

股票代碼:1504

TECO

東元電機股份有限公司

108 年報

2019 Annual Report



民國109.03.31刊印
公司網址:<http://www.teco.com.tw>
證交所「公開資訊觀測站」
網址:<http://mops.twse.com.tw>

節 能 | 減 排 | 智 能 | 自 動

一、本公司發言人、代理發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱：

發 言 人

姓名：葉文中

職稱：協理

電話：(02)2655-3333 轉 3318 分機

電子郵件信箱：speaker@teco.com.tw

代理發言人

姓名：簡世雄

職稱：副處長

電話：(02)2655-3333 轉 3542 分機

電子郵件信箱：ir@teco.com.tw

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話：

總公司 地址：台北市南港區三重路 19-9 號 5 樓

電話：(02)2655-3333

中壢廠 地址：桃園市中壢區(中壢工業區)安東路 11 號

電話：(03)452-5101

觀音廠 地址：桃園市觀音區中山路一段 1568 之 1 號

電話：(03)473-4901

觀音二廠 地址：桃園市觀音區(觀音工業區)國建一路 6 號

電話：(03)483-2258

湖口廠 地址：新竹縣湖口鄉新竹工業區中華路 15 號

電話：(03)598-1711

三、股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話：

名稱：台新國際商業銀行股務代理部

地址：台北市建國北路一段 96 號 B1

網址：[http:// taishinbank.com.tw](http://taishinbank.com.tw)

電話：(02)2504-8125 (分機 6301 ~ 6306)

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

會計師姓名：吳郁隆、周建宏 會計師

事務所名稱：資誠聯合會計師事務所

地址：台北市基隆路一段 333 號(國際貿易大樓)27 樓

電話：(02)2729-6666

網址：<http://www.pwcglobal.com.tw>

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：

無

六、公司網址：

<http://www.teco.com.tw>

年報目錄

壹、致股東報告書.....	1
貳、公司簡介.....	6
參、公司治理報告	
一、組織系統.....	10
二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管 資料.....	12
三、公司治理運作情形.....	22
四、會計師公費資訊.....	66
五、更換會計師資訊.....	66
六、公司之董事長、總經理等經理人，最近一年內曾任職會計 師事務所或其關係企業資訊.....	66
七、董事、經理人及大股東股權變動情形.....	67
八、持股比例占前十大股東間互為關係人資料.....	69
九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業 對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例.....	70
十、重大資訊處理作業程序.....	71
肆、募集情形暨資金運用計畫執行情形	
一、資本及股份.....	72
二、公司債之辦理情形.....	81
三、附認股權特別股資料之辦理情形.....	82
四、特別股辦理情形.....	82
五、海外存託憑證之辦理情形.....	82
六、員工認股權憑證之辦理情形.....	82
七、併購或受讓他公司股份發行新股之辦理情形.....	82
八、資金運用計畫執行情形.....	82
伍、營運概況	
一、業務內容.....	83
二、市場及產銷概況.....	97
三、從業員工.....	107
四、環保支出資訊.....	107

五、勞資關係.....	111
六、重要契約.....	115
陸、財務概況	
一、最近五年度簡明資產負債表及損益表.....	116
二、最近五年度財務分析.....	120
三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告.....	123
四、最近年度財務報表.....	124
五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表.....	194
六、公司及其關係企業是否有財務週轉困難情事.....	290
柒、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項	
一、財務狀況.....	291
二、財務績效.....	292
三、現金流量.....	293
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響.....	295
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因.....	295
六、風險管理應分析評估事項.....	296
七、其他重要事項.....	305
捌、特別記載事項	
一、關係企業相關資料.....	305
二、私募有價證券辦理情形.....	341
三、子公司持有或處分本公司股票情形.....	341
四、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十 六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響 之事項.....	341
五、其他必要補充說明事項.....	341

壹、致股東報告書

各位股東女士先生：

回顧108年，歷經中美貿易摩擦紛爭、日韓關係惡化與英國脫歐等不確定因素干擾，全球經貿擴增力道衰減，主要國家出口表現多呈頹勢，唯台灣反受惠貿易戰轉單效益及台商回流投資，資通、視聽與電子零組件出口及民間投資均有不錯表現。

本公司持續以「節能、減排、智能、自動」為主軸，擴大HVAC產業運用需求、機電系統性銷售(Solution Sales)、PM/EV馬達專案及馬達智能遠端健康管理功能提升維保業務等成長計劃進行全球佈局，並透過專案管控方式以降低外在變動因素之影響，確保穩定獲利。

一、108年度經營結果檢討

(一)108年度營運概況

1. 自動化面：

• 生產自動化：

108年7月落成之越南美福廠，高規格環保製程和自動化、智能化產線，將成為集團未來生產主力。

- 營銷自動化：執行營銷數位轉型(Digitalization)計畫，擴大及優化營銷端之各種高效能資訊平台外，並逐步健全商業智能系統(BI)提升精準市場營銷，引導成長。

2. 產品面：

- 馬達相關：積極切入超高功率暨智能馬達、船舶馬達、永磁馬達與EV車用馬達等高端新產品。
- 自動化及智能系統相關：新型變頻器系列已成功應用在送排風設備、廠辦空調系統、金屬加工等產業系統。伺服高端市場之張力控制、智能型手機玻璃研磨機、高速車床主軸產業亦有斬獲。
- 能源暨工程相關業務：成功切入離岸風電、微電網、網路資料中心(IDC)、智能大樓、太陽能發電及儲能系統等市場區塊，全年取單超過百億。
- 家電相關：成功推出變頻磁懸浮離心機進攻高端節能市場，並領先業界提供全系列變頻DC輕商空調，冰箱產品方面，除中大型全系列變頻化，積極擴大國內市佔外，並推出國內首台自製之變頻商用1000L冰箱，同時家用冰箱冷凍冷藏自動切換功能亦是領先業界。

(二)108年度財務概況營業計畫實施成果及獲利分析：

本公司及子公司合併報表

單位：仟元

	108年度	107年度	成長率
營業收入淨額	47,909,358	50,104,927	-4.4%
營業利益	3,536,445	3,520,486	0.5%
本期淨利	3,518,780	3,475,969	1.2%
本期綜合淨利	6,039,690	3,908,980	54.5%

- 合併營業收入受台灣與大陸地區內需降溫，及東南亞地區同業競爭加劇影響，另受非策略性投資調整，合併家數減少，整體營收較去年同期下降。
- 營業利益 受惠北美馬達毛利提升與大陸廠區成本控管得宜，較去年同期成長0.5%。
- 本期淨利 因營業外收支受全球金融市場反彈，金融資產評價利益及投資利益增加推動，成長1.2%。
- 本期綜合淨利因金融資產未實現評價利益上升而增加 54.5%。

(三)財務策略及股東權益

本公司之主要業務為工業產品研發、生產及銷售，因屬傳統成熟型產業，財務策略長期以來均以穩健操作為原則。每年並綜合考量營業計畫、資本及營運資金需求和股東收益率以精算規劃現金流量及決定適當負債/權益結構。

表1.

