

伍、財務狀況及經營績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況：

財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	113年12月31日	112年12月31日	增(減)金額	變動比例%	說明
流動資產	57,266,092	52,480,611	4,785,481	9	
不動產、廠房及設備	20,312,637	20,290,504	22,133	0	
無形資產	4,874,016	4,832,979	41,037	1	
其他資產	41,857,372	49,709,696	(7,852,324)	(16)	註 1
資產總額	124,310,117	127,313,790	(3,003,673)	(2)	
流動負債	28,496,405	22,634,485	5,861,920	26	註 2
非流動負債	14,140,659	18,236,525	(4,095,866)	(22)	註 2
負債總額	42,637,064	40,871,010	1,766,054	4	
歸屬於母公司業主之權益	75,482,209	80,148,590	(4,666,381)	(6)	
股本	21,387,966	21,387,966	0	0	
資本公積	9,616,391	9,629,730	(13,339)	0	
保留盈餘	35,593,556	34,277,944	1,315,612	4	
其他權益	8,884,296	14,852,950	(5,968,654)	(40)	註 1
非控制權益	6,190,844	6,294,190	(103,346)	(2)	
股東權益總額	81,673,053	86,442,780	(4,769,727)	(6)	

註 1：減少原因主要係因本集團持有之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產於 113 年產生未實現評價損失，使得資產及權益均同步減少。

註 2：由於 50 億元的公司債將於 114 年 6 月 12 日以及 114 年 9 月 15 日到期，故於 113 年間重分類為一年或一營業周期內到期長期負債，使得流動負債增加及非流動負債減少。

二、財務績效：

(一) 財務績效比較分析

單位：新台幣仟元

項目	113年度	112年度	增(減)金額	變動 比例%	說明
營業收入淨額	55,234,746	59,393,661	(4,158,915)	(7)	
營業成本	(41,094,708)	(44,451,003)	3,356,295	(8)	
營業毛利	14,140,038	14,942,658	(802,620)	(5)	
聯屬公司間(未)已實現利益淨額	(534)	(1,068)	534	(50)	
營業毛利淨額	14,139,504	14,941,590	(802,086)	(5)	
營業費用	(7,907,899)	(8,278,338)	370,439	(4)	
營業淨利	6,231,605	6,663,252	(431,647)	(6)	
營業外收入及支出	1,848,224	1,610,892	237,332	15	
繼續營業部門稅前淨利	8,079,829	8,274,144	(194,315)	(2)	
所得稅費用	(1,828,548)	(1,942,112)	113,564	(6)	
本期淨利	6,251,281	6,332,032	(80,751)	(1)	
其他綜合(損失)利益	(5,745,051)	(2,506,178)	(3,238,873)	129	說明 1
本期綜合(損失)利益總額	506,230	3,825,854	(3,319,624)	(87)	說明 1
增減變動分析說明：					
1. 主要係因本年度透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價認列未實現損失較去年增加所致，使得其他綜合損失增加及本期綜合利益總額減少。					

(二) 營業毛利變動分析：增減變動比例未達 20%，免予分析。

三、現金流量：

(一) 最近年度(113 年度)年現金流動變動之分析說明

期初現金餘額(1)	全年來自營業活動淨現金流量(2)	全年現金流出量(3)	現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
23,640,536	4,602,127	2,187,376	26,055,287	無	無
1.現金流量變動情形分析：					
(1)營業活動：主要因獲利穩定，以及收付款天期控制得宜，使營業活動現金流量增加。					
(2)投資活動：處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及收取股利為投資活動現金流入的主因。					
(3)籌資活動：發放現金股利、償還借款與租賃負債為籌資活動現金流出的主因。					
2.現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

(二) 流動性不足之改善計畫：不適用。

(三) 未來一年(一一四年度)現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期初現金餘額(1)	預計全年來自營業活動淨現金流量(2)	預計全年現金流出量(3)	預計現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	預計現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
26,055,287	4,232,202	6,415,026	23,872,463	無	無
1.本年度現金流量變動情形分析：					
(1)營業活動：營收及利潤率較 2024 年成長，預計本年度營業活動淨現金流入額與 2024 年相當。					
(2)投資活動：預計 2025 年收取的股利收入，足以支付購置不動產、廠房及設備之投資項目，但 2025 年公司策略性併購投資增加，致使 2025 年投資活動現金流入低於 2024 年。					
(3)籌資活動：雖然 2025 年度現金股利預估高於 2024 年，但從營業活動而來的淨現金流入小幅減少且增加策略性投資，預估本年度需小幅增加借款。					
2.現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

