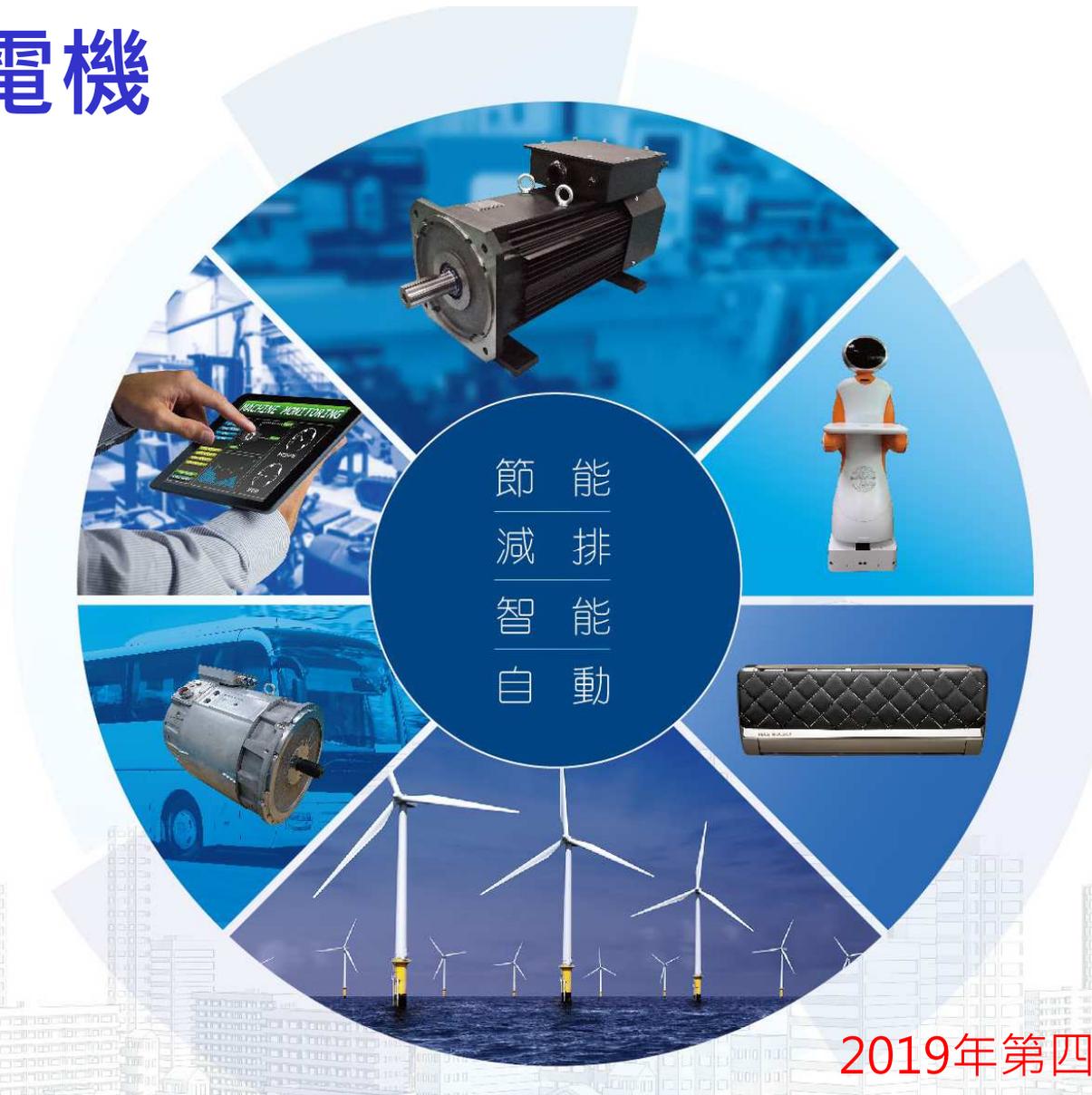


東元電機



2019年第四季法人說明會

免責聲明

- 本資料可能包含對於未來展望的表述。該類表述是基於對現況的預期，但同時受限於已知或未知風險或不確定性的影響。因此實際結果將可能明顯不同於表述內容。
- 除法令要求外，公司並無義務因應新資訊的產生或未來事件的發生，主動更新對未來展望的表述。