年度	信用評等	淨利(NT-億)	現金流量比率	流動比率	負債比率
2017	twA+(穩定)	35.44	31.43%	236.16	37.10
2018	twA+(穩定)	34.76	23.86%	241.22	36.41
2019	twA+(穩定)	35.18	29.21%	216.55	37.70

由於東元擁有來自營業活動穩定之現金流量，並維持穩定及可持續發展的營運策略，2012年起中華信評給予本公司「twA」(穩定)之信用評等，本公司自此得以自行發行免保商業本票、或於初級市場發行普通公司債以取代銀行借款，利差近50bps之下整體融資成

本節省近40%，融資期間也因此得以拉長，得以維持長期穩定之融資成本。2015年起，中華信評更進一步調升本公司信用評等至「twA+」(穩定)並維持至今，穩健財務政策支撐了評等的逐年改善，不僅彰顯本公司之商業信用地位，亦增加本公司籌資與議價能力及彈性，為支持營運挑戰提供必要之基石。

近年來，由於世界各國貿易衝突不斷及經濟黑天鵝事件頻傳，本公司除須面對波動劇烈之經濟及金融衝擊外，為追求策略性成長、提升既有產品生產成本競爭力及供應鏈的靈活性，預估將需投入較往年多倍的資金，建立分散式生產模式、工廠智能化、並以併購或外部聯盟方式進行必要之數位化發展，在此經濟大環境充滿不確定性的時刻，本公司將一如往常，維持充足的現金水位及堅強的資本結構，以穩健因應變局並追求永續發展。

本集團營運、財務均維持穩健，一直以來都能為股東創造合理之投資價值。近年來受國際會計準則公報(IFRS9)適用，未實現之金融資產評價利益造成股東權益帳面膨脹，扣除未實現之金融資產評價利益後，股東權益報酬率仍能維持在6.3%~7.4%，惟若以2019年合併之其他綜合損益計算，則股東權益報酬可達10%。過去一年本公司積極透過組織及財務結構調整包括簡化部分投資事業、庫藏股執行及活化資產等作為，進一步改善股東權益報酬率0.18%，未來，仍將視情況繼續採取必要措施，以提升公司長期價值。

二、109年營業計畫概要

109年主要營運策略與成長計畫說明如下：

(一)Organic 成長計畫

縱然，大環境充滿變數，公司仍將全力執行本業成長計畫，機電事業在既有的全球化產銷佈局上，成立專案成長小組推動新產品包括永磁、車用電機、中壓變頻器(MVD)等，並透過Global Account集中管理，深化關係與潛在商機，以IIOT技術，擴大系統解決方案銷售(Solution Sales)，並提供主動即時的客戶維保、技改、服務平台。能源暨工程事業除執行已承攬超過百億的訂單外，將繼續配合國家再生能源開發政策，以智能自動控制技術，積極投入太陽光電發

電系統、微電網系統、儲能系統及能源管理設備，實踐東元節能、減排之願景。家電事業，則延續2019年之營運策略，繼續致力於變頻節能全產品獲利提升，並以能源管理系統及高端高效率節能商空，提高空調工程價值！

(二)策略性成長計劃

1.智動化發展

戮力強化自有研發能力、強力尋求策略聯盟合作及策略投資與併購(M&A)機會，在既有基礎下，以下列主軸擴大智動化相關產品與系統覆蓋率，提升營收及獲利：

- ✓ 智動化產業應用：產業自動化應用、機器人應用、E-House預裝式電器間應用等。
- ✓ 智動化模組與系統：協作型機器人關節系統、AGV平台及關鍵部組件、智能儲能變流系統(PCS)、運動控制系統、MHm診斷系統等。
- ✓ 智動化控制及工業網路：運動伺服控制器、人機介面(HMI)、可程式設計邏輯控制器、工業電腦控制器、工業乙太網路、5G物聯網控制器(5G Controler)等。
- ✓ 智動化產品系列：低/中壓變頻器、M+I一體機、伺服驅動器及馬達、減速機、MS/CB、生產線與倉儲搬運及收送機器人等智慧物流產品、自助服務智販機與智取宅配櫃及智慧寄放櫃等智慧零售產品。

2.製造中心佈局與自動化：

因應全球各區域市場成長及產能分散需求，整合既有低壓馬達產線及供應鏈管理資源，建立四大生產中心(大陸、台灣、越南、印度)。並應用公司發展之IIoT技術，導入關鍵製程自動化及全球化戰情室系統，全面以數位化管理方式進行各生產中心資源與供應鏈的調度及對各工廠之設備綜合效率即時進行監控與改善。另外為滿足大陸及亞太市場，未來在節能高效及電動車用馬達之強勁需求，將持續投入永磁馬達專屬自動化電工捲入線、轉子視覺動平衡及自動充磁檢磁設備，以提高此類新產品的品質可靠度與市場競爭力。

3. 前瞻產品發展：

節能	PM & SRM 高效率馬達、E-HOUSE、VB/VBAC	工業 乙 太 網
減排	EV 動力系統、超高效率中壓馬達	
智能	E-ID、MHm 診斷系統、AGV、車隊管理、智慧	
自動	精密 HD 軸承、機器人關節系統、Matrix	

三、外部競爭環境、法規環境及總體經濟環境影響

展望109年，一月開始受新冠肺炎疫情不確定因素影響，主要經濟預測機構均預估全球景氣將呈現衰退，行政院主計總處預測國內經濟成長率為2.37%，其餘機構預測落在2.4%-2.7%之間。面臨經營環境更加挑戰的一年，本公司除持續以「節能、減排、智能、自動」為發展主軸，強化數位轉型(Digitalization) 提升精準市場營銷引導成長，並加強大陸以外的智動及機電產品部件第二供應鏈，形成異地相互支援，將外部環境不利因素衝擊降至最低，以維持穩健成長與獲利表現。

本公司連續六年榮獲台灣TOP50企業永續報告金獎，連續八年榮獲天下企業公民獎之肯定。身為台灣機電製造業的先驅，本公司除持續秉持永續經營的理念，今年更承諾「十年減排20%」、及推出「員工公益存摺」，要用嚴格的標準帶領集團具體實現「節能、減排、智能、自動」願景，並帶領員工永續為社會盡一己之力。同時也為員工打造長遠發展的工作環境、為客戶提供更具競爭力的服務價值、為股東創造最佳的投資報酬。

董事長：邱純枝



總經理：連昭志



會計主管：林鴻名



貳、公司簡介

一、公司簡介

(一) 設立日期：民國四十五年六月

(二) 公司沿革：

- 民國四十五年 • 公司成立，並在三重市建廠。
- 民國四十六年 • 成為全國第一家依國際規格製造電動機的專業廠商。
- 民國五十三年 • 建立新莊廠，成為當時全國最大電動機專業工廠。
- 民國五十九年 • 開始製造冷氣機，為邁向多角化經營。
- 民國六十年 • 踏入電視機等電子事業。
- 民國六十一年 • 建立新廠於淡水，將冷氣機、電視機、電冰箱等產品製造集中於此。
- 民國六十七年 • 因國內外電動機需求殷切，旋於中壢工業區，首創全國自動化電動機工廠，年產佰萬台。
- 民國七十二年 • 響應政府倡導策略性工業，在觀音鄉興建現代化電子工廠，製造高級電子產品及電腦週邊設備，提升產品技術層次。
- 民國七十五年 • 與美國西屋公司技術合作，在中壢廠製造大型及超大型電動機，同時在美國合資設立西屋馬達公司，將本公司電動機大量銷往歐美工業先進國家。
- 民國七十八年 • 鑑於資訊產品市場變化迅速，技術發展日新月異，故將資訊事業獨立為東元資訊公司，專事於資訊產品之產銷。
- 民國七十九年 • 與日本株式會社東芝等合資設立台灣東芝精密公司，從事迴轉式壓縮機的製造。
- 民國八十年 • 投資馬來西亞東元工業(私人)有限公司，專事 30HP 以下電動機之製造。
• 與日商 ROYAL 株式會社共同投資成立「樂雅樂食品股份有限公司」，正式跨入家庭式餐飲服務業領。
- 民國八十一年 • 觀音廠增設之冷氣機生產線正式生產、採用自動化設備，從事小型冷氣機之製造。
- 民國八十二年 • 與日本安川電機公司正式合資設立「安華機電工程股份有限公司」。
- 民國八十三年 • 觀音廠增設之新壓縮機廠正式生產，年產四十萬台。
- 民國八十四年 • 併購美國西屋馬達公司。
- 民國八十五年 • 與東訊、中鋼及日商住友等合資成立東信電訊股份有限公司，從事 GSM 行動電話之服務業務。
• 投資印尼德高有限公司，在印尼從事冷氣產品之製造。

