

柒、財務狀況及財務績效之檢討與分析

一、財務狀況：

財務狀況比較分析表

項目 \ 年度	110年12月31日	109年12月31日	增(減)金額	變動比例 %	說明
流動資產	49,333,671	45,792,352	3,541,319	8	
不動產、廠房及設備	15,196,458	15,912,788	(716,330)	(5)	
無形資產	4,439,567	5,269,715	(830,148)	(16)	
其他資產	67,642,754	38,704,216	28,938,538	75	註 1
資產總額	136,612,450	105,679,071	30,933,379	29	註 1
流動負債	23,074,011	19,618,968	3,455,043	18	
非流動負債	17,876,508	18,434,871	(558,363)	(3)	
負債總額	40,950,519	38,053,839	2,896,680	8	
歸屬於母公司業主之權益	89,213,763	61,828,295	27,385,468	44	註 1
股本	21,387,966	19,676,929	1,711,037	9	
資本公積	9,529,520	7,386,901	2,142,619	29	註 2
保留盈餘	27,936,917	27,936,917	0	0	
其他權益	27,568,885	6,827,548	20,741,337	304	註 1
非控制權益	6,448,168	5,796,937	651,231	11	
股東權益總額	95,661,931	67,625,232	28,036,699	41	

註 1：增加原因主要係因本集團持有之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產於 110 年產生未實現評價利益，使得資產及權益均同步增加。

註 2：增加原因主要係 110 年度溢價發行普通股所致。

二、財務績效：

(一) 財務績效比較分析

單位：新台幣仟元

項目	110年度	109年度	增(減)金額	變動 比例%	說明
營業收入淨額	52,557,027	45,823,430	6,733,597	15	
營業成本	(39,812,612)	(35,066,082)	(4,746,530)	14	
營業毛利	12,744,415	10,757,348	1,987,067	18	
聯屬公司間(未)已實現利益 淨額	1,164	(1,255)	2,419	(193)	說明 1
營業毛利淨額	12,745,579	10,756,093	1,989,486	18	
營業費用	(7,676,221)	(7,222,036)	(454,185)	6	
營業淨利	5,069,358	3,534,057	1,535,301	43	說明 2
營業外收入及支出	1,082,520	865,691	216,829	25	說明 3
繼續營業部門稅前淨利	6,151,878	4,399,748	1,752,130	40	說明 4
所得稅費用	(649,687)	(588,100)	(61,587)	10	
本期淨利	5,502,191	3,811,648	1,690,543	44	說明 4
其他綜合利益	21,474,459	3,791,939	17,682,520	466	說明 5
本期綜合利益總額	26,976,650	7,603,587	19,373,063	255	說明 6
增減變動分析說明：					
1.主要係本公司銷售予非合併關係企業之存貨，因本期庫存降低，使得已實現利益上升。					
2.主要係因本年度營收及毛利增加及費用控管，以及營業淨利中來自金融商品評價利益增加所致。					
3.主要係本年度現金股利收入較前期增加所致。					
4.主要係本年度營業淨利及現金股利收入較前期增加所致。					
5.主要係因本年度透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價利益增加，使得其他綜合利益增加。					
6.主要係本年度淨利及其他綜合利益均較去年同期增加所致。					

(二)營業毛利變動分析:增減變動比例未達 20%，免予分析。

三、現金流量：

(一) 最近年度(一一〇年度)年現金流動變動之分析說明

期初現金餘額(1)	全年來自營業活動淨現金流量(2)	全年現金流出量(3)	現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
20,397,260	4,115,253	7,238,370	17,274,143	-	-
1.現金流量變動情形分析：					
(1)營業活動：主要因獲利穩定，以及收付款天期控制得宜，使營業活動產生淨現金流入。					
(2)投資活動：購置金融資產與不動產、廠房及設備為投資活動現金流出的主因。					
(3)籌資活動：發放現金股利、償還借款與租賃負債為籌資活動現金流出的主因。					
2.現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