報告大綱

- 一、2019年財務報表
- 二、經營成果回顧
- 三、未來發展計劃

合併損益表 - 2019年度

(新台幣佰萬元)	2019年度	2018年度	年成長率
營業收入	47,909	50,105	-4.4%
經常性營業收入	47,786	50,156	-4.7%
金融資產評價利益(損失)	123	(51)	-341.2%
營業毛利淨額*	11,481	12,053	-4.7%
營業利益	3,536	3,520	0.5%
營業外收入及支出	903	766	17.9%
稅前淨利	4,439	4,286	3.6%
所得稅費用	(920)	(810)	13.6%
本期淨利**	3,222	3,150	2.3%
基本每股盈餘(新台幣元)	1.65	1.59	3.8%

* 包含關聯企業未實現/已實現利益

** 不包含非控制權益

合併財務資料 - 2019年度

(新台幣佰萬元)	2019年度	2018年度	年成長率
營業收入 -經常性 *	47,786	50,156	-4.7%
營業毛利率-經常性*	23.8%	24.1%	-30bps
營業淨利率-經常性*	7.1%	7.1%	2bps
基本每股盈餘(新台幣元)	1.65	1.59	3.8%
股東權益報酬率 (%) **	5.8%	6.0%	-20bps
資產報酬率 (%) **	3.4%	3.4%	-5bps

* 扣除透過損益按公允價值衡量之金融資產淨(損失)利益

** 年化資料 (扣除少數股權損益)

合併損益表 - 2019年度第四季

(新台幣佰萬元)	2019第四季	2019年第三季	季成長率	2018年第四季	年成長率
營業收入	12,059	11,601	3.9%	12,995	-7.2%
經常性營業收入	12,032	11,606	3.7%	13,071	-7.9%
金融資產評價利益(損失)	27	(5)	-640.0%	(76)	-135.5%
營業毛利淨額*	2,485	2,990	-16.9%	3,107	-20.0%
營業利益	660	937	-29.6%	851	-22.4%
營業外收入及支出	164	168	-2.4%	111	47.7%
稅前淨利	825	1,05	-25.3%	961	-14.2%
所得稅費用	(168)	(233)	-27.9%	(189)	-11.1%
本期淨利**	635	785	-19.1%	689	-7.8%
基本每股盈餘(新台幣元)	0.32	0.40	-20.0%	0.35	-8.6%

* 包含關聯企業未實現/已實現利益

** 不包含非控制權益

合併財務數字 - 2019年度第四季

(新台幣佰萬元)	2019年 第四季	2019年 第三季	季度變動	2018年 第四季	年度變動
營業收入 - 經常性*	12,032	11,606	3.7%	13,071	-7.9%
營業毛利率-經常性*	20.4%	25.8%	-540bps	24.4%	-400bps
營業淨利率-經常性*	5.3%	8.1%	-280bps	7.1%	-180bps
基本每股盈餘(新台幣元)	0.32	0.40	-20.0%	0.35	-8.6%
股東權益報酬率 (%) **	4.5%	5.5%	-100bps	5.2%	-70bps
資產報酬率 (%) **	2.6%	3.1%	-50bps	3.0%	-40bps