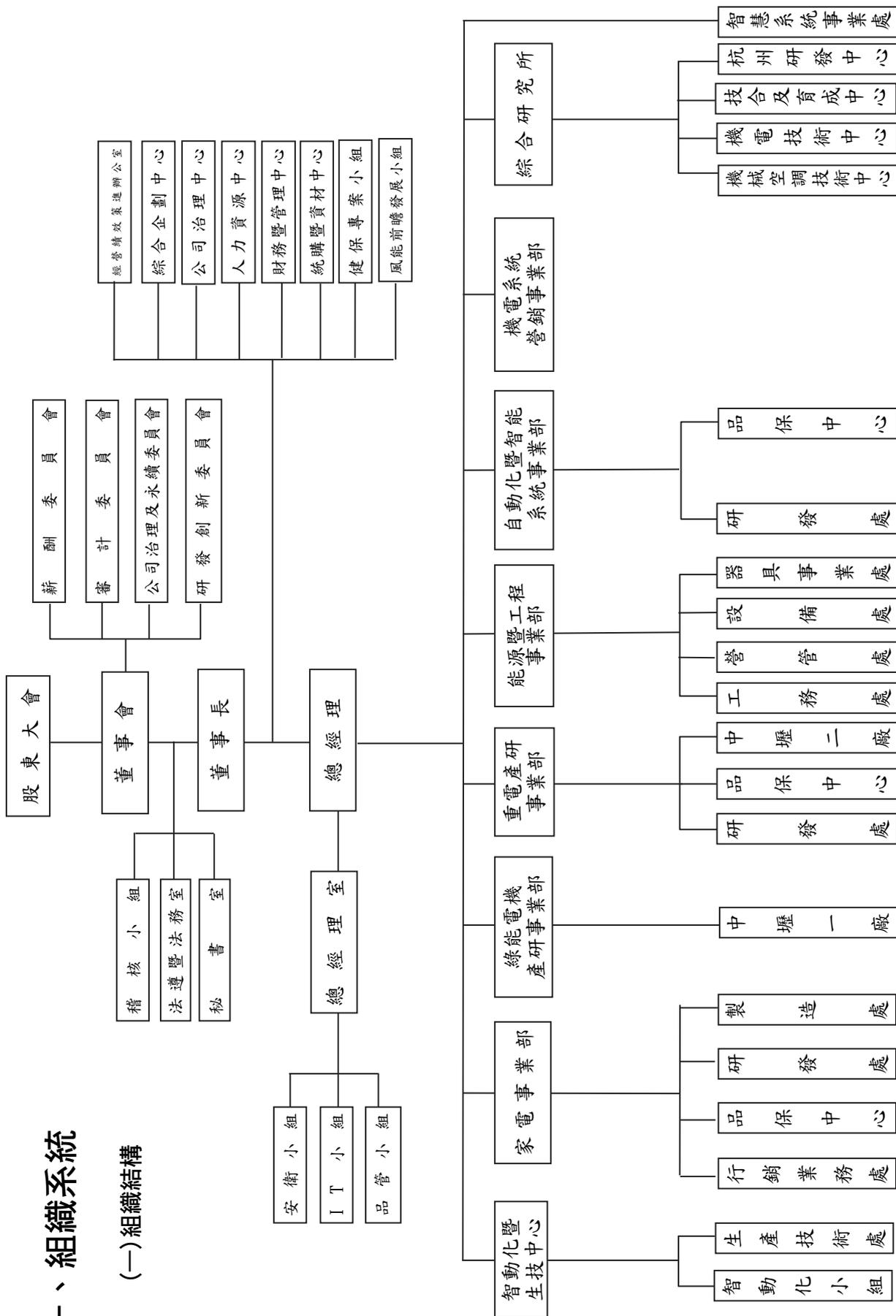
- 民國八十六年
 - 投資台灣高速鐵路股份有限公司，從事高速鐵路之建造。
- 民國八十七年
 - 投資東元精電股份有限公司，從事步進電動機之製造。
- 民國八十八年
 - 委請東捷公司協助導入企業資源規劃系統(ERP)，有效整合各關企資源，降低經營成本。
 - 投資設立大陸東莞東成空調設備有限公司，從事商用空調產品之製造及銷售。
- 民國八十九年
 - 投資成立大陸蘇州東元電機有限公司，從事小型馬達之製造及販售。
- 民國九十年
 - 投資成立東元激光科技(股)公司，從事有機發光二極體(OLED)之製造及銷售業務。
 - 成立智慧卡事業部，專責承製中央健康保險局發行 IC 健保卡之業務。
- 民國九十一年
 - 與德國 G&D 公司策略聯盟合資成立東元捷德科技股份有限公司股份。
 - 與中鋼、新日鐵、伊藤忠丸紅鋼鐵及住友商事等合資投資成立大陸無錫東元電機有限公司，從事大型馬達之製造及販售。
- 民國九十二年
 - 無錫馬達廠開幕，有效提升馬達市場佔有率。
 - 合併台安電機股份有限公司。
 - 與澳大利亞百利茂林公司共同承攬台灣高速鐵路左營維修基地工程。
 - 與中鼎工程(股)公司及中鹿營造(股)公司共同承攬台灣高速鐵路 D250 烏日基地工程。
- 民國九十三年
 - 南昌東元工業園區建廠完成開始量產。
 - 東元領先推出大尺寸液晶電視並銷售日本。
 - 併購江西四通電機，江西東元正式成立。
 - 結盟日本伊藤忠開拓中東市場。
- 民國九十四年
 - 成立東元安川公司，重電產品行銷日本，全球佈局更完整。
 - 取得捷運新蘆線空調標案，商業空調技術實力獲肯定。
- 民國九十五年
 - 東元西屋與美國風機廠 CTC 策略聯盟進行德州首座風力發電廠案。
 - 江西東元新廠啟用主要生產馬達機。
 - 廈門商務中心成立積極拓展大陸佈局。
 - 越南東元馬達廠成立啟用。
 - 設立青島東元精密機電有限公司，生產壓縮機產品，以提高壓縮機產品之競爭力。