(二)流動性不足之改善計畫：不適用。

(三)未來一年(一一一年度)現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期初現金餘額(1)	預計全年來自營業活動淨現金流量(2)	預計全年現金流出量(3)	預計現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	預計現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
17,274,143	4,041,111	2,822,439	18,492,815	-	-
1.本年度現金流量變動情形分析：					
(1)營業活動：新冠肺炎疫情影響減輕，北美地區外銷情形改善，營收較2021年小幅成長，預計本年度營業活動淨現金流入較2021年差異不大。					
(2)投資活動：預計2022年收取的股利收入，剛好足以支付購置設備及增加權益法之投資項目。					
(3)融資活動：雖然本年度現金股利較去年增加，但公司台灣部分從營業活動而來的淨現金流入會大幅增加，預估本年度不需增加借款。					
2.現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

四、最近年度重大資本支出對財務及業務之影響：

(一)重大資本支出之運用情形及資金來源：

單位：新台幣仟元

計畫項目	實際或預期之資金來源	實際或預期完工日期	所需資金總額	實際或預定資金運用情形	
				110 年度	111~112 年度
110 年度新增設備、汰舊換新與擴廠	營運資金	110/12/31	1,399,000	1,399,000	
111 年度新增設備、汰舊換新與擴廠	營運資金	111/12/31	3,833,000		3,833,000

(二)預期可能產生效益：

上述資本支出及設備汰舊換新後，除可提高高、低壓馬達、家電空調及自動化、智能系統產品之產量外，對降低生產成本及提升產品品質也有助益。

五、最近年度轉投資政策其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃：

(一)轉投資政策：

因應國內外經濟發展趨勢及競爭日趨激烈之市場，本公司均以本業機電、能源工程及家電空調相關之產業垂直或水平整合為主要投資考量，延續「節能、減排、智能、自動」之主軸，強化數位轉型，配合公司長期發展規劃，審慎評估各項投資計畫。

(二)獲利或虧損主要原因：

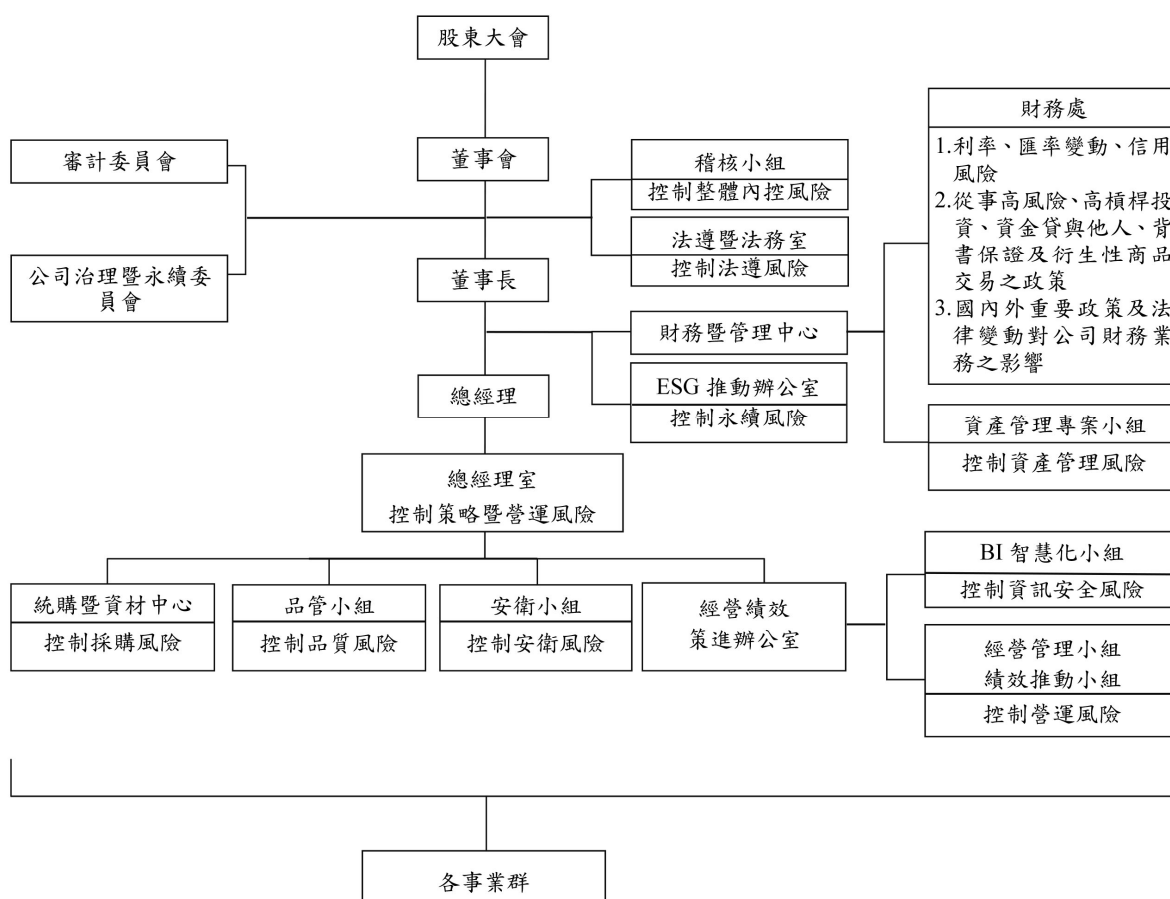
本集團 110 年度權益法認列之投資利益為 195,831 仟元，與 109 年度認列之投資損失(14,613)仟元比較增加 210,444 仟元，主要係因關聯企業 109 年度受疫情影響，110 年度逐漸恢復營運狀況較佳所致。

