	\$ 574,580	\$ 773,894
未分配盈餘加徵	33,600	116,364
以前年度所得稅高估	( 211,587)	( 52,262)
最低稅負制之所得稅影響數	50	7,681
當期所得稅總額	396,643	845,677
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	191,457	74,997
遞延所得稅總額	191,457	74,997
所得稅費用	\$ 588,100	\$ 920,674

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	109年度	108年度
國外營運機構換算差額	(\$ 70,484)	(\$ 25,774)
確定福利義務再衡量數	( 247)	( 95)
	<u>(\$ 70,731)</u>	<u>(\$ 25,869)</u>

2. 所得稅費用與會計利潤關係：

	109年度	108年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 1,302,683	\$ 1,437,110
按稅法規定調整項目之所得稅影響數	( 534,135)	( 424,593)
投資抵減之所得稅影響數	( 35,287)	( 76,013)
以前年度所得稅高估數	( 211,587)	( 52,262)
以前年度遞延所得稅資產負債淨額高 (低)估數	31,760	( 55,070)
未分配盈餘加徵	33,600	116,364
最低稅負制之所得稅影響數	50	7,681
其他	1,016	( 32,543)
所得稅費用	<u>\$ 588,100</u>	<u>\$ 920,674</u>

3. 因暫時性差異及課稅損失而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	109年			
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合淨利	12月31日
遞延所得稅資產：				
-暫時性差異：				
資產減損	\$ 96,779	\$ -	\$ -	\$ 96,779
國外營運機構兌 換差額	301,280	-	70,484	371,764
不動產、廠房及設備 耐用年限財稅差	45,822	( 1,445)	-	44,377
未實現費用	362,107	( 108,338)	-	253,769
投資永久性跌價	35,080	-	-	35,080
存貨跌價	78,505	55,026	-	133,531
備抵呆帳超限數	14,572	( 3,173)	-	11,399
其他	290,355	( 72,210)	247	218,392
課稅損失	122,317	77,893	-	200,210
	<u>1,346,817</u>	<u>( 52,247)</u>	<u>70,731</u>	<u>1,365,301</u>
-遞延所得稅負債：				
國外投資收益影響數	\$ 848,004	\$ 63,076	\$ -	\$ 911,080
土地增值稅準備	1,050,369	( 582)	-	1,049,787
商標權	282,157	( 2,277)	-	279,880
其他	220,222	78,993	-	299,215
小計	<u>2,400,752</u>	<u>139,210</u>	<u>-</u>	<u>2,539,962</u>
合計	<u>(\$ 1,053,935)</u>	<u>(\$ 191,457)</u>	<u>\$ 70,731</u>	<u>(\$ 1,174,661)</u>

	108年				
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合淨利	減少合併 個體影響數	12月31日
遞延所得稅資產：					
-暫時性差異：					
資產減損	\$ 106,505	(\$ 9,726)	\$ -	\$ -	\$ 96,779
國外營運機構兌 換差額	275,506	-	25,774	-	301,280
不動產、廠房及設備					
耐用年限財稅差	60,508	( 14,686)	-	-	45,822
未實現費用	319,958	42,149	-	-	362,107
投資永久性跌價	35,080	-	-	-	35,080
存貨跌價	83,257	( 4,752)	-	-	78,505
備抵呆帳超限數	16,287	( 1,715)	-	-	14,572
其他	231,632	58,628	95	-	290,355
課稅損失	<u>122,010</u>	<u>1,781</u>	<u>-</u>	<u>( 1,474)</u>	<u>122,317</u>
	<u>1,250,743</u>	<u>71,679</u>	<u>25,869</u>	<u>( 1,474)</u>	<u>1,346,817</u>
-遞延所得稅負債：					
國外投資收益影響	\$ 706,911	\$ 141,093	\$ -	\$ -	\$ 848,004
土地增值稅準備	1,050,369	-	-	-	1,050,369
商標權	295,681	( 13,524)	-	-	282,157
其他	<u>201,115</u>	<u>19,107</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>220,222</u>
小計	<u>2,254,076</u>	<u>146,676</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,400,752</u>
合計	<u>(\$ 1,003,333)</u>	<u>(\$ 74,997)</u>	<u>\$ 25,869</u>	<u>(\$ 1,474)</u>	<u>(\$ 1,053,935)</u>

4. 子公司尚未使用之課稅損失之有效期限及未認列遞延所得稅資產相關金額如下：

109年12月31日				
發生年度	申報數/核定數	尚未抵減金額	未認列遞延	
			所得稅資產部分	最後扣抵年度
100	核定數	\$ 225,506	\$ 225,506	110
101	核定數	264,854	264,854	111
102	核定數	140,434	140,434	112
103	核定數	135,719	135,719	113
104	核定數	303,257	111,603	114
105	核定數	142,156	42,887	115
106	核定數	228,084	111,444	116
107	申報數	127,569	47,886	117
108	申報數	199,284	107,062	118
109	申報數	<u>128,764</u>	<u>125,051</u>	119
		<u>\$ 1,895,627</u>	<u>\$ 1,312,446</u>	

108年12月31日

發生年度	申報數/核定數	尚未抵減金額	未認列遞延	
			所得稅資產部分	最後扣抵年度
99	核定數	\$ 492,459	\$ 492,380	109
100	核定數	225,506	225,506	110
101	核定數	264,854	264,854	111
102	核定數	140,434	140,434	112
103	申報數	156,948	156,948	113
104	申報數	337,848	143,727	114
105	申報數	178,564	178,564	115
106	申報數	243,987	243,987	116
107	申報數	99,953	99,953	117
108	申報數	160,647	160,647	118
		<u>\$ 2,301,200</u>	<u>\$ 2,107,000</u>	

5. 未認列為遞延所得稅資產之可減除暫時性差異：

	109年12月31日	108年12月31日
可減除暫時性差異	<u>\$ 1,570,422</u>	<u>\$ 1,548,165</u>

6. 截至民國 109 年 12 月 31 日止，本公司及子公司營利事業所得稅分別經稅捐稽徵機關核定至民國 106~108 年度。

(三十一) 每股盈餘

	109年度		
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (元)
<u>基本(稀釋)每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之			
本期淨利	<u>\$ 3,511,358</u>	<u>1,939,447</u>	<u>\$ 1.81</u>

註：係以本公司加權平均流通在外股數扣除子公司持有本公司股份視為庫藏股數計算而得，若排除子公司持有本公司股份計算，每股盈餘為\$1.78元。

	108年度		
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (元)
<u>基本(稀釋)每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之			
本期淨利	<u>\$ 3,221,717</u>	<u>1,949,947</u>	<u>\$ 1.65</u>

註：係以本公司加權平均流通在外股數扣除子公司持有本公司股份視為庫藏股數計算而得，若排除子公司持有本公司股份計算，每股盈餘為\$1.63元。

(三十二)現金流量補充資訊

1. 僅有部分現金收支之投資活動：

	109年度	108年度
購置不動產、廠房及設備	\$ 789,629	\$ 926,988
加：期初應付款	75,414	181,192
減：期末應付款	(197,130)	(75,414)
支付現金數	<u>\$ 667,913</u>	<u>\$ 1,032,766</u>

2. 東訊國際投資股份有限公司民國 108 年 11 月處分子公司-網源通科技股份有限公司，該子公司相關資產及負債之資訊如下：

	108年11月25日
收取對價	
現金	\$ 13,808
權益工具	-
對價總額	<u>13,808</u>
子公司網源通科技股份有限公司資產及負債帳面金額	
現金	\$ 3,868
應收票據	1,786
應收帳款	981
存貨	41,772
預付款項	2,668
其他流動資產	5,619
不動產、廠房及設備	874
其他非流動資產	230
應付帳款	(28,131)
其他應付款	(47,301)
其他流動資產	(71)
遞延所得稅資產	(79)
可辨認淨資產總額	(17,784)
減：屬非控制權益之份額	(5,678)
加：除列已認列子公司之資本公積	157
處分投資利益	<u>\$ 26,071</u>

(三十三) 來自籌資活動之負債之變動

	短期借款	應付股利(註1)	應付公司債(註2)	長期借款(註2)	租賃負債	來自籌資活動 之負債總額
109年1月1日	\$1,857,637	\$ 25,612	\$ 4,000,000	\$ 7,084,752	\$5,219,092	\$ 18,187,093
租賃負債利息	-	-	-	-	83,862	83,862
認列使用權資產	-	-	-	-	63,742	63,742
重衡量	-	-	-	-	8,603	8,603
籌資現金流量之變動	959,195	( 456)	2,000,000	( 3,473,021)	( 523,774)	( 1,038,056)
匯率變動之影響	-	-	-	-	35,248	35,248
109年12月31日	<u>\$2,816,832</u>	<u>\$ 25,156</u>	<u>\$ 6,000,000</u>	<u>\$ 3,611,731</u>	<u>\$4,886,773</u>	<u>\$ 17,340,492</u>

	短期借款	應付股利(註1)	應付公司債(註2)	長期借款(註2)	租賃負債	來自籌資活動 之負債總額
108年1月1日	\$1,994,360	\$ 25,711	\$ 4,000,000	\$ 7,650,846	\$ -	\$ 13,670,917
追溯適用影響數	-	-	-	-	5,367,109	5,367,109
租賃負債利息	-	-	-	-	91,709	91,709
認列使用權資產	-	-	-	-	293,543	293,543
籌資現金流量之變動	( 136,723)	( 99)	-	( 566,094)	( 553,993)	( 1,256,909)
匯率變動之影響	-	-	-	-	20,724	20,724
108年12月31日	<u>\$1,857,637</u>	<u>\$ 25,612</u>	<u>\$ 4,000,000</u>	<u>\$ 7,084,752</u>	<u>\$5,219,092</u>	<u>\$ 18,187,093</u>

註 1：表列「其他應付款」。

註 2：含表列「2320 一年或一營業周期內到期之長期負債」部分。

(三十四) 主要非控制權益

1. 本集團民國 109 年及 108 年 12 月 31 日非控制權益總額分別為 \$5,796,937 及 \$4,998,286，下列為對本集團具重大性之非控制權益及所屬子公司之資訊：

子公司 名稱	主要 營業場所	非控制權益			
		109年12月31日		108年12月31日	
		非控制權益	持股百分比	金額	持股百分比
東訊股份有限公司及其子公司	台灣	\$ 297,607	36.48%	\$ 351,444	36.48%
台灣宅配通股份有限公司及其子公司	台灣	1,356,851	67.85%	1,173,296	67.85%
世正開發股份有限公司及其子公司	台灣	2,653,596	47.25%	2,004,888	46.31%
東捷資訊服務股份有限公司及其子公司	台灣	270,760	50.99%	268,520	50.99%

2. 本集團之子公司-東捷資訊服務股份有限公司以民國 108 年 5 月 15 日為基準日辦理私募發行普通股 5,084 仟股，每股發行價格為 29 元，金額總計 \$147,444；該公司另以民國 108 年 12 月 24 日為增資基準日發行普通股 1,902 仟股，扣除必要發行成本後收取股款計 \$79,342。合計該公司於民國 108 年度現金增資，本集團之非控制權益增加 \$226,786。

3. 本集團之子公司-世康開發股份有限公司以民國 109 年 3 月 31 日為基準日辦理現金增資 \$1,800,000，本集團並未按持股比例對該公司現金增資，與非控制權益交易致資本公積增加 \$9,789，而由非控制權益對其增資 \$700,000。

4. 子公司彙總性財務資訊：

資產負債表

	東訊股份有限公司及其子公司	
	109年12月31日	108年12月31日
流動資產	\$ 916,013	\$ 1,121,509
非流動資產	986,877	1,109,649
流動負債	( 863,084)	( 1,013,097)
非流動負債	( 560,811)	( 604,596)
淨資產總額	\$ 478,995	\$ 613,465



台灣宅配通股份有限公司及其子公司		
	109年12月31日	108年12月31日
流動資產	\$ 1,715,232	\$ 1,749,165
非流動資產	2,125,175	1,830,120
流動負債	( 966,119)	( 871,696)
非流動負債	( 890,016)	( 978,339)
淨資產總額	<u>\$ 1,984,272</u>	<u>\$ 1,729,250</u>

世正開發股份有限公司及其子公司		
	109年12月31日	108年12月31日
流動資產	\$ 2,140,653	\$ 1,005,500
非流動資產	7,799,434	7,693,801
流動負債	( 737,816)	( 696,540)
非流動負債	( 2,892,825)	( 2,955,297)
淨資產總額	<u>\$ 6,309,446</u>	<u>\$ 5,047,464</u>

東捷資訊服務股份有限公司及其子公司		
	109年12月31日	108年12月31日
流動資產	\$ 680,547	\$ 635,761
非流動資產	263,195	311,364
流動負債	( 399,604)	( 229,859)
非流動負債	( 13,118)	( 195,782)
淨資產總額	<u>\$ 531,020</u>	<u>\$ 521,484</u>

綜合損益表

東訊股份有限公司及其子公司		
	109年度	108年度
收入	\$ 1,075,547	\$ 1,563,994
稅前淨損	( 32,529)	( 112,474)
所得稅費用	( 2,172)	( 3,439)
本期淨損	( 34,701)	( 115,913)
其他綜合損益(稅後淨額)	( 86,521)	127,266
本期綜合損益總額	<u>(\$ 121,222)</u>	<u>\$ 11,353</u>
綜合損益總額歸屬於 非控制權益	<u>(\$ 51,042)</u>	<u>\$ 3,745</u>

台灣宅配通股份有限公司及其子公司		
	109年度	108年度
收入	\$ 3,983,309	\$ 3,712,520
稅前淨利	257,623	201,826
所得稅費用	( 48,608)	( 40,218)
本期淨利	209,015	161,608
其他綜合損益(稅後淨額)	160,567	45,113
本期綜合損益總額	\$ 369,582	\$ 206,721
綜合損益總額歸屬於		
非控制權益	\$ 144,484	\$ 109,646
支付予非控制權益股利	\$ 77,729	\$ 38,865

世正開發股份有限公司及其子公司		
	109年度	108年度
收入	\$ 859,706	\$ 1,002,223
稅前淨利	124,447	266,488
所得稅費用	( 61,248)	( 68,916)
本期淨利	63,199	197,572
其他綜合損益(稅後淨額)	( 59,577)	( 37,261)
本期綜合損益總額	\$ 3,622	\$ 160,311
綜合損益總額歸屬於		
非控制權益	\$ 38,806	\$ 115,991
支付予非控制權益股利	\$ 33,161	\$ 31,763

東捷資訊服務股份有限公司及其子公司		
	109年度	108年度
收入	\$ 1,230,637	\$ 1,227,636
稅前淨利	75,056	70,715
所得稅費用	( 9,276)	( 10,317)
本期淨利	65,780	60,398
其他綜合損益(稅後淨額)	( 1,597)	( 1,608)
本期綜合損益總額	\$ 64,183	\$ 58,790
綜合損益總額歸屬於		
非控制權益	\$ 33,540	\$ 27,097
支付予非控制權益股利	\$ 27,864	\$ 18,834

現金流量表

東訊股份有限公司及其子公司		
	109年度	108年度
營業活動之淨現金流入(流出)	\$ 44,277	(\$ 142,847)
投資活動之淨現金流入	879	84,306
籌資活動之淨現金(流出)流入	(141,139)	68,413
本期現金及約當現金(減少)增加數	(95,983)	9,872
期初現金及約當現金餘額	191,761	181,889
期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 95,778</u>	<u>\$ 191,761</u>
台灣宅配通股份有限公司及其子公司		
	109年度	108年度
營業活動之淨現金流入	\$ 475,662	\$ 473,087
投資活動之淨現金流出	(371,577)	(98,466)
籌資活動之淨現金流出	(261,031)	(205,973)
匯率變動對現金及約當現金之影響	(576)	(89)
本期現金及約當現金(減少)增加數	(157,522)	168,559
期初現金及約當現金餘額	1,056,827	888,268
期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 899,305</u>	<u>\$ 1,056,827</u>
世正開發股份有限公司及其子公司		
	109年度	108年度
營業活動之淨現金流入	\$ 698,625	\$ 376,128
投資活動之淨現金流出	(1,887,212)	(65,843)
籌資活動之淨現金流入(流出)	868,090	(297,691)
匯率變動對現金及約當現金之影響	(3,991)	(8,166)
本期現金及約當現金(減少)增加數	(324,488)	4,428
期初現金及約當現金餘額	555,324	550,896
期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 230,836</u>	<u>\$ 555,324</u>
東捷資訊服務股份有限公司及其子公司		
	109年度	108年度
營業活動之淨現金流入(流出)	\$ 244,830	(\$ 23,816)
投資活動之淨現金流入(流出)	24,459	(15,145)
籌資活動之淨現金流出	(254,067)	(45,004)
匯率變動對現金及約當現金之影響	178	(786)
本期現金及約當現金增加(減少)數	15,400	(84,751)
期初現金及約當現金餘額	70,474	155,225
期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 85,874</u>	<u>\$ 70,474</u>

## 七、關係人交易

### (一) 關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本集團關係	關係人名稱	與本集團關係
Teco Middle East Electrical & Machinery Co., Ltd. (中東東元)	關聯企業	京老滿餐飲(股)公司 (京老滿)	關聯企業
TECO (PHILIPPINES) 3C & APPLIANCES, INC. (Teco 3C)	"	東元總合科技(杭州)有限公司 (東元總合)	"
江西力德東元永磁發電機製造有限公司(江西力德)(註1)	"	上海東培企業有限公司 (上海東培)	"
台成電機(股)公司 (台成電機)	"	Greyback International Property, Inc. (Greyback)	"
安柏電機(股)公司 (安柏電機)(註2)	"	愛必食(股)公司 (愛必食)	"
安盛旅行社(股)公司 (安盛)	"	青島世紀東元高新機電有限公司 (世紀東元)	"
樂利(股)公司 (樂利)	"	Teco EV Philippines Corporation (Teco EV)	"
聯昌電子企業(股)公司 (聯昌電子)	"	美樂食餐飲(股)公司 (美樂食)	"
東培工業(股)公司 (東培)	"	美村餐飲(股)公司 (美村)	"
台安電機(股)公司 (台安電機)	"	Teco Technology & Marketing Center Co., Ltd. (TTCM)	"
樂雅樂食品(股)公司 (樂雅樂)	"	湖南東元風能有限公司 (湖南東元)(註3)	"
台盛電機(股)公司 (台盛電機)	"	安心食品服務(股)公司 (安心食品)	其他關係人
東興紙品(股)公司 (東興紙品)	"	東友科技(股)公司 (東友)	"
菱光科技(股)公司 (菱光科技)	"	明馥(股)公司 (明馥)	"
高樂餐飲事業(股)公司 (高樂)	"	財團法人台灣創藝產業發展基金會 (台灣創藝)	"
台玻東元真空節能玻璃(股)公司 (台玻東元)	"	廈門摩斯餐飲管理有限公司 (廈門摩斯)	"
東元茂迪股份有限公司 (東元茂迪)	"	東元科技文教基金會 (東元文教)	"
堃霖冷凍機械股份有限公司 (堃霖)	"	光菱電子股份有限公司 (光菱電子)	"
上海向勝機電商貿有限公司 (上海向勝)	"	有萬科技股份有限公司 (有萬科技)	"

註 1:該公司已於民國 108 年度完成清算解散。

註 2:該公司已於民國 109 年 4 月 14 日核准解散。

註 3:該公司已於民國 109 年度完成清算解散。

## (二) 與關係人間之重大交易事項

### 1. 營業收入

	109年度	108年度
商品銷售及勞務提供：		
關聯企業	\$ 408,599	\$ 391,617
其他關係人	331,969	329,885
總計	<u>\$ 740,568</u>	<u>\$ 721,502</u>

本集團對關係人之商品及勞務銷售，無其他類型交易可資比較，係按雙方約定之銷售價格及條件辦理。

### 2. 進貨

	109年度	108年度
商品購買：		
關聯企業	\$ 277,759	\$ 324,324
其他關係人	25,098	19,783
總計	<u>\$ 302,857</u>	<u>\$ 344,107</u>

本集團對關係人之進貨，無其他類型交易可資比較，係按雙方約定之銷售價格及條件辦理。

### 3. 應收關係人款項

	109年12月31日	108年12月31日
應收關係人款項及票據：		
關聯企業	\$ 192,528	\$ 185,931
其他關係人	55,675	53,432
減：轉列其他應收款	-	( 5,613)
應收票據及帳款小計	<u>248,203</u>	<u>233,750</u>
其他應收款項-逾期應收帳款轉列		
關聯企業	-	5,613
其他應收款項-其他		
關聯企業		
TMC	50,924	50,798
樂利	15,413	14,655
其他	3,061	5,051
其他關係人	3,062	5,252
	<u>72,460</u>	<u>75,756</u>
其他應收款項小計	<u>72,460</u>	<u>81,369</u>
合計	<u>\$ 320,663</u>	<u>\$ 315,119</u>

(1) 應收關係人款項主要來自銷售交易，銷售交易之款項於銷售日後30~90天到期。該應收款項並無抵押及附息。應收關係人款項並未提列負債準備。

(2)截至民國 108 年 12 月 31 日止，上述逾期應收帳款轉列其他應收款金額為\$5,613，其帳齡係屬超過正常授信期間 90 天以上者。

(3)其他應收款項主要係租金等其他應收款項。

#### 4. 應付關係人款項

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
應付關係人款項及票據：		
關聯企業	\$ 163,755	\$ 206,449
其他關係人	<u>4,348</u>	<u>3,296</u>
總計	<u>\$ 168,103</u>	<u>\$ 209,745</u>

應付關係人款項主要來自進貨交易，並在購貨日後 180 天內到期。該應付款項並無附息。

#### 5. 財產交易

本集團之子公司-United View Global Investment Co., Ltd.及東安投資股份有限公司於民國 108 年 7 月 25 日出售本集團之子公司-東華工業發展(新加坡)有限公司 100%股權予有萬科技股份有限公司，處分價款為\$5,076，處分損失為(\$3,917)，停止將該公司列入本集團之合併財務報表中。

#### 6. 租金收入

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
關聯企業	\$ 20,798	\$ 30,082
其他關係人	<u>25,930</u>	<u>26,249</u>
總計	<u>\$ 46,728</u>	<u>\$ 56,331</u>

本集團向關係人承租辦公室，租金係依當地市場行情參酌租賃條件決定，並按雙方約定期間收取。

#### 7. 向關係人提供背書保證情形

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
關聯企業	<u>\$ 175</u>	<u>\$ 43,477</u>

#### (三) 主要管理階層薪酬資訊

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
短期員工福利	\$ 499,112	\$ 486,990
退職後福利	<u>9,284</u>	<u>6,392</u>
合計	<u>\$ 508,396</u>	<u>\$ 493,382</u>

#### 八、質押之資產

資產名稱	109年12月31日	108年12月31日	受限制性質
應收票據	\$ 80,554	\$ 344,369	短期借款及承兌匯票保證金等
其他流動資產			
活期存款	251,525	176,735	短期借款擔保、承租倉庫保證金、承兌匯票保證金、賠償假扣押擔保、履約及保固保證金工程押標金、提供關稅局關稅之擔保、購料借款擔保及假扣押擔保
活期存款	905,290	-	專款專用之工程款
定期存款	234,505	263,477	工程押標金、購料借款擔保、關稅擔保、長期及短期借款擔保、工程擔保、海關保證金、保固保證金、履約保證金及銷售產品品質之保證
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動			
遠傳電信(股)公司	-	216,300	短期借款擔保及發行商業本票保證
台灣高速鐵路(股)公司	427,950	460,800	長期借款擔保
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	160,000	150,000	履約保證金
不動產、廠房及設備			
土地	101,247	110,299	長、短期借款擔保
房屋及建築	3,078,259	3,287,115	"
機器設備	158,400	-	"
使用權資產	3,032,127	3,011,533	"
其他非流動資產			
存出保證金	25,749	26,155	工程履約保證金或保固金、標案履約保證
定期存款	169,411	-	資金回台專法限制動用款項
庫藏股票	-	247,091	短期借款擔保
	<u>\$ 8,625,017</u>	<u>\$ 8,293,874</u>	

#### 九、重大或有負債及未認列之合約承諾

##### (一)或有事項

無此情形。

## (二) 承諾事項

### 1. 已簽約但尚未發生之資本支出

	109年12月31日	108年12月31日
不動產、廠房及設備	\$ 3,308,110	\$ 1,769,644
無形資產	1,521	1,443
合計	\$ 3,309,631	\$ 1,771,087

2. 截至民國 109 年 12 月 31 日止，本集團因購買原料及設備而開立之遠期信用狀尚有\$747,667 流通在外。

## 十、重大之災害損失

無此情形。

## 十一、重大之期後事項

1. 本公司於民國 109 年 11 月 20 日經董事會決議以股份交換方式與華新麗華股份有限公司進行策略合作，藉以提升雙方競爭力，共同布局下一代智慧電網、智能製造及新能源產業。本公司以發行普通股每 0.8333 股換發華新麗華股份有限公司普通股 1 股，本公司合計增發普通股 171,103,730 股，交換華新麗華股份有限公司普通股 205,332,690 股，換股基準日為民國 110 年 1 月 6 日，並於民國 110 年 1 月 14 日辦理變更登記完竣，換股後本公司實收資本額為\$21,387,966。。
2. 本公司於民國 109 年度得標承攬中央印製廠數位身分辨識證採購案，金額為\$3,289,928。民國 110 年 1 月 27 日本公司接獲中央印製廠來函通知由於內政部暫緩推動數位身分辨識證，因而要求本公司暫停執行，本公司此刻正與相關單位討論已採購設備、原料及已出貨之應收款之後續處理。

## 十二、其他

### (一) 資本管理

本集團之資本管理係依據本集團所營事業之產業規模，考量產業未來成長及產品發展，設定適當之市場佔有率，並據以規劃相對應之資本支出，再依財務營運計畫計算所需之營運資金，最後考量產品競爭力所能產生之營業利益與現金流量，以決定適當之資本結構。