四、最近年度重大資本支出對財務及業務之影響

(一) 重大資本支出之運用情形及資金來源

單位：新台幣仟元

計畫項目	實際或預期 之資金來源	實際或預期 完工日期	所需資金總 額	實 際 或 預 定 資 金 運 用 情 形	
				113 年度	114~115 年度
113 年度新增設備、汰舊 換新與擴廠	營運資金	113/12/31	1,266,000	1,266,000	0
114 年度新增設備、汰舊 換新與擴廠	營運資金	114/12/31	1,765,000	0	1,765,000

(二) 預期可能產生效益

上述資本支出，除可增加高、低壓馬達、家電及自動化與智能系統產品之產量，對降低生產成本及提升產品品質也有助益。

松江大樓重建工程將注入節能減碳和智慧化元素，導入資通智慧管理系統，為南京松江商圈帶來新風貌，另印度生技園區持續進行開發計畫，興建標準廠房，提供租售服務，活化本公司資產。

五、最近年度轉投資政策其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

(一) 轉投資政策：

因應國內外經濟發展趨勢及競爭日趨激烈之市場，本公司均以本業機電、能源工程及家電空調相關之產業垂直或水平整合為主要投資考量，延續「節能、減排、智能、自動」之主軸，強化數位轉型，聚焦機電、能源、空調三大領域，配合公司長期發展規劃，審慎評估各項投資計畫。

(二)獲利或虧損主要原因：

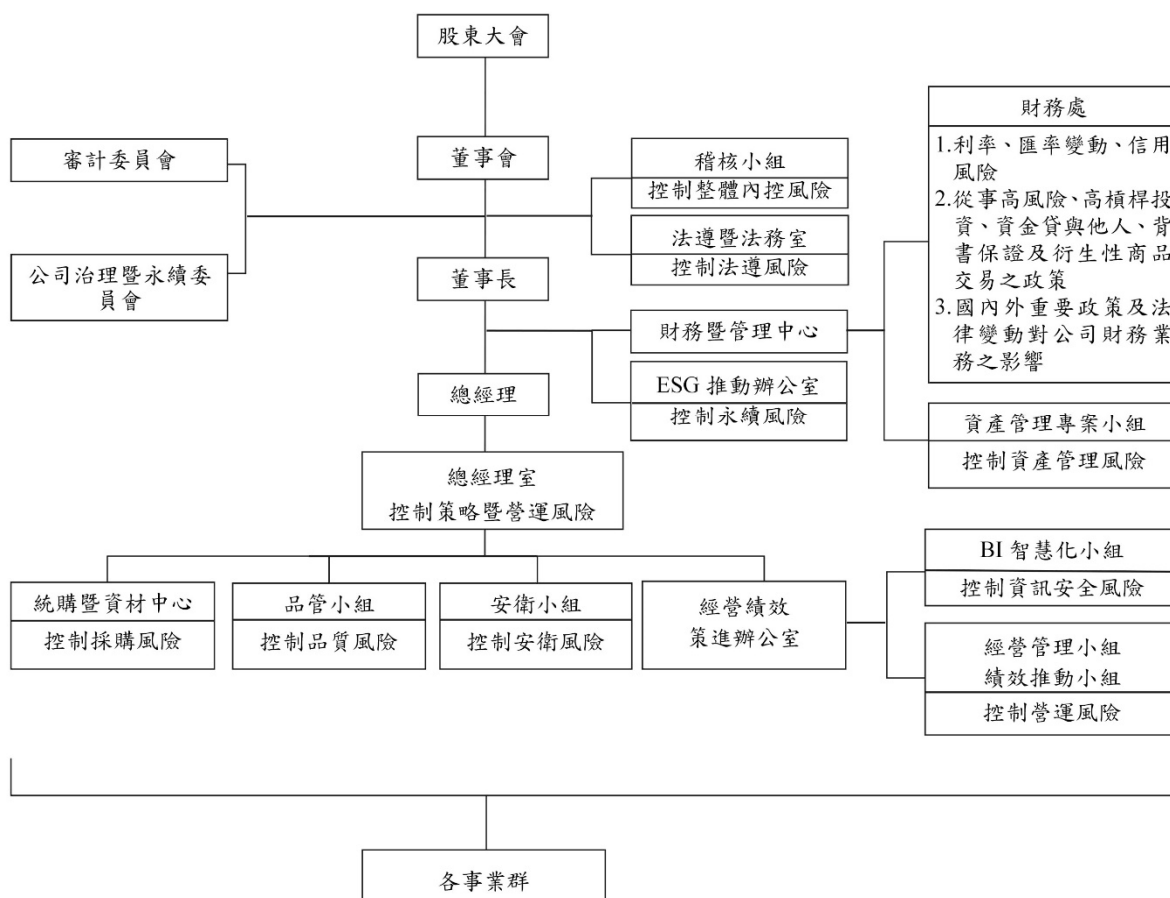
本集團 113 年度權益法認列之投資利益為 132,084 仟元，與 112 年度認列之投資利益 23,930 仟元比較增加 108,154 仟元，主要係東培工業獲利增加所致。

