

壹、致股東報告書

各位股東女士先生：

回顧107年，外在環境變動加劇，企業也面臨更多挑戰。除尚未落幕的中美貿易摩擦，陷入僵局的英國脫歐，重返國際舞台的北韓，及疲弱的原油與原物料市場外，與此同時，電動車持續擴張亦引發車用馬達需求，自動化與人工智慧應用普及更創造龐大潛在商機。「節能、減排、智能、自動」一直是本公司永續發展目標，持續推動全球生產基地自動化、智能化與一致化，以及高效、智能化產品不斷創新，讓我們維持良好成長動能，並將外在變動因素影響降至最低，確保穩定獲利。

一、107年度經營結果檢討

107年度營業計畫實施成果及獲利分析如下：

1. 公司個體報表

單位：仟元

	107年度	106年度	成長率
營業收入淨額	20,879,719	21,301,208	-1.98%
營業利益	1,410,943	1,507,068	-6.38%
本期淨利	3,150,089	3,092,358	1.87%

營業收入方面，馬達產品因擴大國內及澳洲市占率，又受惠於北美電、油氣產業需求暢旺，訂單與營收均顯著增加；惟家電與器具事業部受國內房地產及民間消費緊縮等影響，主要產品銷售下降，整體而言，全公司個體營收僅較上年度減少1.98%。

營業利益方面，為因應中美貿易之關稅衝擊，部份銷美訂單轉回台灣生產，造成毛利影響。為降低影響，公司已積極致力於各項原材料及各項領域的CD措施，並同步進行減重與小型化設計變更，以降低成本提升產品競爭力；然受家電事業部空調產品毛利率下降影響下，整體毛利率約減少0.9%。營業費用則在持續流程改善及支出合理化控管下，減少近0.7億元，整體營業利益約下降0.96億。

營業外收支方面，大陸、北美、澳洲地區各關係企業之營收與獲利均持續成長，107年採權益法認列之投資利益較同期增加3.4億。整體而言，全公司本期淨利增加1.87%。

研究發展方面，107年度成功開發高功率智能馬達、電車用永磁馬達、智能型醫療院所空氣品質及空調能源管理系統與服務型機器人等，共榮獲15項台灣精品獎之肯定，為機電製造業之冠。

2. 本公司及子公司合併報表

	107年度	106年度	成長率
營業收入淨額	50,104,927	50,942,521	-1.64%
營業利益	3,520,486	3,496,200	0.69%
本期淨利	3,475,969	3,544,248	-1.93%
本期綜合淨利	3,908,980	4,326,037	-9.64%

合併營業收入方面，大陸地區因先前貫徹產銷分離政策，以市場需求為導向，持續擴大大馬達空分行業市佔，並掌握一帶一路商機，另聚焦減速機及防爆電機策略生效；北美地區受大馬達接單成長推動，歐洲主要關企減速機需求回溫，營收均有二位數成長，澳洲成長率亦超過5%，外加台灣地區其他重要關企營收增加，排除堃霖營收合併影響後，整體營收較去年同期成長。營業利益方面，透過區域組織整併與費用持續合理化控管，主要關企均有所改善，排除堃霖合併影響後，小幅增加0.6億。營業外收支受金融資產評價損失與投資利益下降影響減少，致合併本期淨利衰退1.93%。本期綜合淨利亦因主要權益投資工具未實現評價利益下降而減少約9.64%。

二、108年營業計畫概要

本公司在未來一年，將延續「節能、減排、智能、自動」為發展重點，聚焦馬達物聯網數位服務、變頻器倍數成長、機電方案銷售、海外機電工程、智慧社區等面向，提升營收，再創佳績。

- 節能減排：除投入高效率低能耗永磁動力馬達研發，同時運用「同步磁阻輔助型永磁技術」開發牽引動力模組，布局電動車輛與電動船應用市場外；也積極搶進離岸風力發電機供應鏈清單，並規劃後續併網電力控制盤、風機整機在地組裝，以台灣市場為起點，就近打入日本、韓國與東南亞等市場。

- 智能自動：將以製造執行系統(MES)為中心，建置全廠工業物聯網，同時結合大數據分析，打造機電智能工廠解決方案；並透過無人搬運車與優化服務型機器人擴大導入，提升工廠作業效率，開拓新商機。

三、外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

展望108年，主要預測機構對全球景氣預估，將呈現衰退，行政院主計總處預測國內經濟成長率為2.27%，其餘機構預測落在2.18%至2.45%之間。面臨經營環境更加挑戰的一年。本公司將持續追求技術創新，加速提升自動化與智能化生產設備技術層級及建置率，將外部環境不利因素影響降至最低，以保持營運成長及獲利表現。

本公司連續五年榮獲台灣TOP50企業永續報告金獎，連續七年榮獲天下企業公民獎之肯定。身為台灣機電製造業的先驅，本公司將持續秉持永續經營的理念，因應創新科技的需求與工業4.0之潮流，致力物聯網與智慧環保產品之發展，放眼全球且時時警惕，期許在嚴峻的國際經濟環境中創造佳績，為長期支持愛護我們的股東和投資大眾帶來最佳利益。

董事長：邱純枝  總經理：連昭志  會計主管：林鴻名 