- 民國九十六年
 - 與韓商 Finetec Century 合資於青島成立壓縮機生產據點。
 - 積極投入風力發電事業成功研發 2M 級風力發電機。
 - 於廈門設立安台創新公司，生產液晶顯示器。
 - 發表 TECO GO ECO 宣言，減碳護地球。
- 民國九十七年
 - 福安東元精工成立。
 - 安台創新科技(廈門)啟用。
 - 青島東元精密機電啟用投產。
- 民國九十八年
 - 墨西哥東元完成建廠。
 - 青島世紀東元啟用投產。
 - 天津營運中心開幕啟用。
- 民國九十九年
 - 福建東元精工啟用投產。
 - 東元首支二百萬瓦級大型風機問市。
 - 四川東元開幕啟用。
- 民國一〇〇年
 - 東元 2MW 大型風機正式商轉。
 - 台安科技(無錫)新廠落成。
 - 中東東元新廠盛大啟用。
- 民國一〇一年
 - 榮獲天下雜誌企業公民獎。
 - 盛大發表全系列車電馬達。
 - 東元 2MW 大型風機獲台灣精品金質獎。
- 民國一〇二年
 - 東元土耳其公司盛大開幕。
 - 二度榮獲天下雜誌企業公民獎。
 - 東元堃霖策略聯盟。
- 民國一〇三年
 - 榮獲台灣企業永續獎(TCSA) 社會共融獎暨大型企業科技電子製造業 金獎。
 - 連續三年獲頒天下雜誌企業公民獎。
 - 獲選《天下》兩千大調查之機電設備產業 NO.1。
 - 成立「湖南東元風能有限公司」。
- 民國一〇四年
 - 併購義大利 Motovario S.p.A 公司，跨足動力傳動系統，加速擴張歐洲版圖。
 - 與中鋼機械合資成立「新能風電公司」，強攻離岸風電市場。
 - 連續兩年榮獲台灣企業永續獎(TCSA)
 - 榮獲第一屆公司治理評鑑前 5%。
 - 連續四年榮獲天下雜誌企業公民獎。
 - 榮獲 2015《天下》兩千大調查 - 機電設備產業 NO.1。
- 民國一〇五年
 - 無錫綠色工廠沖壓中心啟用，獲 LEED 金獎認證。
 - 建置馬達固定子自動化生產中心。
 - 東元成立 60 週年，邁向智能自動的未來。
 - 與茂迪合資開發太陽光電發電廠。

- 連續三年榮獲台灣企業永續獎(TCSA)
 - 連續兩年榮獲公司治理評鑑前 5%。
 - 連續五年榮獲天下雜誌企業公民獎。
 - 榮獲 2016《天下》兩千大調查 - 機電設備產業 NO.1。
 - 認購 100 萬度綠電，可減少碳排放量 5 萬公斤。
 - 「具逃氣功能馬達轉子」榮獲國家發明創作獎。
- 民國一〇六年
- 中壢廠啟用「馬達固定子自動化生產中心」，實踐「節能 減排 智能 自動」願景。
 - 連續四年獲得台灣企業永續獎(TCSA)
 - 連續三年榮獲公司治理評鑑前 5%。
 - 連續六年榮獲天下雜誌企業公民獎。
 - 榮獲 2017《天下》兩千大調查 - 機電設備產業 NO.1。
 - 連續兩年認購 100 萬度綠電。
 - 與芬蘭機電公司 Visedo 簽署「產銷暨技術合作協議」。
 - 黃茂雄會長榮獲日本政府春季敘勳高級勳章「旭日重光章」。
 - 東元「節能型智慧空氣品質監控服務」榮獲國家新創獎。
 - 東元「智慧聯網電動三輪車」榮獲系統整合輸出獎優勝。
- 民國一〇七年
- 東元越南美福馬達廠動土。
 - 連續五年獲得台灣企業永續獎(TCSA)。
 - 連續四年榮獲公司治理評鑑前 5%。
 - 發表「超高功率密度暨智能馬達」。
 - 與離岸風電系統國際大廠三菱重工維特斯簽署合作備忘錄。
 - 中壢廠建置的「馬達固定子自動化生產中心」榮獲智慧機械金質獎。
 - 榮獲台灣國際品牌潛力之星獎。
- 民國一〇八年
- 越南美福高效率馬達廠落成啟用。
 - 智慧送餐服務機器人 榮獲台灣精品銀質獎。
 - 攜手 CIP 啟動彰芳西島風場陸上變電站建置。
 - 台糖 x 東元 打造台灣首座智慧綠能循環住宅。
 - 連續六年獲得台灣企業永續獎(TCSA)。
 - 連續五年榮獲公司治理評鑑前 5%。
 - 連續八年榮獲天下企業公民獎。
 - 獲選台灣永續指數成分股。
 - 獲台北市公共工程卓越獎。
 - 東捷資訊掛牌上櫃。

一、組織系統

(一) 組織結構



(二)各主要部門所營業務

主要部門	所營業務
重電產研事業部	中大型三相馬達、中大型高效率省能源馬達、中大型防爆馬達、中大型變頻馬達、直流馬達及中大型發電機等之製造。
綠能電機產研事業部	單相馬達、車用馬達、永磁馬達、小型三相馬達，小型高效率省能源馬達、小型防爆馬達、小型變頻馬達、小型發電機、鋼鐵鑄造等之製造。
自動化暨智能系統事業部	變頻器、可程式控制器、伺服控制器等產品之製造及 AGV(無人搬運車)之製造與銷售業務。
能源暨工程事業部	專業電力設備及系統相關器材供應商(設備之研發、設計、製造與銷售)。 交通、電力領域之工程承攬業務(輸配電、發電廠、替代性能源、車站及機場興建與維修、軌道電力系統等工程)。無塵室等相關特殊空調工程設計規劃建造。 大樓機電工程規劃、施工與管理。 IDC 廠房工程規劃、施工與管理。 醫院、飯店之空調 / 機電綜合性工程整合。 水資源/防洪抽水站工程。 超高壓 161KV/69KV 變電站開關設備及安裝工程。 智能微電網及儲能工程，以及太陽能發電系統整合業務。 電磁開關、無熔線斷路器、電子式保護電驛等產品之製造與銷售業務。
家電事業部	家用冷氣機、電冰箱、洗衣機、除濕機、乾衣機、液晶顯示器、空氣清淨機、小家電、DVD(R)、音響、健康家電、美容家電、保冷箱、低溫籠車、凍結機、變頻水/油冷卻工具機組、組合式空調箱、變頻多聯(VRF)系統空調機組、水冷全密式/半密螺旋式/離心式冰水主機組、雲端智慧系統、商用氣冷分離式冷氣機、水/氣冷式箱型機、氣式冰水主機、送風機組、空氣門、工業用除濕機、冷凍冷藏機組、國內、外家電品牌代理、各類空調產品設備之製造、裝配、銷售及維修服務業務。
機電系統營銷事業部	中大型三相馬達、中大型高效率省能源馬達、中大型防爆馬達、中大型變頻馬達、直流馬達及中大型發電機；單相馬達、車用馬達、永磁馬達、小型三相馬達，小型高效率省能源馬達、小型防爆馬達、小型變頻馬達、小型發電機、鋼鐵鑄造、小型冷媒壓縮機；變頻器、可程式控制器及伺服產品之銷售業務；電磁開關、無熔線斷路器、電子式保護電驛產品等之外銷業務。
智動化暨生技中心	整合全公司生產技術資源，推動生技專案，提升生產效能及進行智動化策略佈局。
綜合研究所	各項中長期技術與產品研發及從事部分短期新產品開發及各廠與集團之技術支援。
智慧系統事業處	承辦金融、醫療保健、會員忠誠系統、監視監控、電子發票、交通票證、ITS、RFID 等各式晶片業務及系統整合、無人自動販賣機。