(三)未來一年投資計畫：

未來一年投資計畫，除設備汰舊換新外，將持續以節能化、智能化、自動化及數位化為重心，高壓及低壓事業新開發之高效高功率密度銅板殼馬達開發、高效永磁 IE5 馬達開發、低速直驅永磁馬達、同步磁阻馬達及 EC Motor，以及家電事業開發創新高效節能變頻空調產品、太陽能混合空調等，並持續在電氣化、新能源的領域中尋求可能的發展與併購機會。

六、風險管理應分析評估事項

風險管理組織圖



(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1.最近年度利率變動情形對公司損益之影響及未來因應措施：

113年度

單位：新台幣仟元

利息收(支)淨額(1)	396,954
營業收入(2)	55,234,746
營業利益(3)	6,231,605
(1)/(2)	0.72%
(1)/(3)	6.37%

本公司 113 年度利息收(支)淨額為新台幣 396,954 仟元，佔年度營業收入 0.72%及營業利益之 6.37%。

113 年全球利率環境隨著通膨逐步降溫而有所調整。美國聯準會在年內共進行 3 次降息，合計調降 4 碼 (100bp)，顯示貨幣政策逐步轉向寬鬆。然而核心通膨仍具韌性，降息節奏較市場預期更為謹慎，高利率環境的影響仍持續存在。台灣方面，中央銀行於 3 月升息半碼 (12.5bp)，反映國內通膨壓力及國際利率走勢，全年利率仍維持在相對高檔。

在此環境下，本公司持續關注國內外利率變動，並透過調整台外幣存借款部位及貸款期間，以優化資金配置、降低利率風險。

2.匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施：

113年度

單位：新台幣仟元

兌換(損)益淨額(1)	56,756
營業收入(2)	55,234,746
營業利益(3)	6,231,605
(1)/(2)	0.10%
(1)/(3)	0.91%

本公司 113 度淨兌換利益為新台幣 56,756 仟元，主要係美金兌新台幣、日幣及人民幣匯率均走強。

回顧上半年美國通膨仍具韌性，降息節奏較預期緩慢，高利率環境的持續使美金兌各幣別有較明顯的升勢；下半年隨著美

國聯準會展開降息循環，債市利差縮減，一度推動非美貨幣對美元呈現升值趨勢，惟後續因全球政局及人工智慧吸引國際避險資金湧入美國，使美金維持相對強勢。

展望今年，各國下修全年經濟成長，地緣政治及貿易戰的影響仍不明確，匯率震盪區間較大，本公司除持續注意匯率波動情形外，並執行下列因應措施。

- A. 透過資產與負債部位自然避險，並搭配遠期外匯交易進行實質避險；
 - B. 財務部門與往來金融機構之外匯部門保持密切聯繫，隨時蒐集匯率變化之相關資訊，充分掌握國際間匯率走勢及變化資訊，以積極應變匯率波動所產生之負面影響。以掌握匯率變動的走勢，作為遠匯買賣及結匯之參考依據；
 - C. 財務部門定期對外幣淨資產(負債)應避險部位作出內部評估報告，據以呈報公司管理階層進行判斷應採行之避險措施。
3. 通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

