

柒、財務狀況及財務績效之檢討與分析

一、財務狀況：

財務狀況比較分析表

項目 \ 年度	111年12月31日	110年12月31日	增(減)金額	變動比例%	說明
流動資產	50,317,421	49,333,671	983,750	2	
不動產、廠房及設備	19,131,777	17,402,116	1,729,661	10	
無形資產	4,668,399	4,439,567	228,832	5	
其他資產	52,485,513	65,437,096	(12,951,583)	(20)	註
資產總額	126,603,110	136,612,450	(10,009,340)	(7)	
流動負債	22,653,920	23,074,011	(420,091)	(2)	
非流動負債	17,630,691	17,876,508	(245,817)	(1)	
負債總額	40,284,611	40,950,519	(665,908)	(2)	
歸屬於母公司業主之權益	80,024,934	89,213,763	(9,188,829)	(10)	
股本	21,387,966	21,387,966	0	0	
資本公積	9,575,822	9,529,520	46,302	0	
保留盈餘	31,220,437	30,727,392	493,045	2	
其他權益	17,840,709	27,568,885	(9,728,176)	(35)	註
非控制權益	6,293,565	6,448,168	(154,603)	(2)	
股東權益總額	86,318,499	95,661,931	(9,343,432)	(10)	

註：減少原因主要係因本集團持有之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產於 111 年產生未實現評價損失，使得資產及權益均同步減少。

二、財務績效：

(一) 財務績效比較分析

單位：新台幣仟元

項目	111年度	110年度	增(減)金額	變動 比例%	說明
營業收入淨額	58,315,216	51,248,387	7,066,829	14	說明 1
營業成本	(45,129,917)	(39,812,612)	(5,317,305)	13	
營業毛利	13,185,299	11,435,775	1,749,524	15	
聯屬公司間(未)已實現利益淨額	(997)	1,164	(2,161)	(186)	
營業毛利淨額	13,184,302	11,436,939	1,747,363	15	說明 2
營業費用	(8,110,648)	(7,676,221)	(434,427)	6	
營業淨利	5,073,654	3,760,718	1,312,936	35	說明 3
營業外收入及支出	348,171	2,391,160	(2,042,989)	(85)	說明 4
繼續營業部門稅前淨利	5,421,825	6,151,878	(730,053)	(12)	
所得稅費用	(1,429,815)	(649,687)	(780,128)	120	說明 5
本期淨利	3,992,010	5,502,191	(1,510,181)	(27)	
其他綜合(損失)利益	(10,137,765)	21,474,459	(31,612,224)	(147)	說明 6
本期綜合(損失)利益總額	(6,145,755)	26,976,650	(33,122,405)	(123)	
增減變動分析說明：					
1.主要係本公司銷售予非合併關係企業之存貨，因本期庫存增加，使得未實現利益上升。					
2.主要係因本年度營收及毛利增加及費用控管所致。					
3.主要係本年度透過損益按公允價值衡量之金融資產評價認列未實現損失所致。					
4.主要係本年度營業淨利較前期增加所致。					
5.主要係本年度透過損益按公允價值衡量之金融資產評價認列未實現損失所致。					
6.主要係因本年度透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價認列未實現損失，使得其他綜合利益減少。					
7.主要係本年度淨利及其他綜合利益均較去年同期減少所致。					

(二)營業毛利變動分析:增減變動比例未達 20%，免予分析。

三、現金流量：

(一) 最近年度(一一一年度)年現金流動變動之分析說明

期初現金餘額(1)	全年來自營業活動淨現金流量(2)	全年現金流出量(3)	現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
17,274,143	6,377,629	2,494,976	21,156,796	-	-
1.現金流量變動情形分析：					
(1)營業活動：主要因獲利穩定，以及收付款天期控制得宜，使營業活動現金流量增加。					
(2)投資活動：贖回基金投資及受限制銀行存款解除限制為投資活動現金流入的主因。					
(3)籌資活動：發放現金股利、償還借款、公司債與租賃負債為籌資活動現金流出的主因。					
2.現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

(二)流動性不足之改善計畫：不適用。

(三)未來一年(一二二年度)現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期初現金餘額(1)	預計全年來自營業活動淨現金流量(2)	預計全年現金流出量(3)	預計現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	預計現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
21,156,796	6,584,394	3,444,215	24,296,975	-	-
1.本年度現金流量變動情形分析：					
(1)營業活動：營收及利潤率較 2022 年成長，預計本年度營業活動淨現金流入較 2022 年有兩位數以上的成長。					
(2)投資活動：預計 2023 年收取的股利收入，剛好足以支付購置不動產、廠房及設備之投資項目。					
(3)籌資活動：雖然本年度現金股利較去年增加，但從營業活動而來的淨現金流入會大幅增加，預估本年度不需增加借款。					
2.現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