## (二) 金融工具

### 1. 金融工具之種類

	109年12月31日	108年12月31日
<u>金融資產</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融資產		
強制透過損益按公允價值		
衡量之金融資產	\$ 3,574,457	\$ 2,418,162
透過其他綜合損益按公允價值		
衡量之金融資產		
選擇指定之權益工具投資	\$ 19,848,014	\$ 15,538,746
按攤銷後成本衡量之金融資產		
產/放款及應收款		
現金及約當現金	\$ 20,397,260	\$ 19,111,371
按攤銷後成本衡量之金融資產	481,530	377,256
應收票據	1,184,902	1,120,188
應收帳款	9,103,336	9,012,340
其他應收款	354,645	579,246
存出保證金及受限制銀行存款	1,796,782	745,983
	<u>\$ 33,318,455</u>	<u>\$ 30,946,384</u>
<u>金融負債</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融負債		
持有供交易之金融負債	\$ -	\$ 50
按攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	\$ 2,816,832	\$ 1,857,637
應付票據	395,720	365,837
應付帳款	7,622,923	6,912,441
其他應付款	4,902,975	4,676,588
租賃負債	4,886,773	5,219,092
應付公司債(包含一年或		
一營業週期內到期)	6,000,000	4,000,000
長期借款(包含一年或一		
營業週期內到期)	3,611,731	7,084,752
	<u>\$ 30,236,954</u>	<u>\$ 30,116,347</u>

### 2. 風險管理政策

- (1) 本集團日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。為減少不確定性導致對本集團財務績效之不利影響，本集團承作遠期匯率合約以規避匯率風險，所承作之衍生工具係為避險之目的，並非用以交易或投機。

(2)風險管理工作由本集團財務部按照董事會核准之政策執行。本集團財務部透過與集團內各營運單位密切合作，負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

(3)承作衍生工具以規避財務風險資訊，請詳附註六、(二)及六、(十五)。

### 3. 重大財務風險之性質及程度

#### (1)市場風險

##### 匯率風險

- A. 本集團係跨國營運，因此受相對與本公司及子公司功能性貨幣不同的交易所產生之匯率風險，主要為美元及人民幣。相關匯率風險來自己認列之資產與負債。
- B. 本集團管理階層已訂定政策，規定集團內各公司管理相對其功能性貨幣之匯率風險。各公司應透過集團財務部就其整體匯率風險進行避險。匯率風險的衡量是透過高度很有可能產生之美元及人民幣支出的預期交易，採用遠期外匯合約以減少匯率波動對於預期購買存貨成本之影響。
- C. 本集團以遠期匯率交易規避匯率風險，惟未適用避險會計，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債，請詳附註六(二)及(十五)。
- D. 本集團從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司及部分子公司之功能性貨幣為台幣、部分子公司之功能性貨幣為美元及人民幣等)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

		109年12月31日						
(外幣：功能性貨幣)		外幣(仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)	敏感度分析			
					變動幅度	損益影響	影響其他綜合損益	
<u>金融資產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美金:新台幣	USD	\$ 97,365	28.4800	\$ 2,772,955	1%	\$ 27,730	\$	-
歐元:新台幣	EUR	5,268	35.0200	184,485	1%	1,845		-
美金:人民幣	USD	34,861	6.5067	992,841	1%	9,928		-
日圓:新台幣	JPY	892,012	0.2763	246,463	1%	2,465		-
人民幣:新台幣	RMB	71,509	4.3770	312,995	1%	3,130		-
澳幣：新台幣	AUD	7,881	21.9500	172,988	1%	1,730		-
加拿大幣：美金	CAD	4,742	0.7848	105,984	1%	1,060		-
美金：新加坡元	USD	9,474	1.3210	269,820	1%	2,698		-
美金：歐元	USD	10,877	0.8132	309,777	1%	3,098		-
歐元：美金	EUR	14,016	1.3659	545,222	1%	5,452		-
人民幣:美金	RMB	29,839	0.1537	130,605	1%	1,306		-
<u>非貨幣性項目</u>								
美金:新台幣	USD	698,202	28.4800	19,884,800				
歐元：新台幣	EUR	126,739	35.0200	4,438,791				
新加坡幣:新台幣	SGD	156,534	21.5600	3,374,873				
越南盾:新台幣	VND	252,236,667	0.0012	302,684				
馬幣：新台幣	MRD	7,595	6.9934	53,117				
<u>金融負債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美金:新台幣	USD	40,159	28.4800	1,143,728	1%	11,437		-
美金:人民幣	USD	5,649	6.5067	160,884	1%	1,609		-
美金:越南盾	USD	3,552	23,733.3333	101,161	1%	1,012		-
美金:澳幣	USD	4,590	1.2975	130,723	1%	1,307		-
美金:馬來幣	USD	4,926	4.0724	140,292	1%	1,403		-
美金:新加坡元	USD	4,117	1.3210	117,252	1%	1,173		-

108年12月31日										
(外幣：功能性貨幣)		外幣(仟元)		匯率		帳面金額 (新台幣)		敏感度分析		
								變動幅度	損益影響	影響其他綜合損益
<u>金融資產</u>										
<u>貨幣性項目</u>										
美金:新台幣	USD	\$	82,388	29.98	\$ 2,469,992	1%	\$ 24,700	\$	-	
歐元:新台幣	EUR		13,693	33.59	459,948	1%	4,599		-	
美金:人民幣	USD		39,912	6.9640	1,196,562	1%	11,966		-	
日圓:新台幣	JPY		924,972	0.2760	255,292	1%	2,553		-	
人民幣:新台幣	RMB		91,800	4.3050	395,199	1%	3,952		-	
美金:馬來幣	USD		24,272	4.0978	727,675	1%	7,277		-	
美金:新加坡幣	USD		9,308	1.3456	279,054	1%	2,791		-	
澳幣：新台幣	AUD		5,930	21.0050	124,560	1%	1,246		-	
加拿大幣：美金	CAD		5,065	0.7668	116,444	1%	1,164		-	
<u>非貨幣性項目</u>										
美金:新台幣	USD		658,303	29.98	19,735,935					
歐元：新台幣	EUR		125,250	33.59	4,207,132					
新加坡幣:新台幣	SGD		150,929	22.28	3,362,698					
越南盾:新台幣	VND	242,922,038		0.0013	315,799					
馬來幣:新台幣	MYR		14,387	7.3161	105,260					
<u>金融負債</u>										
<u>貨幣性項目</u>										
美金:新台幣	USD		49,274	29.98	1,477,235	1%	14,772		-	
美金:人民幣	USD		4,896	6.9640	146,782	1%	1,468		-	
美金:馬來幣	USD		22,140	4.0978	663,757	1%	6,638		-	
美金:新加坡幣	USD		3,748	1.3456	112,365	1%	1,124		-	

- E. 本集團貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國 109 年及 108 年度認列之全部兌換損失(含已實現及未實現)彙總金額分別為 \$80,595 及 \$39。

#### 價格風險

- A. 本集團暴露於價格風險的金融工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。為管理金融工具投資之價格風險，本集團將其投資組合分散，其分散之方式係根據本集團設定之限額進行。
- B. 本集團主要投資於國內公司發行之金融工具及開放型基金，此等金融工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等金融工具價格上升或下跌 5%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 109 年及 108 年度之稅後淨利因來自透過損益按公允價值衡量之金融工具之利益或損失將分別增加或減少 \$178,237 及 \$120,896；對其他綜合損益因分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益投資之利益或損失分別增加或減少 \$992,401 及 \$776,937。

#### 現金流量及公允價值利率風險

- A. 本集團之利率風險主要來自按浮動利率發行之長期借款，使集團暴露於現金流量利率風險。本集團之政策係至少維持 30%之借款為固定利率，於必要時將透過利率交換以達成。於民國 109 年及 108 年度，本集團按浮動利率發行之借款主要為新台幣、美元及人民幣計價。
- B. 本集團之借款係採攤銷後成本衡量，依據合約約定每年利率會重新訂價，因此本集團暴露於未來市場利率變動之風險。
- C. 於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日，若借款利率增加或減少 0.25%，在所有其他因素維持不變之情況下，民國 109 年及 108 年度之稅後淨利將減少或增加 \$12,857 及 \$17,885，主要係因浮動利率借款導致利息費用增加/減少。

#### (2)信用風險

- A. 本集團之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本集團財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款，及按攤銷後成本衡量之金融資產現金流量。
- B. 本集團係以集團角度建立信用風險之管理。對於往來之銀行及金融機構，設定僅有獲獨立信評等級至少為良好者，始可被接納為交易對象。依內部明定之授信政策，集團內各營運個體與每一新客戶於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須對其進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質。個別風險之限額係董事會依內部或外部之評等而制訂，並定期監控信用額度之使用。

- C. 本集團採用 IFRS 9 提供以下之前提假設，作為判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據：  
當合約款項按約定之支付條款逾期超過 30 天，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。
- D. 本集團採用 IFRS 9 提供前提假設，當合約款項按約定之支付條款逾期超過 90 天，視為已發生違約。
- E. 本集團按客戶評等及貿易信用風險之特性將對客戶之應收帳款及合約資產分組，採用簡化作法以損失率法為基礎估計預期信用損失。
- F. 本集團用以判定債務工具投資為信用減損之指標如下：
- (A) 發行人發生重大財務困難，或將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
- (B) 發行人由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
- (C) 發行人延滯或不償付利息或本金；
- (D) 導致發行人違約有關之全國性或區域性經濟情況不利之變化。
- G. 本集團納入台灣經濟研究院景氣觀測報告對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收票據及應收帳款的備抵損失，民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之損失率法如下：

109年12月31日			
	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
未逾期	0%~1%	\$ 8,117,924	(\$ 8,769)
30天內	0%~2%	743,190	( 2,133)
31-90天	1%~20%	725,701	( 18,955)
91-180天	1%~100%	175,419	( 19,189)
181天以上	1%~100%	456,930	( 130,083)
合計		<u>\$ 10,219,164</u>	<u>(\$ 179,129)</u>
108年12月31日			
	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
未逾期	0%~1%	\$ 7,564,979	(\$ 2,182)
30天內	0%~2%	1,098,500	( 1,460)
31-90天	1%~20%	676,444	( 18,280)
91-180天	1%~100%	149,075	( 5,913)
181天以上	1%~100%	576,206	( 138,591)
合計		<u>\$ 10,065,204</u>	<u>(\$ 166,426)</u>

109年12月31日			
	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
個別	100%	\$ 30,636	(\$ 30,636)
群組A	0%~5%	5,802,450	( 13,247)
群組B	0%~10%	1,935,919	( 922)
群組C	1%~20%	1,293,175	( 20,736)
群組D	1%~40%	383,106	( 22,865)
群組E	1%~100%	773,878	( 90,723)
合計		<u>\$ 10,219,164</u>	<u>(\$ 179,129)</u>
108年12月31日			
	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
個別	100%	\$ 34,202	(\$ 34,202)
群組A	0%~5%	5,558,080	( 12,037)
群組B	0%~10%	1,869,342	( 7,655)
群組C	1%~20%	1,380,494	( 13,620)
群組D	1%~40%	440,742	( 6,372)
群組E	1%~100%	782,344	( 92,540)
合計		<u>\$ 10,065,204</u>	<u>(\$ 166,426)</u>

H. 本集團採簡化作法之應收票據及帳款備抵損失變動表如下：

109年	
	應收票據及帳款
1月1日	\$ 166,426
減損損失提列	26,138
本期沖銷未能收回之款項	( 15,887)
匯率影響數	2,452
12月31日	<u>\$ 179,129</u>
108年	
	應收票據及帳款
1月1日	\$ 183,347
減損損失提列	16,062
本期沖銷未能收回之款項	( 25,315)
匯率影響數	( 7,668)
12月31日	<u>\$ 166,426</u>

(3) 流動性風險

A. 現金流量預測是由集團內各營運個體執行，並由集團財務部予以彙總。集團財務部監控集團流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使集團不致違反相關之借款限額或條款，此等預測考量集團之債務融資計畫、債務條款遵循、符合內部資產負債表之財務比率目標，及外部監管法令之要求。

- B. 截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，本集團未動用借款額度分別為\$22,248,893 及\$20,190,686。
- C. 下表係本集團之非衍生金融負債及以淨額或總額交割之衍生金融負債，按相關到期日予以分組，非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析；衍生金融負債係依據資產負債表日至預期到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。



非衍生金融負債：

109年12月31日

	<u>1年以下</u>	<u>1至2年內</u>	<u>2至3年內</u>	<u>3至5年內</u>	<u>5年以上</u>
短期借款	\$ 2,816,832	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
應付票據	395,720	-	-	-	-
應付帳款	7,622,923	-	-	-	-
租賃負債	488,165	430,594	351,703	469,000	4,411,961
其他應付款	4,902,975	-	-	-	-
應付公司債	-	1,000,000	-	5,000,000	-
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	1,487,943	618,241	324,751	1,113,978	76,056

非衍生金融負債：

108年12月31日

	<u>1年以下</u>	<u>1至2年內</u>	<u>2至3年內</u>	<u>3至5年內</u>	<u>5年以上</u>
短期借款	\$ 1,857,637	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
應付票據	365,837	-	-	-	-
應付帳款	6,912,441	-	-	-	-
租賃負債	487,454	436,444	490,035	630,513	4,820,732
其他應付款	4,676,588	-	-	-	-
應付公司債(包含一年或一營業週期內到期)	3,000,000	-	1,000,000	-	-
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	5,159,554	1,398,674	382,042	150,000	-

D. 民國 109 年及 108 年 12 月 31 日本集團操作之衍生金融負債皆為 1 年內到期。

(三) 公允價值資訊

1. 本集團非以公允價值衡量之金融資產及金融負債的帳面金額係公允價值之合理近似值，請詳附註十二、(二)1. 說明。本集團以成本衡量之投資性不動產的公允價值資訊請詳附註六、(十)說明。
2. 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：
  - 第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本集團投資之上市櫃股票投資及受益憑證等的公允價值皆屬之。
  - 第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。本集團投資之衍生工具等的公允價值均屬之。
  - 第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本集團投資之無活絡市場之權益工具投資屬之。
3. 以公允價值衡量之金融工具，本集團依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

109年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	\$ 2,466,216	\$ -	\$ 1,098,519	\$ 3,564,735
非避險之衍生金融工具	-	9,722	-	9,722
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	19,614,727	-	233,287	19,848,014
合計	<u>\$ 22,080,943</u>	<u>\$ 9,722</u>	<u>\$ 1,331,806</u>	<u>\$ 23,422,471</u>
108年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	\$ 1,409,676	\$ -	\$ 1,008,250	\$ 2,417,926
非避險之衍生金融工具	-	236	-	236
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	15,299,211	-	239,535	15,538,746
合計	<u>\$ 16,708,887</u>	<u>\$ 236</u>	<u>\$ 1,247,785</u>	<u>\$ 17,956,908</u>
負債				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
非避險之衍生金融工具	<u>\$ -</u>	<u>\$ 50</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 50</u>

4. 本集團用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

- (1) 本集團採用市場報價作為公允價輸入值(即第一等級)者，依工具之特性分列如下：

	上市(櫃)公司股票	開放型基金
市場報價	收盤價	淨值
(2) 除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。透過評價技術所取得之公允價值可參照其他實質上條件及特性相似之金融工具之現時公允價值、現金流量折現法或以其他評價技術，包括以合併資產負債表日可取得之市場資訊運用模型計算而得(例如櫃買中心參考殖利率曲線、Reuters 商業本票利率平均報價)。		
(3) 衍生金融工具之評價係根據廣為市場使用者所接受之評價模型，例如折現法及選擇權定價模型。遠期外匯合約通常係根據目前之遠期匯率評價。		
(4) 評價模型之產出係預估之概算值，而評價技術可能無法反映本集團持有金融工具及非金融工具之所有攸關因素。因此評價模型之預估值會適當地根據額外之參數予以調整，例如模型風險或流動性風險等。根據本集團之公允價值評價模型管理政策及相關之控制程序，管理階層相信為允當表達合併資產負債表中金融工具及非金融工具之公允價值，評價調整係屬適當且必要。在評價過程中所使用之價格資訊及參數係經審慎評估，且適當地根據目前市場狀況調整。		
(5) 本集團將信用風險評價調整納入金融工具及非金融工具公允價值計算考量，以分別反映交易對手信用風險及本集團信用品質。		

5. 民國 109 年及 108 年度無第一等級與第二等級間之任何移轉。

6. 下表列示民國 109 年及 108 年度第三等級之變動：

	非衍生權益工具	
	109年	108年
1月1日	\$ 1,247,785	\$ 1,278,674
認列於當期損益之利益或損失	128,918	5,576
認列於其他綜合損益之利益或損失	( 16,568)	( 15,152)
本期購買	-	57,284
本期出售	( 21,509)	( 73,625)
減資退回股款	( 6,820)	( 4,972)
12月31日	<u>\$ 1,331,806</u>	<u>\$ 1,247,785</u>

7. 本集團對於公允價值歸類於第三等級之評價流程係由財會部門負責進行金融工具之獨立公允價值驗證，藉獨立來源資料使評價結果貼近市場狀態、確認資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並定期校準評價模型、進行回溯測試、更新評價模型所需輸入值及資料及其他任何必要之公允價值調整，以確保評價結果係屬合理。
8. 有關屬第三等級公允價值衡量項目所使用評價模型之重大不可觀察輸入值之量化資訊及重大不可觀察輸入值變動之敏感度分析說明如下：

	109年12月31日 公允價值	評價技術	重大不可觀察 輸入值	區間 (加權平均)	輸入值與 公允價值關係
非衍生權益 工具：					
非上市上櫃 公司股票	\$ 1,331,806	可類比上市 上櫃公司法	本淨比乘數	1.31~5.03	乘數越高，公允價 值愈高；
私募基金投 資			缺乏市場流通性 折價	15%-20%	缺乏市場流通性折 價愈高，公允價值 愈低；

	108年12月31日 公允價值	評價技術	重大不可觀察 輸入值	區間 (加權平均)	輸入值與 公允價值關係
非衍生權益 工具：					
非上市上櫃 公司股票	\$ 1,247,785	可類比上市 上櫃公司法	本淨比乘數	1.04~3.62	乘數越高，公允價 值愈高；
私募基金投 資			缺乏市場流通性 折價	15%-20%	缺乏市場流通性折 價愈高，公允價值 愈低；

9. 本集團經審慎評估選擇採用之評價模型及評價參數，惟當使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融資產及金融負債，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

		109年12月31日					
		認列於損益		認列於其他綜合損益			
	輸入值	變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動	
金融資產	缺乏市場 流動性折 價	±5%	\$ 54,926	(\$ 54,926)	\$ 11,664	(\$ 11,664)	
權益工具							

		108年12月31日					
		<u>認列於損益</u>		<u>認列於其他綜合損益</u>			
	<u>輸入值</u>	<u>變動</u>	<u>有利變動</u>	<u>不利變動</u>	<u>有利變動</u>	<u>不利變動</u>	
金融資產							
	缺乏市場 流動性折						
權益工具	價	±5%	<u>\$ 50,413</u>	<u>(\$ 50,413)</u>	<u>\$ 11,977</u>	<u>(\$ 11,977)</u>	

#### (四) 其他事項

本集團係跨國經營企業，因民國 109 年度新型冠狀病毒肺炎爆發之影響，部分國家政府實施各項防疫措施，包括工作天數減少或減少商業活動等因應措施，致本集團部分國家營運個體之生產及銷售受到影響，本集團持續採取相關因應措施，與客戶及廠商保持密切聯繫，並加強員工健康管理與持續關注疫情發展，以減緩對營運之衝擊。

### 十三、附註揭露事項

#### (一) 重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人：請詳附表一。
2. 為他人背書保證：請詳附表二。
3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)：請詳附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：請詳附表四。
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表五。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表六。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表七。
9. 從事衍生工具交易：請詳附註六、(二)及(十五)。
10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：請詳附表八。

#### (二) 轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊(不包含大陸被投資公司)：請詳附表九。

### (三)大陸投資資訊

1. 基本資料：請詳附表十。

2. 直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：請詳附表十一。

### (四)主要股東資訊

股權比例達 5% 以上之股東名稱、持股數額及比例：請詳附表十二。

## 十四、營運部門資訊

### (一)一般性資訊

本集團以產品別及勞務別之角度經營業務及制定決策；故管理階層亦依此一模式辨認應報導部門。

本集團共有兩個應報導部門：重電事業部及家電事業部，重電事業部主係從事各式馬達及發電機之製造及銷售業務。家電事業部則係各類電視等視訊電器之製造、裝配、銷售及服務業務。

### (二)部門資訊之衡量

本集團營運決策者根據各營業部門營業淨利評估營運部門之表現。此項衡量標準排除營運部門中非經常性開支及金融商品未實現損益之影響。利息收入和支出亦無歸屬至各營運部門。

(三) 部門損益、資產與負債之資訊

提供予主要營運決策者之應報導部門資訊如下：

	109年度				
	重電事業部	家電事業部	其他	調整及沖銷	公司合計
<u>收入</u>					
外部客戶收入	\$ 30,189,481	\$ 5,570,394	\$ 10,063,555	\$ -	\$ 45,823,430
內部部門收入	15,853,218	2,793,483	1,039,729	(19,686,430)	-
部門收入	<u>\$ 46,042,699</u>	<u>\$ 8,363,877</u>	<u>\$ 11,103,284</u>	<u>(\$ 19,686,430)</u>	<u>\$ 45,823,430</u>
部門損益	<u>\$ 2,328,504</u>	<u>\$ 454,768</u>	<u>\$ 750,785</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 3,534,057</u>
部門損益包含：					
折舊及攤銷	<u>\$ 1,193,385</u>	<u>\$ 226,437</u>	<u>\$ 585,689</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2,005,511</u>
未包含於部門損益之衡量金額，但仍定期提供予營運決策者：					
<u>部門資產</u>					
可辨認資產	<u>\$ 35,242,778</u>	<u>\$ 3,511,433</u>	<u>\$ 23,381,138</u>	<u>(\$ 6,035,485)</u>	<u>\$ 56,099,864</u>
資本支出	<u>\$ 538,611</u>	<u>\$ 33,494</u>	<u>\$ 217,524</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 789,629</u>
部門負債	<u>\$ 17,121,083</u>	<u>\$ 1,966,283</u>	<u>\$ 9,541,519</u>	<u>(\$ 6,033,684)</u>	<u>\$ 22,595,201</u>



	108年度				
	重電事業部	家電事業部	其他	調整及沖銷	公司合計
<u>收入</u>					
外部客戶收入	\$ 32,754,241	\$ 5,314,188	\$ 9,840,929	\$ -	\$ 47,909,358
內部部門收入	<u>17,452,941</u>	<u>2,718,653</u>	<u>993,581</u>	<u>( 21,165,175)</u>	<u>-</u>
部門收入	<u>\$ 50,207,182</u>	<u>\$ 8,032,841</u>	<u>\$ 10,834,510</u>	<u>(\$ 21,165,175)</u>	<u>\$ 47,909,358</u>
部門損益	<u>\$ 2,867,678</u>	<u>\$ 195,028</u>	<u>\$ 473,739</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 3,536,445</u>
部門損益包含：					
折舊及攤銷	<u>\$ 1,135,839</u>	<u>\$ 198,613</u>	<u>\$ 605,347</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,939,799</u>
未包含於部門損益之衡量金額，但仍定期提供予營運決策者：					
<u>部門資產</u>					
可辨認資產	<u>\$ 37,240,602</u>	<u>\$ 3,446,166</u>	<u>\$ 22,494,606</u>	<u>(\$ 6,776,638)</u>	<u>\$ 56,404,736</u>
資本支出	<u>\$ 785,748</u>	<u>\$ 43,212</u>	<u>\$ 98,028</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 926,988</u>
部門負債	<u>\$ 16,956,780</u>	<u>\$ 1,884,667</u>	<u>\$ 9,397,716</u>	<u>(\$ 6,776,811)</u>	<u>\$ 21,462,352</u>

(四)部門損益之調節資訊

部門間之銷售係按公允交易原則進行。向主要營運決策者呈報之外部收入，與損益表內之收入採用一致之衡量方式。民國 109 年及 108 年度部門損益與繼續營業部門稅前損益調節如下：

	109年度	108年度
應報導營運部門調整後營業淨利	\$ 2,882,724	\$ 3,062,706
其他營運部門調整後營業淨利	651,333	473,739
利息收入	194,926	316,546
金融工具利益	420,731	93,193
財務成本	( 241,495)	( 263,848)
採用權益法之關聯企業及合資 損益之份額	( 14,613)	30,410
處分不動產、廠房及設備損失	( 38,447)	( 22,635)
減損損失	( 77,950)	-
其他項目	622,539	749,343
繼續營業部門稅前損益	<u>\$ 4,399,748</u>	<u>\$ 4,439,454</u>

提供主要營運決策者之總資產金額，與本公司財務報表內之資產採一致之衡量方式。

由本集團持有的股權投資(分類為採用權益法之投資、透過損益按公允價值衡量之金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產)不視為部門別資產，而是由財務部門負責管理。

應報導部門資產與總資產之調節如下：

	109年12月31日	108年12月31日
應報導營運部門資產	\$ 33,642,373	\$ 34,714,946
其他營運部門資產	22,457,491	21,689,790
未分攤項目：		
遞延所得稅資產	1,365,301	1,346,817
採用權益法之投資	3,912,645	3,897,316
透過損益按公允價值衡量之金融資產	3,574,457	2,418,162
透過其他綜合損益按公允價值衡量 之金融資產	19,848,014	15,538,746
其他公司一般資產	20,878,790	19,488,627
總資產	<u>\$ 105,679,071</u>	<u>\$ 99,094,404</u>