* 扣除扣除透過損益按公允價值衡量之金融資產淨(損失)利益

** 年化資料 (扣除非控制權益)

經常性營業收入及營業毛利率

新台幣十億元



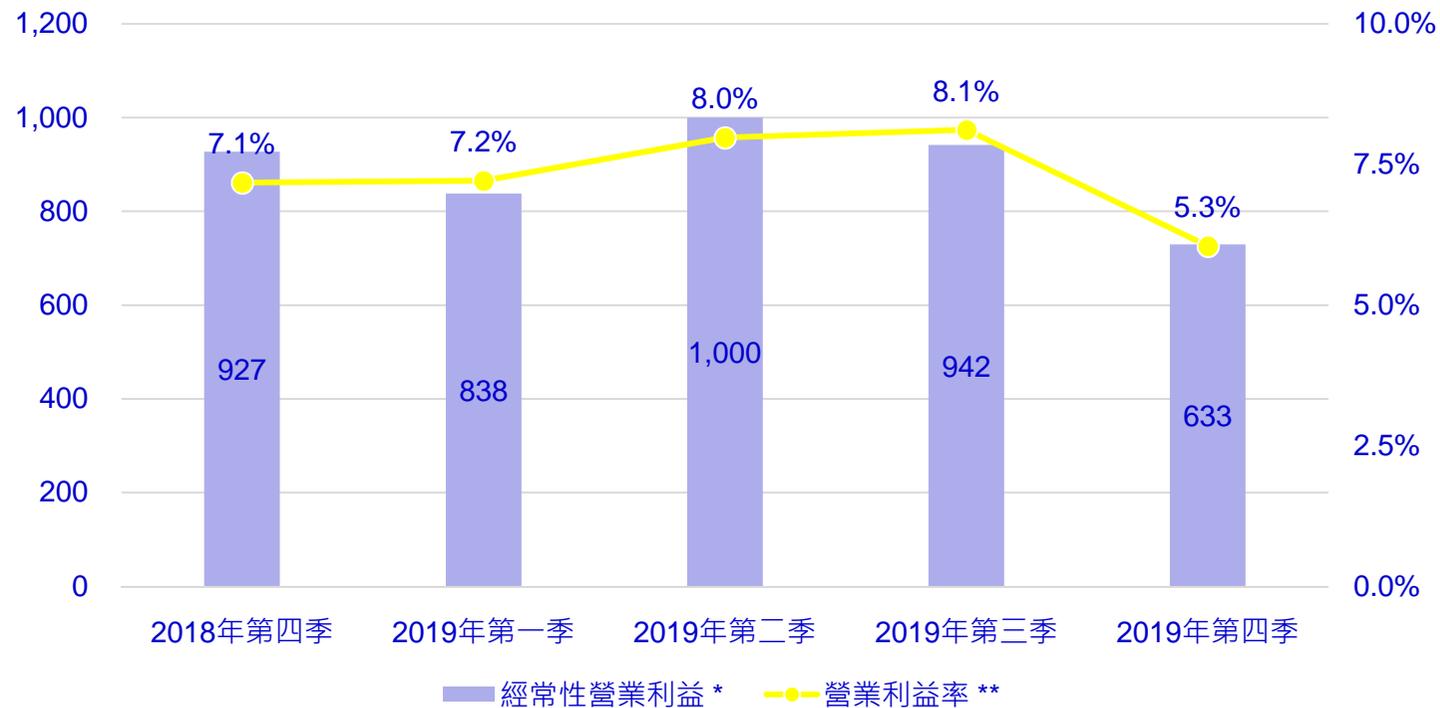
* 經常性營業收入 = 營業收入 - 透過損益按公允價值衡量之金融資產淨(損失)利益