(三)未來一年投資計畫：

未來一年投資計畫，除設備汰舊換新外，將持續以節能化、智能化、自動化及數位化為重心，高壓及低壓事業新開發之大型立式泵 CWP開發、2P變頻F#630~800專用系列開發、高效永磁IE5馬達開發、低速直驅永磁馬達、自啟動同步磁阻馬達及離岸風力發電機，以及空調事業開發創新高能效節能變頻空調產品。

六、風險管理應分析評估事項

風險管理組織圖



(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1.最近年度利率變動情形對公司損益之影響及未來因應措施：

110年度

單位：新台幣仟元

利息收(支)淨額(1)	(74,314)
營業收入(2)	52,557,027
營業利益(3)	5,069,358
(1)/(2)	(0.14)%
(1)/(3)	(1.47)%

本公司110年度利息收(支)淨額為新台幣(74,314)仟元，佔年度營業收入(0.14)%及營業利益之(1.47)%。

展望今年，全球經濟在疫情趨緩下逐漸復甦，為調整通膨壓力，世界各國陸續釋出升息或即將升息訊息，其中美國聯準會已於3/17宣布升息1碼，並釋出今年還有6次升息，明年將再升息3次，台灣央行亦於同日宣布升息1碼。利率預期將逐步上升。

為降低利率變動之影響，本公司將適時調整台外幣借款部位，或以增加固定利率借款等方式降低利率風險。

2.匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施：

110年度

單位：新台幣仟元

兌換(損)益淨額(1)	(62,535)
營業收入(2)	52,557,027
營業利益(3)	5,069,358
(1)/(2)	(0.12%)
(1)/(3)	(1.23%)

本公司110度兌換損失為新台幣 62,535仟元，主要係新台幣升值(110年全年度2.95%)，及大陸關企的人民幣升值(110年全年度2.66%)，但在降低外幣部位及避險操作下，兌換損失已較109年度兌換損失80,595仟元縮小。

展望今年，在美國聯準會預告今年將有7次利率升息帶動下，預期資金將逐漸流入美國，將帶動美金匯率走強。本公司

除持續注意匯率波動情形外，並執行下列因應措施。

A.透過資產與負債部位自然避險，並搭配遠期外匯交易進行實質避險；

B.財務部門與往來金融機構之外匯部門保持密切聯繫，隨時蒐集匯率變化之相關資訊，充分掌握國際間匯率走勢及變化資訊，以積極應變匯率波動所產生之負面影響。以掌握匯率變動的走勢，作為遠匯買賣及結匯之參考依據；

C. 財務部門定期對外幣淨資產(負債)應避險部位作出內部評估報告，據以呈報公司管理階層進行判斷應採行之避險措施。

3.通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

台灣主計總處公布110年全年CPI 1.96%，創下13年來新高，其中110年8月~111年2月CPI皆在2%以上，而本公司主要之原料包括鋼、銅、鋁等運費及價格皆有明顯上升，將使採購成本增加。

本公司原料之採購多以合約方式議價，於物價上漲格局可與供應商協議點價，故原料價格波動對公司損益並無重大之不利影響，但本公司未來仍將審慎評估基本金屬價格走勢，並配合營運需求擬定最適採購策略。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