台灣主計總處公布 113 年全年 CPI 年增率 2.18%，相較歷年趨緩。而本公司主要之原料包括鋼、銅、鋁等價格相較過去，鋁與銅採購成本仍屬偏高，鐵相較趨緩。

本公司原料之採購多以合約方式議價，於物價上漲格局可與供應商協議點價，故原料價格波動對公司損益並無重大之不利影響，但本公司未來仍將審慎評估基本金屬價格走勢，並配合營運需求擬定最適採購策略。

(二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

- 1. 本公司未從事高風險、高槓桿之投資。
- 2. 113 年度本公司資金貸與之餘額為 0 仟元。
- 3. 113 年度本公司背書保證之餘額為 0 仟元，背書保證之對象為聯屬公司與有業務往來關係之公司等。本公司於平時已取得背書保證公司之財務報表及業務概況資料，分析其獲利情形，以評估本公司對其背書保證之風險，並預先規劃降低風險方案。
- 4. 113 年度本公司所持有之衍生性商品主要為遠期外匯交易，由於交易之相對人皆係信用卓著之國際金融機構，且本公司亦與

多家金融機構往來交易以分散風險，合約相對人違約之可能性甚低，故本公司所從事衍生性商品交易之信用風險甚低。又本公司持有之衍生性商品主要為避險性質，所產生之損益與避險項目之損益會相互抵銷，故市場風險亦甚低。本公司係以台銀牌告匯率之買賣中價，就個別遠期外匯合約到期日之遠期匯率分別計算個別合約之公平價值。

5. 本公司另訂有『取得及處分資產處理程序』、『資金貸與他人作業程序』、『背書保證作業程序』、『衍生性商品交易處理程序』等辦法以資遵循，以降低風險。

(三) 未來研發計畫及預計投入之研發費用

東元集團 114 年預計投入之研發費用 1,332,443 仟元

東元近年來，彙集公司設於國內外各地研發單位之研發實力與市場經驗，並透過產學研合作，強化核心事業，積極投資綠能產業。在永磁同步馬達、電動車動力系統整合發展、功率調節系統、中壓變頻器、精密伺服馬達、IE5 同步磁阻馬達與驅動器、高階控制演算法、家用空調及商用空調系統解決方案、物聯網應用等方面，啟動幾個重要的研發計畫。

對於因應中長期新科技及新產品研發，及短期產品性價比改善的營運需求，東元研發團隊積極尋找外部資源，以技術諮詢、合作、引進等運作，厚植技術含量。

自既有旋轉電機及發電機設計、電機驅動與設計、電力電子控制與設計、網關技術等核心技術出發，整合新市場需求、工業規格、新材料應用、傳感器應用技術、無線網路科技、以及綠能產業科技領域(如氫能源及 CCUS 碳排放捕獲、再利用及封存等)，統籌整體研發策略與技術規劃。

為有效的成功規劃未來研發計畫，公司主要依據如後：

1. 產業發展、國家政策及市場脈動剖析掌握；
2. 關鍵技術的建立與紮根；
3. 與歐美日競爭廠商之相對競爭力；
4. 全球市場定位與技術整合；
5. 研發進度與品質之確實掌握。

因此，於 114 年度東元預計將延續或啟動下列研發方向，以期在既有產品市場中符合歐洲新規，並為既有行銷通路發展高附加價

值的創新應用，同時尋求新興科技具體商品化與創造新市場之契機。

1. 機電系統暨自動化產品與技術：

(1) 機電產品

- MW 級高壓高功率密度鋼板殼馬達開發
- IE5 超高能效防爆馬達
- IE5 超高能效同步磁阻馬達及驅動器產品開發
- 氫能源往覆式壓縮機專用機
- 低速高轉矩永磁馬達直驅系統開發
- 商用無人機動力系統開發
- 高功率密度軸向磁通電機開發
- 無軸封軸向電機水泵系統
- 高壓永磁低速直驅(40rpm)向量控制驅動器開發
- 高壓永磁高速弱磁向量控制驅動器開發
- 690V 三電平低諧波長距離驅動變頻器開發
- 3.3KV 小型化低諧波節能改造專用變頻器開發