四、最近年度重大資本支出對財務及業務之影響：

(一)重大資本支出之運用情形及資金來源：

單位：新台幣仟元

計畫項目	實際或預期之資金來源	實際或預期完工日期	所需資金總額	實際或預定資金運用情形	
				111 年度	112~113 年度
111 年度新增設備、汰舊換新與擴廠	營運資金	111/12/31	2,487,000	2,487,000	-
112 年度新增設備、汰舊換新與擴廠	營運資金	112/12/31	3,212,000	-	3,212,000

(二)預期可能產生效益：

上述資本支出及設備汰舊換新後，除可提高高、低壓馬達、家電空調及自動化、智能系統產品之產量外，對降低生產成本及提升產品品質也有助益；另改建松江大樓，活化土地資產，可帶來穩定的租金收入。

五、最近年度轉投資政策其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃：

(一)轉投資政策：

因應國內外經濟發展趨勢及競爭日趨激烈之市場，本公司均以本業機電、能源工程及家電空調相關之產業垂直或水平整合為主要投資考量，延續「節能、減排、智能、自動」之主軸，強化數位轉型，聚焦機電、能源、空調三大領域，配合公司長期發展規劃，審慎評估各項投資計畫。

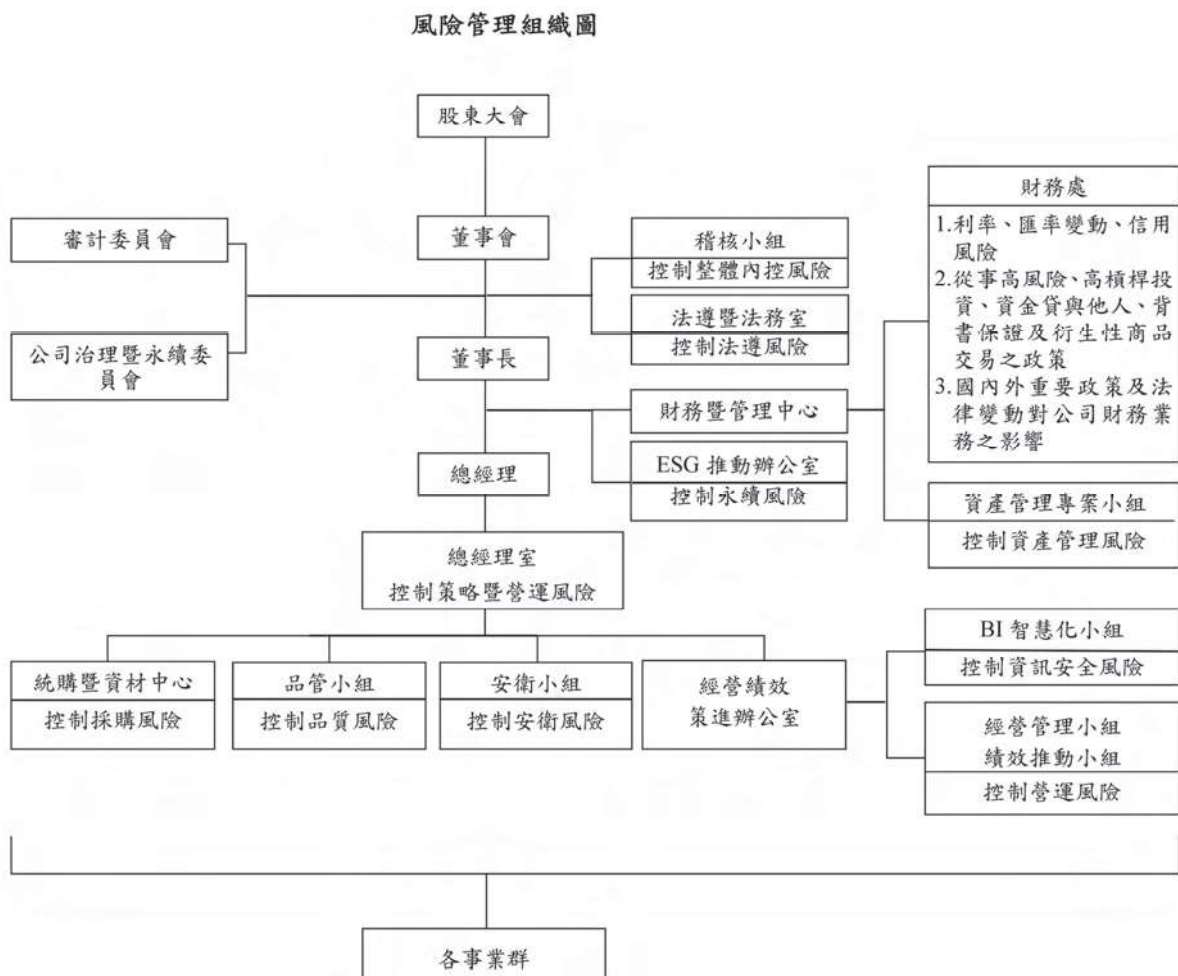
(二)獲利或虧損主要原因：

本集團 111 年度權益法認列之投資利益為 190,279 仟元，與 110 年度認列之投資利益 195,831 仟元比較減少 5,552 仟元，主要係東培工業獲利減少所致。

(三)未來一年投資計畫：

未來一年投資計畫，除設備汰舊換新外，將持續以節能化、智能化、自動化及數位化為重心，高壓及低壓事業新開發之高效高功率密度銅板殼馬達開發、高效永磁 IE5 馬達開發、低速直驅永磁馬達、同步磁阻馬達及 EC Motor，以及家電事業開發創新高能效節能變頻空調產品。

六、風險管理應分析評估事項



(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1.最近年度利率變動情形對公司損益之影響及未來因應措施：

111年度

單位：新台幣仟元

利息收(支)淨額(1)	31,485
營業收入(2)	58,315,216
營業利益(3)	5,073,654
(1)/(2)	0.05%
(1)/(3)	0.62%

本公司111年度利息收(支)淨額為新台幣 31,485仟元，佔年度營業收入 0.05%及營業利益之 0.62%。