二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)董事資料

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		備註
							股數	持比率	股數	持比率	股數	持比率	股數	持比率			職稱	姓名	
董事長	中華民國	東光投資(股)公司 代表人： 邱純枝	-	1070615	3年	890421	30,341,364	1.52%	32,141,364	1.63%	0	0	0	0	美國密西根大學 企管碩士	● 台灣宅配通(股)公司董事長 ● Motovano S.p.A 董事長...等	-	-	
常務董事	中華民國	東和國際投資(股)公司 代表人： 劉兆凱	-	1070615	3年	890421	2,240,262	0.11%	2,240,262	0.11%	0	0	0	0	美國伊利諾大學 電機博士	● 東訊(股)公司董事長 ● 上海東元德高電機有限公司董事長...等	-	-	
常務董事	中華民國	黃呈琮	男	1070615	3年	800508	15,279,849	0.76%	15,279,849	0.78%	2,110,934	0.11%	0	0	輔仁大學經濟系	● 森譽營造(股)公司董事長 ● 和椿科技(股)公司獨立董事等	-	-	
常務董事	中華民國	菱光科技(股)公司 代表人： 黃育仁	-	1070615	3年	980619	10,000,000	0.50%	10,000,000	0.51%	0	0	0	0	美國哥倫比亞大學 電機碩士	● 菱光科技(股)公司董事長 ● 東友科技(股)公司董事長...等	董事	黃育仁	父子
常務暨獨立董事	日本	劉維琪	男	1070615	3年	1070615	0	0	0	0	0	0	0	0	美國西北大學 企管博士	● 復盛應用科技(股)公司獨立董事	-	-	
獨立董事	中華民國	張進福	男	1070615	3年	1070615	0	0	0	0	0	0	0	0	美國柏克萊加州大學電機工程及計算機科學博士 美國密蘇里大學會計學系碩士、博士	● 中興保全(股)公司獨立董事 ● 巧新科技工業(股)公司獨立董事	-	-	
獨立董事	中華民國	鄭丁旺	男	1070615	3年	1050616	0	0	0	0	0	0	0	0	美國賓夕法尼亞大學 經濟學碩士	● 世正開發(股)公司董事長 ● 東安投資(股)公司董事長等	-	-	
董事	中華民國	黃茂雄	男	1070615	3年	610512	18,486,633	0.92%	18,486,633	0.94%	5,839,071	0.30%	0	0	日本東京大學 工學研究所 碩士	● 東訊(股)公司董事長 ● 英士國際投資(股)公司董事長...等	董事	黃育仁	父子
董事	中華民國	英毅國際投資(股)公司 代表人： 黃博治	-	1070615	3年	1070615	10,079,600	0.50%	14,454,698	0.73%	0	0	0	0			-	-	
			男	1070615	3年	770328	11,614,831	0.58%	7,344,746	0.37%	150,975	0.01%	14,454,698	0.73%					

109 年 3 月 31 日

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份	現在持有股數	配偶、未成年子女現在持有股份	利用他人名義持有股份	主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人	備註
董事	中華民國	宏順投資(股)公司 代表人: 郭子義	-	1070615	3年	1070615	304,000	1,104,000	0	0	美國南加州大學 企管學士	● 南臺灣汽車客運(股)公司董事長 ● 屏東汽車客運(股)公司董事長...等	-	-
董事	中華民國	東安投資(股)公司 代表人: 高尚偉	-	1070615	3年	1070615	19,540,052	19,540,052	0	0	國立台灣科技大學 管理研究所碩士	● 東捷資訊服務(股)公司董事長 ● 東元捷德科技(股)公司董事長...等	-	-
董事	中華民國	光元實業(股)公司 代表人: 楊世絨	-	1070615	3年	980619	22,033,919	26,833,919	0	0	美國西北大學 電機博士.	● 全球策略創業投資(股)公司董事長 ● 環訊創業投資(股)公司董事長...等	-	-
董事	中華民國	東光投資(股)公司 代表人: 林弘祥	-	1070615	3年	890421	30,341,364	32,141,364	0	0		● Teeco (Vietnam) Electric & Machinery Co., Ltd. 董事長 ● 無錫東元精密機械有限公司董事長...等	-	-
董事	中華民國	有萬科技(股)公司 代表人: 高東海	-	1070615	3年	1070615	13,200,000	19,800,000	0	0	美國休士頓大學機械工程研究所碩士	● 台井科技(股)公司董事長 ● 有萬科技(股)公司董事長...等	-	-
董事	中華民國	張永祥	男	1070615	3年	950906	0	600,000	0	0	明新科技大學 工業管理系	● 無	-	-

(1) 法人股東之主要股東

109年3月31日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
東光投資(股)公司	光元實業(股)公司(39.28%)、黃林和惠(35.01%)、香港商明業投資有限公司(12.73%)、東和國際投資(股)公司(6.00%)、其他(6.98%)
東和國際投資(股)公司	黃尚莉(25.89%)、王伯元(20%)、光元實業(19.5%)、黃育仁(17.78%)、其他(16.83%)
菱光科技(股)公司	東友科技(股)公司(17.26%)、東安投資(股)公司(6.23%)、臺銀保管愛馬仕投資主基金北美(開曼)(5.01%)、東元國際投資(股)公司(3.41%)、元大商業銀行受託光菱信託財產專戶(2.98%)、渣打國際商業銀行營業部受託保管富達基金投資專戶(2.45%)、東元電機(股)公司(1.68%)、美商摩根大通銀行台北分行受託保管富達亞洲價值基金投資專戶(1.51%)、侯阿忠(1.29%)、花旗託管 D F A 新興市場核心證券投資專戶(0.90%)
英毅國際投資(股)公司	黃博治(98.84%)、許峯美(1.16%)
光元實業(股)公司	東光投資(股)公司(33.86%)、黃林和惠(51.58%)、香港商明業投資有限公司(10.0%)、東和國際投資(股)公司(0.74%)、其他(3.82%)
有萬科技(股)公司	光元實業(股)公司(39.13%)、東光投資股份有限公司(30.20)、香港富友有限公司(8.44)、黃仁信(2.61)、劉惠子(2.43)、林宇昭(2.11)、林立忠(2.00)、林育平(1.89)、曾倫彬(1.86)、莊仲仁(1.80)
宏順投資(股)公司	郭子寬(26.44%)、郭子義(26.44%)、郭巫純真(24.82%)、郭獻生(22.30%)
東安投資(股)公司	東元電機(股)公司(99.60%)、安台國際投資(股)公司(0.20%)、東元國際投資(股)公司(0.20%)