1. 本公司未從事高風險、高槓桿之投資。
2. 110 年度本公司資金貸與之餘額為 105,872 仟元。
3. 110 年度本公司背書保證之餘額為 1,700,473 仟元，背書保證之對象為聯屬公司與有業務往來關係之公司等。本公司於平時已取得背書保證公司之財務報表及業務概況資料，分析其獲利情形，以評估本公司對其背書保證之風險，並預先規劃降低風險方案。
4. 110 度本公司所持有之衍生性商品主要為遠期外匯交易，由於交易之相對人皆係信用卓著之國際金融機構，且本公司亦與多家金融機構往來交易以分散風險，合約相對人違約之可能性甚

低，故本公司所從事衍生性商品交易之信用風險甚低。又本公司持有之衍生性商品主要為避險性質，所產生之損益與避險項目之損益會相互抵銷，故市場風險亦甚低。本公司係以台銀牌告匯率之買賣中價，就個別遠期外匯合約到期日之遠期匯率分別計算個別合約之公平價值。

5. 本公司另訂有『取得及處分資產處理程序』、『資金貸與他人作業程序』、『背書保證作業程序』、『衍生性商品交易處理程序』等辦法以資遵循，以降低風險。

(三)未來研發計畫及預計投入之研發費用

東元集團 2022 年預計投入之研發費用 1,384,000 仟元

東元近年來，彙集公司設於國內外各地研發單位之研發實力與市場經驗，並透過產學研合作，強化核心事業，積極投資綠能產業。在永磁同步馬達、車電動力組件、機器手臂傳動馬達、中壓變頻器、免傳感器回授永磁馬達驅動器、精密伺服馬達、高速主軸馬達、IE5 同步磁阻馬達與驅動器、高階控制演算法、家用空調及商用空調、物聯網應用等方面，啟動幾個重要的研發計畫。

對於因應中長期新科技及新產品研發，及短期產品性價比改善的營運需求，東元研發團隊積極尋找外部資源，以技術諮詢、合作、引進等運作，厚植技術涵量。

自既有旋轉電機及發電機設計、電機驅動與設計、電力電子控制與設計、網關技術等核心技術出發，整合新市場需求、工業規格、新材料應用、傳感器應用技術、無線網路科技、以及綠能產業科技領域，統籌整體研發策略與技術規劃。

為有效的成功規劃未來研發計畫，公司主要依據如後：

1. 產業發展、國家政策及市場脈動剖析掌握；
2. 關鍵技術的建立與紮根；
3. 與歐美日競爭廠商之相對競爭力；
4. 全球市場定位與技術整合；
5. 研發進度與品質之確實掌握。

因此，於 111 年度東元預計將延續或啟動下列研發方向，以期在既有產品市場中符合歐洲新規，並為既有行銷通路發展高附加價值的創新應用，同時尋求新興科技具體商品化與創造新市場之契機。

- (1) MW 級兩極變頻馬達產品開發
- (2) 低速高轉矩永磁馬達直驅系統開發
- (3) 高速永磁馬達及驅動器產品發展
- (4) 高效率同步磁阻馬達產品及驅動器產品開發
- (5) IE5 超高效率永磁馬達產品開發
- (6) 數位化智能產品發展
- (7) 低耗能變頻冰箱研發
- (8) 車用動力系統整合發展
- (9) 車用馬達及驅控器產品開發
- (10) 離岸風力發電機技術發展
- (11) 中壓變頻器四象限控制及工網及變頻切換研發
- (12) 電控產品系列之高階 AFE 及控制器產品技術研發
- (13) KW 級四象限風能電力轉換器研發
- (14) 東元「i-Air」全智慧健康空氣解決方案開發
- (15) 商用大能力全直流變頻氣冷箱型空調開發
- (16) 智慧聯網型資訊中心高顯熱水／氣冷專用機開發
- (17) 高 IPLV 磁懸浮離心機組多壓單系統開發
- (18) HVAC 空調系統群控節能解決方案開發
- (19) HVAC 空調系統雲端監控專家診斷系統開發
- (20) 冷凍冷藏生鮮智取櫃開發
- (21) 超商超市中溫變頻冷凝機組開發
- (22) 農漁水產低溫變頻冷凝機組開發
- (23) 高效短小伺服馬達開發
- (24) IE5 同步磁阻馬達驅動器開發
- (25) 機器人影像辨識技術開發
- (26) AGV 多車管理技術開發
- (27) Matrix converter 原型機開發
- (28) 下一代高性能伺服驅動器開發