提供主要營運決策者之總負債金額，與本公司財務報表內之負債採一致之衡量方式。

本集團之計息負債不視為是部門負債，而是由財務部門負責管理

應報導部門負債與總負債之調節如下：

	109年度	108年度
應報導營運部門負債	\$ 13,569,606	\$ 12,605,726
其他營運部門負債	9,025,595	8,856,626
未分攤項目：		
透過損益按公允價值衡量之金融負債	-	50
遞延所得稅負債	2,539,962	2,400,752
當期所得稅負債	490,113	584,071
短期借款(含一年內到期之長期借款)	3,119,163	2,268,435
應付公司債(含一年內到期部分)	6,000,000	4,000,000
長期借款	3,309,400	6,673,954
總負債	<u>\$ 38,053,839</u>	<u>\$ 37,389,614</u>

#### (五) 產品別及勞務別之資訊

外部客戶收入主要來自各種機械設備等之產銷和承裝等業務，收入餘額明細組成如下：

	109年度	108年度
商品銷售收入	\$ 32,316,115	\$ 36,097,398
工程承裝收入	4,412,276	3,198,620
服務收入	7,762,790	7,642,276
地產出售收入	-	25,840
其他	1,332,249	945,224
合計	<u>\$ 45,823,430</u>	<u>\$ 47,909,358</u>

#### (六) 地區別資訊

本集團民國 109 年及 108 年度地區別資訊如下(係以生產收入之營運據點所在地做為收入歸屬之基礎)：

	109年度		108年度	
	收入	非流動資產	收入	非流動資產
台灣	\$ 25,723,694	\$ 20,063,480	\$ 24,221,190	\$ 20,166,943
美洲	6,626,221	588,191	9,020,217	695,706
大陸地區	5,221,397	3,035,018	5,218,672	3,250,154
其他	8,252,118	2,557,966	9,449,279	2,912,764
合計	<u>\$ 45,823,430</u>	<u>\$ 26,244,655</u>	<u>\$ 47,909,358</u>	<u>\$ 27,025,567</u>

#### (七) 重要客戶資訊

民國 109 年及 108 年度對單一客戶之銷貨，均未有逾合併營業收入 10%之情形。

東元電機股份有限公司及其子公司  
資金貸與他人

民國109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

附表一

編號 (註1)	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為 關係人	本期 最高金額	期末餘額 (註9)	實際動支 金額	利率區間(%)	資金貸 與性質	業務 往來金額	資金必要之 原因	提列備抵 呆帳金額	擔保品		對個別對象資 金貸與限額	資金貸與 總限額	備註
													名稱	價值			
0	東元電機	廈門安台創新	其他應收款	是	\$ 78,650	\$ 56,960	\$ 19,936	2.76%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 1,854,849	\$ 6,182,830	註2
0	東元電機	青島東元	"	"	130,801	130,741	78,786	3.50%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	1,854,849	6,182,830	註2
1	U. V. G.	Teco Netherlands	"	"	245,560	245,140	245,140	-	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	475,144	791,906	註3
2	美國西屋馬達	墨西哥東元	"	"	66,550	62,656	14,240	2.97%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	805,430	1,610,859	註4
2	美國西屋馬達	東元電機	"	"	302,500	-	-	1.96%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	805,430	1,610,859	註4
3	東安資產	東元電機	"	"	200,000	-	-	1.05%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	528,746	528,746	註5
4	江西東元	青島東元	"	"	54,000	-	-	3.50%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	77,196	154,391	註6
5	世正開發	世誠營造	"	"	120,000	-	-	1.2632%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	123,279	410,931	註7
6	Great Teco Motor (PTE) Ltd.	Teco Netherlands	"	"	241,638	241,638	241,638	1.0000%	有短期融通 資金之必要	-	營業週轉	-	-	-	282,780	471,300	註8

註1：編號欄之說明如下：

(1)發行人填0。

(2)被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：東元電機之資金貸與總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限；對單一企業貸放金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之三為限。

註3：U. V. G. 之資金貸與總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限；對單一企業貸放金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之六為限。

註4：美國西屋馬達之資金貸與總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限；對單一企業貸放金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限。

註5：東安資產之資金貸與總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限；對單一企業貸放金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限。

註6：江西東元之資金貸與總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限；對單一企業貸放金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之五為限。

註7：世正開發之資金貸與總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限；對單一企業貸放金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之三為限。

註8：Great Teco Motor (PTE) Ltd. 之資金貸與總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之十為限；對單一企業貸放金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之六為限。

註9：係董事會通過之額度。

東元電機股份有限公司及其子公司  
為他人背書保證  
民國109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

附表二

被背書保證對象		背書保證對象										屬母公司		屬子公司		屬對大陸	
編號 (註1)	背書保證者 公司名稱	關係 (註2)	公司名稱	對單一企業 背書保證限額	本期最高 背書保證餘額	期末背書 保證餘額	實際動支 金額	以財產擔 保之背書 保證金額	累計背書保證金額 佔最近期財務報表 淨值之比率(%)	背書保證 最高限額	背書保證	對子公司 背書保證	對母公司 背書保證	地區背書 保證	備註		
0	東元電機	(4)	日本三協株式會社	\$ 12,365,659	\$ 46,580	\$ 45,590	\$ 24,867	-	0.07	\$ 37,096,977	Y	N	N	N	註3		
0	"	(4)	東元國際	12,365,659	100,000	100,000	-	-	0.16	37,096,977	Y	N	N	N	"		
0	"	(4)	安台國際	12,365,659	110,000	110,000	-	-	0.18	37,096,977	Y	N	N	N	"		
0	"	(4)	Motovario	12,365,659	1,613,680	1,610,920	1,610,920	-	2.61	37,096,977	Y	N	N	N	"		
0	"	(2)	青島東元精密	12,365,659	229,710	216,448	-	-	0.35	37,096,977	Y	N	N	Y	"		
0	"	(6)	中東東元	12,365,659	41,140	-	-	-	-	37,096,977	N	N	N	N	"		
1	美國西屋馬達	(4)	墨西哥東元	805,430	21,921	17,066	17,066	-	0.21	1,610,859	Y	N	N	N	註4		
2	Motovario S.p.A.	(1)	TECNOFIB SRL	885,739	475	175	175	-	-	2,657,218	N	N	N	N	註5		
2	Motovario S.p.A.	(4)	MOTOVARIO SAU (Spain)	885,739	42,970	-	-	-	-	2,657,218	Y	N	N	N	"		
3	世正開發	(6)	CDC DEVELOPMENT INDIA PRIVATE LIMITED	410,931	211,291	211,291	-	-	5.14	821,862	Y	N	N	N	註6		
4	東安資產	(6)	CDC DEVELOPMENT INDIA PRIVATE LIMITED	528,746	152,824	138,564	-	-	2.62	1,057,493	N	N	N	N	註7		
5	東安投資	(6)	CDC DEVELOPMENT INDIA PRIVATE LIMITED	150,934	152,824	138,564	-	-	0.89	200,000	N	N	N	N	註8		

註1：編號欄之說明如下：

(1)發行人填0。

(2)被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列七種，標示種類即可：

(1)有業務往來之公司。

(2)公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。

(3)直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。

(4)公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。

(5)基於承擔工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。

(6)因共同投資關係由全體出資股東依其持股比例對其背書保證之公司。

(7)同業間依消費者保護法規範從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

註3：本公司之背書保證總額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之六十，對單一企業之背書保證金額為不逾最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值百分之二十。若實際保證之幣別為外幣時，評估是否超限時係以董事會同意保證當日台北外匯交易中心之賣出匯率為準。

東元電機股份有限公司及其子公司

為他人背書保證

民國109年1月1日至12月31日

附表二

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

註4：美國西屋之背書保證總額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之二十，對單一企業之背書保證金額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之十。若實際保證之幣別為外幣時，評估是否超限時係以董事會同意保證當日台北外匯交易中心賣出匯率為準。

註5：Motovario S.p.A. 之背書保證總額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之六十，對單一企業背書保證金額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之二十。若實際保證之幣別為外幣時，評估是否超限時係以董事會同意保證當日台北外匯交易中心賣出匯率為準。

註6：世正開發之背書保證總額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之二十，對單一企業背書保證金額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之十。若實際保證之幣別為外幣時，評估是否超限時係以董事會同意保證當日台北外匯交易中心賣出匯率為準。

註7：東安資產之背書保證總額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之二十，對單一企業背書保證金額為不逾該公司最近期(民國109年12月31日)財務報表淨值之百分之十。若實際保證之幣別為外幣時，評估是否超限時係以董事會同意保證當日台北外匯交易中心賣出匯率為準。

註8：東安投資股份有限公司之背書保證總額以不超過新台幣兩億元為限，對單一企業之背書保證金額以不超過新台幣五千萬元為限，但若有特殊需要其保證額度逾所定金額，應送股東會議決。

東元電機股份有限公司及其子公司  
 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）  
 民國109年12月31日

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期			備註
				股數	帳面金額	持股比例(%)	
東元電機(股)公司	台灣高速鐵路(股)公司	本公司為該公司之董事	註1	190,061	\$ 6,024,920	3.38	\$ 6,024,920
	群創光電(股)公司	無	"	9,610	135,503	0.10	135,503
	綠電再生(股)公司	本公司為該公司之董事	"	5,098	89,983	13.42	89,983
	資拓宏宇等	無	"	19,055	8,346	-	8,346
	聯華電子(股)公司	"	註4	4,060	191,444	0.03	191,444
	台灣汽電共生(股)公司	本公司為該公司之董事	"	11,527	446,112	1.96	446,112
	王道商業銀行(股)公司	無	"	47,839	331,523	1.58	331,523
	亞太電信(股)公司	"	"	1,776	17,940	0.05	17,940
	遠通電收(股)公司	本公司為該公司之董事	"	32,980	308,552	10.99	308,552
	臺灣信越半導體(股)公司	無	"	7,500	314,775	5.00	314,775
	國泰金融控股(股)公司等	"	"	22,578	240,824	-	240,824
	華誠大中華基金(PVG)	"	"	-	247,869	-	247,869
	匯誠產業創投基金(CSVI)	"	"	-	68,067	-	68,067
	富邦媒體	本公司為該公司之董事	註1	169	107,653	0.12	107,653
	中興電工	無	"	3,177	170,307	0.76	170,307
東元國際	東友科技等	本公司為該公司之董事	"	13,062	218,267	-	218,267
	聯陽等	無	註3	3,937	235,626	-	235,626
	宏全	"	註2	32	1,930	-	1,930
	東元電機	對本公司採權益法評價之投資公司	註1	19,540	540,282	0.99	540,282
	東友科技	實質關係人	"	9,197	114,956	8.17	114,956
	遠傳電信	無	"	8,692	531,948	0.27	531,948
	台灣大哥大	"	"	1,285	127,087	0.04	127,087
	富邦媒體	本公司為該公司之董事	"	14,050	8,949,850	10.03	8,949,850
	高瑞疫苗等	無	"	23,169	503,320	-	503,320
	廣華-KY等	"	註2	179	10,871	-	10,871
	聯陽等	"	註3	14,611	890,768	-	890,768
	富邦媒體	本公司為該公司之董事	註4	1,000	637,000	-	637,000
	元大台灣高股息優質龍頭基金	無	"	50,000	624,500	-	624,500
	高盛合夥人基金	"	"	-	31,665	-	31,665
	Synacor Inc.	"	註1	118	4,668	-	4,668
U. V. G. 安台國際	東元電機	對本公司採權益法評價之投資公司	"	2,826	78,132	0.14	78,132
	東友科技	實質關係人	"	1,270	15,877	1.13	15,877
	安心食品	"	"	2,756	192,898	8.51	192,898
	佳醫	無	"	195	10,959	0.14	10,959
	宏全	"	註2	5	302	-	302

附表三

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期			備註
				股數	帳面金額	持股比例(%)	
安台國際	聯陽等	無	註3	1,537	\$ 108,166	-	108,166
捷正	復華貨幣型基金等	"	註2	-	27,552	-	27,552
東元精電	東友科技	實質關係人	註1	200	2,503	0.18	2,503
東捷資訊	LiveABC Interactive Corporation 等	無	"	3,269	30,170	-	30,170
新加坡德高	富邦媒體等	"	"	304	183,751	-	183,751
台灣宅配通	東元電機	對本公司採權益法評價之投資公司	"	7,070	195,485	0.36	195,485
澳洲德高	富邦媒體	無	"	459	292,383	0.32	292,383
三協	富邦媒體	"	"	460	298,075	0.33	298,075
東訊及其子公司	Business Breakthrough Inc.	"	註1	68	8,831	-	8,831
	群創光電	"	"	2,175	30,671	0.02	30,671
	台灣高顯	本公司法人董事為其董事	"	16,222	514,240	0.29	514,240
	資拓宏宇等	無	"	1,202	767	-	767
	訊舟科技	"	註3	3,354	45,444	1.69	45,444
	復華投信瑞能一號基金等	"	註2	5,900	63,809	-	63,809
東華	東元電機	對本公司採權益法評價之投資公司	註3	77	2,135	-	2,135
	裕隆汽車等	無	"	3	77	-	77

註1：透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動

註2：透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動。

註3：透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動

註4：透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動。



累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上

民國109年1月1日至12月31日

附表四

單位：新台幣千元  
(除特別註明者外)

買、賣之公司	種類及名稱	帳列科目	交易對象	期初		買入		賣出		期末			
				股數/單位數	金額	股數/單位數	金額(註2)	股數/單位數	售價	帳面成本	處分損益	股數/單位數	金額
東亞投資股份有限公司	元大台灣高股息優質龍頭基金	註1	不適用	-	\$	50,000,000	\$ 624,500	-	\$	-	\$	50,000,000	\$ 624,500

註1：透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動。

註2：投資成本計\$500,000，並認列公允價值評價利益\$124,500。

東元電機股份有限公司及其子公司

取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上

民國109年1月1日至12月31日

附表五

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

取得不動產之 公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料			價格決定之參考 依據	取得目的及 使用情形	其他約定 事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額		
世康開發	園區主體結構工程	108年10月	\$ 1,653,600	\$ 264,886	遠揚營造工程	非關係人	不適用	不適用	不適用	不適用	營運使用	無
	園區帷幕牆工程	109年2月	410,000	40,982	中華電線電纜	非關係人	不適用	不適用	不適用	不適用	營運使用	無
	園區機電工程	109年9月	1,375,000	-	東元電機	關係人	不適用	不適用	不適用	不適用	營運使用	無

東元電機股份有限公司及其子公司

與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國109年1月1日至12月31日

附表六

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

進(銷)貨之公司 東元電機	交易對象名稱	關係	進(銷)貨	交易情形			交易條件與一般交易不同之情形及原因			應收(付)票據、帳款	
				金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	註	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率
東元電機	東勝	採權益法評價之被投資公司	進貨	\$ 2,282,578	14%	30天	註	註	註	(\$ 28,041)	(1%)
	台安蘇比克	"	"	167,979	1%	"	"	"	"	( 66,994)	(1%)
	塑霖冷凍	"	"	121,424	1%	"	"	"	"	( 76,673)	(2%)
	台科無錫	採權益法評價之間接被投資公司	"	630,834	4%	"	"	"	"	( 107,461)	(2%)
	無錫東元	"	"	927,113	6%	"	"	"	"	( 382,390)	(8%)
	青島東元	"	"	437,865	3%	"	"	"	"	( 69,595)	(1%)
	東元越南	"	"	363,225	2%	"	"	"	"	( 97,461)	(2%)
	東岱	採權益法評價之被投資公司	銷貨	( 1,443,376)	(7%)	90天	"	"	"	361,596	9%
	台盛	"	"	( 172,312)	(1%)	"	"	"	"	25,774	1%
	安悅國際	"	"	( 242,899)	(1%)	"	"	"	"	43,813	1%
加拿大西屋 澳洲德高 東華 三協 Motovario TECO MIDDLE EAST	新加坡德高	"	"	( 564,993)	(3%)	"	"	"	"	69,825	2%
	美國西屋馬達	採權益法評價之間接被投資公司	"	( 2,665,311)	(13%)	"	"	"	"	221,814	6%
	加拿大西屋	"	"	( 662,407)	(3%)	"	"	"	"	25,324	1%
	澳洲德高	"	"	( 1,156,564)	(6%)	"	"	"	"	291,587	8%
	東華	"	"	( 263,425)	(1%)	"	"	"	"	51,026	1%
	三協	"	"	( 220,802)	(1%)	"	"	"	"	212,086	6%
	Motovario	"	"	( 168,541)	(1%)	"	"	"	"	38,563	1%
	TECO MIDDLE EAST	"	"	( 118,131)	(1%)	"	"	"	"	42,786	1%

註：無其他同類型交易可資比較，交易條件係依雙方協議之條件辦理。

東元電機股份有限公司及其子公司

應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國109年12月31日

附表七

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額	週轉率(次)	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期		提列備抵呆帳金額
					金額	處理方式	後收回金額	後收回金額	
東元電機	東裕	採權益法評價之被投資公司	\$ 362,532	3.6	\$	-	\$	5,913	
"	澳洲德高	採權益法評價之間接被投資公司	291,763	4.55		-		170,819	
"	三協	"	228,638	0.91	153,493	依還款計畫執行中		14,455	
"	美國西屋馬達	"	222,178	11.04	21,686	依還款計畫執行中		210,308	
"	青島東元	"	201,446	-	-	-		728	
"	無錫東元	"	126,679	0.26	-	-		4,831	
"	Motovario	"	113,552	1.5	-	-		424	
無錫東元	東元電機	採權益法評價之被投資公司	382,390	2.49	-	-		154,636	
台科無錫	"	"	107,461	6.08		-		64,659	
U.V.G	Teco Netherlands	"	245,140	-	-	-		-	
Great Teco Motor (PTE) Ltd.	"	"	241,638	-	-	-		-	合計提列\$17,995

東元電機股份有限公司及其子公司  
母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額  
民國109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

附表八

交易往來情形						佔合併總營收或總資產 之比率 (註3)
編號 (註1)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註2)	科目	金額	
0	東元電機	東岱	(1)	應收票據、帳款 及其他應收款	\$ 362,532	-
0	"	澳洲德高三協	"	應收帳款及其他應收款	291,763	-
0	"	"	"	"	228,638	-
0	"	美國西屋馬達	"	"	222,178	-
0	"	青島東元	"	"	201,446	-
0	"	無錫東元	"	"	126,679	-
0	"	Motovario	"	"	113,552	-
1	無錫東元	東元電機	(2)	應收帳款	382,390	-
2	台科無錫	"	"	"	107,461	-
3	U.V.G	Teco Netherlands	(3)	其他應收款	245,140	-
4	Great Teco Motor (PTE) Ltd.	"	"	"	241,638	-
0	東元電機	美國西屋馬達	(1)	銷貨收入	2,665,311	6%
0	"	東岱	"	"	1,443,376	3%
0	"	澳洲德高三協	"	"	1,156,564	3%
0	"	加拿大西屋	"	"	662,407	1%
0	"	新加坡德高三協	"	"	564,993	1%
0	"	東華	"	"	263,425	1%
0	"	安悅國際	"	"	242,899	1%
0	"	三協	"	"	220,802	-
0	"	Motovario	"	"	168,541	-
5	東勝	東元電機	(2)	"	2,282,578	5%
1	無錫東元	"	"	"	927,113	2%
2	台科無錫	"	"	"	630,834	1%

交易往來情形

編號 (註1)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註2)	科目	金額	交易條件	佔合併總營收或總資產 之比率 (註3)
6	青島東元	東元電機	(2)	銷貨收入	\$ 437,865	無同類型交易可資比較， 係按雙方協議之條件及期限辦理	1%
7	東元越南	"	"	"	363,225	"	1%
8	台安蘇比克	"	"	"	167,979	"	-
0	東元電機	無錫東元	(1)	其他收入	233,452	"	1%

註1：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

(1) 母公司填0。

(2) 子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：

(1) 母公司對子公司。

(2) 子公司對母公司。

(3) 子公司對子公司。

註3：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債項目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益項目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

東元電機股份有限公司及其子公司  
被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）  
民國109年1月1日至12月31日

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司		本期認列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額	本期損益		
東元電機  東元電機  東訊  東元國際  德高國際及其子公司  新加坡德高及其子公司  東安投資 東元精電 UVG及其子公司 東捷資訊  東勝  聯昌電子  東岱 東科越南  安華機電  東安資產 台安(蘇比克)電機 Micropac (BVI) 及其子公司 世正開發 安台國際 台灣宅配通	東培工業	台灣	各種軸承之產銷	\$ 12,293	\$ 12,293	39,145,044	31.14%	\$ 2,134,415	\$ 393,323	\$ 122,438	無
	東訊	台灣	按鍵電話系統、無主機按鍵電話及計費器等之產銷	431,109	431,109	60,090,307	63.52%	136,325	( 34,701)	( 24,775)	無
	東元國際	台灣	投資各種生產事業、證券及興建商業大樓	100,013	100,013	69,894,485	100%	1,352,017	50,184	54,281	無
	德高國際及其子公司	美國	馬達、發電機之產銷及對美國投資、貿易業務	726,428	726,428	1,680	100%	10,425,934	393,564	393,745	無
	新加坡德高及其子公司	新加坡	於新加坡及其臨近國家拓銷東元重電產品	112,985	112,985	7,200,000	90%	3,374,863	69,771	58,998	無
	東安投資	台灣	各種投資業務	2,490,000	2,490,000	508,860,935	99.60%	15,044,580	647,076	579,946	無
	東元精電	台灣	步進馬達之製造及銷售等業務	82,335	82,335	10,770,864	62.57%	203,712	35,666	22,325	無
	UVG及其子公司	開曼群島	家電、重電產品之產銷及各種投資業務	8,505,434	8,505,434	195,416,844	100%	7,914,568	366,286	368,495	無
	東捷資訊	台灣	資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等服務	116,346	116,346	11,467,248	41.97%	222,861	65,780	27,606	無
	東勝	台灣	生產東元電機品牌之電視機、冷氣與電冰箱	200,000	200,000	20,000,000	100%	213,766	14,380	12,843	無
	聯昌電子	台灣	彩色馳返變壓器、液晶監視器與Notebook之電源轉換器及背光電源轉換器等產銷	117,744	117,744	37,542,159	33.84%	465,947	46,775	15,831	無
	東岱	台灣	東元重電產品之台中地區經銷	22,444	22,444	6,615,234	83.53%	347,714	53,009	44,254	無
	東科越南	越南	電器專用之各類零件、配件及設備之製造及服務	352,252	352,252	-	-	302,684	( 24,837)	( 44,252)	無
	安華機電	台灣	電機系統設備之開發設計及維護保養	92,389	92,389	7,799,996	64.95%	141,681	16,655	10,843	無
	東安資產	台灣	不動產買賣及租賃	2,111,889	2,111,889	395,415,338	100%	5,287,463	57,956	57,956	無
	台安(蘇比克)電機	菲律賓	器具產品之產銷	165,819	165,819	17,131,155	76.70%	174,863	14,305	10,356	無
	Micropac (BVI) 及其子公司	英屬維京群島	光纖電子設備之產銷及國際貿易業務	454,923	454,923	14,883,591	100%	1,344,056	( 23,912)	( 27,138)	無
	世正開發	台灣	工業區開發管理規劃業務	951,141	951,141	100,592,884	28.67%	1,290,626	63,199	14,149	無
	安台國際	台灣	各種投資業務	150,000	150,000	33,253,581	100%	538,132	17,701	14,955	無
	台灣宅配通	台灣	汽車路線及宅配等專業物流配送服務	255,116	255,116	24,121,700	25.27%	305,882	209,015	50,138	無

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

附表九

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司		本期認列之 投資損益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額	本期損益		
東元電機	堃霖冷凍	台灣	經營冷凝器、冰水器、冰水機組及冷凍機組之設立安裝維修配製造加工買賣內外銅業務及租賃業務	\$ 186,605	\$ 186,605	11,131,642	14.62%	\$ 296,193	\$ 203,360	\$ 29,726	無
Eagle Holding Co.	安達康	台灣	匯流排及其零件製造	70,330	70,330	7,033,000	84.73%	134,934	21,473	18,195	無
	Eagle Holding Co.	開曼群島	各種投資業務	3,691,723	3,691,723	1	100%	4,495,918	96,767	96,767	無
	TECO MOTOR B. V.	荷蘭	各種投資業務	3,691,723	3,691,723	1	100%	4,495,918	96,767	96,767	無
	TECO MOTOR	義大利	減速機及馬達之產銷	3,989,850	3,989,850	18,010,000	100%	4,495,918	96,767	96,767	無
東 培	Tung Pei (SAMOA) Industrial Co., Ltd.	薩摩亞	從事轉投資業務，以建立海外產銷據點	646,343	646,343	23,031,065	100%	1,683,340	107,921	107,921	無
東 訊	東訊國際投資	台灣	各項事業之投資業務	-	100,000	-	-	-	-	-	無
	冠德光電	台灣	光纖通訊系統及光纖電纜及其組件之研發、製造及銷售	431,258	359,656	14,700,741	43.76%	190,676	8,885	2,124	無
東安投資	菱光科技	台灣	影像感測器等電子零組件之製造及買賣	87,464	87,464	7,913,279	6.23%	208,301	190,268	11,850	無
	世正開發	台灣	工業區開發管理規劃業務	420,646	420,646	46,235,042	13.18%	635,789	63,199	9,732	無
	台灣宅配通	台灣	汽車路線及宅配等專業物流配送服務	54,874	54,874	6,474,468	6.78%	134,571	209,015	14,175	無
	世康開發	台灣	不動產開發營造	514,270	200,000	51,427,000	25%	504,213	( 5,923)	( 1,529)	無
聯昌電子	Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	新加坡	對其他地區投資	274,856	274,856	9,120,000	30%	219,462	( 21,659)	( 6,502)	無
	根茂國際投資	台灣	各種投資業務	92,000	92,000	12,553,526	100%	133,361	( 2,667)	( 2,667)	無
	根茂 (新加坡)	新加坡	各種投資業務	582,246	582,246	27,502,354	84.97%	713,849	( 31,213)	( 13,220)	無
	根茂 (新加坡)	新加坡	各種投資業務	91,079	91,079	4,866,045	15.03%	126,250	( 31,213)	( 2,338)	無
世正開發	世誠營造公司	台灣	營造業及相關之建築機械材料之買賣及相關經營投資	168,170	98,170	10,000,000	100%	( 111,571)	( 250,606)	( 250,606)	無
東元精電	捷正公寓大廈管理維護公司	台灣	公寓大廈管理服務業務	13,750	13,750	1,512,500	50%	72,068	34,677	17,400	無
	世華開發公司	台灣	國內外工業區及土地投資案諮詢顧問服務	25,536	25,536	5,016,880	51.60%	70,909	12,315	6,354	無
	世康開發	台灣	不動產開發營造	771,460	300,000	77,160,000	30.86%	756,412	( 5,923)	( 2,294)	無
	Greyback International Property Inc.	菲律賓	蘇比克灣住宅案	9,912	9,912	144,600	30.11%	9,743	( 32)	( 9)	無
東元精電	Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	新加坡	對其他地區投資	365,820	365,820	12,160,000	40%	292,617	( 21,659)	( 8,664)	無
	Teco Electro Devices Co., Ltd.	英屬維京群島	一般貿易及各項投資	88,108	88,108	2,510,000	100%	159,463	35,919	35,967	無
	世正開發	台灣	工業區開發管理規劃業務	179,222	179,222	21,264,873	6.06%	2,490	63,199	38	無
	菱光科技	台灣	影像感測器等電子零組件之製造及買賣	52,560	52,560	4,326,447	3.41%	113,273	190,268	6,176	無
堃霖冷凍	CHING CHI INTERNATIONAL LIMITED	英屬維京群島	對其他地區投資	201,467	201,467	6,200,000	83%	466,521	26,934	22,363	無
東安資產	世正開發	台灣	不動產租賃業	184,893	184,893	17,741,287	4.85%	199,239	63,199	3,581	無
	世康開發	台灣	不動產開發營造	514,270	200,000	20,000,000	20.57%	504,213	( 5,923)	( 1,529)	無
	Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	新加坡	對其他地區投資	274,856	274,856	9,120,000	30%	219,462	( 21,659)	( 6,497)	無