全球在111年COVID-19疫情趨緩，但卻面臨節節高升的通膨及俄烏戰爭等問題，以美國聯準會（Fed）為首的主要國家央行利率持續升息，其中美國全年升息 9次，累計升息 19碼（475bp）；台灣央行亦升息 4次，累計升息 2.5碼（62.5bp）。

展望今年，全球各地通膨已陸續趨緩，世界各國升息步調亦將放緩，Fed 於2月及3月共升息 2碼（50bp），3月升息後表示可能讓升息循環提早結束，今年內不考慮降息，預測今年度利率仍維持高檔。。

2.匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施：

111年度

單位：新台幣仟元

兌換(損)益淨額(1)	209,092
營業收入(2)	58,315,216
營業利益(3)	5,073,654
(1)/(2)	0.36%
(1)/(3)	4.12%

本公司111度淨兌換利益為新台幣 209,092仟元，主要係美金兌新台幣及人民幣匯率均走強。

預測今年上半年各幣別兌美金將呈現區間震盪；下半年歐美經濟回溫，其他國家出口增加，兌美金將有較明顯的升勢。本公司除持續注意匯率波動情形外，並執行下列因應措施。

A.透過資產與負債部位自然避險，並搭配遠期外匯交易進行實質避險；

B.財務部門與往來金融機構之外匯部門保持密切聯繫，隨時蒐集匯率變化之相關資訊，充分掌握國際間匯率走勢及變化資訊，以積極應變匯率波動所產生之負面影響。以掌握匯率變動的走勢，作為遠匯買賣及結匯之參考依據；

C.財務部門定期對外幣淨資產(負債)應避險部位作出內部評估報告，據以呈報公司管理階層進行判斷應採行之避險措施。

3.通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

台灣主計總處公布111年全年CPI 年增率2.95%，創下14年來新高，在111年6月高點3.59%後開始放緩，112年2月已降至2.43%，但仍高於央行的2%目標。而本公司主要之原料包括鋼、銅、鋁等運費及價格雖已較去年高點下滑，但相較過去採購成本仍屬偏高。

本公司原料之採購多以合約方式議價，於物價上漲格局可與供應商協議點價，故原料價格波動對公司損益並無重大之不利影響，但本公司未來仍將審慎評估基本金屬價格走勢，並配合營運需求擬定最適採購策略。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