- (29) 多軸伺服技術開發
- (30) 緊湊型直流伺服產品開發
- (31) EtherCat 精簡型交流伺服產品開發
- (32) 超薄精簡型交流伺服產品開發
- (33) 下一代單軸伺服驅動器原型機軟硬體開發
- (34) 調整特性選擇機能技術開發
- (35) 上位命令調整機能技術開發
- (36) 速度漣波補償機能技術開發
- (37) 諧波抑制技術開發
- (38) 輸出入濾波器開發
- (39) Matrix converter 系統整合
- (40) AGV 多車控制技術
- (41) 自主跟隨技術開發
- (42) 二元極低溫冷凍系統技術研發
- (43) 極低溫環境對馬達特性影響評估
- (44)工業物聯網類：
 - 1. 邊緣異質網路整合與特徵分析系統應用
 - 2. 廠內應用，針對單機、工作中心、整線、品檢應用...
提出具體方案與落地。
 - 3. 外部接案展開布局
- (45)智慧移動平台
 - 1. 智慧移動平台車輛與產線資訊流應用整合
- (46) 數據分析:
 - 1. 設備異常檢知與智慧報修維保系統
- (47) AI 視覺應用開發
 - 1. AI 視覺特徵擷取與辨識
- (48) 協作型機器人關節模組開發

本公司由綜合研究所統籌整體研發策略與技術規劃，最近年度研發計畫除延續往年各事業部之技術與產品研發外，並著眼於短、中、長期技術佈局與產品開發，歸納如下：

研發 期程	研發重點	主要研發計畫項目
短期	開拓新產品應用市場 提升既有產品效能 擴大產品獲利能力及市 占率	高性能伺服馬達與驅動器研發
		低速高轉矩永磁馬達直驅系統開發
		IE5 超高效率永磁馬達產品開發
		新世代鋼板殼馬達產品發展
		冷凍冷藏生鮮智取櫃開發
		商用大能力全直流變頻氣冷箱型空調開發
		高 IPLV 磁懸浮離心機組多壓單系統開發
		正弦無感測器驅動技術研發
		伺服參數自動調適技術
		T-Power 50~130 車電動力套件開發
		智能電池及電池管理系統開發
		剎車能量回充技術開發
		節能電動車整車驗證技術研發
		車電動力電池驗證技術開發
		單軸高性能伺服驅動器
		AGV 產品開發
		次世代變頻器原型機開發
		多車 AGV 系統開發
		薄型(軸向)馬達設計
		GaN 驅動技術開發
		關節模組系統整合(S1/M1)
		智能跟隨車開發
		馬達驅動一體機開發
		馬達熱流技術研發
		高速磁浮控制器開發
		高效率變頻空調技術開發
		單/雙向直流電源轉換器開發
中期	累積核心技術能量 衍生嶄新技術實力	中高壓變頻器技術研發
		高階變頻技術研發
		高速永磁馬達及驅動器開發
		超低速直驅永磁馬達開發
		離岸風力發電機技術發展
		超高效率同步磁阻馬達開發
		新世代絕緣系統發展
		數位家庭在智慧手機之應用技術

研發 期程	研發重點	主要研發計畫項目
		電控產品系列之網關技術
		HVAC 空調系統群控節能解決方案開發
		HVAC 空調系統雲端監控專家診斷系統開發
		智慧聯網型資訊中心高顯熱水／氣冷專用機開發
		超商超市中溫變頻冷凝機組開發
		農漁水產低溫變頻冷凝機組開發
		多軸伺服驅動技術開發
		T-Power 250 電動大巴動力系統開發
		導航技術研發
		磁浮軸承結合感測器一體式開發
		單/雙向交流/直流電源轉換器開發
		直流變頻空調開發
長期	佈建新事業版圖	智慧化馬達產品技術服務發展
		軌道車輛用牽引馬達發展
		機聯網系統整合研發
		微型智慧電網系統整合研發
		新世代數位家電系統研發
		新世代工業伺服系統研發
		多軸伺服系統整合研發
		T-Power 150~250 車電動力套件開發
		能源調節系統開發
		次世代變頻空調技術開發