** 營業毛利率 = 經常性營業毛利 / 經常性營業收入

*** 經常性營業毛利不包含透過損益按公允價值衡量之金融資產淨(損失)利益

經常性營業利益及營業利益率

新台幣佰萬元

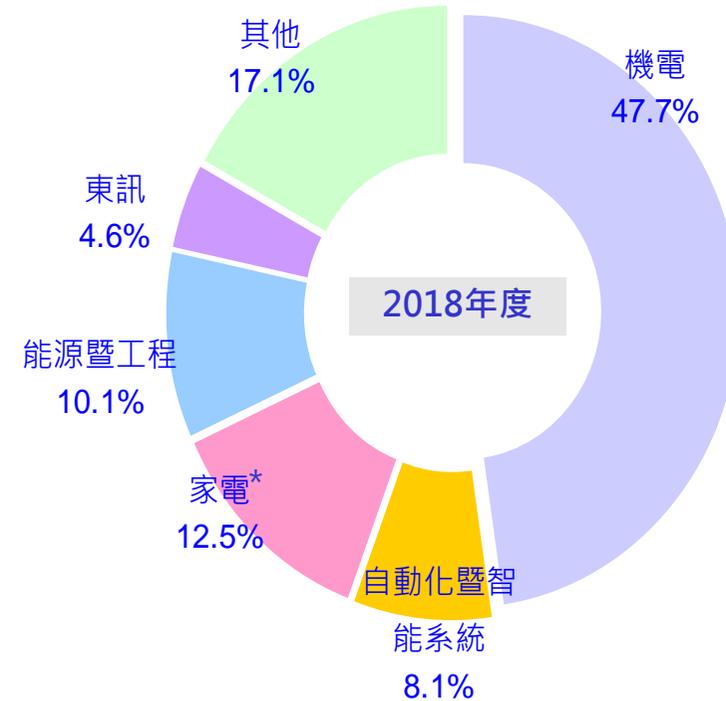
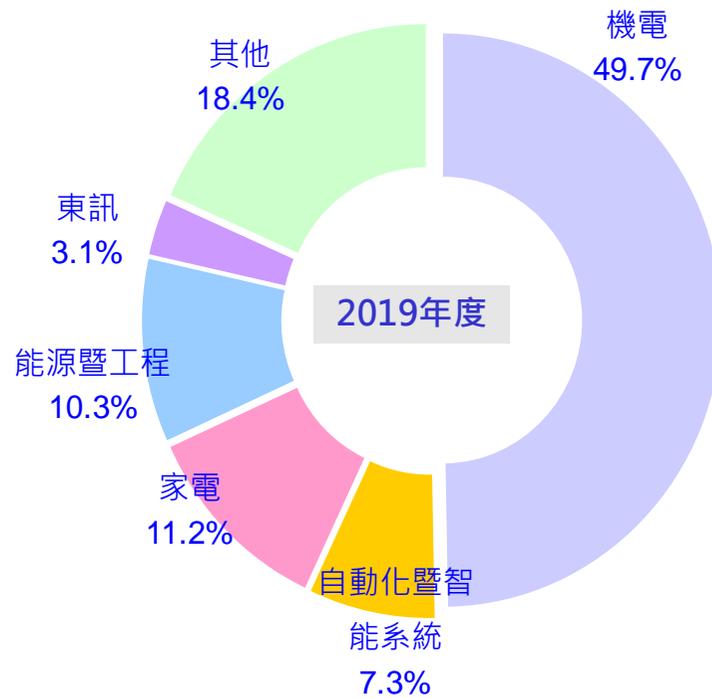