(2) 車電產品

- 350kW SiC 高功率電動巴士直驅方案
- 130kW 電動車商用車多合一動力系統方案

(3) 自動化產品

- 新世代 JSDG3 高性能伺服驅動器開發
- 新世代 JS DL3 精簡型交流伺服產品開發
- E710 次世代小型化變頻器開發
- 整合型機器人模組
- 重載型新世代變頻器
- 智慧型可程式控制器

2. 空調暨智慧家電產品與技術：

(1) 家用產品

- 空調 CSPF 能效超越國家標準 70% 超高能效機種開發
- 空調內、外機全機抑菌防霉自清淨功能開發
- 空調舒適人體工學 3D 氣流功能開發
- 空調「i-Air」全智慧健康空氣解決方案開發

- 家用變頻一級能效下冷凍型二門冰箱開發
- 交直流混合型供電空調開發

(2) 商用產品

- 高效 IPLV 磁懸浮離心機組多壓單系統開發
- 高效 IPLV 直流變頻永磁螺桿機組開發
- R407H 環保冷媒型冷凍冷藏用變頻冷凝機組開發
- 食品冷鏈專用冷凍冷藏鹵水機組開發
- 電廠專用商用定/變頻氣冷箱型空調開發
- 檔案保存專用商用水冷箱型恆溫恆濕空調開發
- 工業用馬達功率晶體專用二相流散熱機組開發

(3) 智慧聯網系統

- HVAC 空調群控系統節能解決方案開發
- 四大週邊設備節能群控，包含冰水泵、冷卻水泵、冷卻水塔、空調箱
- HVAC 空調雲端監控專家診斷系統開發
- 智慧冰水機節能控制系統節能改造解決方案服務
- 智慧聯網型資訊中心高顯熱水／氣冷專用機開發
- 家用空調系列新一代 TaiSEIA 連控及 APP 開發

3. 工業物聯網類：

(1) 邊緣異質網路整合與特徵分析系統應用

(2) 工業物聯網佈建海平行展開：

觀音廠關鍵設備用電監視、中壢電力超額推播、關鍵設備震動監視告警系統建立

(3) 車電馬達生產履歷建置：

低壓馬達廠、TEMICO 印度廠

(4) 全廠空壓系統暨用電用氣智能化系統管理(平行展開至無錫精密廠)

(5) AI 視覺導入製程歷程記錄(動平衡)：

高壓馬達廠、無錫金二廠、江西東元廠

(6) 量測系統數位化建置：

固定子絕緣量測系統、氣密檢測系統、動平衡檢測系統

4. 新能源創儲產品與技術

- (1) MW 級構網集中型及 KW 級分散型儲能系統產品開發
- (2) 車載燃料電池用超高速氣動壓軸承永磁同步空壓機及驅動器開發
- (3) 能源管理聚合系統平臺開發

本公司由綜合研究所統籌整體研發策略與技術規劃，最近年度研發計畫除延續往年各事業部之技術與產品研發外，並著眼於短、中、長期技術佈局與產品開發，歸納如下：

研發 期程	研發重點	主要研發計畫項目
短期	開拓新產品應用市場 提升既有產品效能 擴大產品獲利能力及市佔率	機電暨自動化產品
		超高能效馬達開發 (防爆、鋼板殼同步磁阻型)
		低速高轉矩永磁馬達直驅系統開發
		氫能源往覆式壓縮機專用機
		無人機動力系統開發
		商用車與電巴用動力系統發展
		扁線車用及工業用馬達發展
		3.3KV 小型化低諧波節能改造專用變頻器開發
		690V 級三電平低諧波長距離驅動技術開發
		高壓永磁密鍊機交流化專用變頻器開發
		機電暨自動化技術
		驅動技術研發(無感測器、伺服參數自動調適、剎車能量回充等)
		空調暨智慧家電產品與技術
		HVAC 空調開發專案(深化整合群控系統節能解決方案及雲端監控專家診斷系統等)
		高效 IPLV 磁懸浮離心機組多壓單系統開發
		專用商用定/變頻空調/冷凝機組開發(R407H 環保冷媒型、電廠、檔案保存)
		新技術開發(超高效變頻、全機抑菌防霉自清淨及直流-直流轉換器等)
		能源創儲產品與技術
		MW 級集中型及 KW 級分散型儲能功率調節系統(PCS)產品開發