東元電機股份有限公司及其子公司  
大陸投資資訊－基本資料  
民國109年1月1日至12月31日

附表十  
單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額			本期匯出或收回投資金額			本公司直接或間接投資之持股比例(%)	本期認列投資損益	期末投資帳面金額	截至本期止已匯回投資收益	備註
				資金額	匯出	收回	資金額	匯出	收回					
東莞東成空調設備有限公司	從事中央冷水機、工商用空調櫃機及空調設備配件	\$ 268,799	註2	\$ 188,139	\$ -	\$ -	\$ 188,139	(\$ 5,272)	100%	(\$ 5,272)	\$ 132,147	\$ -	註15	
無錫東元電機有限公司	從事經營其他多相交流電動機及其他多相交流電動機之產銷業務	1,697,276	註1	768,259	-	-	768,259	174,993	82.35%	142,798	1,595,176	-	註15	
台安科技(無錫)有限公司	設計生產銷售光纖、新型電子專用設備、配電櫃及電子元器件	495,213	註11	205,551	-	-	205,551	283	100%	4,007	1,193,941	46,363	註15	
南昌東元電機有限公司	經營乾衣機、電視機及電冰箱等家電之產銷業務	456,293	註3	456,293	-	-	456,293	170	100%	170 ( 6,043)	-	-	註15	
江西東元電機有限公司	從事繞線式電動機及水力發電機組	1,481,569	註1	1,383,653	-	-	1,383,653	67,902	98.07%	66,592	1,514,115	-	註15	
青島東元精密電機有限公司	生產銷售精密沖模、精密型腔模、模具標準件及新型機電元器件	947,331	註1	1,648,510	-	-	1,648,510	9,182	87.60%	8,043	375,354	-	註15	
安台創新科技(廈門)有限公司	從事液晶顯示器之研發及產銷業務	678,681	註3	467,577	-	-	467,577 ( 3,032)	3,032	100%	( 3,032)	273,932	-	註15	
東元總合科技(杭州)有限公司	從事電機、電子產品及自動控制系統技術開發及諮詢服務	9,837	註1	9,837	-	-	9,837	4,712	100%	4,810	36,295	-	註16	
青島世紀東元高新電機有限公司	從事螺桿式壓縮機、離心式壓縮機及離心式冰水機之產銷業務	680,938	註3	340,469	-	-	340,469	7,533	24%	1,771	27,761	-	註16	
福建東元精工有限公司	經營電動機與發電機及其零件、水泵之產銷業務	391,843	註1	391,843	-	-	391,843 ( 13,271)	13,271	100%	( 13,271)	54,857	-	註16	
上海向勝機電商貿有限公司	空調設備、節能環保空氣淨化系統等批發、佣金代理及進出口等業務	24,004	註2	-	-	-	- ( 11,784)	11,784	39.90%	( 4,702)	8,767	-	註16	
江西東成空調設備有限公司	從事各種空調設備之產銷	79,813	註3	79,813	-	-	79,813 ( 3,026)	3,026	100%	( 3,026)	123,618	-	註15	
青島東元創新科技有限公司	科學園區開發與營運之諮詢服務、招商及管理	59,444	註13	59,444	-	-	59,444	1,968	100%	1,968	39,650	-	註16	
上海東元德高電機有限公司	從事上海市之營運中心	23,829	註1	23,829	-	-	23,829	88,008	100%	88,008	188,069	-	註15	

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	本期期初自台灣匯出累積投資金額		本期匯出或收回投資金額		本期末自台灣匯出累積投資金額		本公司直接或間接投資之持股比例(%)		本期認列投資損益	期末投資帳面金額	截至本期末已匯回投資收益	備註
		實收資本額	投資方式	匯出	收回	匯出	收回						
湖南東元風能有限公司	2. 0兆瓦及以上風力發電機艙、輪船及其零部件的相關生產、銷售及技術服務	\$ 240,818	註11	\$ 240,818	\$ -	\$ -	\$ -	100%	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	註19
江西東元西屋馬達線圈有限公司	電機、線圈及相關產品零組件之產銷	119,840	註12	-	-	-	-	100%	5,373	5,373	116,577	-	註15
無錫東元精密機械有限公司	電積及其零件組之產銷	656,500	註14	-	-	-	-	100%	9,810	9,813	803,513	-	註15
北京宅配通物流服務有限公司	倉儲服務	26,422	註4	26,422	-	-	26,422	100%	175	175	2,422	-	註15
富邦歌華(北京)商貿有限公司	商品批發業	330,613	註5	24,746	-	-	24,746	1.63%	-	-	-	-	註17、18
武漢東訊科技有限公司	通訊網路信息相關產品之技術開發、生產、銷售及技術服務	6,950	註6	6,950	-	-	6,950	100%	( 5,743)	( 5,343)	( 2,070)	-	註15
東訊科技(無錫)有限公司	研發、生產寬帶接入網通信系統設備等；銷售自產產品，提供技術服務	485,455	註7	485,455	-	-	485,455	100%	( 31)	( 31)	2,952	-	註15
東捷信息技術(無錫)有限公司	ERP建置、系統維護及資訊設備採購等	10,167	註9	10,167	-	-	10,167	100%	9,737	9,737	26,550	-	註15
廈門東捷網路科技有限公司	ERP建置、系統維護及資訊設備採購等	4,421	註9	-	-	-	-	100%	( 835)	( 835)	( 154)	-	註15
無錫東精電微電機有限公司	研製開發、生產、銷售產能型精密電動機等有關產品及零組件，並提供產品銷售技術服務	115,125	註10	86,101	-	-	86,101	100%	35,919	35,919	159,853	43,266	註15

註1：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過United View Global Investment Co., Ltd.及Great Teco Motor (Pte) Ltd.再投資大陸。

註2：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過United View Global Investment Co., Ltd.及Asia Air Tech Industrial (Pte) Ltd.再投資大陸。

註3：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過United View Global Investment Co., Ltd.及Asia Electric & Machinery (Pte) Ltd.再投資大陸。

註4：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Pelecanus Express Pte. Ltd.再投資大陸。

註5：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Asian Crown International Co.,Ltd.再投資大陸。

註6：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Tecom Global Tech Investment (B.V.I) Limited再投資大陸。

註7：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Tecom Global Tech Investment Pte Limited再投資大陸。

註8：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Tecom Tech Investment (B.V.I) Limited再投資大陸。

註9：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Information Technology Total Service (BVI) Co., Ltd.再投資大陸。

註10：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Teco Electro Devices Co., Ltd.再投資大陸。

註11：透過轉投資第三地區現有公司再投資大陸公司：透過Tecomac Worldwide (B.V.I)及安台國際投資(新加坡)有限公司再投資大陸。

註12：透過轉投資第三地區現有公司再投資大陸公司：透過Micropac Worldwide (B.V.I)及美國西屋馬達有限公司再投資大陸。

註13：透過轉投資第三地區現有公司再投資大陸公司：透過Tecomacapital Investment (Samoa) Co., Ltd.再投資大陸。

註14：透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司：透過Great Teco Motor (Pte) Ltd.及Teco Electric & Machinery (Pte) Ltd.再投資大陸。

註15：依台灣母公司簽證會計師事務所查核之財務報表認列。

註16：依其他會計師事務所查核簽證之財務報表認列。

註17：帳列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

註18：截至民國109年12月31日止，已提列累計減損\$24,746。

註19：業已於民國109年度完成清算解散。

公司名稱	本期期末累計自 台灣匯出赴大陸		經濟部投資審議會 核准投資金額		依經濟部投資審議會 規定赴大陸地區	
	地區投資金額	核	准投資金額	投資限額	投資限額	投資限額
東元電機股份有限公司	\$ 6,487,880	\$	8,750,356	\$	40,575,139	
台灣宅配通股份有限公司	51,168		51,168		1,190,563	
東訊股份有限公司	541,961		754,000		287,262	
東捷資訊服務股份有限公司	10,167		10,167		318,612	
東元精電股份有限公司	86,101		104,259		195,451	

註1：本表相關數字皆以新台幣列示，涉及外幣者，損益科目係以加權平均匯率換算為新台幣，資產負債科目係以資產負債表日之匯率換算為新台幣。

註2：依據民國97年8月29日經濟部投資審議委員會經審計字第09704604680號令修正規定之限額計算揭露之。

註3：東訊於完成上述大陸投資計畫當時之投資限額為民國99年第三季，以當時該公司淨值\$2,933,752計算赴大陸地區投資限額為\$1,760,251。

東元電機股份有限公司及其子公司  
大陸投資資訊—直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項  
民國109年1月1日至12月31日

附表十一

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

大陸被投資公司名稱	銷(進)貨		財產交易		應收(付)帳款		票據背書保證或 提供擔保品		資金融通				其他
	金額	%	金額	%	餘額	%	期末餘額	目的	最高餘額	期末餘額	利率區間	當期利息	
無錫東元電機有限公司	\$ 27,750	-	\$ -	-	\$ 8,184	-	\$ -	-	\$ -	\$ -	-	\$ -	-
台安科技(無錫)有限公司	20,455	-	-	-	4,524	-	-	-	-	-	-	-	-
江西東元電機有限公司	41,786	-	-	-	12,534	-	-	-	-	-	-	-	-
青島東元精密機電有限公司	108	-	-	-	1,810	-	-	-	130,801	130,741	3.50%	2,874	-
安台創新科技(廈門)有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	78,650	56,960	2.76%	659	-
上海東元德高電機有限公司	17,643	-	-	-	11,636	-	-	-	-	-	-	-	-
江西東成空調設備有限公司	47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無錫東元精密機械有限公司	2,287	-	-	-	321	-	-	-	-	-	-	-	-
無錫東元電機有限公司	( 927,113)	(6%)	-	-	382,390	(8%)	-	-	-	-	-	-	-
台安科技(無錫)有限公司	( 630,834)	(4%)	-	-	107,461	(2%)	-	-	-	-	-	-	-
江西東元電機有限公司	( 99,559)	(1%)	-	-	30,608	(1%)	-	-	-	-	-	-	-
青島東元精密機電有限公司	( 437,865)	(3%)	-	-	69,595	(1%)	-	-	-	-	-	-	-
安台創新科技(廈門)有限公司	( 4,158)	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-
江西東成空調設備有限公司	( 28,390)	-	-	-	8,962	-	-	-	-	-	-	-	-
無錫東元精密機械有限公司	( 50,545)	-	-	-	36	-	-	-	-	-	-	-	-

東元電機股份有限公司及其子公司

主要股東資訊

民國109年12月31日

附表十二

主要股東名稱	股份	
	持有股數	持股比例
寶佳資產管理股份有限公司 嘉源投資有限公司	373,237,991	18.96%
	154,653,000	7.85%

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，無財務週轉困難情事。

## 柒、財務狀況及財務績效之檢討與分析

### 一、財務狀況：

財務狀況比較分析表

項目 \ 年度	109年12月31日	108年12月31日	增(減)金額	變動比例 %	說明
流動資產	45,792,352	43,946,576	1,845,776	4	
不動產、廠房及設備	15,912,788	16,742,830	(830,042)	(5)	
無形資產	5,269,715	5,200,634	69,081	1	
其他資產	38,704,216	33,204,364	5,499,852	17	
資產總額	105,679,071	99,094,404	6,584,667	7	
流動負債	19,618,968	20,293,826	(674,858)	(3)	
非流動負債	18,434,871	17,095,788	1,339,083	8	
負債總額	38,053,839	37,389,614	664,225	2	
歸屬於母公司業主之權益	61,828,295	56,706,504	5,121,791	9	
股本	19,676,929	19,676,929	-	-	
資本公積	7,386,901	7,389,577	(2,676)	(0)	
保留盈餘	27,936,917	26,390,805	1,546,112	6	
其他權益	6,827,548	3,249,193	3,578,355	110	註1
非控制權益	5,796,937	4,998,286	798,651	16	
股東權益總額	67,625,232	61,704,790	5,920,442	10	

註1：其他權益增加原因：主要係因本集團持有之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產於109年產生未實現增值利益。

## 二、財務績效：

### (一) 財務績效比較分析

單位：新台幣仟元

項目	109年度	108年度	增(減)金額	變動 比例%	說明
營業收入淨額	45,823,430	47,909,358	(2,085,928)	(4)	
營業成本	(35,066,082)	(36,428,606)	1,362,524	(4)	
營業毛利	10,757,348	11,480,752	(723,404)	(6)	
聯屬公司間(未)已實現利益 淨額	(1,255)	897	(2,152)	(240)	說明 1
營業毛利淨額	10,756,093	11,481,649	(725,556)	(6)	
營業費用	(7,222,036)	(7,945,204)	723,168	(9)	
營業淨利	3,534,057	3,536,445	(2,388)	0	
營業外收入及支出	865,691	903,009	(37,318)	(4)	
繼續營業部門稅前淨利	4,399,748	4,439,454	(39,706)	(1)	
所得稅費用	(588,100)	(920,674)	332,574	(36)	說明2
本期淨利	3,811,648	3,518,780	292,868	8	
其他綜合利益	3,791,939	2,520,910	1,271,029	50	說明3
本期綜合利益總額	7,603,587	6,039,690	1,563,897	26	說明4
增減變動分析說明：					
1.主要係因本年度期末庫存增加，致未實現利益上升。					
2.主要係依照核定之稅款回沖以前年度高估之應付所得稅所致。					
3.主要係因本年度透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產增值利益增加，致其他綜合利益增加。					
4.主要因營業費用減少、金融資產增值利益增加以及所得稅費用減少，使本年度綜合利益總額增加。					

### (二)營業毛利變動分析:增減變動比例未達 20%，免予分析。



### 三、現金流量：

#### (一)最近年度(一〇九年度)年現金流動變動之分析說明

期初現金餘額(1)	全年來自營業活動淨現金流量(2)	全年現金流出量(3)	現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
19,111,371	5,486,845	4,200,956	20,397,260	-	-
1.現金流量變動情形分析：					
(1)營業活動：主要因獲利穩定，以及收付款天期控制得宜，使營業活動現金流量增加。					
(2)投資活動：購置不動產、廠房及設備為投資活動現金流出的主因。					
(3)籌資活動：發放現金股利、支付借款與租賃負債為籌資活動現金流出的主因。					
2.現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

#### (二)流動性不足之改善計畫：不適用。

#### (三)未來一年(一一〇年度)現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期初現金餘額(1)	預計全年來自營業活動淨現金流量(2)	預計全年現金流出量(3)	預計現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	預計現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
20,397,260	5,988,029	4,588,202	21,649,304	-	-
1.本年度現金流量變動情形分析：					
(1)營業活動：新冠肺炎疫情影響減輕，歐美地區外銷情形改善，預計營收較 2020 年成長，預計本年度營業活動仍保持淨現金流入，流入幅度較 2020 年小幅成長。					
(2)投資活動：核心業務部分，以節能化、智能化及自動化為目標，擴大設備資本支出及產業併購，預期本年度投資活動將產生現金淨流出，且流出幅度會較往年增加。					
(3)融資活動：本年度現金股利發放率亦較去年增加。因此，預計本年度融資活動將產生現金淨流出且幅度大於以往。考量帳上現金分散在各轉投資子公司帳上，在個體本業現金流入衰退狀況下，須透過銀行融資因應之。					
2.現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

#### 四、最近年度重大資本支出對財務及業務之影響：

##### (一)重大資本支出之運用情形及資金來源：

單位：新台幣仟元

計畫項目	實際或預期之資金來源	實際或預期完工日期	所需資金總額	實際或預定資金運用情形	
				109 年度	110~111 年度
109 年度新增設備、汰舊換新與擴廠	營運資金	109/12/31	757,000	757,000	
110 年度新增設備、汰舊換新與擴廠	營運資金	110/12/31	2,025,000		2,025,000

##### (二)預期可能產生效益：

上述資本支出及設備汰舊換新後，除可提高重電、綠能、家電及自動智能產品之產量與生產效率外，對降低生產成本及提升產品品質也有助益。

#### 五、最近年度轉投資政策其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃：

##### (一)轉投資政策：

因應國內外經濟發展趨勢及競爭日趨激烈之市場，本公司均以本業機電、能源工程及家電相關之產業垂直或水平整合為主要投資考量，延續「節能、減排、智能、自動」之主軸，強化數位轉型，配合公司長期發展規劃，審慎評估各項投資計畫。

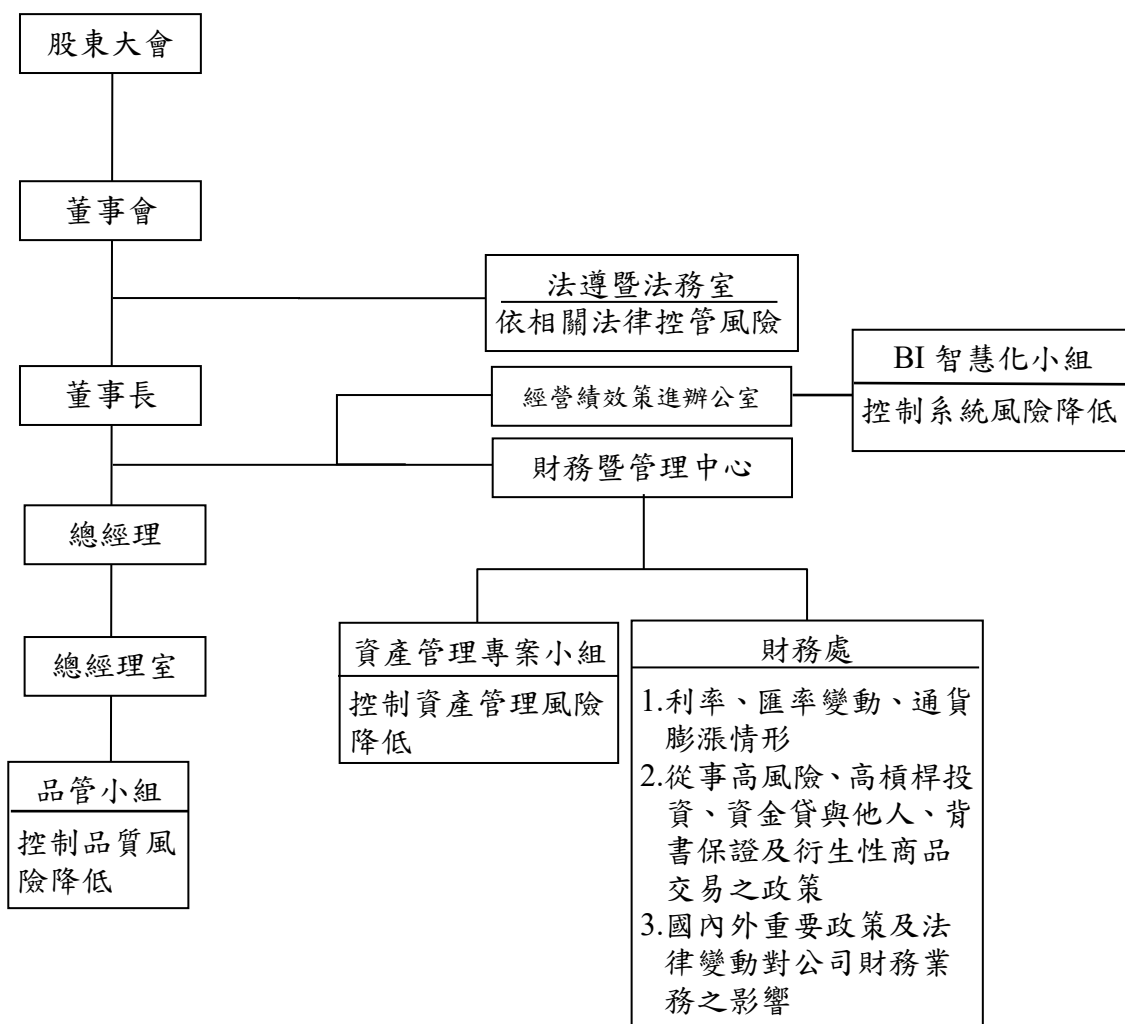
##### (二)獲利或虧損主要原因：

本集團 109 年度權益法認列之投資損失為 14,613 仟元，與 108 年度比較投資損失增加，主要係受疫情影響部份關聯企業損失增加所致。

### (三)未來一年投資計畫：

未來一年投資計畫，仍以節能、減排、智能、自動化及數位化為重心，透過全球化產銷佈局及數位運籌力，擴大市佔與獲利。另台北生技園區預計明年底完工，打造國際生技園區，完善生技產業生態體系、整合創新聚落、連結國際市場資源及推動特色重點產業；印度班加羅爾國際科技園區，將於今、明兩年陸續開發園區基礎建設與服務中心，引進生技/電動車/工具機及電子製造相關產業，並建立產業聚落，結合台灣及印度軟硬體實力創建台印雙邊交流。

## 六、風險管理應分析評估事項



(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1.最近年度利率變動情形對公司損益之影響及未來因應措施：

109年度

單位：新台幣仟元

利息收(支)淨額(1)	(41,804)
營業收入(2)	45,823,430
營業利益(3)	3,534,057
(1)/(2)	(0.09)%
(1)/(3)	(1.18)%

本公司109年度利息支出淨額為新台幣(41,804)仟元，佔年度營業收入(0.09)%及營業利益之(1.18)%，佔比較108年度下降。

展望今年，全球經濟皆逐漸從疫情中復甦，為調整通膨壓力，新興市場已有部分國家開始升息，而成熟市場國家雖未進入升息階段，但隨經濟穩健復甦後，於今年年底至明年升息機率上升。

為降低利率變動之影響，本公司將適時調整台外幣借款部位，或以增加固定公司債等方式降低利率風險。

2.匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施：

109年度

單位：新台幣仟元

兌換(損)益淨額(1)	(80,595)
營業收入(2)	45,823,430
營業利益(3)	3,534,057
(1)/(2)	(0.17)%
(1)/(3)	(2.28)%

本公司109年度兌換損失為新台幣 80,595仟元，主要係海外關企因歐元(升值)與美元(貶值)相較於功能性貨幣大幅震盪，致兌換損失較去年擴大。展望今年，全球經濟逐漸從疫情中復甦，

然全球主要市場復甦步調各異，市場波動度大增，以美國為主要貿易國之貨幣走勢變數多，外匯風險管理挑戰高。本公司除持續注意匯率波動情形外，並執行下列因應措施。

- A.透過資產與負債部位自然避險，並搭配遠期外匯交易進行實質避險；
- B.財務部門與往來金融機構之外匯部門保持密切聯繫，隨時蒐集匯率變化之相關資訊，充分掌握國際間匯率走勢及變化資訊，以積極應變匯率波動所產生之負面影響。以掌握匯率變動的走勢，作為遠匯買賣及結匯之參考依據；
- C.財務部門定期對外幣淨資產(負債)應避險部位作出內部評估報告，據以呈報公司管理階層進行判斷應採行之避險措施。

3.通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

隨著全球景氣回溫，公司主要使用之原物料為銅、銅及鋁等價格走升，將使採購成本增加，但全球經濟成長回升及油礦業探勘需求增溫，將對公司的營運動帶來正面之影響。

此外，東元原料之採購多以合約方式議價，於物價上漲格局可與供應商協議點價，故物料價格波動對公司損益並無重大之不利影響，但本公司未來仍將審慎評估基本金屬價格走勢，並配合營運需求擬定最適採購策略。

**(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：**

- 1. 本公司未從事高風險、高槓桿之投資。
- 2. 109 年度本公司資金貸與之餘額為 187,701 仟元。
- 3. 109 年度本公司背書保證之餘額為 2,082,958 仟元，背書保證之對象為聯屬公司與有業務往來關係之公司等。本公司於平時已取得背書保證公司之財務報表及業務概況資料，分析其獲利情形，以評估本公司對其背書保證之風險，並預先規劃降低風險方案。