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：
無。

(五)科技改變（包括資通安全風險）及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施。

為因應科技改變，東元於 2021/1 設立於董事會之公司治理及永續委員會下設立資訊安全委員會，由總經理擔任主任委員，負責統籌公司資訊安全政策與治理事宜。另東元資訊安全管理系統 (ISMS) 於 2021/10 獲得第三方驗證通過 ISO27001 國際標準認證，完善了資訊安全管理政策及相關管理程序。未來，資安防禦體系佈建將強化端點偵測回應、網路異常流量監控、入侵偵測防護、完整系統備份及資安監控平台等部分，在管理面及技術面增加防禦縱

深，以降低資安風險。

產業方面，依據就業人口下降之社會趨勢與綠色能源化需求，公司在考量全球發展趨勢，回應政府產業政策，審視本身既有技術能量、及對應產業成長性。除了持續加強本身在高效能動力馬達、家電環保冷媒應用與變頻節能等技術優勢之外，緊密研讀國際科技趨勢及市場趨勢報導，導入創新方法論。為因應就業人口下降之社會趨勢，規劃生醫技術論壇及長期科技發展藍圖，完成計劃達成之策略與時間表。為配合綠色能源化之需求，規劃有電動車馬達、風力發電機、智慧電網週邊器具、綠色節能家電、多聯式空調系統等計畫。

106 年起，延續前瞻技術諮詢委員會，掃描頂級前瞻技術，追趕技術前緣公司之技術與產品，強化並篩選有效智財之申請與維護，積極參加新政府產業政策之相關科專。加入電控產品系列之網路技術研發，強化馬達及發電機之遠端監視產品品質與品鑑，高階伺服馬達驅動器研發與磁阻式馬達及驅動研發，數位家庭與移動通信連動保全等產品，各類商用空調產品，緊密結工業物聯網及機連網應用。復加強技術偵探密度及深度，持續強化關係企業橫向技術結合，並積極尋找國外技術合作，累積研發涵量，以提供未來社會長期需求的產品。

(六)企業形象改變對危機管理之影響及因應措施：

本公司以「多元化經營」與「全球化佈局」追求全勝經營，並透過東元基金會進行深度社會關懷，輔以品質與服務的嚴格要求，積極展現國際化集團之優質企業形象。本公司的危機管理計畫涵蓋全球各生產基地，在經歷近幾年各種突發事件，本公司均能妥善處理，須歸功於平時危機處理能力之養成，在可預見的未來，本公司將繼續模擬各種突發重大事件，並擬定因應計畫，以確保股東之利益。

(七)進行併購之預期效益及可能風險：無

(八)擴充廠房之預期效益及可能風險：無

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險：無

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：

本公司董事、監察人或持股超過百分之十之大股東 110 年度及截至年報刊印日止，未有股權大量移轉或更換之情事。

(十一)經營權改變對公司之影響及風險：無。

(十二)訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

單位：新台幣仟元

編號	案由	相對人	案件進度	標的金額
1	請求給付工程款/展延工期費用	台灣綠建科技股份有限公司	109.7.10 鑑定報告認為相對人應給付東元 117,149 仟元，包括應付未付工程款 35,522 仟元、「追加工程款」64,809 仟元、「工期展延補償」16,819 仟元，東元聲請假執行，法院審理中，目前無重大不利影響東元公司情事。	\$171,129
2	請求變更追加工程款	利晉工程股份有限公司	法院指定台灣營建研究院鑑定，110.9.16 第三次鑑定會議，目前無重大不利影響東元公司情事。	\$166,965
3	請求給付南港展覽館新建工程工程款	內政部營建署	第一審判決相對人應給付東元（力拓、東元、三門建築師事務所）共 407,657 仟元及自 97.3.7 至清償日止之利息，相對人於 109.5.22 提起上訴，法院審理中，目前無重大不利影響東元公司情事。	\$188,068

(十三)其他重要風險及因應措施：

本公司為強化資訊安全管理，確保資訊的機密性、完整性與可用性，以及資訊設備與網路系統之可靠性，在公司規章內訂有資訊安全政策作為資訊安全風險管理的準則。同時，在依循資訊安全風險管理架構下，建置入侵防禦系統/郵件反垃圾系統/端點防毒等系統逐步完善資訊安全防護，並定期進行資料異地備份系統及災害復原機制演練，以確保服務不中斷。

七、其他重要事項：無