



致東元電機全體股東：

很榮幸向您宣布，東元電機(TWSE: 1504)與鴻海科技集團 (TWSE:2317) 於今(30)日達成策略聯盟，雙方董事會決議透過增資換股方式，正式建立跨產業的夥伴關係。

面對全球 AI 資料中心蓬勃發展、建置日益朝向標準化與模組化，此次合作的核心，就是結合東元在機電工程、能源服務與國際製造的深厚基礎，以及鴻海在資通訊科技、AI 伺服器與全球供應鏈管理的卓越能力。雙方將攜手提供涵蓋伺服器、冷卻系統、電力基礎設施等一站式資料中心建置解決方案，滿足從台灣、美國到東南亞、中東等地的龐大市場需求。

這項交易依據公司法第 156 條之 3 辦理，東元將發行 237,644,068 股新股予鴻海，換取鴻海增發的 72,481,441 股，換股比例為 1:0.305。交易完成後，鴻海將持有東元約 10% 股權，而東元也將持有鴻海約 0.519% 股權，預計於今年第四季完成相關主管機關核准程序。

增資換股是以謀取股東最高利益為目標，雖然短期會使股本膨脹稀釋獲利，但藉由結合**雙方的互補優勢，透過業務合作，可為東元營收與獲利注入成長動能，帶動整體業績攀升**。實務運作上，則是在**現任東元經營團隊帶領之下，依照既定的經營策略**，雙方組成「綜效策進小組」，聚焦 AI 資料中心建置解決方案的**合作推進**，加速市場開發與專案落地。我們將合作觸角從過去雙方在**低碳智慧工廠、ESCO 節能改造服務等領域的成果**，延伸至高成長的 AI 資料中心市場，並藉由雙方在美國當地製造基地的佈局，共同順應美國製造回流趨勢，強化全球供應鏈韌性。

我深信，當全球經濟走向**低碳、區域化與高效節能大趨勢之時**，**勇於改變、精準鎖定目標、提前做好準備的企業才能掌握未來商機**。本次結盟的核心不僅是一場異業的深度合作，更是東元轉型的一大步。東元電機將持續秉持**穩健經營與創新並進的精神**，實現公司願景，「成為全球電氣化、智能化與綠色能源的核心驅動者」。

感謝您長期以來的支持與信任，東元的每一個重要決策，皆以強化公司體質與增進股東權益為出發點。面對未來，我們將更加努力，以實際行動回饋您的信賴。

敬祝 健康順心

東元電機股份有限公司 董事長 利明獻

2025 年 7 月 30 日