* 經常性營業利益 / 經常性營業收入

** 經常性營業利益不包含透過損益按公允價值衡量之金融資產淨(損失)利益

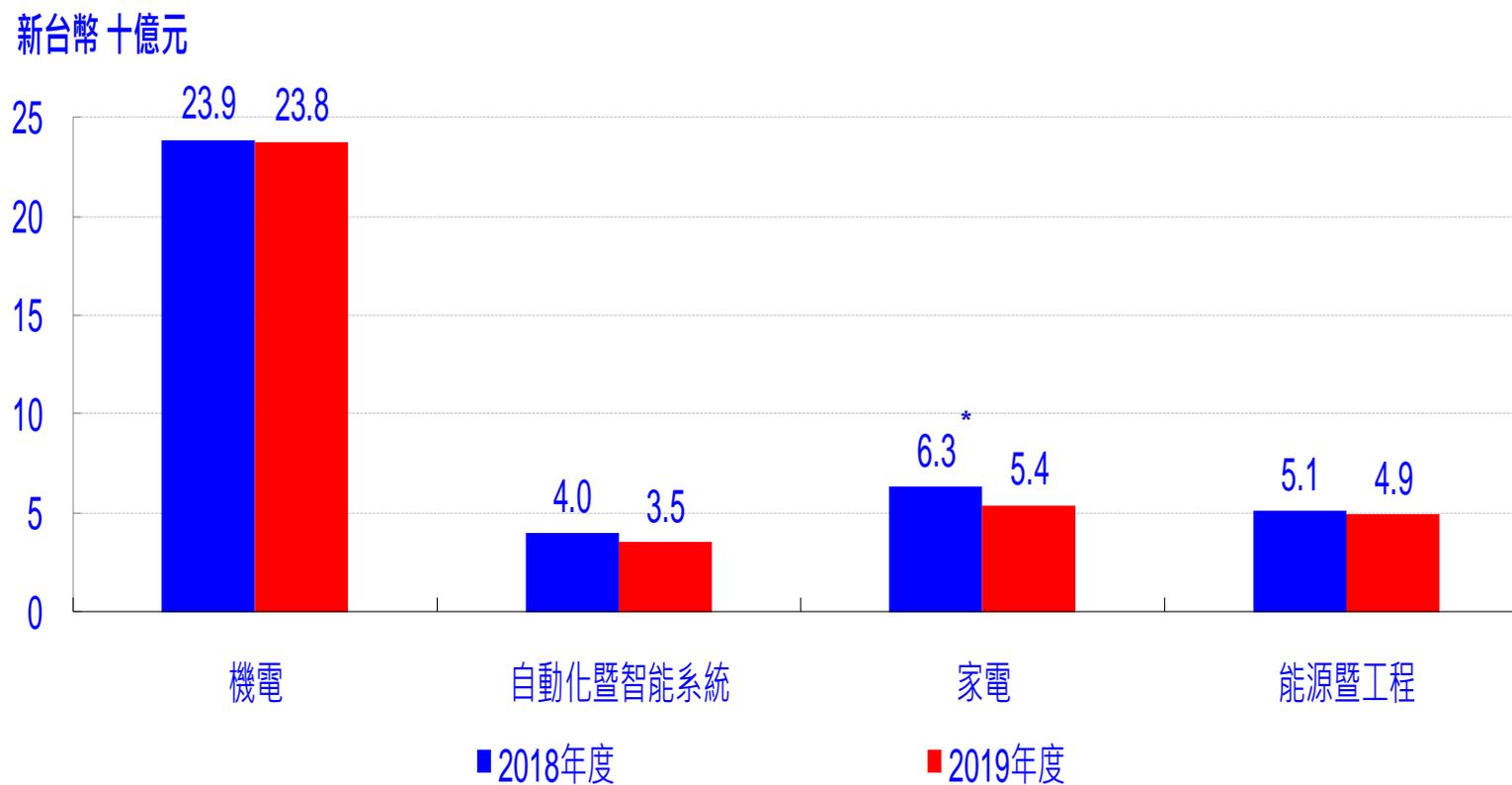
營業來源分佈

2019年度合併營收
年減 4.4%



*: 包含堃霖營收約新台幣10億元。自2018年6月起合併營收不包含堃霖。

主要產品線營收



*: 包含堃霖營收約新台幣10億元。自2018年6月起合併營收不包含堃霖。

合併資產負債表 - 2019年度

(新台幣仟元)

	2019/12/31		2019/9/30		2018/12/31	
	金額	%	金額	%	金額	%
現金及約當現金	19,111,371	19%	18,616,097	19%	17,535,566	19%
應收款項	10,711,774	11%	11,095,563	11%	10,841,917	12%
存貨	9,853,585	10%	10,307,603	11%	11,429,685	13%
資產總額	99,094,404	100%	98,036,047	100%	91,981,286	100%
短期借款	1,857,637	2%	2,026,526	2%	1,994,360	2%
應付款項	11,954,866	12%	11,664,105	12%	12,538,210	14%
長期借款	6,673,954	7%	6,434,536	7%	6,746,354	7%
應付公司債	1,000,000	1%	1,000,000	1%	4,000,000	4%
負債總額	37,389,614	38%	37,512,387	38%	33,490,371	36%
股東權益總額	61,704,790	62%	60,523,660	62%	58,490,915	64%

重要指標

每季應收帳款週轉率 (次)	4.59	4.49	4.64
每季存貨週轉率 (次)	3.21	3.07	3.11
流動比率	2.17	2.14	2.41
速動比率	1.57	1.55	1.68
淨負債淨值比	-10.0%	-8.8%	-6.7%

財務策略及股東權益

一、維持穩健財務結構

年度	信用評等	淨利(NT-億)	現金流量比率	流動比率	負債比率
2017	twA+(穩定)	35.44	31.43%	236.16	37.10
2018	twA+(穩定)	34.76	23.86%	241.22	36.41
2019	twA+(穩定)	35.18	29.21%	216.55	37.70

二、創造合理股東價值

- 因IFRS9適用，未實現之評價利益造成股東權益帳面增加，股東權益報酬率仍維持在6.3%~7.4%
- 以2019年合併之其他綜合損益計算，則股東權益報酬可達10%

三、充足的現金水位及強健的資本結構得以支持未來營運發展

- 因疫情影響，持續維持強健之現金及資本結構甚為重要，以避免供應鏈衝擊、或因應分散式生產所產生之營運資金需求
- 支持重點事業發展，包括生產自動化及擴張、或積極併購以取得市場及技術
- 活化資產陸續進行中，地產開發所需之中長期資金需求殷切

報告大綱

- 一、2019年財務報表
- 二、經營成果回顧
- 三、未來發展計劃

經營成果回顧

一、機電事業

- 側重IE3/IE4高效率馬達
- 小馬達營收微幅衰退，但北美及澳洲地區仍逆勢成長
- 切入超高功率智能馬達、永磁馬達與車用馬達等高端新產品，相關營收倍數成長
- 以搭配中高壓變頻器的組合，滿足客戶節能以及一次購足需求
- 亞太地區大馬達在礦業及電廠方面，接單成長超過15%