4. 109 年度本公司所持有之衍生性商品主要為遠期外匯交易，由於交易之相對人皆係信用卓著之國際金融機構，且本公司亦與多家金融機構往來交易以分散風險，合約相對人違約之可能性甚低，故本公司所從事衍生性商品交易之信用風險甚低。又，本公司持有之衍生性商品主要為避險性質，所產生之損益與避險項目之損益會相互抵銷，故市場風險亦甚低。本公司係以台銀牌告匯率之買賣中價，就個別遠期外匯合約到期日之遠期匯率分別計算個別合約之公平價值。
5. 本公司另訂有『取得及處分資產處理程序』、『資金貸與他人作業程序』、『背書保證作業程序』、『衍生性商品交易處理程序』等辦法以資遵循，以降低風險。

### (三)未來研發計畫及預計投入之研發費用

#### 東元集團 2021 年預計投入之研發費用 1,181,254 仟元

東元近年來，彙集公司設於國內外各地研發單位之研發實力與市場經驗，並透過產學研合作，強化核心事業，積極投資綠能產業。在永磁同步馬達、車電動力組件、機器手臂傳動馬達、中壓變頻器、免傳感器回授永磁馬達驅動器、精密伺服馬達、高速主軸馬達、IE5 同步磁阻馬達驅動器、高階控制演算法、家用空調及商用空調、物聯網應用等方面，啟動幾個重要的研發計畫。

對於因應中長期新科技及新產品研發，及短期產品性價比改善的營運需求，東元研發團隊積極尋找外部資源，以技術諮詢、合作、引進等運作，厚植技術涵量。

自既有旋轉電機及發電機設計、電機驅動與設計、電力電子控制與設計、網關技術等核心技術出發，整合新市場需求、工業規格、新材料應用、傳感器應用技術、無線網路科技、以及綠能產業科技領域，統籌整體研發策略與技術規劃。

為有效的成功規劃未來研發計畫，公司主要依據如後：

1. 產業發展、國家政策及市場脈動剖析掌握；
2. 關鍵技術的建立與紮根；
3. 與歐美日競爭廠商之相對競爭力；
4. 全球市場定位與技術整合；
5. 研發進度與品質之確實掌握。

因此，於 110 年度東元預計將延續或啟動下列研發方向，以期在既有產品市場中符合歐洲新規，並為既有行銷通路發展高附加價值的創新應用，同時尋求新興科技具體商品化與創造新市場之契機。

- (1) 高功率密度感應馬達系列性產品開發
- (2) 低速高轉矩永磁馬達開發
- (3) 高速永磁馬達及驅動器產品發展
- (4) 高效率同步磁阻馬達產品及驅動器產品開發
- (5) 空調用電子控制馬達發展
- (6) 數位化智能產品發展
- (7) 低耗能變頻冰箱研發
- (8) 車用動力系統整合發展
- (9) 車用馬達及驅控器產品開發
- (10) 離岸風力發電機技術發展
- (11) 中壓變頻器四象限控制及工網及變頻切換研發
- (12) 電控產品系列之高階 AFE 及控制器產品技術研發
- (13) KW 級四象限風能電力轉換器研發
- (14) 高 IPLV 磁懸浮離心機組多壓單系統開發
- (15) HVAC 空調系統群控節能解決方案開發
- (16) HVAC 空調系統雲端監控專家診斷系統開發
- (17) 商用全直流變頻氣冷箱型空調研發
- (18) 超商超市中溫冷凝機組開發
- (19) 農漁水產低溫冷凝機組開發
- (20) 高效短小伺服馬達開發
- (21) IE5 同步磁阻馬達驅動器開發
- (22) 送餐機器人語音技術開發
- (23) 送餐機器人影像辨識技術開發
- (24) AGV 多車管理技術開發
- (25) Matrix converter 原型機開發
- (26) 下一代高性能伺服驅動器開發
- (27) 多軸伺服技術開發
- (28) 緊湊型直流伺服產品開發

- (29) EtherCat 精簡型交流伺服產品開發
- (30) 超薄精簡型交流伺服產品開發
- (31) 下一代單軸伺服驅動器原型機軟硬體開發
- (32) 調整特性選擇機能技術開發
- (33) 上位命令調整機能技術開發
- (34) 速度漣波補償機能技術開發
- (35) 諧波抑制技術開發
- (36) 輸出入濾波器開發
- (37) Matrix converter 系統整合
- (38) AGV 多車控制技術
- (39) 自主跟隨技術開發
- (40) mm Wave 技術開發
- (41) AGV AI 技術開發
- (42) 二元極低溫冷凍系統技術研發
- (43) 極低溫環境對馬達特性影響評估
- (44) 工業物聯網類：
  - 1. 邊緣異質網路整合與特徵分析系統應用
  - 2. 智慧工廠所需套件建全與販售
- (45) 智慧移動平台
  - 1. 物料需求建立與車輛派遣分析
  - 2. 車輛感測數據蒐集及分析
- (46) 數據分析：
  - 1. 設備異常檢知與智慧報修維保系統
- (47) AI 視覺應用開發
  - 1. AI 視覺特徵擷取與辨識
- (48) 協作型機器人關節模組開發



本公司由綜合研究所統籌整體研發策略與技術規劃，最近年度研發計畫除延續往年各事業部之技術與產品研發外，並著眼於短、中、長期技術佈局與產品開發，歸納如下：

研發 期程	研發重點	主要研發計畫項目
短期	開拓新產品應用市場 提升既有產品效能 擴大產品獲利能力及市 占率	高性能伺服馬達與驅動器研發
		高功率密度馬達系列開發
		鋼板殼&鑄鐵殼馬達產品優化
		商用全直流變頻氣冷箱型空調研發
		高 IPLV 磁懸浮離心機組多壓單系統開發
		正弦無感測器驅動技術研發
		伺服參數自動調適技術
		T-Power 50~130 車電動力套件開發
		智能電池及電池管理系統開發
		剎車能量回充技術開發
		節能電動車整車驗證技術研發
		車電動力電池驗證技術開發
		單軸高性能伺服驅動器
		Matrix converter 技術開發
		AGV 產品開發
		次世代變頻器原型機開發
		多車 AGV 系統開發
		薄型(軸向)馬達設計
		GaN 驅動技術開發
		關節模組系統整合(S1/M1)
		智能跟隨車開發
		馬達驅動一體機開發
中期	累積核心技術能量 衍生嶄新技術實力	磁浮軸承技術開發
		電力轉換器(PCS)技術研發
		馬達熱流技術研發
		中高壓變頻器技術研發
		高階變頻技術研發
		新世代鋼板殼馬達產品發展
		高速永磁馬達及驅動器開發
		超低速直驅永磁馬達開發
		離岸風力發電機技術發展
		超高效率同步磁阻馬達開發
		電子控制馬達(ECM)產品發展

研發 期程	研發重點	主要研發計畫項目
		耐高溫及冷媒環境馬達絕緣系統發展
		數位家庭在智慧手機之應用技術
		電控產品系列之網關技術
		HVAC 空調系統雲端監控專家診斷系統開
		HVAC 空調系統節能解決方案開發
		超商超市中溫冷凝機組開發
		農漁水產低溫冷凝機組開發
		室內服務機器延伸開發
		多軸伺服驅動技術開發
		次世代變頻器系列化
		室外型 AGV 技術開發
		T-Power 250 電動大巴動力系統開發
		協作型機器人開發
		薄型(軸向)馬達一體機開發
		磁浮馬達研發
		關節模組(S2/M2)系統整合
		導航技術研發
長期	佈建新事業版圖	高效率智慧增氧機發展
		智慧化馬達產品技術服務發展
		軌道車輛用牽引馬達發展
		機聯網系統整合研發
		微型智慧電網系統整合研發
		新世代數位家電系統研發
		新世代工業伺服系統研發
		多軸伺服系統整合研發
		室外型 AGV 原型機開發
		次世代變頻器系列化
		次世代一體機研發
		無人駕駛技術研發
		T-Power 150~250 車電動力套件開發
		協作機器人系列產品研發
		軸向磁性齒輪研發
		飛輪儲能技術研發

**(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：無。**

**(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施。**

依據就業人口下降之社會趨勢與綠色能源化需求，公司在考量全球發展趨勢，回應政府產業政策，審視本身既有技術能量、及對應產業成長性。除了持續加強本身在高效能動力馬達、家電環保冷媒應用與變頻節能等技術優勢之外，緊密研讀國際科技趨勢及市場趨勢報導，導入創新方法論。為因應就業人口下降之社會趨勢，規劃生醫技術論壇及長期科技發展藍圖，完成計劃達成之策略與時間表。為配合綠色能源化之需求，規劃有電動車馬達、風力發電機、智慧電網週邊器具、綠色節能家電、多聯式空調系統等計畫。

106 年起，延續前瞻技術諮詢委員會，掃描頂級前瞻技術，追趕技術前緣公司之技術與產品，強化並篩選有效智財之申請與維護，積極參加新政府產業政策之相關科專。加入電控產品系列之網關技術研發，強化馬達及發電機之遠端監視產品品質與品鑑，高階伺服馬達驅動器研發與磁阻式馬達及驅動研發，數位家庭與移動通信連動保全等產品，各類商用空調產品，緊密結工業合物聯網及機連網應用。復加強技術偵探密度及深度，持續強化關係企業橫向技術結合，並積極尋找國外技術合作，累積研發涵量，以提供未來社會長期需求的產品。

**(六)企業形象改變對危機管理之影響及因應措施：**

本公司以「多元化經營」與「全球化佈局」追求全勝經營，並透過東元基金會進行深度社會關懷，輔以品質與服務的嚴格要求，積極展現國際化集團之優質企業形象。本公司的危機管理計畫涵蓋全球各生產基地，在經歷近幾年各種突發事件，本公司均能妥善處理，須歸功於平時危機處理能力之養成，在可預見的未來，本公司將繼續模擬各種突發重大事件，並擬定因應計畫，以確保股東之利益。

**(七)進行併購之預期效益及可能風險：無**

(八)擴充廠房之預期效益及可能風險：無

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險：無

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：

本公司法人董事英毅國際投資(股)公司之指派代表人黃博治於 108/01/23 有以股作價，轉讓 4,270,085 股予其利用名義持有之英爾國際投資(股)公司名下，本項非為實際股權轉讓買賣。其餘董事(監察人已由審計委員取代)及百分之十之大股東，最近年度均無股權大量移轉或更換之情形，因此，對公司並無重大影響及風險情事。

(十一)經營權改變對公司之影響及風險：無。

(十二)訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

單位：新台幣仟元

編號	案由	相對人	案件進度	標的金額
1	請求給付工程款/展延工期費用	台灣綠建科技股份有限公司	109.7.10 鑑定報告認為相對人應給付東元 117,149 仟元，包括應付未付工程款 35,522 仟元、「追加工程款」64,809 仟元、「工期展延補償」16,819 仟元，法院審理中，目前無重大不利影響東元公司情事。	\$171,129
2	請求變更追加工程款	利晉工程股份有限公司	法院指定台灣營建研究院鑑定，目前鑑定中，目前無重大不利影響東元公司情事。	\$166,965
3	請求給付南港展覽館新建工程工程款	內政部營建署	一審判決相對人應給付原告(力拓、東元、三門建築師事務所)共 407,657 仟元及自 97.3.7 至清償日止之利息，相對人於 109.5.22 提起上訴，法院審理中，目前無重大不利影響東元公司情事(東元請求金額為 188,068 仟元)。	\$188,068
4	被訴請求台大癌醫工程尾款及變更追加款	塑華消防工程股份有限公司	法院審理中，目前無重大不利影響東元公司情事。	\$127,730

**(十三)其他重要風險：**

本公司為強化資訊安全管理，確保資訊的機密性、完整性與可用性，以及資訊設備與網路系統之可靠性，在公司規章內訂有資訊安全政策作為資訊安全風險管理的準則。同時，在依循資訊安全風險管理架構下，建置入侵防禦系統/郵件反垃圾系統/端點防毒等系統逐步完善資訊安全防護，並定期進行資料異地備份系統及災害復原機制演練，以確保服務不中斷。

**七、其他重要事項：無**

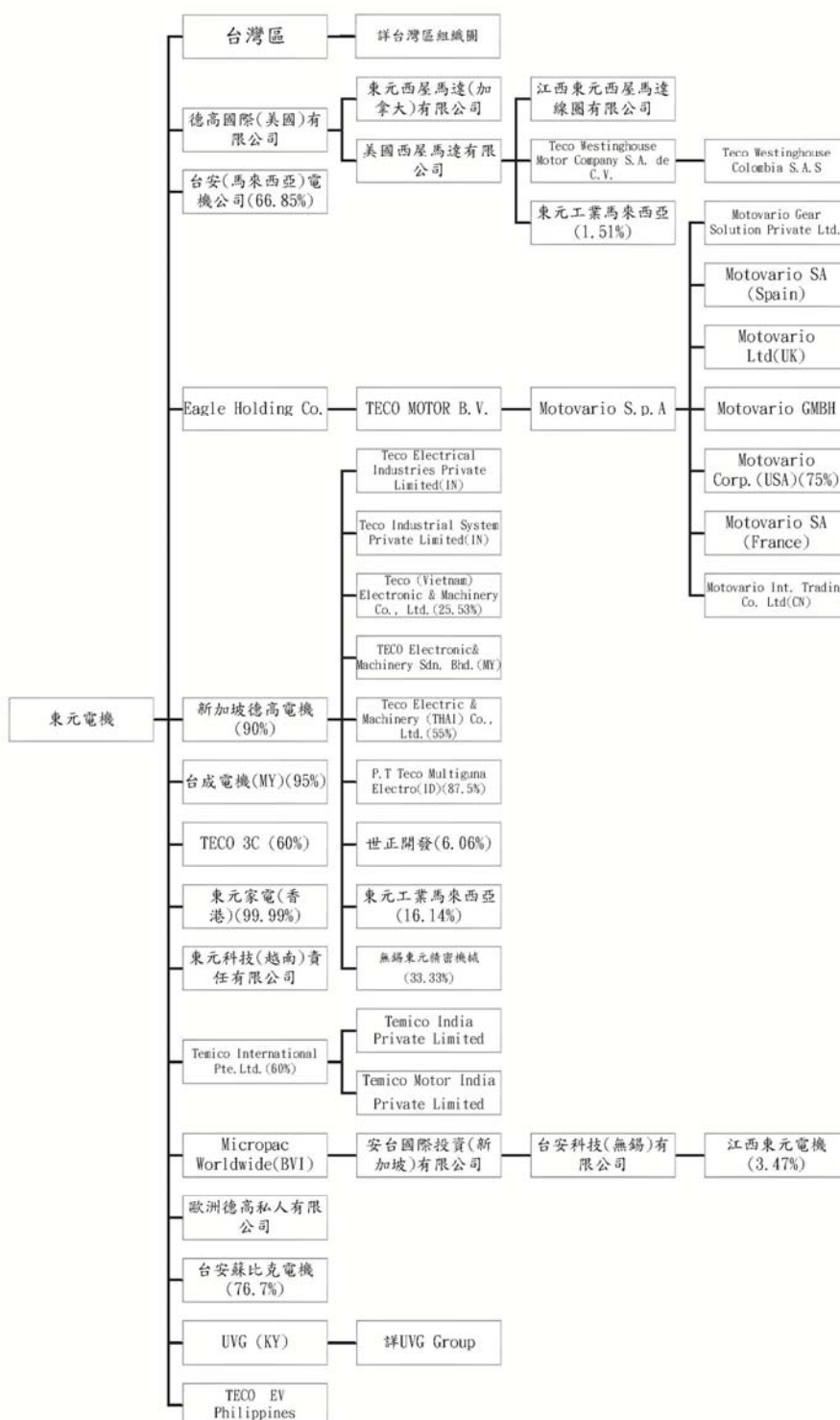
## 捌、特別記載事項

## 一、關係企業相關資料

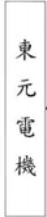
(一)關係企業合併營業報告書

### 1.關係企業組織圖

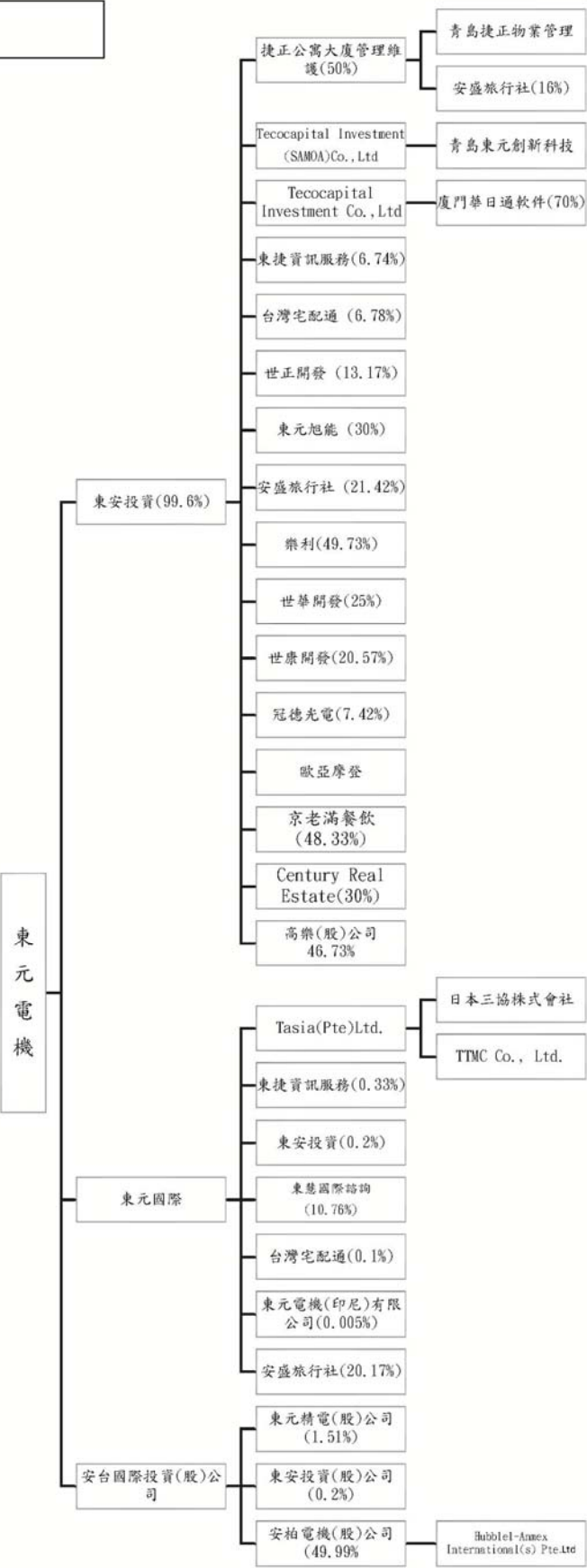
東元集團(未特別標示比例者為 100%持股)



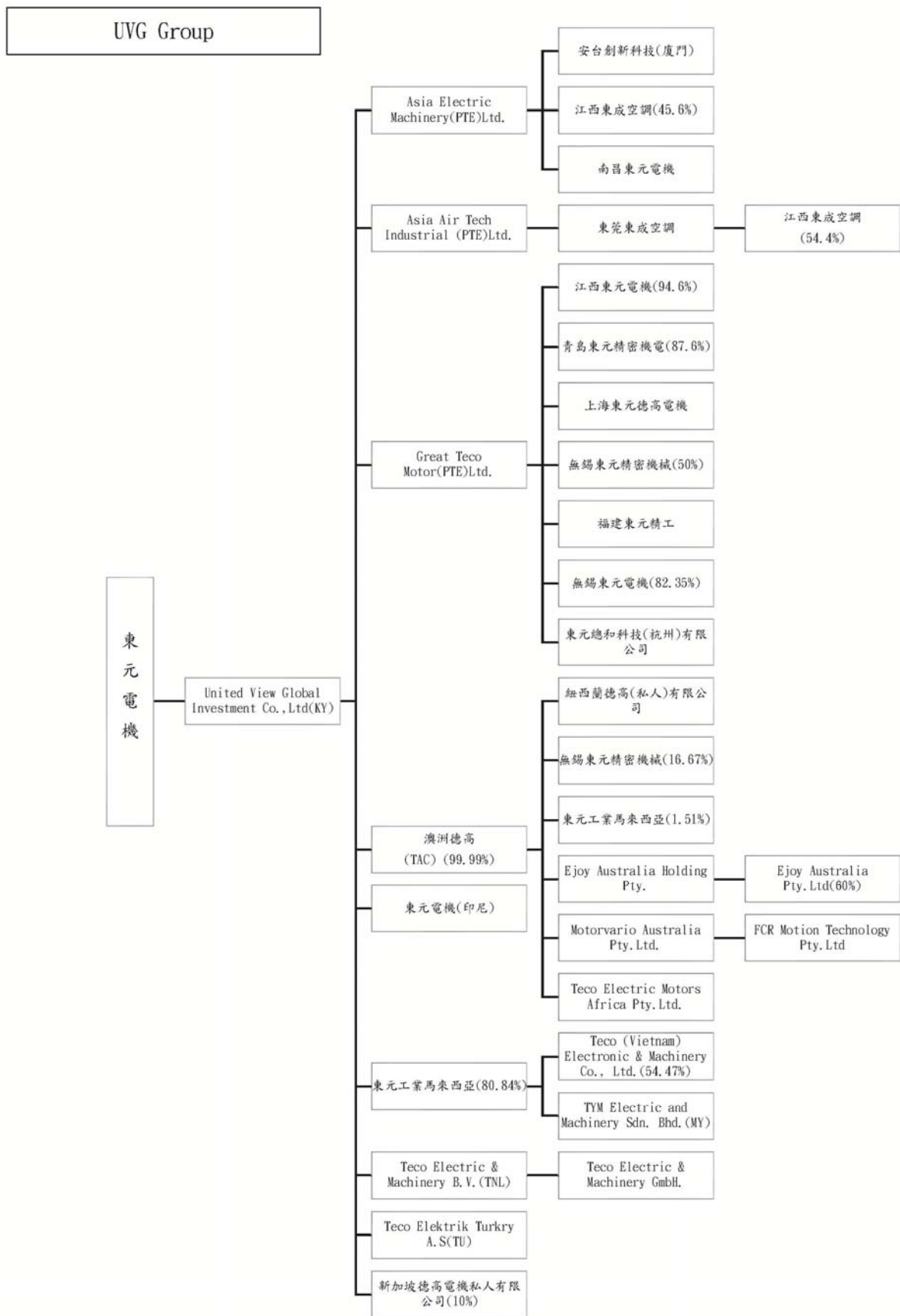
台灣地區
------



投資公司







## 2.各關係企業基本資料：

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
東岱(股)公司	61.06	台中市四川路 66 號	79,194	重電產品之經銷
東元國際投資(股)公司	78.06	臺北市南港區三重路 19-8 號 6 樓	698,945	各種生產事業、證券及興建商業大樓之投資
德高國際(美國)有限公司	84.03	P.O. Box 277, Round Rock TX 78680-0277 U.S.A	760,615	對美國投資及貿易業務
新加坡德高電機(私人)有限公司	61.09	47 Tuas Ave 9 Singapore 639190	172,480	在新加坡及其臨近國家拓銷東元重電產品
歐洲德高(私人)有限公司	81.03	Marshall Stevens Way Westinghouse Road Trafford Park Manchester M171 Tr. U.K.	3	在歐洲拓銷東元重電產品
東安資產開發管理(股)公司	86.07	臺北市南港區三重路 19-8 號 6 樓	3,954,153	不動產租賃業
東安投資(股)公司	87.08	臺北市南港區三重路 19-8 號 6 樓	5,109,046	各種事業之投資
東元精電(股)公司	87.03	桃園市中壢區安東路 11-1 號	172,148	步進伺服馬達之產銷
東慧國際諮詢顧問(股)公司	87.06	臺北市中山區松江路 156 之 2 號 4 樓	110,618	企業經營管理顧問及人力派遣
UVG Investment Co., Ltd.	88.08	Huntlaw Building, P.O. Box 2804 Gerge Town, Great Cayment KY1-1112, Cayman Islands	6,704,575	控股公司
東捷資訊服務(股)公司	79.12	台北市三重路 19-8 號 5 樓	273,234	商業會計軟體設計導入及銷售維護
東勝電氣(股)公司	90.03	臺北市南港區三重路 19 之 9 號 5 樓	200,000	電器製造業
東元捷德科技(股)公司	91.02	台北市南港區三重路 19-8 號 4 樓	76,449	代售電話卡及 I C 卡
安華機電工程(股)公司	82.01	台北市南港區三重路 19-8 號 2 樓	120,100	電機系統設備之開發設計及維護保養
台安(蘇比克)電機公司	86.03	PHASE I,SUBIC BAY INDUSTRIAL PARK ARGONAUT HIGHWAY CORNER BRAVE	190,551	開關器具產品之產銷
台安(馬來西亞)電機公司	78.03	LOT14,PERSIARAN PERUSAHAAN,SEKSYEN23,40300 SHAH ALAM,SELANGOR DARUL EHSAN, WEST MALAYSIA	175,178	開關器具產品之產銷
安台國際投資(股)公司	79.09	臺北市南港區三重路 19 之 8 號 6 樓	332,536	各種事業之投資
Micropac (BVI) Worldwide	82.03	BRITISH VIRGIN ISLAND	423,896	國際貿易業務
安達康科技(股)公司	88.12	台北市松江路 156 之 2 號 7 樓	83,000	匯排流及其零件製造等
安悅國際股份有限公司	93.6.25	臺北市中山區松江路 156-2 號 8 樓	72,078	電器批發零售業
安欣科技服務股份有限公司	93.10.07	新北市新莊區思源路 34 號	22,500	電器修理業
台灣宅配通股份有限公司	89.07.28	新北市中和區圓通路 288 號	954,670	汽車路線及宅配等專業物流配送服務