研發 期程	研發重點	主要研發計畫項目
中期	累積核心技術能量 衍生嶄新技術實力	機電暨自動化技術
		新世代絕緣系統發展
		MW 級高壓高功率密度鋼板殼馬達技術開發
		高速永磁馬達及驅動器開發
		高壓永磁低速直驅(40rpm)向量控制技術
		高壓永磁高速弱磁向量控制技術
		SiC 高功率動力系統方案
		超低速直驅永磁馬達開發
		中高壓變頻器技術研發
		超高速氣動軸承永磁同步電機驅動器開發
		高功率密度軸向磁通電機開發
		無軸封軸向電機水泵系統
		HVAC 系統型變頻控制技術開發
		扁線連續波繞技術開發
		浸沒式油冷卻技術開發
		69kV 電力級變壓器產品發展
		空調暨智慧家電技術
		直流/交直流混合到變頻空調技術開發
		專用定/變頻機種技術與產品開發(食品冷鏈鹵水機組、智慧聯網型資訊中心及智慧冰水機系統節能改造等)
		數位家庭新一代 TaiSEIA 連控及 APP 開發
		具備 AI 智能化能源管理系統
		能源創儲與技術
		百 KW 級分散式儲能系統(ESS)開發
		能源管理系統(EMS)開發
長期	佈建新事業版圖	機電暨自動化技術
		軌道車輛用牽引馬達發展
		機聯網系統整合研發
		161kV 電力級變壓器產品發展
		空調暨智慧家電技術
		次世代綠能變頻空調技術開發
		工業用散熱專用二相流散熱機組開發

研發 期程	研發重點	主要研發計畫項目
		能源創儲與技術
		儲能系統聚合平臺解決方案
		固態變壓器技術開發
		電網技術開發(微型智慧電網系統及弱電網等)
		車載燃料電池用空壓機系統開發
		AEM 氫電解技術

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司密切注意任何可能會影響公司財務及業務的國內外政策與法令。最近年度及截至年報刊印日止並無受政策及法令的變動對本公司的財務業務造成重大影響。

(五) 科技改變（包括資通安全風險）及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

為因應科技改變，東元電機於 2021/1 設立於董事會之公司治理及永續委員會下設立高階管理層級的資訊安全委員會，由總經理擔任主任委員負責監督東元電機資訊安全治理成效。總經理兼任資訊安全長(Chief Information Security Officer, CISO)，負責統籌規劃公司資訊安全政策與治理事宜，每半年召開資安管理審查會議，與會成員包括各事業群總經理、董事會稽核主管、董事會法務主管、人力資源主管、數位發展主管等，審查資安治理情形，持續推動資安強化工作。東元資訊安全管理系統(ISMS)於 2021/10 獲得第三方驗證通過 ISO27001 國際標準認證，完善了資訊安全管理政策及相關管理程序，於 2024 年 11 月通過 ISO27001:2022 轉版驗證。資安防禦體系持續強化端點偵測回應、網路異常流量監控、入侵偵測防護、完整系統備份及資安監控平台等部分，在管理面及技術面增加防禦縱深，以降低資安風險。

產業方面，依據就業人口下降之社會趨勢與綠色能源化需求，公司在考量全球發展趨勢，回應政府產業政策，審視本身既有技術能量、及對應產業成長性。除了持續加強本身在高效能動力馬達、家電環保冷媒應用與變頻節能等技術優勢之外，緊密研讀國際科技趨勢及市場趨勢報導，導入創新方法論。為因應就業人口下降之社會趨勢，規劃生醫技術論壇及長期科技發展藍圖，完成

計劃達成之策略與時間表。為配合綠色能源化之需求，規劃有電動車馬達、風力發電機、智慧電網週邊器具、綠色節能家電、多聯式空調系統等計畫。

(六) 企業形象改變對危機管理之影響及因應措施：

本公司以「多元化經營」與「全球化佈局」追求全勝經營，並透過東元基金會進行深度社會關懷，輔以品質與服務的嚴格要求，積極展現國際化集團之優質企業形象。

本公司的危機管理計畫涵蓋全球各生產基地，在經歷近幾年各種突發事件，均能妥善處理，須歸功於平時危機處理能力之養成。本公司亦已建立全球風險事件通報機制，對日常營運過程中可能發生的重大風險事件，並及時採取因應對策，以降低可能損失及對公司營運的衝擊。在可預見的未來，本公司將繼續模擬各種突發重大事件，並擬定因應計畫，以確保股東之利益。