經營成果回顧

二、自動化及智能系統

- 大陸及台灣工具機市場下行，營收成長動力不足
- 新型變頻器系列及伺服高端系統應用在大陸市場包裝/機械手/機床的系統集成，成長近30%



- 中壓變頻器產品線完整，中高階VersaBridge 及MV510，開拓新產業應用，包括礦業及輪胎業等。整體營收成長超過50%。



經營成果回顧

三、能源暨工程

- 切入離岸風電、太陽能發電及儲能系統等綠能產業
- 擴增智能大樓、智能城市及網路資料中心(IDC)商機
- 全年取單超過百億



離岸風電陸域變電站



網路資料中心



太陽能發電及儲能系統



智能大樓
(桃園機場能源中心)

經營成果回顧

四、家電

- 家用空調變頻品質穩定，價格優勢，透過量販及網路銷售成長超過15%，獲利明顯成長。
- 中大型冰箱全系列變頻化及領先業界之冷凍冷藏自動切換功能的家用冰箱，營收年成長25%。
- 推出國內首台自製變頻商用1000L冰箱。
- 大數據及AI智能提供節能及預防保養服務。



智動化生產佈局

無錫精密沖壓中心 (2017)



- 年產 60 萬台馬達定轉子鐵心部組
- 自動化多列弧形沖片技術，用料節省 6%
- 多工高速直驅沖槽機，生產力提升 30%
- 自動化連續高速沖床，生產效率提升 40%

中壢智動化電工線 (2016)



- 智慧化工業 4.0 管理系統架構
- 首創高效電工 (至 25kW) 自動化生產線
- 人均產出提升 3 倍，成本降低 10%。
- 可彈性調配電工自製產能

越南美福廠 (2019)



- 年產 20 萬台，供應北美及東南亞市場
- 縮短含浸製程工時 75%
- 自動化噴塗及調漆系統，用漆量減少 30%、用電量減少 60%
- 降低 VOC 排放 40%-80%



自動化絕緣含浸系統



全自動塗裝系統

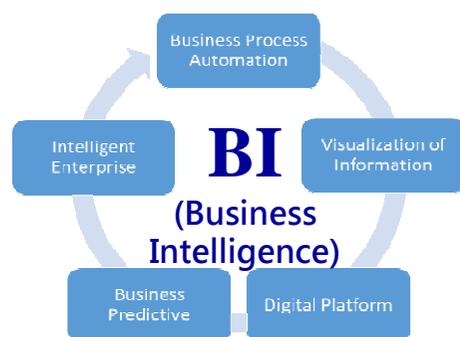


生產管理系統 (戰情室)

營銷自動化

執行數位轉型(Digitalization)，優化營銷資訊平台，各主要關企CRM, TOS, ERP等應用系統已完成上線，逐步邁向全面健全BI系統。

- 即時掌握全球商機，反應速度為小時級
- 報價在72小時內反饋給客戶(之前約7天)
- 利用雲技術讓海外關企客戶利用手機即時查核交期
- 費用減少10%以上



經營成果回顧 – 產品開發

一、超高功率密度馬達

- 風水力機綠能需求

二、智能馬達 (智能振動感測)

- 導入比例為19.3%

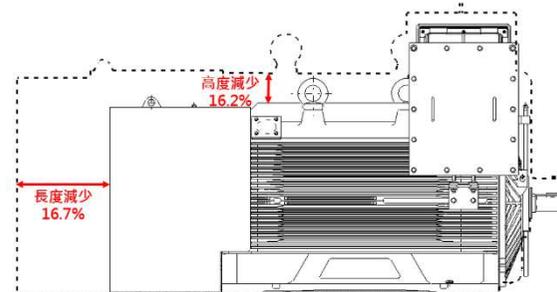
三、服務型機器人

- 榮獲108年台灣精品銀質獎

- 透過AIOT技術及視覺辨識，可同時管控多輛AGV

四、E-House電控電力整合方案

- 整合控制盤、中壓變頻器、儲能櫃
之預裝式太陽能光伏整體解決方案



經營成果回顧-CSR

- 獲選「臺灣永續指數」成分股
- 連續五年名列公司治理評鑑前5%，為電機機械類上市公司中唯一蟬聯五屆的企業
- 連續六年榮獲台灣TOP50企業永續報告金獎
- 連續八年榮獲天下企業公民獎之肯定
- 承諾「十年減排20%」
- 推出「員工公益存摺」