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
Tasia (PTE) LTD.	84.12	47 Tuas Ave 9 Singapore 639190	22,897	各種投資業務
Asia Air Tech Industrial (Pte) Ltd	88.06	47 Tuas Ave 9 Singapore 639190	242,080	控股公司
東莞東成空調設備有限公司	88.11.09	廣東省東莞市黃江鎮裕元工業區裕元一路	307,952	中央冷水機、工商用空調櫃機及空調設備配件
澳洲德高(私人)有限公司	72.04	335-337 Woodpark Rd. Smithfield N.S.W. 2164 Australia	658,500	在澳洲拓銷東元重電及家電產品
紐西蘭德高(私人)有限公司	72.04	Unit 3/477 Gt Sth Road, Penrose, NEW ZEALAND.	60,861	家電銷售
Great Teco Motor Ltd.	89.1.27	47 Tuas Ave 9 Singapore 639190	3,475,307	控股公司
無錫東元電機有限公司	91	江蘇省無錫市新區長江南路9號	1,466,733	其他多相交流電動機之生產及銷售業務
東元工業(馬來西亞)(私人)有限公司	78.06	Plot 535&539, Jalan Perusahaan Baru, Kawasan Prai, 13600 Prai, Penang, Malaysia.	617,279	在馬來西亞產銷東元重電產品
東元電機(印尼)有限公司	86.8.14	Jl. Bandengan Utara No.83/1/3 Jakarta 14440	724,816	在印尼產銷家電產品
P.T. TECO Multiguna Electro	72.06	Jl. Bandengan utara No.83/1-3 Jakarta 14440, Indonesia	15,008	於新加坡及其鄰近國家拓銷東元重電產品
Teco Electronic & Machinery (THAI) Co.,Ltd.	76.04	128/1 Soi Watsrivarenoi Moo 7 Bangna-Trad Rd KM. 18 Bangplee Bangchalong Samuthprakarn 10504	56,364	於新加坡及其鄰近國家拓銷東元重電產品
美國西屋馬達有限公司	77.01	P.O. Box 277, Round Rock TX 78680-0277 U.S.A.	587,400	在美國拓銷東元重電特約部份之產品
東元西屋馬達(加拿大)有限公司	84.12	18060-190th Avenue Edomonton, Alberta Tss2K1 Canada	24,674	拓銷東元重電產品
Teco Electro Devices Co.,Ltd	87.03	Sea Meadow House, Blackburne Highway, (P.O. Box 116) Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	97,117	一般貿易及各項投資
無錫東精電微電機有限公司	90.12	無錫新區高浪東路29號(江蘇省無錫國家高新技術產業研發區65-C號地塊)	120,512	步進馬達之製造銷售等業務
安台國際投資(新加坡)公司	82.03	47 Tuas Ave 9 Singapore 639190	478,071	專業投資公司
台安科技(無錫)有限公司	89.7	江蘇省無錫市新區高浪東路29號	519,135	設計生產銷售光纖電子設備等及其產銷
Asia Electric & Machinery	89.6.5	47 Tuas Ave 9 Singapore 639190	1,583,061	控股公司
捷正公寓大廈管理維護股份有限公司	89.4.13	臺北市南港區三重路66號4樓	30,250	公寓大廈管理服務業
南昌東元電機有限公司	92.11.10	江西省南昌市高新區火炬五路169號	499,420	空調製造及銷售
日本三協株式會社	81.2.14	29th fl., Hamamatsucho Bldg, 1-1-1, Shibaura, Minato-ku, Tokyo, Japan, 105-0023	8,289	家電銷售

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
TECO Electric & Machinery B.V.	94.4.18	Schiekade 830 3032 AL Rotterdam The Netherlands	23,113	經銷歐洲重電及 AV(液晶電視)產品
TECO Electric & Machinery Sdn.Bhd.	76.12	No.6,Jalan Firma 2 Kawasan Perindustrian Tebrau 1 Johor Bahru Johor Johor Bahur 81100	61,682	於新加坡及其鄰近國家 拓銷東元重電產品
江西東元電機有限公司	2005.6.1	江西省南昌市高新開發區東元路 189 號	1,466,273	產銷東元重電產品
青島東元精密機電有限公司	95.12	山東省青島市黃島區膠南朝陽山路 2179 號	819,650	生產、銷售:精沖模、精密 型腔模、模具標準件、新 型機電元件
Teco Westinghouse Motor Company S. A. de C. V.	94.12	Ave. 2 Poniente No. 1504 Col. Centro Historico Puebla, Puebla, Mexico 72000	50,963	產銷東元重電產品
TYM Electric & Machinery Sdn. Bhd.	95.6	Plo52 Jalan Firma 2/1 Kawasan Perindustrian Tebrau 1 81100 Johor Bahru, Johor Malaysia	3,497	銷售東元重電產品
Teco (Vietnam) Electronic & Machinery Company Ltd.	94.4	Tam An Village, Long Thanh District, Long Thanh Industrial Zone Dong Nai Province, Vietnam	344,119	產銷東元重電產品
東元科技(越南)有限公司	95.8	Long Thanh Industrial Zone, Tam An commune, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam	376,905	重電產品之產銷
安台創新科技(廈門)有限公司	95.12	廈門火炬高新區信息光電園園里路 2 號盛業樓 202 號	816,411	液晶顯示器之研發及產 銷
東元總合科技(杭州)有限公司	96.6	杭州市西湖區西溪路 525 號浙大科 技園 A 樓東區 619 620 室	9,945	電機電子及自動控制技 術開發及諮詢服務
江西東成空調設備有限公司	99.2.5	江西省南昌市高新區東元路 169 號	162,242	各種空調設備之產銷
福建東元精工有限公司	97.5	福建省福安市賽岐開發區樟港加招 下洋段	368,127	經營電動機與發電機及 其零件、水泵之產銷業務
東元家電(香港)有限公司	80.2.12	香港干諾道西 186-191 號香港商業 中心 3712 室	5,436	家電銷售
台安電機股份有限公司	93.3.17	台北市南港區三重路 19-9 號 5 樓	1,000	開關器具產業之產銷
安盛旅行社(股)公司	94.4.15	台北市南港區三重路 19 之 9 號 5F(D 室)	30,000	旅行業
安柏電機(股)公司	80.8.22	臺北市南港區三重路 19-8 號 7 樓	27,200	輸配電器具、照明器具、 防爆器具等及其附屬產 品之進出口及銷售
Hubbel-Anmex International(s) Pte. Ltd.	95.1.26	8 MARINA BOULEVARD #05-02 MARINA BAY FINANCIAL CENTRE TOWER 1 SINGAPORE 018981	22,554	經銷電子產品

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
通迅(股)公司	78.12	新北市五股區五權七路 51 號 2 樓	13,000	從事各種商業文書收受整理分類、列印裝封等業務
優捷勝(股)公司	90.8	新北市汐止區新台五路 1 段 97 號 21 樓之 5	17,000	從事資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等業務
Information Technology Total Service (BVI) Co., Ltd.	90.3	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	43,888	從事各種投資業務
東捷信息技術(無錫)有限公司	93.8	無錫國家高新技術產業開發區 65-C 號	10,868	從事資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等業務
廈門東捷網路科技有限公司	96.12	廈門火炬高新區信息光電園園里路 2 號盛業樓 102 之 2B 單元	4,377	從事資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等業務
GreyBack International Property Inc.	96.2.28	New East Kalayaan Subic Bay Freeport Zone 2222	28,483	不動產之經營管理與開發
台成電機(股)公司	77.6.7	No.7861&7863, Jalan Teluk Batu1, Batu 41/2, Jalan, Kebun, Seksyen 36, 40470, Shah Alam	6,993	產銷東元重電產品
TECO CAPITAL INC.	97.4.15	Palm Grove house, P.O.Box 438, Road Town, Tortola, British Birgin Islands.	18,744	從事各種投資業務
TECO (PHILIPINES) 3C & APPLIANCES, INC.	97.8.22	Subic Vest Commercial Complex Subic Bay Gateway Park Phase I Subic Bay Freeport Zone, 2222, Philippines	27,864	空調及家電銷售
Pelecanus Express Pte. Ltd.	99.4.19	18. Chin Bee Drive Singapore 2261	25,632	從事各種投資業務
青島東元創新科技有限公司	99.8.11	青島市嶗山区松嶺路 169 号	57,274	科學園區開發與營運之諮詢服務、招商及管理
TECO Technology & Marketing Center (TTMC) 株式會社	100.4.1	29th fl., Hamamatsucho Bldg, 1-1-1, Shibaura, Minato-ku, Tokyo, Japan, 105-0023	8,289	從事各種投資業務
TECOCAPITAL INVESTMENT (SAMOA) CO., Ltd.	100.1.18	Offshore Chambers ,P.O.Box217 .Apia .Samoa.	56,960	控股公司
北京宅配通物流服務有限公司	99.10.13	北京市通州區工業開發區光華路 5 號	23,855	倉儲服務
廈門華日通軟件技術有限公司	97.7.28	厦門湖里区火炬东路 11 号火炬高新区创业园诚业楼 307-1 室	43,770	軟體開發及銷售
上海東元德高電機有限公司	101.8.4	上海市中山西路 1279 弄 6 號 3 樓 321 室	59,661	電機及電器產品之代理
TECO Electric and Machinery GmbH.	101.9.1	Industrieweg 21 30179 Hannover Germany	876	重電之產銷
東訊股份有限公司	69.9.25	新竹科學工業園區新竹市研發二路 2 3 號	945,998	按鍵電話系統、無主機按鍵電話及計費器等之產銷

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
冠德光電科技股份有限公司	79.4.16	新竹科學工業園區新竹市研發二路23 號	335,913	光纖、光纖電纜及其組件之研究、製造及銷售
Tecom Global Tech Investment (B.V.I.)	91.8.13	Citco Building ,Wickhams Cay, P.O Box 662 ,Road Town,Tortola ,British Virgin Islands.	33,156	對各項事業之投資業務
Tecom Global Tech Investment Pte Limited	93.7.19	80 Robinson Road #02-00 , Singapore 068898	487,166	對各項事業之投資業務
武漢東訊科技有限 公司	92.2.24	武漢市華光大道 18 號高科大廈 9 樓	7,246	通訊網路信息相關產品之技術開發、生產、銷售及技術服務業務
東訊科技(無錫)有限 公司	93.9.06	無錫國家高新技術產業開發區 128 號地塊 1 號標準廠房	495,218	研發、生產寬帶接入網通信系統設備、異步轉移模式、IP 數據通訊系統、移動通訊系統手機、基站、交換設備及數字集群系統設備、高端路由器、千兆比以上網路交換機、程控交換機；銷售自產產品提供技術服務
青島捷正物業管理 服務有限公司	101.8.20	青島市嶗山區松嶺路 169 號 A201 室	5,707	物業管理及相關配套服務
東華實業股份有限 公司	57.7.30	高雄市左營區菜公一路 86 號 1 至 2 樓	18,000	重電產品之經銷
Teco Elektrik Turkey A.S	102.8.1	Yesilkoy Mah. Ataturk Caddesi No:12/1, EGS Business Park, B1 Blok 3. Kat Daire No: 173-174, 34149-Bakirkoy/Istanbul TURKEY	23,440	家電及重電產品之經銷
江西東元西屋馬達 線圈有限公司	103.7.24	江西省南昌市高新區東元路 189 號	107,989	電機、線圈及相關產品零組件之產銷
Teco Westinghouse Colombia S.A.S.	103.5.2	CARRERA 27 No. 22 SUR- 51 Interior 152 Envigado-Antioquia-Colombia.	0	馬達及發電機之產銷
Motovario S.p.A.	54.10.05	Galleria San Babila 4b, Milan, Italy	630,710	減速機及馬達之產銷
Motovario SAU(Spain)	90.2.14	Sant Fruitos de Bages (Barcelona), Crt. C -16C, Km. 4, NAVE 2	33,651	減速機及馬達之產銷
Motovario Ltd	88.3.26	Rushock, Droitwich (UK), United Kingdom, Droitwich Road	14,173	減速機及馬達之產銷
Motovario GMBH	86.2.28	Grieheim (DE), Pfutzenstrasse 75	11,280	減速機及馬達之產銷
Motovario Corp.	86.10.6	Alpharetta GA (USA), Curie Drive 818	8,829	減速機及馬達之產銷
Motovario S.A(France)	84.2.9	Genas (FR), Rue de l'Avenir, 42	11,322	減速機及馬達之產銷
Motovario Int. Trading Co. Ltd	93.7.22	Shanghai (China), Room 307, Xiling Road 118 Waigaoqiao Ftz	7,245	減速機及馬達之產銷

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
Motovario Gear Solution Private Ltd	100.7.15	Kolkata (India), Diamond Harbour Road, Ps-Thakurpukur	4,803	減速機及馬達之產銷
Eagle Holding Co.	99.08	P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands	3,165,580	控股公司
TECO MOTOR B.V.	104.07	Rivium 3e straat 17,2909LH Capelle aan den IJssel, the Netherlands.	3,502,350	控股公司
無錫東元精密機械有限公司	104.07	無錫市新吳區長江東路 17 號	861,446	電機及其零件組之產銷
世正開發股份有限公司	82.2.9	台北市南港區三重路 66 號 4 樓	3,509,055	不動產及工業區開發管理
世誠營造股份有限公司	64.10.4	台北市南港區三重路 66 號 4 樓	100,000	營造業
世華開發股份有限公司	83.3.8	台北市南港區三重路 66 號 4 樓	97,226	國內外工業區及土地投資案諮詢顧問服務
Teco Industrial System Private Limited	101.06	351,, Patparganj Industrial area , Delhi-110092, India	5,722	於印度及其鄰近國家拓銷東元重電產品
Teco Electrical Industries Private Limited	105.06	BLOCK NO-277, R.S NO-166,, VILLAGE-RAIKA, OLD NH NO-8, VADODARA-391340 , INDIA	24,973	重電產品之經銷
安華機電工程(越南)責任有限公司	105.12	越南胡志明市，平新郡，平治東 B 坊， 7A 路，136-138 號，第 4 樓	17,121	電機系統設備之開發設計及維護保養
Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	106.08	47 TUAS AVENUE 9 SINGAPORE 639190	865,792	對其他地區投資
CDC Development India Private	106.10	No. 1 & 2, The Millenia, Tower B, 10th Floor, Unit No-1003, Murphy Road, Ulsoor, Bengaluru, Karnataka - 560008, India	776,084	國內外工業區及土地投資案諮詢顧問服務
世康開發股份有限公司	107.03.23	臺北市南港區三重路 66 號 4 樓	2,500,000	國內外工業區及土地投資案諮詢顧問服務
東元旭能股份有限公司	107.06.15	臺北市南港區三重路 19 之 9 號 5 樓	70,000	能源技術服務業務
安智自動科技股份有限公司	107.03.31	臺中市西屯區四川路 66 號 1 樓	20,000	重電產品之經銷
Temico International Pte.Ltd.	107.06.21	47 TUAS AVENUE 9, SINGAPORE (639190)	15,900	控股公司
TECO EV Philippines Corporation	104.08	Phase 1, Subic Bay Industrial Park Argonaut Highway Cor. Brave heart St. Subic Bay Freeport Zone Philippines 2222	31,514	車輛產品之銷售
歐亞摩登股份有限公司	107.12.03	臺北市南港區三重路 19 之 8 號 6 樓	40,000	連鎖餐飲業

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
京老滿餐飲股份有限公司	101.07.24	臺北市南港區經貿二路66號2樓之2	120,000	連鎖餐飲業
Ejoy Australia Pty. Ltd.	98.07	UNIT 1' 44 MURDOCH CIRCUIT ACACIA RIDGE QLD 4110, Australia	54,875	家電經銷
Motovario Australia Pty. Ltd.	107.02	TOWER ONE INTERNATIONAL TOWERS SYDNEY' LEVEL 17 100 BARANGAROO AVENUE BARANGAROO NSW 2000	0	各種投資業務
Teco Electric Motors Africa Pty. Ltd.	106.11	7 Forbes Street, Midstream Estate, Ekurhuleni Gauteng 1692, South Africa	0	電機及電器產品之代理
EJOY AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD.	98.07	SHOP' 37 SUNNYPARK SHOPPING CENTRE SUNNYBANK QLD 4109	0	各種投資業務
F C R Motion Technology Pty. Ltd.	107.02	Unit 6, Automation Place, 38-40 Little Boundary Road, Laverton North, VIC 3026, Australia	57,443	電機及電器產品之銷售
Temico Motor India Private Limited	109.02.21	Unit No 1003, Level 10, Tower B The Millenia, No 1 & 2, Murphy Road Ulsoor BANGALORE Bangalore KA 560008 IN	0	馬達之產銷
PELICAN EXPRESS (VIETNAM) COMPANY LIMITED	109.05.19	越南胡志明市新平郡第10坊黃蓮尼 姑路23號	5,561	倉儲服務
Temico India Private Limited	107.09.20	351, F.I.E., Industrial area Patparganj DELHI East Delhi DL 110092 IN	0	馬達之產銷
高樂餐飲事業股份有限公司	100.06.10	臺北市南港區經貿二路66-2號(1樓)	35,000	連鎖餐飲業
樂利股份有限公司	92.09.17	臺北市南港區三重路19之8號1樓	69,412	連鎖餐飲業



3.推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

4.各關係企業董事、監察人及總經理資料：

110 年 03 月 31 日

單位：股；%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
東岱(股)公司	董事長	連昭志(東元電機)	6,615,234	83.53%
	董事兼總經理	洪漢青(東元電機)	6,615,234	83.53%
	董事	孫健榮(東元電機)	6,615,234	83.53%
	董事	吳勇潮(東元電機)	6,615,234	83.53%
	董事	林德緯(東元電機)	6,615,234	83.53%
	監察人	劉安炳	0	0
東元國際投資(股)公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	69,894,485	100.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	69,894,485	100.00%
	董事	張家銘(東元電機)	69,894,485	100.00%
	監察人	胡力中(東元電機)	69,894,485	100.00%
TECO Holdings USA, Inc. (THI)德高國際(美國)有限公司	董事長	邱純枝(東元電機)	1,680	100.00%
	董事	劉兆凱(東元電機)	1,680	100.00%
	董事	連昭志(東元電機)	1,680	100.00%
	董事兼總經理	金光恩(東元電機)	1,680	100.00%
TECO Electric & Machinery Pte Ltd. (TEK) 新加坡德高電機(私人)有限公司	董事長	洪漢青(東元電機)	7,200,000	90.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	7,200,000	90.00%
	董事	連昭志(東元電機)	7,200,000	90.00%
	董事(MD)	John Chong(東元電機)	7,200,000	90.00%
	董事	彭繼曾(東元電機)	7,200,000	90.00%
	董事	張松鑛(東元電機)	7,200,000	90.00%
TECO Electric Europe LTD. (TEE) 歐洲德高(私人)有限公司	董事長	從缺(東元電機)	69	100.00%
	董事(MD)	孟慶頤(東元電機)	69	100.00%
	董事	Geoff Cheetham(東元電機)	69	100.00%
	董事	Stefan K. Mootz (東元電機)	69	100.00%
東安資產開發管理(股)公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	395,415,338	100.00%
	副董事長	翁文祺(東元電機)	395,415,338	100.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	395,415,338	100.00%
	董事	黃呈琮(東元電機)	395,415,338	100.00%
	董事	歐晉德(東元電機)	395,415,338	100.00%
	董事	吳慧美(東元電機)	395,415,338	100.00%
	監察人	林久真(東元電機)	395,415,338	100.00%
	監察人	吳斌維(東元電機)	395,415,338	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
東安投資(股)公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	508,860,935	99.60%
	董事	邱純枝(東元電機)	508,860,935	99.60%
	董事	施啓寅(東元電機)	508,860,935	99.60%
	董事	張家銘(東元電機)	508,860,935	99.60%
	董事	缺額(東元電機)	508,860,935	99.60%
	監察人	劉安炳(安台國際)	1,021,809	0.20%
	監察人	胡力中(東元國際)	1,021,809	0.20%
東元精電(股)公司	董事長	林勝泉(東元電機)	10,770,864	62.57%
	董事	劉兆凱(東元電機)	10,770,864	62.57%
	董事	邱純枝(東元電機)	10,770,864	62.57%
	董事	洪漢青(東元電機)	10,770,864	62.57%
	董事	高飛鳶(東元電機)	10,770,864	62.57%
	監察人	曾繁億	273,288	1.59%
	監察人	劉安炳	8,005	0.05%
東慧國際諮詢顧問 (股)公司	董事長	相田龍三	0	0
	董事	黃茂雄(東元電機)	6,362,767	57.52%
	董事	高尚偉(東元電機)	6,362,767	57.52%
	董事	吳慧美(東元電機)	6,362,767	57.52%
	董事	齊笑薇(日商東慧株式會社)	2,904,839	26.26%
	監察人	塩川敦子	0	0
	監察人	林熙丕	0	0
United View Global Investment Co., Ltd. (UVG)	監察人	胡力中	0	0
	董事	劉兆凱(東元電機)	195,416,844	100.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	195,416,844	100.00%
	董事	劉安炳(東元電機)	195,416,844	100.00%
東勝電氣(股)公司	董事長	彭繼曾(東元電機)	20,000,000	100.00%
	董事兼總經理	蕭海洲(東元電機)	20,000,000	100.00%
	董事	黃宜平(東元電機)	20,000,000	100.00%
	監察人	吳斌維(東元電機)	20,000,000	100.00%
東捷資訊服務(股) 公司	董事長	高尚偉(東元電機)	11,467,248	41.97%
	董事	遲煥國(東元電機)	11,467,248	41.97%
	董事	邱純枝(東元電機)	11,467,248	41.97%
	董事	蔡靜玫(東元電機)	11,467,248	41.97%
	董事	林詩良	0	0
	董事	陳政龍	21,000	0.08%
	獨立董事	林一平	0	0
	獨立董事	陳正綱	0	0
	獨立董事	張瑞當	0	0
東元捷德科技(股) 公司	董事長	高尚偉(東元電機)	7,644,933	100.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	7,644,933	100.00%
	董事兼總經理	陳春旭(東元電機)	7,644,933	100.00%
	監察人	吳斌維(東元電機)	7,644,933	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
安華機電工程(股)公司	董事長	林勝泉(東元電機)	7,799,996	64.95%
	董事	邱純枝(東元電機)	7,799,996	64.95%
	董事	張松鎰(東元電機)	7,799,996	64.95%
	董事	陳國民(東元電機)	7,799,996	64.95%
	董事	趙煥光(東元電機)	7,799,996	64.95%
	董事	真島兼義(日本安川)	3,900,000	32.50%
	董事	內重人(日本安川)	3,900,000	32.50%
	監察人	甲田浩章	0	0
	監察人	吳斌維	0	0
Taian (Subic) Electric Co., Inc. 台安(蘇比克)電機有限公司	董事長	王建隆(東元電機)	171,311,590	76.70%
	董事	許隆昌(東元電機)	171,311,590	76.70%
	董事	蘇彥維(東元電機)	171,311,590	76.70%
	董事兼總經理	林錦雄(東元電機)	171,311,590	76.70%
	董事	Nakano Junichi (日本安川)	52,051,940	23.30%
	監察人	張筱楓(東元電機)	171,311,590	76.70%
TAIAN (Malaysia) Electric Sdn. Bhd. 台安(馬來西亞)電機有限公司	董事長	邱純枝(東元電機)	13,113,235	66.85%
	董事	王金權(東元電機)	13,113,235	66.85%
	董事	梁國維(東元電機)	13,113,235	66.85%
	董事	蔣世堅(東元電機)	13,113,235	66.85%
	董事	黃茂雄	1,626,159	8.29%
	董事	林文雄	1,626,159	8.29%
	董事	郭瑞嵩	1,626,159	8.29%
安台國際投資(股)公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	33,253,581	100.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	33,253,581	100.00%
	董事	張家銘(東元電機)	33,253,581	100.00%
	監察人	胡力中(東元電機)	33,253,581	100.00%
Micropac(BVI) Worldwide	董事	邱純枝(東元電機)	14,883,591	100.00%
	董事	林勝泉(東元電機)	14,883,591	100.00%
安達康科技(股)公司	董事長	張松鎰(東元電機)	7,033,000	84.73%
	董事	洪漢青(東元電機)	7,033,000	84.73%
	董事兼總經理	林達文(東元電機)	7,033,000	84.73%
	董事	黃榮華(東元電機)	7,033,000	84.73%
	董事	Demenint(荷蘭商艾達公司)	830,000	10.00%
	監察人	王耀祖	0	0
安悅國際(股)公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	6,746,221	93.60%
	董事兼總經理	何頌胤(東元電機)	6,746,221	93.60%
	董事	蕭海洲(東元電機)	6,746,221	93.60%
	董事	彭繼曾(東元電機)	6,746,221	93.60%
	董事	洪漢青(東訊)	355,064	4.93%
	監察人	林久真	0	0