1. 本公司未從事高風險、高槓桿之投資。
2. 111 年度本公司資金貸與之餘額為 0 仟元。
3. 111 年度本公司背書保證之餘額為 1,249,780 仟元，背書保證之對象為聯屬公司與有業務往來關係之公司等。本公司於平時已取得背書保證公司之財務報表及業務概況資料，分析其獲利情形，以評估本公司對其背書保證之風險，並預先規劃降低風險方案。
4. 111 年度本公司所持有之衍生性商品主要為遠期外匯交易，由於交易之相對人皆係信用卓著之國際金融機構，且本公司亦與多家金融機構往來交易以分散風險，合約相對人違約之可能性

甚低，故本公司所從事衍生性商品交易之信用風險甚低。又本公司持有之衍生性商品主要為避險性質，所產生之損益與避險項目之損益會相互抵銷，故市場風險亦甚低。本公司係以台銀牌告匯率之買賣中價，就個別遠期外匯合約到期日之遠期匯率分別計算個別合約之公平價值。

5. 本公司另訂有『取得及處分資產處理程序』、『資金貸與他人作業程序』、『背書保證作業程序』、『衍生性商品交易處理程序』等辦法以資遵循，以降低風險。

(三)未來研發計畫及預計投入之研發費用

東元集團 2023 年預計投入之研發費用 1,292,952 仟元

東元近年來，彙集公司設於國內外各地研發單位之研發實力與市場經驗，並透過產學研合作，強化核心事業，積極投資綠能產業。在永磁同步馬達、電動車動力系統整合發展、功率調節系統、機器手臂關節模組、中壓變頻器、免傳感器回授永磁馬達驅動器、精密伺服馬達、高速主軸馬達、IE5 同步磁阻馬達與驅動器、高階控制演算法、家用空調及商用空調系統解決方案、物聯網應用等方面，啟動幾個重要的研發計畫。

對於因應中長期新科技及新產品研發，及短期產品性價比改善的營運需求，東元研發團隊積極尋找外部資源，以技術諮詢、合作、引進等運作，厚植技術涵量。

自既有旋轉電機及發電機設計、電機驅動與設計、電力電子控制與設計、網關技術等核心技術出發，整合新市場需求、工業規格、新材料應用、傳感器應用技術、無線網路科技、以及綠能產業科技領域(如氫能源及 CCUS 碳排放捕獲、再利用及封存等)，統籌整體研發策略與技術規劃。

為有效的成功規劃未來研發計畫，公司主要依據如後：

1. 產業發展、國家政策及市場脈動剖析掌握；
2. 關鍵技術的建立與紮根；
3. 與歐美日競爭廠商之相對競爭力；
4. 全球市場定位與技術整合；
5. 研發進度與品質之確實掌握。

因此，於 112 年度東元預計將延續或啟動下列研發方向，以期在既有產品市場中符合歐洲新規，並為既有行銷通路發展高附加價

值的創新應用，同時尋求新興科技具體商品化與創造新市場之契機。

1. 機電系統暨自動化產品與技術：

(1) 機電產品

- MW 級高壓高功率密度鋼板殼馬達開發
- IE5 超高能效防爆馬達
- IE5 超高能效同步磁阻馬達及驅動器產品開發
- Matrix converter 原型機及系統整合開發
- 高效短小伺服馬達開發
- 中壓變頻器四象限控制、工網及變頻切換研發
- 低速高轉矩永磁馬達直驅系統開發
- 精巧型電流向量變頻器開發
- 高速磁懸浮驅動開發
- 商用無人機動力系統開發

(2) 車電產品

- 電動車 E-Axle 動力系統整合發展
- 次世代高功率密度車用產品開發

(3) 自動化產品

- 高階 AFE 及控制器產品技術研發
- 協作型機器人關節模組開發
- 次世代高性能伺服驅動器開發
- 多軸伺服技術開發
- 緊湊型直流伺服產品開發
- 超薄精簡型交流伺服產品開發
- EtherCat 精簡型交流伺服產品開發
- 調整特性選擇機能技術開發
- 上位命令調整機能技術開發
- 速度漣波補償機能技術開發
- 諧波抑制技術開發
- 輸出入濾波器開發
- 機器人影像辨識技術開發

2. 空調暨智慧家電產品與技術：

(1) 家用產品

- 低耗能變頻冰箱研發
- 東元「i-Air」全智慧健康空氣解決方案開發

(2) 商用產品

- 商用大能力全直流變頻氣冷箱型空調開發
- 高 IPLV 磁懸浮離心機組多壓單系統開發
- 中溫變頻冷凝機組開發
- 低溫變頻冷凝機組開發
- 冷凍冷藏冷鏈鹵水機組開發