(2)主要股東為法人者其主要股東

109年3月31日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
光元實業(股)公司	東光投資(股)公司(33.86%)、黃林和惠(51.58%)、香港商明業投資有限公司(10.0%)、東和國際投資(股)公司(0.74%)、其他(3.82%)
東和國際投資(股)公司	黃尚莉(25.89%)、王伯元(20%)、光元實業(19.5%)、黃育仁(17.78%)、其他(16.83%)
東友科技(股)公司	菱光科技(股)公司(10.66%)、東安投資股份有限公司(8.17%)、東元國際投資股份有限公司(5.67%)、光元實業股份有限公司(4.24%)、光倫電子股份有限公司(2.44%)、光友股份有限公司(2.14%)、聯昌電子企業股份有限公司(1.99%)、林大超(1.83%)、安台國際投資股份有限公司(1.13%)、賴水清(1.04%)
東安投資(股)公司	東元電機(股)公司(99.60%)、安台國際投資(股)公司(0.20%)、東元國際投資(股)公司(0.20%)
東元國際投資(股)公司	東元電機(股)公司(100%)
東元電機(股)公司	實佳資產管理股份有限公司(9.87)、嘉源投資有限公司(6.46)、臺灣銀行受託保管希爾契斯特國際投資(股)公司(33.86%)、黃林和惠(51.58%)、香港商明業投資有限公司(10.0%)、東和國際投資(股)公司(0.74%)、其他(3.82%)
東光投資(股)公司	實佳資產管理股份有限公司(9.87)、嘉源投資有限公司(6.46)、臺灣銀行受託保管希爾契斯特國際投資(股)公司(33.86%)、黃林和惠(51.58%)、香港商明業投資有限公司(10.0%)、東和國際投資(股)公司(0.74%)、其他(3.82%)
安台國際投資(股)公司	東元電機(股)公司(100%)
非股份有限公司	臺銀保管愛馬仕投資主基金北美(開曼)、元大商業銀行受託光菱信託財產專戶、渣打國際商業銀行營業部受託保管富達基金北美分行受託保管富達基金北美分行受託保管富達亞洲價值基金投資專戶、花旗託管DFA新興市場核心證券投資專戶、香港商明業投資有限公司、香港富友有限公司

董事資料

姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格 商務、財務、法律、法官、檢察官、律師、商務、財務、會計或會計師或其他與國家考試所須之專門職業及技術人員	符合獨立性情形 (註)												兼任其他公司獨立董事家數		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
東光投資(股)公司 代表人 邱純枝		V							V					V			0家
東和國際投資(股)公司 代表人 劉兆凱									V					V			0家
黃呈琮									V					V			1家
菱光科技(股)公司 代表人 黃育仁									V					V			0家
劉維琪		V							V					V			1家
張進福		V							V					V			1家
鄭丁旺		V				V			V					V			1家
黃茂雄		V							V					V			0家
英毅國際投資(股)公司 代表人 黃博治									V					V			0家
宏順投資(股)公司 代表人 郭子義									V					V			0家
東安投資(股)公司 代表人 高尚偉									V					V			0家
光元實業(股)公司 代表人 楊世斌									V					V			4家
東光投資(股)公司 代表人 林弘祥									V					V			0家
有萬科技(股)公司 代表人 高東海									V					V			0家
張永祥									V					V			0家

註：各董事於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司或依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數1%以上或持股前10名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數5%以上、持股前五名或依本法第27條第1項或第2項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司或依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事階次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之其他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司或依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之其他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司或依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數20%以上，未超過50%，且為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司或依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或其關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之商務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職務之薪資報酬委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第30條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

109年03月31日

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股數	持有股份比率	利用他人名義持有股數	利用他人名義持有股份比率	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		備註
					股數	持股份率							職稱	姓名	
代理總經理	中華民國	連昭志	男	90.08.01	829,273	0.04%	0	-	0	-	美國 Stevens Institute of Technology 土木工程研究所 碩士	Teco Electric & Machinery Pte Ltd 董事長	-	-	
執行顧問	中華民國	林弘祥	男	87.08.21	2,137,813	0.11%	800,000	0.04%	0	-	美國休士頓大學機械工程研究所 碩士	無錫東元精密機械有限公司 董事長	-	-	
協理	中華民國	林勝泉	男	106.01.01	1,224,889	0.06%	40,434	0.00%	0	-	台灣大學 電機系	東元精電(股)公司 董事長	-	-	
協理	中華民國	張松鑛	男	104.08.12	61,519	0.00%	0	-	0	-	清華大學 化學工程系	東元科技(越南)責任有限公司 董事長	-	-	
協理	中華民國	彭繼曾	男	106.01.01	0	0.00%	0	0.00%	0	-	美國匹茲堡大學電信研究所	安欣科技服務(股)公司 董事長	-	-	
協理	中華民國	高飛鳶	男	106.01.01	73,001	0.00%	305	0.00%	0	-	中央大學 機械工程研究所	無錫東元電機有限公司 董事長	-	-	
協理	中華民國	葉文中	男	106.01.01	46,143	0.00%	0	0.00%	0	-	美國波士頓大學企業管理系	東元旭能(股)公司 董事長	-	-	
協理	中華民國	陳國民	男	107.11.13	0	0.00%	0	0.00%	0	-	東海大學 工業工程研究所 博士	-	-	-	
協理	中華民國	洪漢青	男	108.01.01	13,316	0.00%	0	0.00%	0	-	台灣大學 EMBA 國立成功大學 機械工程研究所 碩士	台盛電機股份有限公司 董事長	-	-	
公司治理主管	中華民國	簡世雄	男	108.06.01	36,932	0.00%	0	0.00%	0	-	中正大學 企業管理研究所 碩士	-	-	-	

(三)董事、總經理及副總經理等之酬金

1.一般董事及獨立董事之酬金

108年12月31日/單位：新台幣仟元

編號	職稱	姓名	董事酬金				兼任員工領取相關酬金				領取自子公司以外之酬金或董事會酬金	
			報酬(A)	退職退休金(B)	董事酬勞(C)	業務執行費用(D)	A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例	薪資、獎金及特支費等(E)	退職退休金(F)(註1)	員工酬勞(G)		A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例
			本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司
1	董事長	東光投資(股)公司 代表人：邱純棧										
2	常務董事	東和國際投資(股)公司 代表人：劉兆凱										
3	常務董事	黃呈琮										
4	常務董事	菱光科技(股)公司 代表人：黃育仁										
5	常務獨立董事	劉維琪										
6	獨立董事	張進福										
7	獨立董事	鄭丁旺										
8	董事	黃茂雄										
9	董事	英毅國際投資(股)公司 代表人：黃博治	-	-	合計 114,752	合計 816	合計 1,463	3.59%	合計 9,053	合計 108	-	3.87%
10	董事	宏順投資(股)公司 代表人：郭子義										
11	董事	東安投資(股)公司 代表人：高尚偉										
12	董事	光元實業(股)公司 代表人：楊世絨										
13	董事	東光投資(股)公司 代表人：林弘祥										
14	董事	有萬科技(股)公司 代表人：高東海										
15	董事	張永祥										

(註1) 108年度並無實際退休者，本欄位全屬退職退休金費用化之提列或提撥數。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名(註)			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	母公司及 所有轉投資事業 I	本公司	母公司及 所有轉投資事業 J
低於 1,000,000 元				
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	5,6,7	5,6,7	5,6,7	5,6,7
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)				
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)				
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	8,9,10,11,12,13,14,15	9,10,11,12,13,14,15	9,10,11,12,13,14,15	9,10,11,12,13,14,15
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	1,2,3,4	1,2,3,4,8	1,2,3,4	1,2,3,4
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)			8	8
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)				
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)				
100,000,000 元以上				
總計	15 人	15 人	15 人	15 人

註：以各董事編號表示

2. 總經理、副總經理及經理人之酬金

108年12月31日/單位：新台幣千元

編號	職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%)		領取來自子公司以外轉投資母子公司酬金
			本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	財務報告內所有公司	
1	董事長	邱純枝							現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	本公司	財務報告內所有公司	
2	代理總經理	連昭志													
3	執行顧問	林弘祥													
4	協理	林勝泉													
5	協理	張松鑽													
6	協理	洪漢青													
7	協理	彭繼曾													
8	協理	高飛鷺													
9	協理	葉文中													
10	協理	陳國民													
11	公司治理主管	簡世雄													
			合計	合計	合計	合計	合計	合計	合計	合計	合計	合計	2.58%	2.70%	1,357
			29,123	29,123	1,602	1,602	27,844	31,835	24,472	-	24,472	-			