(七) 進行併購之預期效益及可能風險：

本公司於 2024 年 4 月 10 日董事會決議現金合併東元精電股份有限公司(下稱「東元精電」)，期能透過組織重組，以利產銷研資源統合，達到產品與成本優化，強化機電系統整合業務，擴大整體規模經濟與效益，提供雙方客戶更優質多元的產品與服務，並減少整體營運成本。本交易係本公司之組織重組，應無可能風險之情形。

本公司於 2024 年 9 月 24 日董事會決議併購伸昌電機股份有限公司（下稱「伸昌」），作為進軍全球變壓器市場的第一步，補足東元在電氣化產品組合的缺口，並加速本公司切入北美與台灣市場，未來將拓展至電力變壓器業務。目前伸昌的產品以配電變壓器為主，且產能已滿，須持續擴產並爭取新客戶，電力變壓器的技術與產能開發也需時間累積。

本公司於 2024 年 12 月 17 日董事會決議併購安徽易唯科電機科技有限公司（下稱「易唯科」），取得易唯科扁線高效馬達的產品技術與商用 EV 的客戶，有助本公司的電氣化整合方案，進一步布局電動車 E-Axle 驅動系統（結合馬達、逆變器與減速器）及工業用扁線電機市場。易唯科為新創公司，未來需整合其內部

管理制度，並開發海外市場提升獲利。

(八)擴充廠房之預期效益及可能風險：

113 年度太陽能電廠新增裝置容量共計 2,579.79 kW，因各電廠併網發電起始日不一，113 年發電量為 179.8 萬度。所有發電量目前躉售予台電，現金流穩定；相關案場的維運與設備安全等皆有專業團隊及相關保險維持電廠正常運營，故潛在風險包括天候變化與設備損壞等風險不高，可確保電廠穩定運轉與收益。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險：無

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：

本公司法人董事菱光科技(股)公司因其投資策略需要，民國 113 年度於集中市場合計轉讓持股 575 千股，佔本公司已發行股數之 0.03%。因菱光科技(股)公司僅佔本公司一席董事席次且非為公司主要經營團隊，因此對公司經營並無重大影響或風險情事。

(十一)經營權改變對公司之影響及風險：無。

(十二)訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

單位：新台幣仟元

編號	案由	相對人	案件進度	標的金額
1	請求變更追加工程款	利晉工程股份有限公司 華南商業銀行股份有限公司(參加人)	第一審宣判命相對人應給付本公司 1154 萬 2,920 元，本公司已經於 64,642,974 元範圍提出上訴，參加人華南銀行也針對 1154 萬 2,920 元提出上訴。由法院審理中，目前無重大不利影響東元公司情事。	\$76,186
2	請求給付南港展覽館新建工程工程款	內政部國土管理署北區都市基礎工程分署	第一審判決相對人應給付東元（力拓、東元、三門建築師事務所）共 407,657 仟元及自 97.3.7 至清償日止之利息，相對人於 109.5.22 提起上訴，法院第二審 111.11.29 宣判：原判決命上訴人給付超過 392,052 仟元部分駁回，因內政部營建署提出上訴本件發回臺灣高等法院，現由臺灣高等法院審理中。目前無重大不利影響東元公司情事。	\$197,262
3	冠德建設股份有限公司請求	冠德建設股份有限公司	雙方已於 113.9.25 達成和解，合意解除系爭合建契約。無重大不利影響東元公司情事。	\$538,543

編號	案由	相對人	案件進度	標的金額
	東安資產開發管理股份有限公司(東元子公司)返還不當得利			
4	EID 案履約爭議調解	中央印製廠	113.1.19 調解成立，驗收請款中。無重大不利影響東元公司情事。	\$266,585

(十三)其他重要風險及因應措施：

本公司為強化資訊安全管理，確保資訊的機密性、完整性與可用性，以及資訊設備與網路系統之可靠性，在公司規章內訂有資訊安全政策作為資訊安全風險管理的準則。同時，在依循資訊安全風險管理架構下，建置入侵防禦系統/郵件反垃圾系統/端點防毒等系統逐步完善資訊安全防護，並定期進行資料異地備份系統及災害復原機制演練，以確保服務不中斷。

七、其他重要事項：無