報告大綱

- 一、2019年財務報表
- 二、經營成果回顧
- 三、未來發展計劃

既有業務成長

一、機電事業

- 推動新產品: 永磁、車用
- 加強全球新舊Key account客戶銷售
- 擴大防爆馬達及鋁殼馬達銷售
- 搶攻維保備品馬達市場
- 擴大系統解決方案銷售



二、自動化暨智能系統

- 開發 Inverter 和 MS/CB ODM/OEM 市場
- 中壓變頻器以北美、澳洲和大陸地區為主要市場
- 伺服控制主攻包裝、橡塑膠、金屬切削、電子設備及太陽能設備等產業應用系統
- 加強開拓東南亞 鋼廠、紙廠 等連續製程控制系統



策略性成長計畫- 智動化

智動化
產業應用



產線自動化
(YATEC)

機器人應用

E-House
(TWMC)

智動化
模組與系統



機器人關節系統

AGV

智能 電力調節器 (PCS)

MHm 診斷系統
(TECOM)

運動控制系統
(FCR)

白動化控制
與工業網路



運動伺服控制器

人機介面

可程式設計
邏輯控制器

工業電腦
控制器

工業乙太網路

白動化
產品



低/中 壓變頻器

伺服驅動器 & 馬達

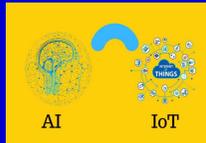
MS/CB

LB 減速機
(MTV)

M+I 一體機

精密 HD 軸承
(TPI)

智動化
先進底層技術



智能物聯網平台



物聯網感測技術



物聯網通訊技術



工業物聯網平台



大數據分析技術



人工智慧演算技術

策略性成長計畫- 智動化

智慧物流



台灣精品銀質獎



AGV智慧移動平台應用

- AGV-80kg系列
- AGV系統套件銷售

- SI二次開發，應用於智慧工廠生產線、物流倉儲業等輕型搬運
- 提供AGV Parts set 給他牌AGV製造商



服务型機器人

- 收/送餐機器人，廣泛推廣至餐廳、美食街等通路

智慧零售

- 以無人自助服務的相關技術應用發展，創造方便消費者的使用場景
- 輔以物聯物技術提高產品的服務效率，提高消費者體驗的滿意度



中長期智動化生產 發展重點



鑄造

高精度高壓鑄造自動化生產系統 (2023) (IoT Ready)



沖壓

全系列冲積片和壓鑄生產中心 (2017)



電工

全自動繞卷電工線 (2016)



高功率密度車用馬達 Hairpin 低繞組省銅化電工生產線 (2022)

無人化 2輪車用馬達轉子組立自動生產線(2022)

高精密視覺輔助量測之全自動軸加工中心 (2021)

具備磁性辨識自動入磁及檢磁系統 (2021)

AI輔助視覺動平衡生產系統 (2020)

機械加工



轉子動平衡



組裝

高效人機協作 Cobot 裝配生產線及機器人自動噴塗與調漆系統 (2022)



永磁車用馬達全自動智慧化組裝線 (2022)