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	母公司及所有轉投資事業 E
低於 1,000,000 元		
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	11	11
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)		
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	6,10	6,10
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	3,4,5,7,8,9	3,4,5,7,8,9
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	2	2
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)	1	1
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)		
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)		
100,000,000 元以上		
總計	11 人	11 人

3.分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

108年12月31日/單位：新台幣仟元

	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
經理人	董事長	邱純枝	—	合計 24,472	合計 24,472	0.76%
	代理總經理	連昭志				
	執行顧問	林弘祥				
	協理	林勝泉				
	協理	張松鑛				
	協理	彭繼曾				
	協理	高飛鳶				
	協理	葉文中				
	協理	洪漢青				
	公司治理主管	簡世雄				

(四)本公司及合併報表所有公司最近二年度給付本公司董事、總經理及副總經理等之酬金總額占個體稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效之關聯性

單位：新台幣仟元

年度	支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額	總額占稅後純益之比例(%)
108	213,608	6.63%
107	195,254	6.20%

本公司給付酬金之政策，以該職位於同業市場中的薪資水平、於公司內該職位的權責範圍以及對公司營運目標的貢獻度給付酬金。訂定酬金之程序，係依據本公司績效薪酬實施準則，該準則係參考公司整體的營運績效並考慮未來經營風險，亦參考個人的績效達成率及對公司績效的貢獻度，而給予合理的報酬。年終獎金之發放則係按照營業淨利提撥固定比例，該比例變動時須經董事會決議通過。

三、公司治理情形

(一)董事會運作情形資訊

108 年度董事會開會 6 次，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數	委託出 席次數	實際出席率 (%)	備註
董事長	東光投資(股)公司 代表人 邱純枝	6	0	100%	
常務 董事	東和國際投資(股)公司 代表人 劉兆凱	6	0	100%	
常務 董事	黃呈琮	6	0	100%	
常務 董事	菱光科技(股)公司 代表人 黃育仁	6	0	100%	
常務暨 獨立 董事	劉維琪	6	0	100%	
獨立 董事	張進福	6	0	100%	
獨立 董事	鄭丁旺	6	0	100%	
董事	黃茂雄	5	1	83%	
董事	英毅國際投資(股)公司 代表人 黃博治	6	0	100%	
董事	宏順投資(股)公司 代表人 郭子義	6	0	100%	
董事	東安投資(股)公司 代表人 高尚偉	6	0	100%	
董事	光元實業(股)公司 代表人 楊世緘	4	2	67%	
董事	東光投資(股)公司 代表人 林弘祥	6	0	100%	
董事	有萬科技(股)公司 代表人 高東海	6	0	100%	
董事	張永祥	5	1	83%	

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證券交易法第 14 條之 3 所列事項：請參閱本年報審計委員會運作情形。各項議案所有獨立董事全數同意通過。

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形：

1. 第 25-6 次董事會議 (108.3.26)

董事姓名：黃育仁常務董事、黃博治董事

議案內容：擬捐贈「東元科技文教基金會」108 年度活動經費核備案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：黃育仁常務董事、黃博治董事擔任東元科技文教基金會董事，因利益迴避暫時離席，不參與本案之討論及表決。決議：除黃育仁常務董事、黃博治董事因利益關係迴避外，經主席徵詢其餘出席董事，無異議追認通過。

董事姓名：邱純枝董事長、劉兆凱常務董事、黃育仁常務董事、黃茂雄董事、高尚偉董事、林弘祥董事

議案內容：擬提供本公司因業務需要、對關係企業及海外子公司之背書保證額度討論案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：本案邱純枝董事長因擔任安台國際投資董事、東元捷德科技董事、東元國際董事、日本三協代表取締役社長、Motovario S.p.A 董事長等職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決，並由劉維琪常務暨獨立董事代理會議主席。劉兆凱常務董事因擔任東元國際董事、Motovario S.p.A 董事等職務；黃育仁常務董事因擔任日本三協取締役；黃茂雄董事因擔任安台國際投資董事長、東元國際董事長、日本三協會長等職務；林弘祥董事因擔任中東東元董事、Motovario S.p.A 董事等職務；高尚偉董事因擔任東元捷德科技董事長；以上董事基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決。決議：除邱純枝董事長、劉兆凱常務董事、黃育仁常務董事、黃茂雄董事、林弘祥董事及高尚偉董事因利益關係迴避外，經代理主席劉維琪常務暨獨立董事徵詢其餘出席董事無異議通過。

董事姓名：邱純枝董事長、劉兆凱常務董事、黃呈琮常務董事、黃茂雄董事

議案內容：本公司暨關係企業辦理資金貸與討論案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：本案邱純枝董事長因擔任 TWMC 董事長、安台創新董事長、UVG 董事、東安資產董事等職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決，並由劉維琪常務暨獨立董事代理會議主席。劉兆凱常務董事因擔任 TWMC 董事、安台創新董事、UVG 董事等職務；黃呈琮常務董事因擔任東安資產董事；黃茂雄董事因擔任 TWMC 董事、安台創新董事、東安資產董事長等職務；以上董事基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案與上述公司有關之討論及表決。決議：本案除邱純枝董事長、劉兆凱常務董事、黃呈琮常務董事、黃茂雄董事因利益關係迴避外，經代理主席劉維琪常務暨獨立董事徵詢其餘出席董事均無異議通過。

2. 第 25-7 次董事會議(108.5.13)

董事姓名：邱純枝董事長、劉兆凱常務董事

議案內容：東安投資與東安資產擬對 CDC Development India Private Limited (CDCI)提供長期借款保證討論案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：本案邱純枝董事長因擔任世正開發董事、東安投資董事、東安資產董事等職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案有關之討論及表決，並由劉維琪常務暨獨立董事代理會議主席。劉兆凱常務董事因擔任東安投資董事，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案有關之討論及表決。決議：本案除邱純枝董事長、劉兆凱常務董事因利益關係迴避外，經代理主席劉維琪常務暨獨立董事徵詢其餘出席董事無異議通過。

3. 第 25-10 次董事會議(108.11.12)

董事姓名：邱純枝董事長、劉兆凱常務董事

議案內容：UVG 資金貸與 TNL 之利息免除討論案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：本案邱純枝董事長因擔任 UVG 董事職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案有關之討論及表決，並由劉維琪常務暨獨立董事代理會議主席。劉兆凱常務董事因擔任 UVG 董事，基於利益

關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案有關之討論及表決。決議：本案除邱純枝董事長、劉兆凱常務董事因利益關係迴避外，經代理主席劉維琪常務暨獨立董事徵詢其餘出席董事意見後附帶決議，日後如 UVG 或 TNL 股權結構變動，須重提至董事會討論決議外，本案其餘條件無異議照案通過。

4. 第 25-11 次董事會議(108.12.24)

董事姓名：邱純枝董事長、黃育仁常務董事、黃茂雄董事、高尚偉董事

議案內容：世正開發資金貸與子公司世誠營造核備案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：本案邱純枝董事長因擔任世正開發(股)公司董事職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案有關之討論及表決，並由劉維琪常務暨獨立董事代理會議主席。黃茂雄董事因擔任世正開發(股)公司董事長職務、高尚偉董事因擔任世正開發(股)公司董事職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案有關之討論及表決。黃育仁常務董事因有一等親屬擔任世正開發(股)董事長職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案有關之討論及表決。決議：本案除邱純枝董事長、黃育仁常務董事、黃茂雄董事、高尚偉董事因利益關係迴避外，經代理主席劉維琪常務暨獨立董事徵詢其餘出席董事後無異議追認通過。