(3) 智慧聯網系統

- 智慧聯網型資訊中心高顯熱水／氣冷專用機開發
- HVAC 空調系統群控節能解決方案開發
- HVAC 空調系統雲端監控專家診斷系統開發
- 智慧冰水機節能控制系統解決方案
- 冷凍冷藏生鮮智取櫃開發

3. 工業物聯網類：

(1) 邊緣異質網路整合與特徵分析系統應用

(2) 工業物聯網布建海外廠平行展開：

無錫精密、無錫金一廠、無錫金二廠、江西東元第一階段基礎建設布建

(3) 工業物聯網新建海外工廠布局與規劃：

印度新廠、墨西哥廠建置規劃

(4) 全廠空壓系統暨用電用氣智能化系統管理

(5) 數據分析：

- 設備稼動率報表落地應用
- 設備故障異常指標落地應用

(6) AI 視覺導入瓦斯表數值擷取

(7) 機器人流程自動化導入鑄造廠檢驗流程管理

(8) 智慧移動平台車輛與產線資訊流應用整合

4. 新能源創儲產品與技術

(1) 離岸風力發電機技術發展

- (2) KW 級四象限風能電力轉換器研發
- (3) 180kW 直流-直流轉換器開發
- (4) 1.5MW 功率調節系統(PCS)產品開發

本公司由綜合研究所統籌整體研發策略與技術規劃，最近年度研發計畫除延續往年各事業部之技術與產品研發外，並著眼於短、中、長期技術佈局與產品開發，歸納如下：

研發 期程	研發重點	主要研發計畫項目
短期	開拓新產品應用市場 提升既有產品效能 擴大產品獲利能力及市占率	機電暨自動化產品
		IE5 超高能效防爆馬達
		IE5 超高能效同步磁阻馬達及驅動器產品開發
		高性能伺服馬達與驅動器研發
		低速高轉矩永磁馬達直驅系統開發
		高速磁浮控制器開發
		無人機動力系統開發
		次世代變頻器原型機開發
		商用車與電巴用動力系統發展
		智能電池及電池管理系統開發
		機電暨自動化技術
		正弦無感測器驅動技術研發
		伺服參數自動調適技術
		節能電動車整車驗證技術研發
		車電動力電池驗證技術開發
		車電動力電池驗證技術開發
		剎車能量回充技術開發
		空調暨智慧家電產品與技術
		智慧冰水機節能控制系統解決方案
		HVAC 空調系統雲端監控專家診斷系統開發
		高 IPLV 磁懸浮離心機組多壓單系統開發
		超商/超市中溫變頻冷凝機組開發
		農/漁/水產低溫變頻冷凝機組開發
		高效率變頻空調技術開發
		大容量變頻空調開發

研發 期程	研發重點	主要研發計畫項目
中期	累積核心技術能量 衍生嶄新技術實力	能源創儲產品與技術
		1.5MW 功率調節系統(PCS)產品開發
		單/雙向直流電源轉換器開發
		單/雙向交流/直流電源轉換器開發
		機電暨自動化技術
		新世代絕緣系統發展
		MW 級高壓高功率密度銅板殼馬達技術開發
		高速永磁馬達及驅動器開發
		電動車 E-Axle 動力系統整合發展
		超低速直驅永磁馬達開發
		中高壓變頻器技術研發
		高階變頻技術研發
		電控產品系列之網關技術
		多軸伺服驅動技術開發
		高速磁懸浮總成開發
		磁浮軸承結合感測器一體式開發
		空調暨智慧家電技術
		直流變頻空調技術開發
		冷凍冷藏冷鏈鹵水機組技術與產品開發
		智慧聯網型資訊中心高顯熱水／氣冷專用機技術與產品開發
		HVAC 空調系統群控節能解決方案開發
		數位家庭在智慧手機之應用技術
		能源創儲與技術
		離岸風力發電機技術發展
		直流-直流電源轉換器開發
		單/雙向交流/直流電源轉換器開發
		能源管理系統(EMS)開發
長期	佈建新事業版圖	機電暨自動化技術
		軌道車輛用牽引馬達發展
		機聯網系統整合研發
		新世代工業伺服系統研發
		多軸伺服系統整合研發

研發 期程	研發重點	主要研發計畫項目
		次世代高功率密度車用產品開發
		高速磁浮驅動系統開發
		空調暨智慧家電技術
		新世代數位家電系統研發
		次世代變頻空調技術開發
		能源創儲與技術
		微型智慧電網系統整合研發
		儲能系統解決方案