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
安欣科技服務(股)公司	董事長	彭繼曾(東元電機)	1,950,000	86.67%
	董事	紀榮富(東元電機)	1,950,000	86.67%
	董事	遲煥國(東元電機)	1,950,000	86.67%
	董事	陳皇嘉(東元電機)	1,950,000	86.67%
	董事	鍾珮瑩(東元電機)	1,950,000	86.67%
	董事	薛昭宏(東元電機)	1,950,000	86.67%
	監察人	吳斌維	0	0
	監察人	胡力中	0	0
台灣宅配通(股)公司	董事長	邱純枝(東元電機)	24,121,700	25.27%
	董事	黃茂雄(東元電機)	24,121,700	25.27%
	董事	徐慶懿(東元電機)	24,121,700	25.27%
	董事	林建元(東元電機)	24,121,700	25.27%
	董事	大惠修司(台灣伊藤忠)	6,662,500	6.98%
	董事	缺額	0	0
	董事	缺額	0	0
	董事	蔡祥輝(菱光科技)	1,781,000	1.87%
	獨立董事	羅仁權	0	0
	獨立董事	陳文華	0	0
	獨立董事	林宛瑩	0	0
Tasia (PTE) LTD. 新加坡東亞公司	董事	邱純枝(東元國際投資)	600,000	100.00%
	董事	葉俊賢(東元國際投資)	600,000	100.00%
	監察人	張家銘(東元國際投資)	600,000	100.00%
Asia Air Tech Industrial (PTE) LTD (AAT)	董事	邱純枝(UVG)	14,396,952	100.00%
	董事	劉安炳(UVG)	14,396,952	100.00%
	董事	何碩胤(UVG)	14,396,952	100.00%
	董事	TAN ENG SIONG(UVG)	14,396,952	100.00%
東莞東成空調 設備有限公司	董事長	邱純枝(AAT)	0	100.00%
	董事	劉永銘(AAT)	0	100.00%
	董事	吳振華(AAT)	0	100.00%
	監察人	葉星怡(AAT)	0	100.00%
TECO Australia Pty Limited (TAC) 澳洲德高(私人)有限公司	董事長	邱純枝(UVG)	30,000,000	99.99%
	副董事長	連昭志(UVG)	30,000,000	99.99%
	董事兼總經理	何謙永(UVG)	30,000,000	99.99%
	董事	劉兆凱(UVG)	30,000,000	99.99%
	董事	黃茂雄(UVG))	30,000,000	99.99%
	董事	彭繼曾(UVG)	30,000,000	99.99%
	董事	Peter James Davison (UVG)	30,000,000	99.99%
	監察人	胡力中(UVG)	30,000,000	99.99%
TECO New Zealand Limited 紐 西蘭德高 (私人)有限公司	董事	Fabiano Luiz GATTO (TAC)	3,000,000	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
Great Teco Motor (PTE) Ltd. (GTM)	董事	邱純枝(UVG)	117,961,048	100.00%
	董事	林弘祥(UVG)	117,961,048	100.00%
	董事	TAN ENG SIONG(UVG)	117,961,048	100.00%
無錫東元電機有限公司	董事長兼總經理	王榮邦(GTM)	0	84.12%
	董事	連昭志(GTM)	0	84.12%
	董事	高飛鳶(GTM)	0	84.12%
	董事	林宗德(GTM)	0	84.12%
	董事	吳勇潮(GTM)	0	84.12%
	董事	王祈欣(GTM)	0	84.12%
	董事	黃慶淵(中鋼)	0	5.88%
	董事	廣瀨孝(日本制鐵)	0	5.88%
	董事	高橋俊彥(日本伊藤忠丸紅)	0	4.12%
	監察人	邱純枝(GTM)	0	84.12%
	監察人	陳世新(中鋼)	0	5.88%
Teco Industry (Malaysia) Sdn.Bhd. (TM) 東元工業(馬來西亞)(私人)有限公司	董事長	高飛鳶(UVG)	75,349,999	80.84%
	董事	John Chong(UVG)	75,349,999	80.84%
	董事	吳勇潮(UVG)	75,349,999	80.84%
	董事	蘇彥維(UVG)	75,349,999	80.84%
	董事	梁國維(UVG)	75,349,999	80.84%
	董事	葉亭志(UVG)	75,349,999	80.84%
P.T Teco Elektro Indonesia (TEI) 東元電機(印尼)有限公司	董事長	邱純枝(UVG)	25,322,750	99.50%
	董事兼總經理	Anthony Go(UVG)	25,322,750	99.50%
	Commissioner	胡力中(UVG)	25,322,750	99.50%
P.T. TECO Multiguna Electro	董事長	洪漢青(TEK)	6,566	87.50%
	董事	Djiauw I Hau	469	6.25%
	董事	John Chong(TEK)	6,566	87.50%
	董事	Anthony Go(TEK)	6,566	87.50%
	董事	張松鑛(TEK)	6,566	87.50%
	董事(MD)	Steven Lim(TEK)	6,566	87.50%
	董事	彭繼曾(TEK)	6,566	87.50%
Teco Electric & Machinery (THAI) Co.,Ltd.	董事長	洪漢青(TEK)	330,000	55.00%
	董事	Yap Choon Shian (TEK)	330,000	55.00%
	董事	孫健榮(TEK)	330,000	55.00%
	董事	Matthew Lim Beng Thian(TEK)	330,000	55.00%
	董事	Chinnarong Asavaroengchai	150,000	25.00%
	董事	Chinnawat Asavaroengchai	60,000	10.00%
	董事	Boonboon Chanchoke	30,000	5.00%
	董事	Supasith Kanokwattanakulthorn (Krung Thai)	30,000	5.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
TECO Westinghouse Motor Company (TWMC) 美國西屋馬達有限公司	董事長	邱純枝(THI)	27,461	100.00%
	董事	黃茂雄(THI)	27,461	100.00%
	董事	劉兆凱(THI)	27,461	100.00%
	董事	Dale A. Downhour(THI)	27,461	100.00%
	董事兼總經理	金光恩(THI)	27,461	100.00%
	董事	連昭志(THI)	27,461	100.00%
	董事	王榮邦(THI)	27,461	100.00%
TECO Westinghouse Motors (Canada) Inc.(TWMI) 東元西屋馬達(加拿大)有限公司	董事長	邱純枝(THI)	1,104,000	100.00%
	董事	連昭志(THI)	1,104,000	100.00%
	董事	Jon Hassen (THI)	1,104,000	100.00%
	董事兼代理總經理	金光恩(THI)	1,104,000	100.00%
Teco Electro Devices Co.,Ltd	董事	林勝泉(東元精電)	2,510,000	100.00%
無錫東精電微電機有限公司 (原:太倉東元微電機有限公司)	董事長兼總經理	林勝泉(Teco Electro Devices)	0	100.00%
	董事	陳永梁(Teco Electro Devices)	0	100.00%
	董事	林宗德(Teco Electro Devices)	0	100.00%
	監察人	劉安炳(Teco Electro Devices)	0	100.00%
安台國際投資(新加坡)公司	董事長	邱純枝(Micropac)	12,103,672	100.00%
	董事	林勝泉(Micropac)	12,103,672	100.00%
	董事	葉俊賢(Micropac)	12,103,672	100.00%
	董事	劉安炳(Micropac)	12,103,672	100.00%
台安科技(無錫)有限公司	董事長	林勝泉(安台新加坡)	0	100.00%
	董事	連昭志(安台新加坡)	0	100.00%
	董事	張松鑛(安台新加坡)	0	100.00%
	董事兼總經理	林宗德(安台新加坡)	0	100.00%
	董事	許世昌(安台新加坡)	0	100.00%
	監察人	邱純枝(安台新加坡)	0	100.00%
Asia Electric & Machinery (AEM)	董事	劉兆凱(UVG)	71,161,357	100.00%
	董事	邱純枝(UVG)	71,161,357	100.00%
	董事	TAN ENG SIONG (UVG)	71,161,357	100.00%
捷正公寓大廈管理維護(股)公司	董事長	游文杰(世正開發)	1,512,500	50.00%
	董事	辜昭南(世正開發)	1,512,500	50.00%
	董事	魏廉(世正開發)	1,512,500	50.00%
	董事	彭素君(世正開發)	1,512,500	50.00%
	董事	歐晉德(東安投資)	1,512,500	50.00%
	董事	張松鑛(東安投資)	1,512,500	50.00%
	董事	高尚偉(東安投資)	1,512,500	50.00%
	監察人	張紹忠	0	0

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
南昌東元電機有限公司	董事長	邱純枝(AEM)	0	100.00%
	董事	黃茂雄(AEM)	0	100.00%
	董事	吳振華(AEM)	0	100.00%
	董事	劉永銘(AEM)	0	100.00%
	董事	蕭海洲(AEM)	0	100.00%
	監察人	葉星怡(AEM)	0	100.00%
	監察人	王健仲(AEM)	0	100.00%
三協株式會社 Sankyo Co., Ltd. (TECO JAPAN)	會長	黃茂雄(Tasia)	600	100.00%
	代表取締役	邱純枝(Tasia)	600	100.00%
	取締役社長	川瀨隆志(Tasia)	600	100.00%
	取締役	何鉅恒(Tasia)	600	100.00%
	取締役	缺額 (Tasia)	600	100.00%
	取締役	張松鑽(Tasia)	600	100.00%
	取締役	相田龍三(Tasia)	600	100.00%
	取締役	高飛鳶(Tasia)	600	100.00%
	監查役	張家銘(Tasia)	600	100.00%
	監查役	小林文輝(Tasia)	600	100.00%
Teco Electric & Machinery B.V (TNL)	董事長	洪漢青(UVG)	660,000	100.00%
	董事(MD)	孟慶頤(UVG)	660,000	100.00%
	董事	劉安炳(UVG)	660,000	100.00%
	董事	Stefan K. Mootz(UVG)	660,000	100.00%
	董事	王榮邦(UVG)	660,000	100.00%
Teco Electric & Machinery Sdn. Bhd.	董事長	John Chong(TEK)	8,820,009	100.00%
	董事(MD)	Steven Lim (TEK)	8,820,009	100.00%
	董事	許隆昌(TEK)	8,820,009	100.00%
	董事	Matthew Lim Beng Thian (TEK)	8,820,009	100.00%
	董事	Choong Kwee Hin (TEK)	8,820,009	100.00%
江西東元電機有限公司	董事長	王榮邦(GTM)	0	94.60%
	董事	林弘祥(GTM)	0	94.60%
	董事兼總經理	肖 明(GTM)	0	94.60%
	董事	邱純枝(GTM)	0	94.60%
	董事	林 斌(GTM)	0	94.60%
	董事	Tom Hibbs(台安科技)	0	3.47%
	董事	野中研治(日本伊藤忠)	0	1.93%
	監察人	王耀祖(GTM)	0	94.60%
青島東元精密機電有限公司	董事長兼總經理	高飛鳶(GTM)	0	87.60%
	董事	陳永樑(GTM)	0	87.60%
	董事	吳勇潮(GTM)	0	87.60%
	董事	孫健榮(GTM)	0	87.60%
	董事	侯維青(GTM)	0	87.60%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
	董事	林斌(GTM)	0	87.60%
	董事	黃慶淵(新加坡中鋼亞太)	0	11.67%
	監察人	劉安炳(GTM)	0	87.60%
Teco Westinghouse Motor Company S.A. de C.V (TWMM)	董事長	邱純枝(TWMC)	0	100.00%
	董事兼總經理	金光恩(TWMC)	0	100.00%
	董事	連昭志(TWMC)	0	100.00%
TYM Electric & Machinery Sdn. Bhd.	董事長	高飛鳶(TM)	500,000	100.00%
	董事	梁國維(TM)	500,000	100.00%
	董事	Ng Soh Hong(TM)	500,000	100.00%
	董事	John Chong(TM)	500,000	100.00%
Teco (Vietnam) Electric & Machinery Co., Ltd.	董事長	高飛鳶(TEK)	7,321,408	25.53%
	董事	葉亭志(TEK)	7,321,408	25.53%
	董事	余威毅(TM)	15,618,422	54.47%
	董事	洪漢青(TM)	15,618,422	54.47%
	董事	沈尚道(大亞)	5,736,749	20.00%
	監察人	胡力中(TEK)	7,321,408	25.53%
Teco Technology (Vietnam) Co., Ltd. 東元科技(越南)責任有限公司	董事長	張松鑛(東元電機)	0	100.00%
	董事兼總經理	王清華(東元電機)	0	100.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	0	100.00%
	董事	洪漢青(東元電機)	0	100.00%
	董事	許隆昌(東元電機)	0	100.00%
	董事	彭繼曾(東元電機)	0	100.00%
	監察人	胡力中(東元電機)	0	100.00%
東元總合科技(杭州)有限公司	董事長	王榮邦(GTM)	0	100.00%
	董事	林勝泉(GTM)	0	100.00%
	董事	金光恩(GTM)	0	100.00%
	董事	謝仕奎(GTM)	0	100.00%
	董事	馮英芳(GTM)	0	100.00%
	監察人	邱純枝(GTM)	0	100.00%
江西東成空調設備有限公司	董事長	邱純枝(東莞東成)	0	54.40%
	董事	吳振華(東莞東成)	0	54.40%
	董事	彭繼曾(東莞東成)	0	54.40%
	董事	盧清文(東莞東成)	0	54.40%
	董事	林宗德(AEM)	0	45.60%
	監察人	王健仲(AEM)	0	45.60%
	監察人	葉星怡(東莞東成)	0	54.40%
福建東元精工有限公司	董事長	高飛鳶(GTM)	0	100.00%
	董事兼總經理	羅建和(GTM)	0	100.00%
	董事	陳永樑(GTM)	0	100.00%
	監察人	楊祥琴(GTM)	0	100.00%



企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
安台創新科技(廈門)有限公司	董事長	邱純枝(AEM)	0	100.00%
	董事兼總經理	彭繼曾(AEM)	0	100.00%
	董事	黃茂雄(AEM)	0	100.00%
	董事	劉兆凱(AEM)	0	100.00%
	董事	吳慧美(AEM)	0	100.00%
	董事	黃錦郎(AEM)	0	100.00%
	董事	陳志河(AEM)	0	100.00%
	監察人	葉星怡(AEM)	0	100.00%
TECO (Philippines) 3C Appliances Inc.	Chairman	Jien Long Wang (東元電機)	2,604,000	60.00%
	Director	Chi Tseng Peng (東元電機)	2,604,000	60.00%
	Director	Ke Tung Lee (東元電機)	2,604,000	60.00%
	Director	Yung Chien Wu (東元電機)	2,604,000	60.00%
	Director	Benasing O. Macarambon (SBDMC, Inc.)	1,302,000	30.00%
	Director	Victorino L. Quiton (Jimec Global Holdings Inc.)	434,000	10.00%
東元家電(香港)有限公司	董事長	何頌胤(東元電機)	1,499,999	99.99%
	董事兼總經理	蕭海洲(東元電機)	1,499,999	99.99%
	監察人	劉安炳(東元電機)	1,499,999	99.99%
台安電機股份有限公司	董事長	連昭志(東元電機)	100,000	100.00%
	董事	林明正(東元電機)	100,000	100.00%
	董事	王裕光(東元電機)	100,000	100.00%
	監察人	黃佳助(東元電機)	100,000	100.00%
安盛旅行社(股)公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	480,000	16.00%
	董事	林芳在(東元電機)	480,000	16.00%
	董事	郭俊德(東安投資)	642,500	21.42%
	監察人	彭素君	0	0
安柏電機(股)公司	監察人	吳國明	0	0
	監察人	Joseph Anthony Capozzoli	0	0
Hubbell Anmex International(s) Pte.Ltd	董事	吳志明(安柏電機)	1,300,000	100.00%
	董事	Katherine Anne Lane (美國哈柏公司)	1,300,000	100.00%
	董事	Rodd Richard Ruland (美國哈柏公司)	1,300,000	100.00%
	董事	TANKOONCHUAH(安柏電機)	1,300,000	100.00%
Information Technology Total Service (BVI) Co., Ltd.	董事長	高尚偉(東捷資訊服務)	1,541,000	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
通迅(股)公司	董事長	高尚偉(東捷資訊服務)	1,300,000	100.00%
	董事	劉新正(東捷資訊服務)	1,300,000	100.00%
	董事	江裕民(東捷資訊服務)	1,300,000	100.00%
	董事	鄭偉珽(東捷資訊服務)	1,300,000	100.00%
	董事	徐煥瑜(東捷資訊服務)	1,300,000	100.00%
	監察人	王素琴(東捷資訊服務)	1,300,000	100.00%
	監察人	陳瑞娥(東捷資訊服務)	1,300,000	100.00%
優捷勝(股)公司	董事長	高尚偉(東捷資訊服務)	1,700,000	100.00%
	董事	江裕民(東捷資訊服務)	1,700,000	100.00%
	董事	劉新正(東捷資訊服務)	1,700,000	100.00%
	監察人	王素琴(東捷資訊服務)	1,700,000	100.00%
東捷信息技術(無錫)有限公司	董事長	高尚偉(Information Technology Total Service (BVI) Co.,Ltd)	0	100.00%
	董事	劉新正 (Information Technology Total Service (BVI) Co.,Ltd)	0	100.00%
	董事	鄭偉珽 (Information Technology Total Service (BVI) Co.,Ltd)	0	100.00%
	監察人	洪龍珠(Information Technology Total Service (BVI) Co.,Ltd)	0	100.00%
廈門東捷網絡科技有限公司	董事長兼執行董事	高尚偉(東捷信息技術(無錫))	0	100.00%
	監察人	江裕民(東捷信息技術(無錫))	0	100.00%
GreyBack International Property Inc.(GIPI)	董事長	邱純枝(東安資產)	263,299	54.83%
	董事	陳建廷(東安資產)	263,299	54.83%
	董事	林錦雄(東安資產)	263,299	54.83%
	董事	劉容西(世正開發)	144,600	30.11%
	董事	林繼武(世華開發)	72,300	15.06%
TAIAN-JAYA Electric Sdn. Bhd. 台成電機(股)公司	董事長	許隆昌(東元電機)	950,000	95.00%
	董事	陳利民(東元電機)	950,000	95.00%
	董事	徐英智(東元電機)	950,000	95.00%
	董事	梁國維(東元電機)	950,000	95.00%
	董事	缺額(東元電機)	950,000	95.00%
	監察人	張筱楓(東元電機)	950,000	95.00%
Tecocapital Investment Co., Ltd.	董事	黃茂雄(東安投資)	16,500	100.00%
	執行董事	張家銘(東安投資)	16,500	100.00%
	董事	施啓寅(東安投資)	16,500	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
Pelecanus Express Pte. Ltd.	董事長	邱純枝(台灣宅配通)	900,000	100.00%
	董事	黃錦郎(台灣宅配通)	900,000	100.00%
	董事	FOK CHEE KHUEN (台灣宅配通)	900,000	100.00%
青島東元創新科技 有限公司	董事長	邱純枝(Tecocapital)	0	100.00%
	董事	林宗德(Tecocapital)	0	100.00%
	董事	游文杰(Tecocapital)	0	100.00%
	董事	陳永樑(Tecocapital)	0	100.00%
	監察人	彭素君(Tecocapital)	0	100.00%
TECO Technology & Marketing Center 株式會社	代表取締役社長	中川 惇(Tasia)	0	100.00%
	取締役	黃茂雄(Tasia)	0	100.00%
	取締役	庄司修(Tasia)	0	100.00%
	取締役	邱純枝(Tasia)	0	100.00%
	監査役	張家銘(Tasia)	0	100.00%
TECOCAPITAL INVESTMENT(SA MOA) Co., Ltd.	董事	黃茂雄(東安投資)	2,000,000	100.00%
	董事	劉兆凱(東安投資)	2,000,000	100.00%
	董事	謝穎昇(東安投資)	2,000,000	100.00%
	執行董事	張家銘(東安投資)	2,000,000	100.00%
	董事	張松鑛(東安投資)	2,000,000	100.00%
北京宅配通物流服 務有限公司	董事長	邱純枝(Pelecanus)	0	100.00%
	董事	黃茂雄(Pelecanus)	0	100.00%
	董事	紀榮富(Pelecanus)	0	100.00%
	董事	徐慶懿(Pelecanus)	0	100.00%
	董事	周政雄(Pelecanus)	0	100.00%
	監察人	黃錦郎(Pelecanus)	0	100.00%
廈門華日通軟件技 術有限公司	董事長	吳慧美(Tecocapital)	0	70.00%
	董事	張家銘(Tecocapital)	0	70.00%
	董事	傅清智(Tecocapital)	0	70.00%
	董事	高尚偉(Tecocapital)	0	70.00%
	董事	劉安炳(Tecocapital)	0	70.00%
	董事	齊笑薇(Nihon)	0	30.00%
	董事	塩川敦子(Nihon)	0	30.00%
	監察人	黃茂雄(Tecocapital)	0	70.00%
上海東元德高電機 有限公司	董事長	連昭志(GTM)	0	100.00%
	董事兼總經理	林宗德(GTM)	0	100.00%
	董事	邱純枝(GTM)	0	100.00%
	董事	高飛鳶(GTM)	0	100.00%
	董事	張松鑛(GTM)	0	100.00%
	監察人	胡力中(GTM)	0	100.00%
	監察人	林久真(GTM)	0	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
TECO Electric and Machinery GmbH.	董事兼總經理	孟慶頤(TNL)	25,000	100.00%
東訊(股)公司	董事長	劉兆凱	3,679,189	3.89%
	董事	邱純枝(東元電機)	60,090,307	63.52%
	董事	楊世緘(東元電機)	60,090,307	63.52%
	董事	林弘祥(東元電機)	60,090,307	63.52%
	董事兼總經理	陳國榮(東元電機)	60,090,307	63.52%
	董事	黃博治	200,572	2.12%
	獨立董事	陳海鳴	0	0
	獨立董事	林江亮	0	0
	獨立董事	李鳳翱	0	0
冠德光電科技(股)公司	董事長	黃棟鈞(東訊)	14,700,741	43.76%
	董事	黃文雄(東訊)	14,700,741	43.76%
	董事	陳國榮(東訊)	14,700,741	43.76%
	董事	張虹如(東訊)	14,700,741	43.76%
	董事	李雲祥(東訊)	14,700,741	43.76%
	監察人	王麗娟	359,435	1.07%
Tecom Global Tech Investment (B.V.I.) Limited	Director	M.H.Huang(東訊)	995,000	100.00%
	Director	C.K.Liu(東訊)	995,000	100.00%
	Director	C.J.ChIU(東訊)	995,000	100.00%
Tecom Global Tech Investment Pte Limited	Director	M.H.Huang(東訊)	15,050,000	100.00%
	Director	C.K.Liu(東訊)	15,050,000	100.00%
	Director	C.J.ChIU(東訊)	15,050,000	100.00%
武漢東訊科技有限公司	董事長	劉兆凱(Tecom Global Tech Investment (B.V.I.) Limited)	0	100.00%
	董事	陳國榮(Tecom Global Tech Investment (B.V.I.) Limited)	0	100.00%
	董事	陳易龍(Tecom Global Tech Investment (B.V.I.) Limited)	0	100.00%
	監察人	張虹如	0	100.00%
青島捷正物業管理服務有限公司	董事長	歐晉德(捷正公寓)	0	100.00%
	董事	游文杰(捷正公寓)	0	100.00%
	董事	黃茂雄(捷正公寓)	0	100.00%
	董事	王志偉(捷正公寓)	0	100.00%
	董事	彭素君(捷正公寓)	0	100.00%
	監察人	鄭福進(捷正公寓)	0	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
東華實業股份有限公司	董事長	張重武	102,000	5.67%
	副董事長	石翔文	190,000	10.56%
	董事	張存宏	124,600	6.92%
	董事	蘇彥維(東岱)	720,000	40.00%
	董事	洪漢青(東岱)	720,000	40.00%
	董事	林宗德(東岱)	720,000	40.00%
	監察人	石大城	350,000	19.44%
	監察人	藍俊雄	0	0
Teco Elektrik Turkey A.Ş.	董事長	黃茂雄(UVG)	1,566,675	100.00%
	董事	劉兆凱(UVG)	1,566,675	100.00%
	董事	邱純枝(UVG)	1,566,675	100.00%
	董事	孟慶頤(UVG)	1,566,675	100.00%
	董事	洪漢青(UVG)	1,566,675	100.00%
	董事	高飛鳶(UVG)	1,566,675	100.00%
江西東元西屋馬達線圈有限公司	董事長	邱純枝(TWMC)	0	100.00%
	董事	Tom Hibbs(TWMC)	0	100.00%
	董事	林弘祥(TWMC)	0	100.00%
	董事兼總經理	肖明(TWMC)	0	100.00%
	董事	王榮邦(TWMC)	0	100.00%
	監察人	Jim Hempe(TWMC)	0	100.00%
Teco Westinghouse Colombia S.A.S.	董事長 (Chairman)	Winter Wesley Eugene (TWMM)	0	100.00%
	董事(CFO & Controller)	James Howard Hempe (TWMM)	0	100.00%
	董事	Chiueh Tzishean Paul (TWMM)	0	100.00%
Motovario S.p.A.	Chairman	邱純枝(TECO MOTOR B.V.)	18,010,000	100.00%
	Director	林弘祥(TECO MOTOR B.V.)	18,010,000	100.00%
	Director	劉兆凱(TECO MOTOR B.V.)	18,010,000	100.00%
	Director	劉安炳(TECO MOTOR B.V.)	18,010,000	100.00%
	Director	Franco Pacini (TECO MOTOR B.V.)	18,010,000	100.00%
Motovario S.A.U (Spain)	Director	Franco Pacini (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	Massimo Boninsegna (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	David Martin	0	0
Motovario Ltd	Director	Franco Pacini (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	Geoff Cheetham	0	0