品保

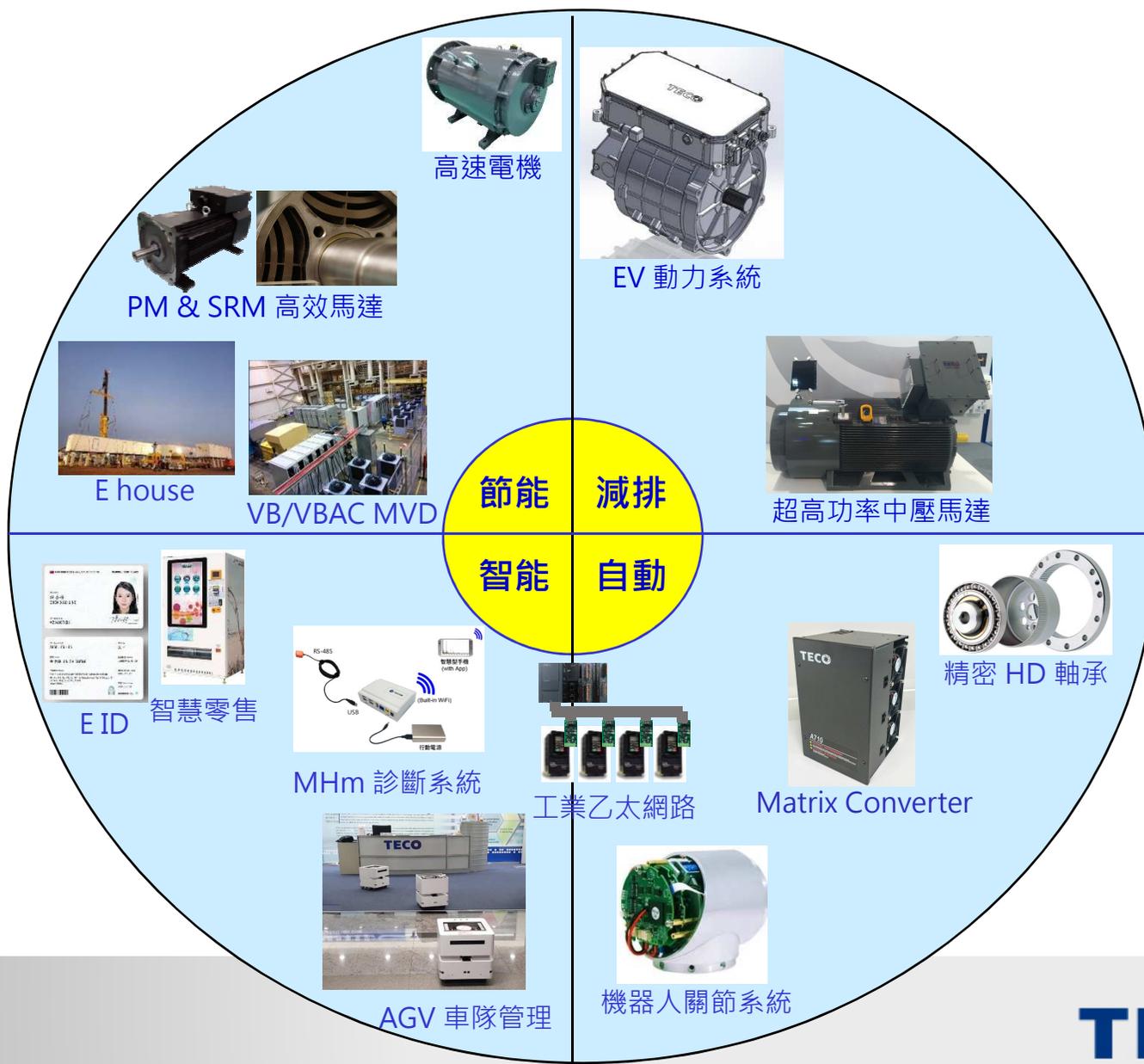
AI視覺辨識數位化檢測系統 (2022)



IT管理系統

供應鏈數位管理與全球生產戰情監控系統 (2021)

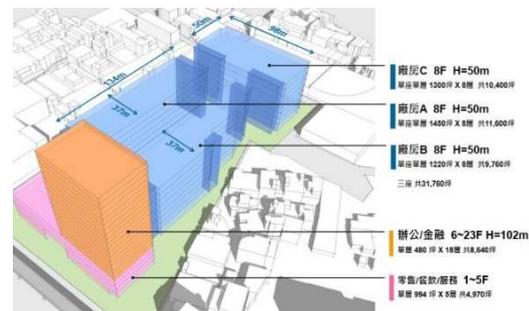
策略性成長計畫 - 前瞻產品發展



持續活化資產提升股東權益

新莊廠

- 基地面積：37,263m²(乙種工業區)
- 開發依據：工業區立體化/都市更新獎勵
- 開發內容：科技廠房70%：聚焦生技，ICT，AI
商業辦公大樓30%
(包括六棟廠辦，一棟23層樓商辦)



松江大樓

- 基地面積：827m²商三特(原屬商二)/
東元持有約57%
- 開發依據：危險及老舊建築物專案
- 開發內容：21層商業辦公大樓



[Http://www.teco.com.tw](http://www.teco.com.tw)

ir@teco.com.tw

TECO 