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：
無。

(五)科技改變（包括資通安全風險）及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施。

為因應科技改變，東元於 2021/1 設立於董事會之公司治理及永續委員會下設立資訊安全委員會，由總經理擔任主任委員，負責統籌公司資訊安全政策與治理事宜。另東元資訊安全管理系統 (ISMS) 於 2021/10 獲得第三方驗證通過 ISO27001 國際標準認證，完善了資訊安全管理政策及相關管理程序。未來，資安防禦體系佈建將強化端點偵測回應、網路異常流量監控、入侵偵測防護、完整系統備份及資安監控平台等部分，在管理面及技術面增加防禦縱深，以降低資安風險。

產業方面，依據就業人口下降之社會趨勢與綠色能源化需求，公司在考量全球發展趨勢，回應政府產業政策，審視本身既有技術能量、及對應產業成長性。除了持續加強本身在高效能動力馬達、家電環保冷媒應用與變頻節能等技術優勢之外，緊密研讀國際科技趨勢及市場趨勢報導，導入創新方法論。為因應就業人口下降之社會趨勢，規劃生醫技術論壇及長期科技發展藍圖，完成計劃達成之策略與時間表。為配合綠色能源化之需求，規劃有電動車馬達、風力發電機、智慧電網週邊器具、綠色節能家電、多聯式空調系統等計畫。

106 年起，延續前瞻技術諮詢委員會，掃描頂級前瞻技術，追趕技術前緣公司之技術與產品，強化並篩選有效智財之申請與維護，積極參加新政府產業政策之相關科專。加入電控產品系列之網關技術研發，強化馬達及發電機之遠端監視產品品質與品鑑，高階伺服馬達驅動器研發與磁阻式馬達及驅動研發，數位家庭與移動通信連動保全等產品，各類商用空調產品，緊密結工業合物聯網及機連網應用。復加強技術偵探密度及深度，持續強化關係企業橫向技術結合，並積極尋找國外技術合作，累積研發涵量，以提供未來社會長期需求的產品。

(六)企業形象改變對危機管理之影響及因應措施：

本公司以「多元化經營」與「全球化佈局」追求全勝經營，並透過東元基金會進行深度社會關懷，輔以品質與服務的嚴格要求，積極展現國際化集團之優質企業形象。本公司的危機管理計畫涵蓋全球各生產基地，在經歷近幾年各種突發事件，本公司均能妥善處理，須歸功於平時危機處理能力之養成，在可預見的未來，本公司將繼續模擬各種突發重大事件，並擬定因應計畫，以確保股東之利益。

(七)進行併購之預期效益及可能風險：

併購台澎後，預期 112 年可新增太陽能電廠建置 12MW-15MW。太陽能電廠建置及相關合約依約履行，風險低。

(八)擴充廠房之預期效益及可能風險：無

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險：無

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：

本公司法人董事菱光科技(股)公司因其投資策略需要，民國 111 年起至年報刊印日止，於集中市場計轉讓持股 16,030 千股，佔本公司已發行股數之 0.75%。因菱光科技(股)公司僅佔本公司一席董事席次且非為公司主要經營團隊，因此對公司經營並無重大影響或風險情事。

(十一)經營權改變對公司之影響及風險：無。

(十二)訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

單位：新台幣仟元

編號	案由	相對人	案件進度	標的金額
1	請求變更追加工程款	利晉工程股份有限公司	由法院審理中(法院指定台灣營建研究院鑑定)，目前無重大不利影響東元公司情事。	\$166,965
2	請求給付南港展覽館新建工程工程款	內政部營建署	第一審判決相對人應給付東元（力拓、東元、三門建築師事務所）共 407,657 仟元及自 97.3.7 至清償日止之利息，相對人於 109.5.22 提起上訴，法院第二審 111.11.29 宣判：原判決命上訴人給付超過 392,052 仟元部分駁回，內政部營建署已經提出上訴。目前無重大不利影響東元公司情事。	\$197,262

(十三)其他重要風險及因應措施：

本公司為強化資訊安全管理，確保資訊的機密性、完整性與可用性，以及資訊設備與網路系統之可靠性，在公司規章內訂有資訊安全政策作為資訊安全風險管理的準則。同時，在依循資訊安全風險管理架構下，建置入侵防禦系統/郵件反垃圾系統/端點防毒等系統逐步完善資訊安全防護，並定期進行資料異地備份系統及災害復原機制演練，以確保服務不中斷。

七、其他重要事項：無