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
Motovario GMBH	Director	Franco Pacini (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	Massimo Boninsegna (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	Alessandro Bisson	0	0
Motovario Corp.	Director	Franco Pacini (Motovario SpA)	232,500	75.00%
	Director	An-Bing Liu((Motovario SpA)	232,500	75.00%
	Director	James Suh	77,500	25.00%
Motovario S.A(France)	Director	Sarah Vaquant	0	0
Motovario Int. Trading Co. Ltd	Director	Franco Pacini (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	Rosario Pizzimenti (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	An-Bing Liu((Motovario SpA)	0	100.00%
Motovario Gear Solution Private Ltd	Director	Franco Pacini (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	An-Bing Liu((Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	Partha Pratim Sen	0	0
Eagle Holding Co.	Director	邱純枝(東元電機)	1	100.00%
	Director	林弘祥(東元電機)	1	100.00%
	Director	劉兆凱(東元電機))	1	100.00%
TECO MOTOR B.V.	Director	林弘祥(Eagle Holding Co)	1	100.00%
	Director	邱純枝(Eagle Holding Co)	1	100.00%
	Director	劉安炳(Eagle Holding Co)	1	100.00%
無錫東元精密機械有限公司	董事長兼總經理	王榮邦(GTM)	0	50.00%
	董事	高飛鳶(GTM)	0	50.00%
	董事	吳勇潮(GTM)	0	50.00%
	董事	邱純枝(TEK)	0	33.33%
	董事	陳國民(TAC)	0	16.67%
	監察人	葉星怡(GTM)	0	50.00%
世正開發股份有限公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	100,592,884	28.67%
	董事	邱純枝(東元電機)	100,592,884	28.67%
	董事	游文杰(東元電機)	100,592,884	28.67%
	董事	吳慧美(東元電機)	100,592,884	28.67%
	董事	高尚偉(東元電機)	100,592,884	28.67%
	董事	陸信雄(經濟部)	60,504,593	17.24%
	董事	沈榮銘(經濟部)	60,504,593	17.24%
	董事	郭瑞嵩(新光合成纖維)	12,334,854	3.52%
	董事	楊明富(國軍退除役官兵輔導委員會)	21,266,992	6.06%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
	董事	林淑禎(富邦金創)	3,509,052	1.00%
	董事	歐晉德(東安投資)	46,235,042	13.17%
	監察人	廖顯楹(台新創業投資)	10,633,492	3.03%
	監察人	謝穎昇	0	0
世誠營造股份有限公司	董事長	張松鑛(世正開發)	10,000,000	100.00%
	董事	林欽銘(世正開發)	10,000,000	100.00%
	董事	歐晉德(世正開發)	10,000,000	100.00%
	董事	游文杰(世正開發)	10,000,000	100.00%
	董事	劉安炳(世正開發)	10,000,000	100.00%
	監察人	辜昭南(世正開發)	10,000,000	100.00%
	監察人	劉容西(世正開發)	10,000,000	100.00%
世華開發股份有限公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	2,275,513	23.40%
	董事	彭繼曾(東元電機)	2,275,513	23.40%
	董事	王建隆(東元電機)	2,275,513	23.40%
	董事	歐晉德(世正開發)	5,016,448	51.60%
	董事	游文杰(世正開發)	5,016,448	51.60%
	董事	彭素君(世正開發)	5,016,448	51.60%
	董事	卓士昭(世正開發)	5,016,448	51.60%
	監察人	劉容西(東安投資)	2,430,652	25.00%
	監察人	劉安炳(東安投資)	2,430,652	25.00%
Teco Industrial System Private Limited	董事長	George Chia Chu Huang (TEK)	1,489,150	100.00%
	董事(MD)	Vijay Sankar (TEK)	1,489,150	100.00%
	董事	Yap Choon Shian (TEK)	1,489,150	100.00%
	董事	Lien Jau Tsu (TEK)	1,489,150	100.00%
Teco Electrical Industries Private Limited	董事長	連昭志(TEK)	6,500,000	100.00%
	董事(MD)	Kailashsingh Motisingh Kharayat (TEK)	6,500,000	100.00%
	董事	吳勇潮(TEK)	6,500,000	100.00%
CDC Development India Private	董事長	黃茂雄(Century Real Estate (International) Pte. Ltd.)	201,999,990	100.00%
	董事	歐晉德(Century Real Estate (International) Pte. Ltd.)	201,999,990	100.00%
	董事	Vijay Sankar(Century Real Estate (International) Pte. Ltd.)	201,999,990	100.00%
	董事	吳慧美(Century Real Estate (International) Pte. Ltd.)	201,999,990	100.00%
	董事	劉安炳(Century Real Estate (International) Pte. Ltd.)	201,999,990	100.00%
Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	董事長	黃茂雄(世正開發)	12,160,000	40.00%
	董事	歐晉德(世正開發)	12,160,000	40.00%
	董事	林銘天(世正開發)	12,160,000	40.00%
	董事	劉安炳(東安投資)	9,120,000	30.00%
	董事	吳慧美(東安資產)	9,120,000	30.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
世康開發股份有限公司	董事長	黃茂雄(世正開發)	77,146,000	30.86%
	董事	邱純枝(世正開發)	77,146,000	30.86%
	董事	游文杰(世正開發)	77,146,000	30.86%
	董事	歐晉德(東安資產)	51,427,000	20.57%
	董事	吳慧美(東安資產)	51,427,000	20.57%
	董事	李日寶(新光人壽)	60,000,000	24.00%
	董事	彭素君(新光人壽)	60,000,000	24.00%
	監察人	張家銘(東安投資)	51,427,000	20.57%
	監察人	劉安炳(東安投資)	51,427,000	20.57%
安華機電工程(越南)責任有限公司	董事長	林勝泉(安華機電)	1,402,380	100%
	董事	趙煥光(安華機電)	1,402,380	100%
	董事	官大權(安華機電)	1,402,380	100%
	監察人	林培文(安華機電)	1,402,380	100%
東元旭能股份有限公司	董事長	邱純枝(東元電機)	2,100,000	30.00%
	董事	張家銘(東安投資)	2,100,000	30.00%
	副董事長	葉正賢(茂迪)	2,800,000	40.00%
	監察人	張希恭	0	0
安智自動科技股份有限公司	董事長	張松鑛(東岱)	1,600,000	80.00%
	董事	鍾珮瑩(東岱)	1,600,000	80.00%
	董事	黃榮華(東岱)	1,600,000	80.00%
	董事	劉宇倉(東岱)	1,600,000	80.00%
	董事	盧裕堂(台盛電機)	400,000	20.00%
	監察人	楊祥琴	0	0
Temico International Pte.Ltd.	董事	黃茂雄(東元電機)	948,000	60.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	948,000	60.00%
	董事	Matthew Lim(東元電機)	948,000	60.00%
	董事	Junichi Sonai(三井)	632,000	40.00%
	董事	Katsutoshi Yokoi(三井)	632,000	40.00%
TECO EV Philippines Corporation	董事長	連昭志(東元電機)	54,000,000	100.00%
	董事	王建隆(東元電機)	54,000,000	100.00%
	董事兼總經理	林錦雄(東元電機)	54,000,000	100.00%
	董事	高飛鳶(東元電機)	54,000,000	100.00%
	董事	林久真(東元電機)	54,000,000	100.00%
歐亞摩登股份有限公司	董事長	黃茂雄(東安投資)	4,000,000	100.00%
	董事	高順興(東安投資)	4,000,000	100.00%
	董事	傅清智(東安投資)	4,000,000	100.00%
	董事	謝靜慧(東安投資)	4,000,000	100.00%
	董事	張家銘(東安投資)	4,000,000	100.00%
	監察人	彭素君(東安投資)	4,000,000	100.00%



企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
京老滿餐飲股份有限公司	董事長	高東海(東安投資)	5,913,960	49.28%
	董事	高順興(東安投資)	5,913,960	49.28%
	董事	黃政堯(東光投資)	5,426,040	45.22%
	董事	黃尚莉(東光投資)	5,426,040	45.22%
	監察人	黃茂雄	0	0
	監察人	林芳在	0	0
Ejoy Australia Pty. Ltd.	Director	MAO-HSIUNG HUANG(EJOY HOLDINGS)	1,500,000	60%
	Director	CHI YIN HO(EJOY HOLDINGS)	1,500,000	60%
	Director	Mei Lin Cindy Low (EJOY HOLDINGS )	1,500,000	60%
	Director	TUNG-HAI KAO(Yubon)	1,000,000	40%
	Director	LI-HENG HU(Yubon)	1,000,000	40%
	Director	HSUAN YI WU (Yubon)	1,000,000	40%
Ejoy Australia Holdings Pty. Ltd.	Director	Peter Davison (TAC)	1	100.00%
F C R Motion Technology Pty. Ltd.	Director	Adrian Gary Villanti (Motovario Australia Pty. Ltd.)	2,617,010	100.00%
	Director	Chris Petter Manning (Motovario Australia Pty. Ltd.)	2,617,010	100.00%
	Director	Mei Lin Cindy Low (Motovario Australia Pty. Ltd.)	2,617,010	100.00%
Motovario Australia Pty. Ltd.	Director	Peter Davison (TAC)	10	100.00%
Temico Motor India Private Limited	Director	黃茂雄(東元電機)	5999.4	60.00%
	Director	邱純枝(東元電機)	5999.4	60.00%
	Director	連昭志(東元電機)	5999.4	60.00%
	Director	HISAYA SAKATA(三井)	3999.6	40.00%
	Director	KATSUTOSHI YOKOI(三井)	3999.6	40.00%
Pelican Express (Vietnam) Co., LTD	Director	邱純枝(台灣宅配通)	0	100.00%
Temico India Private Limited	Director	黃茂雄(東元電機)	5999.4	60.00%
	Director	邱純枝(東元電機)	5999.4	60.00%
	Director	連昭志(東元電機)	5999.4	60.00%
	Director	HISAYA SAKATA(三井)	3999.6	40.00%
	Director	KATSUTOSHI YOKOI(三井)	3999.6	40.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
Teco Electric Motors Africa Pty. Ltd.	Director	HANN CHING HORNG(TAC)	0	100.00%
高樂餐飲事業股份有限公司	董事長	游文杰(光元實業)	1,586,806	45.34%
	董事	高東海(光元實業)	1,586,806	45.34%
	董事	黃尚莉(光元實業)	1,586,806	45.34%
	董事	高尚偉(東安投資)	1,635,416	46.73%
	董事	吳慧美(東安投資)	1,635,416	46.73%
	董事	徐建堂(台灣高玉餐飲事業)	277,778	7.93%
	監察人	高順興	0	0
	監察人	高順興	0	0
樂利股份有限公司	董事長	黃茂雄(東和國際投資)	2,996,042	43.16%
	董事	黃政堯(東和國際投資)	2,996,042	43.16%
	董事	邱金玉(東和國際投資)	2,996,042	43.16%
	董事	高東海(東和國際投資)	2,996,042	43.16%
	董事	謝靜慧(東和國際投資)	2,996,042	43.16%
	董事	林芳在(東安投資)	3,945,152	56.84%
	董事	暫缺(東安投資)	3,945,152	56.84%
	董事	高尚偉(東安投資)	3,945,152	56.84%
	董事	彭素君(東安投資)	3,945,152	56.84%
	監察人	藍俊雄	0	0
	監察人	傅清智	0	0
	監察人	傅清智	0	0

## 5.各關係企業營運概況

單位：新台幣千元；每股盈餘(元)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨 值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元)(稅後)
東岱(股)公司	79,194	948,889	530,071	418,818	1,776,081	51,005	53,009	6.69
東慧國際諮詢顧問(股)公司	110,618	401,222	250,093	151,129	1,994,526	29,624	22,799	2.06
歐洲德高(私人)有限公司	3	5,969	45	5,924	0	0	2,411	不適用
東元國際投資(股)公司	698,945	1,498,492	146,068	1,352,424	56,334	48,956	50,184	0.72
東元精電(股)公司	172,148	409,242	83,490	325,752	269,317	7,981	35,666	2.07
新加坡德高電機(私人)有限公司	172,480	3,314,143	158,791	3,155,352	978,274	4,341	51,875	6.48
東捷資訊服務(股)公司	273,234	906,518	375,498	531,020	1,184,758	44,070	65,780	2.41
UVG Investment Co., Ltd.	6,704,575	8,432,194	513,134	7,919,060	0	345,348	366,286	1.56
東安投資(股)公司	5,109,046	15,740,298	92,846	15,647,452	687,622	635,832	647,076	1.27
德高國際(美國)有限公司	760,615	11,580,993	1,153,354	10,427,639	6,800,585	405,531	452,241	16.93
美國西屋馬達有限公司	587,400	9,095,772	1,089,873	8,005,899	5,813,522	349,640	325,606	15.79
安台國際投資(股)公司	332,536	617,985	1,721	616,264	17,787	16,262	17,701	0.53
台安(蘇比克)電機公司	190,551	305,000	73,605	231,395	308,816	15,845	14,305	2.14
台安(馬來西亞)電機公司	175,178	12,036	518	11,518	0	0	140	0.01
安達康科技(股)公司	83,000	534,206	374,964	159,242	509,322	29,381	21,473	2.59
Tasia (PTE) Ltd.	22,897	975	108	867	0	-158	-158	-0.15
Teco Electronic & Machinery (THAI) Co.,Ltd.	56,364	230,467	39,576	190,891	180,612	-7,544	-4,781	-7.97
澳洲德高(私人)有限公司	658,500	2,067,997	679,264	1,388,733	1,833,184	70,058	42,584	1.42
東元工業(馬來西亞)(私人)有限公司	617,279	823,489	22,079	801,410	141,340	-24,050	-10,150	-0.11
東元電機(印尼)有限公司	724,816	420,991	4,813	416,178	24,299	11,426	11,338	0.45
Asia Air Tech Industrial (Pte) Ltd	242,080	133,158	7,282	125,876	0	-5,272	-5,471	-0.64
東元西屋馬達(加拿大)有限公司	24,674	2,605,362	209,464	2,395,898	1,254,422	66,021	73,971	67.00
江西東元西屋馬達線圈有限公司	107,989	140,141	23,561	116,580	114,259	3,994	5,373	不適用
Teco Westinghouse Colombia S.A.S.	0	0	0	0	0	0	0	不適用
安台國際投資(新加坡)公司	478,071	434,801	453	434,348	0	-45,472	-45,472	-2.05
東莞東成空調設備有限公司	307,952	139,339	7,192	132,147	19,623	-2,155	-5,272	不適用
Micropac (BVI) Worldwide	423,896	1,352,862	817	1,352,045	0	-5,290	-23,912	-1.61
台安科技(無錫)有限公司	519,135	1,792,584	598,643	1,193,941	1,662,190	-21,053	283	不適用
Great Teco Motor Ltd.	3,475,307	4,713,867	872	4,712,995	0	299,530	305,467	2.50
捷正公寓大廈管理維護股份有限公司	30,250	246,297	101,838	144,459	393,574	40,733	34,701	11.47
通迅(股)公司	13,000	34,232	23,359	10,873	42,016	1,835	1,218	0.94
Information Technology Total Service (BVI) Co., Ltd.	43,888	51,882	53	51,829	0	-107	1,459	0.95
東安資產開發管理(股)公司	3,954,153	6,272,415	984,952	5,287,463	227,723	72,805	57,956	0.15
P.T. TECO Multiguna Electro	15,008	410,098	57,899	352,199	408,150	35,826	33,276	0.00
安華機電工程(股)公司	120,100	350,641	132,487	218,154	534,371	19,946	16,655	1.39

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨 值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元)(稅後)
紐西蘭德高(私人)有限公司	60,861	75,102	95,856	-20,754	60,838	4,236	4,274	1.42
Asia Electric & Machinery	1,583,061	360,891	31,789	329,102	0	-23,614	-23,717	-0.43
無錫東元電機有限公司	1,466,733	3,904,844	1,974,558	1,930,286	3,797,392	208,566	173,570	不適用
東元捷德科技(股)公司	76,449	273,892	161,793	112,099	412,736	32,419	32,605	4.26
東勝電氣(股)公司	200,000	327,664	105,876	221,788	2,285,515	18,801	14,380	0.65
Teco Electro Devices Co.,Ltd	97,117	159,858	0	159,858	0	0	35,932	10.54
無錫東精電微電機有限公司	120,512	341,787	181,935	159,852	437,400	34,207	35,918	不適用
優捷勝(股)公司	17,000	31,285	21,244	10,041	100,404	12,671	12,038	7.08
台安電機股份有限公司	1,000	798	0	798	0	-12	-12	-0.12
安悅國際股份有限公司	72,078	146,689	65,911	80,778	303,129	4,391	8,700	1.21
安欣科技服務股份有限公司	22,500	151,868	91,551	60,317	384,457	27,305	21,386	9.50
南昌東元電機有限公司	499,420	13,341	41,017	-27,676	4,654	-4,047	-20,975	不適用
日本三協株式會社	8,289	150,031	250,492	-100,461	338,959	24,200	19,065	0.64
TECO Electric & Machinery B.V.	23,113	120,482	566,240	-445,758	153,586	23,210	22,139	33.54
TECO Electric & Machinery Sdn.Bhd.	61,682	426,412	87,255	339,157	359,592	15,147	17,152	1.94
江西東元電機有限公司	1,466,273	1,795,275	251,363	1,543,912	669,096	57,787	67,900	不適用
青島東元精密機電有限公司	819,650	869,731	441,245	428,486	769,624	4,319	9,182	不適用
Teco Westinghouse Motor Company S. A. de C. V.	50,963	191,888	176,963	14,925	251,023	9,620	-885	不適用
TYM Electric & Machinery Sdn. Bhd.	3,497	129,692	29,160	100,532	153,477	13,613	12,864	25.65
Teco (Vietnam) Electronic & Machinery Company Ltd.	344,119	577,106	238,591	338,515	523,330	-35,922	-34,165	0.00
東元科技(越南)有限公司	376,905	898,566	619,116	279,450	264,997	32,748	-26,169	不適用
安台創新科技(廈門)有限公司	816,411	317,394	43,464	273,930	35,944	-5,112	-3,033	不適用
福建東元精工有限公司	368,127	131,692	61,912	69,780	0	-12,614	-13,271	不適用
東元家電(香港)有限公司	5,436	2,695	0	2,695	0	-1	24	0.16
安盛旅行社(股)公司	30,000	13,019	441	12,578	10,240	-1,665	-953	-0.32
安柏電機(股)公司	27,200	63,313	1,914	61,399	28,082	-7,031	-12,210	-4.49
Hubbel-Anmex International(s) Pte. Ltd.	22,554	31,309	228	31,081	39	-263	15,320	19.35
東捷信息技術(無錫)有限公司	10,868	58,157	30,695	27,462	59,394	7,351	10,564	不適用
廈門東捷網路科技有限公司	4,377	1,309	1,464	-155	2,280	-828	-834	不適用
GreyBack International Property Inc.	28,483	33,115	826	32,289	0	-59	-59	-0.06
東元總合科技(杭州)有限公司	9,945	37,940	1,874	36,066	24,269	4,629	4,492	不適用
台成電機(股)公司	6,993	99,992	50,472	49,520	103,206	5,016	5,802	5.80
TECO CAPITAL INC.	18,744	8,137	0	8,137	0	0	-1,546	-2.35
TECO (PHILIPINES) 3C & APPLIANCES, INC.	27,864	52,779	57,712	-4,933	40,754	2,560	2,358	24.10
台灣宅配通股份有限公司	954,670	3,840,154	1,855,882	1,984,272	3,983,309	245,284	209,015	2.19
江西東成空調設備有限公司	162,242	229,824	106,206	123,618	253,601	-2,619	-3,026	不適用

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨 值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元)(稅後)
Pelecanus Express Pte. Ltd.	25,632	2,563	142	2,421	0	-118	59	0.07
青島東元創新科技有限 公司	57,274	72,185	32,535	39,650	0	-5,401	1,968	不適用
TECO Technology & Marketing Center (TTMC) 株式會社	8,289	14,956	55,966	-41,010	0	-9,484	440	不適用
TECOCAPITAL INVESTMENT (SAMOA) Co., Ltd.	56,960	40,492	0	40,492	0	0	2,131	1.07
北京宅配通物流服務有 限公司	23,855	2,460	40	2,420	0	-317	175	不適用
廈門華日通軟件技術有 限公司	43,770	12,887	2,417	10,470	12,974	-3,103	-2,739	不適用
上海東元德高電機有限 公司	59,661	1,603,493	1,408,996	194,497	4,378,348	108,488	88,008	不適用
TECO Electric and Machinery GmbH.	876	6,570	650	5,920	18,465	88	53	2.13
東訊股份有限公司	945,998	1,759,913	1,525,940	233,973	831,740	-55,840	-39,698	-0.90
冠德光電科技股份有限 公司	335,913	508,507	64,990	443,517	216,928	4,070	8,885	0.26
Tecom Global Tech Investment (B.V.I.)	33,156	-2,022	0	-2,022	0	0	-5,743	-0.17
Tecom Global Tech Investment Pte Limited	487,166	2,976	0	2,976	279	0	-31	0.00
武漢東訊科技有限公司	7,246	26,056	28,155	-2,099	66,350	-7,077	-5,675	不適用
東訊科技(無錫)有限公司	495,218	3,206	254	2,952	0	0	-79	不適用
青島捷正物業管理服務 有限公司	5,707	2,963	648	2,315	0	-244	-244	不適用
東華實業股份有限公司	18,000	163,068	87,855	75,213	377,771	45,233	35,818	19.90
Teco Elektrik Turkey A.S	23,440	11,035	105	10,930	3,100	-1,183	1,342	0.22
Motovario S.p.A.	630,710	7,095,801	3,763,562	3,332,239	3,028,079	-114,545	-145,966	-8.10
Motovario SAU(Spain)	33,651	237,927	220,797	17,130	433,047	-6,430	-10,404	不適用
Motovario Ltd	14,173	187,646	181,167	6,479	215,065	-1,257	-6,508	不適用
Motovario GMBH	11,280	50,906	112,075	-61,169	155,171	-14,506	-15,282	不適用
Motovario Corp.	8,829	506,540	54,990	451,550	498,124	78,471	58,798	不適用
Motovario S.A(France)	11,322	136,086	122,943	13,143	247,477	2,568	2,139	不適用
Motovario Int. Trading Co. Ltd	7,245	47,525	25,030	22,495	78,906	11,946	9,433	不適用
Motovario Gear Solution Private Ltd	4,803	82,088	215,544	-133,456	86,509	-4,374	-29,732	不適用
Eagle Holding Co.	3,165,580	4,495,796	0	4,495,796	0	0	95,160	不適用
TECO MOTOR B.V.	3,502,350	4,495,903	0	4,495,903	0	0	96,780	不適用
無錫東元精密機械有限 公司	861,446	965,866	162,353	803,513	605,896	7,016	9,810	不適用
世正開發股份有限公司	3,509,055	6,724,707	2,615,395	4,109,312	777,865	405,170	73,864	0.21
世誠營造股份有限公司	100,000	149,967	219,692	-69,725	101,987	-251,038	-251,851	-25.19
世華開發股份有限公司	97,226	167,471	30,050	137,421	1,320	147	12,315	1.27
Teco Industrial System Private Limited	5,722	5,253	5,625	-372	7,460	-1,917	-1,856	-1.25
Teco Electrical Industries Private Limited	24,973	33,709	25,255	8,454	64,935	-1,919	-1,289	-0.20
安華機電工程(越南)責任 有限公司	17,121	38,429	23,488	14,941	34,407	-4,313	-4,313	0.00
Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	865,792	731,623	86	731,537	0	-148	-21,642	-0.71

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨 值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元)(稅後)
CDC Development India Private	776,084	731,652	24,017	707,635	2,406	-20,292	-21,667	-0.01
世康開發股份有限公司	2,500,000	3,321,190	870,080	2,451,110	0	-8,108	-5,923	0.00
東元旭能股份有限公司	70,000	221,912	145,005	76,907	22,079	11,821	7,643	0.11
安智自動科技股份有限公司	20,000	20,242	9,652	10,590	20,271	1,322	-2,496	-0.12
Temico International Pte.Ltd.	15,900	74,594	61,129	13,465	0	-835	-835	-1.50
TECO EV Philippines Corporation	31,514	12,931	18,278	-5,347	464	-3,864	-1,833	-0.03
歐亞摩登股份有限公司	40,000	25,005	2,577	22,428	5,429	-8,782	-8,634	-0.22
京老滿餐飲股份有限公司	120,000	23,221	33,478	-10,257	82,405	-15,294	-16,769	-1.40
Ejoy Australia Pty. Ltd.	54,875	24,299	4,632	19,667	31,303	-9,950	-8,332	-33.33
Motovario Australia Pty. Ltd.	0	0	0	0	0	0	0	不適用
Teco Electric Motors Africa Pty. Ltd.	0	992	0	992	0	-43	-40	不適用
EJOY AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD.	0	0	0	0	0	0	0	不適用
F C R Motion Technology Pty. Ltd.	57,443	156,482	62,821	93,661	217,873	22,029	14,474	5.53
Temico Motor India Private Limited	0	23	1,180	-1,157	0	-1,196	-1,196	不適用
PELICAN EXPRESS (VIETNAM) COMPANY LIMITED	5,561	5,565	89	5,476	0	-91	-91	不適用
Temico India Private Limited	0	0	0	0	0	0	0	不適用
高樂餐飲事業股份有限公司	35,000	1,869	7,004	-5,135	10,845	-8,193	-9,813	-2.80
樂利股份有限公司	69,412	20,896	27,579	-6,683	30,783	-3,871	-2,535	-0.37

(二)關係企業合併財務報告：

東元電機股份有限公司及其子公司

關係企業合併財務報表聲明書

本公司民國 109 年度（自民國 109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：東元電機股份有限公司



負責人：邱純枝



中華民國            110            年            3            月            23            日

(三)關係企業報告書：無。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：

單位：新臺幣仟元；股；%

子公司名稱	實收資本額	資金來源	本公司持股比例	取得或處分日期	取得股數及金額	處分股數及金額	投資損益	截至年報刊印日止持有股數及金額	設定質權情形	本公司為子公司背書保證金額	本公司貸與子公司金額
1.東安投資股份有限公司	5,109,046	營運資金	99.60%	連續取得	19,540,052 股 \$232,969	-	-	19,540,052 股 \$632,121	無	-	-
2.安台國際股份有限公司	332,536	營運資金	100.00%	連續取得	2,825,748 股 \$26,308	-	-	2,825,748 股 \$91,413	無	-	-
3.東華實業股份有限公司	18,000	營運資金	0.00%	連續取得	77,222 股 \$724	-	-	77,222 股 \$2,498	無	-	-
4.台灣宅配通股份有限公司	954,670	營運資金	32.15%	連續取得	7,070,000 股 \$190,147	-	-	7,070,000 股 \$228,715	無	-	-

四、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無

五、其他必要補充說明事項：無



# 東元電機股份有限公司



董事長 邱 純 枝





—— 特殊場域空調訂製專家 ——  
**東元全領域空調系列**



VRF

高顯熱恆溫恆濕機

全直流變頻箱型機

空調箱



氣冷式冰水機

變頻滿液式冰水機

變頻離心機

磁懸浮離心機