董事姓名：邱純枝董事長、黃呈琮常務董事、黃育仁常務董事、黃茂雄董事

議案內容：東安資產擬參與「世康開發(股)公司」現金增資討論案。

應利益迴避原因以及參與表決情形：本案邱純枝董事長因擔任東安資產董事職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案有關之討論及表決，並由劉維琪常務暨獨立董事代理會議主席。黃呈琮常務董事因擔任東安資產董事職務，黃茂雄董事因擔任東安資產董事長職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案有關之討論及表決。黃育仁常務董事因有一等親屬擔任東安資產董事長職務，基於利益關係，予以迴避，暫時離席，不參與本案有關之討論及表決。決議：本案除邱純枝董事長、黃育仁常務董事、黃呈琮常務董事、黃茂雄董事因利益關係迴避外，經代理主席劉維琪常務暨獨立徵詢其餘出席董事後無異議通過。

三、董事會評鑑執行情形

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年執行一次	108.1.1~ 108.12.31	董事會 績效評估	董事會內部自 評「董事會考 核自評問卷」	「董事會考核自評問卷」 之衡量項目，函括對公司 營運之參與程度、提升董 事會決策品質、董事會組 成與結構、董事之選任及 持續進修、內部控制等五 大面向，共計48項評估指 標。
每年執行一次	107.1.1~ 107.12.31	董事會 績效評估	董事會內部自 評「董事會考 核自評問卷」	
每三年由外 部專業獨立 機構執行評 估一次	106.1.1~ 106.12.31	董事會、 功能性委員 會(審計委 員會及薪資 報酬委員 會)之運作 情形進行效 能評估，並 撰寫外部評 估分析報告	委請 臺灣誠正經營 暨防弊鑑識學 會以 「資料檢視」、 「問卷」、 「訪談」之 方式執行	董事會績效評估之衡量項 目包含：決策效能(針對公 司營運之參與程度、提升 董事會決策品質等面向)； 專業職能(針對董事會組 成與結構、董事之選任及 持續進修等面向)；法規遵 循(針對內部控制面向)； 社區參與(針對社區參與 面向)。

				<p>審計委員會效能評估之衡量項目包含：決策效能(對公司財務及內控規定的瞭解、與外部審計間的溝通互動、以及對內外部意見的回應等等)；專業職能(委員組成結構、委員進修情況、以及對自身監督角色的理解等)。</p> <p>薪資報酬委員會效能評估之衡量項目包含：委員會對於公司經營目標的了解；對董事及經理人經營績效的關注；委員會依照董事及經理人之績效表現，透明、客觀地審核報酬；對於董事及經理人之績效給予的回饋意見；股東是否有適當管道對報酬表示意見。</p>
--	--	--	--	---

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估。

(一)強化功能性委員會之職權

本公司董事會下設立審計委員會(101年設立)及薪資報酬委員會(100年設立)兩個功能性委員會，藉以協助董事會履行其監督職責。審計委員會由全體獨立董事(3名)組成，薪資報酬委員會由董事會委任獨立董事(共3名)組成。為提高董事對公司經營運作之參與，並強化公司治理水平，本公司於107年增設「公司治理及永續委員會」，(成員經董事會決議由三名以上董事組成之，其中應有半數以上為獨立董事參與，並由委員互選一名獨立董事擔任召集人及會議主席)。職司審議公司治理組織和制度之健全性、提名董事及獨立董事候選人名單、監督企業社會責任及永續經營事項之落實、強化董事會轄下組織運作及管理…等。各委員會之組織章程皆經董事會核准，且定期向董事會報告其活動與決議。

(二)提升董事會效能

為建立本公司良好之公司治理，協助董事執行職務並提升董事會效能，本公司依據「上市公司董事會設置行使職權應遵循事項要點」，於第25-7次董事會議(108.5.13)決議通過委任「公司治理中心」簡世雄副處長擔任專任公司治理主管。另制定本公司「處理董事要求之標準作業程序」，由公司治理主管(公司治理中心)負責處理董事要求事項，並以即時有效協助董事執行職務之原則，於三個工作日內儘速辦理。

(二)審計委員會運作情形資訊：

本公司「審計委員會」於 101.6.15 設立，取代原先監察人之制度，委員會成員由董事會獨立董事(三席)擔任之，並由全體成員推舉一獨立董事擔任召集人及會議主席。運作方式依本公司「審計委員會組織規程」辦理，其審議事項涵蓋：公司財務報表、公司稽核及會計政策與程序、公司內部控制制度、重大之資產或衍生性商品交易、募集或發行有價證券、簽證會計師之委任、解任或報酬，以及財務、會計或內部稽核主管之任免等。

108 年度工作重點：

1. 審閱財務報告

本公司董事會造送 107 年度財務報表(含合併財務報表)，業經委請資誠聯合會計師事務所吳郁隆會計師及周建宏會計師查核簽證，併同營業報告書及盈餘分配議案，業經第 3 屆第 6 次審計委員會(108.3.19)審議通過，呈報第 25 屆第 6 次董事會(108.3.26)決議通過，已提請 108 年度股東常會(108.6.14)承認通過。

2. 考核內部控制制度之有效性

本公司依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷 107 年度內部控制制度之設計及執行是否有效。

本公司內部總計 36 處級單位，內控自評作業於 108.1.31 檢視完成，其內部控制制度的設計及執行並未發現重大缺失。子公司內控自評作業於 108.2.27 檢視完成，其內部控制制度的設計及執行並未發現重大缺失。緣上評估本公司之內部控制制度的設計及執行，應屬有效。經第 3 屆第 6 次審計委員會(108.3.19)審議通過，呈報第 25 屆第 6 次董事會(108.3.26)決議通過後出具 107 年度「內部控制制度聲明書」。

108 年度審計委員會開會 6 次，審計委員會委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席(列)席次數	委託出席次數	實際出席(列)席率(%)	備註
召集人暨主席	鄭丁旺	6	0	100%	
委員	劉維琪	6	0	100%	
委員	張進福	6	0	100%	
其他應記載事項：					
一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理。					
(一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項：詳如下表。					
(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。					
董事會	議案內容及後續處理	證交法 14-5 所列事項	未經審計委員會通過，而經全體董事 2/3 以上同意之議決事項		
第 25-6 次董事會 (108.3.26)	本公司 107 年度營業報告書、個體財務報表及合併財務報表討論案。	√			
	本公司 107 年度盈餘分配討論案。	√			
	本公司 107 年度內部控制自行評估作業辦理完竣討論案。	√			
	本公司 108 年度到期續約之金融機構額度討論案。	√			
	擬提供本公司因業務需要、對關係企業及海外子公司之背書保證額度討論案。	√			
	本公司暨關係企業辦理資金貸與討論案。	√			
	本公司衍生性金融商品及股票交易人員配置調整案。	√			
	擬修正本公司「取得或處分資產處理程序」討論案	√			
	審計委員會決議結果(108 年 3 月 19 日、108 年 5 月 6 日)：審計委員會全體出席委員同意通過。				
公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過。					
第 25-7 次董事會 (108.5.13)	呈請訂定「減資基準日」註銷本公司第十六次買回庫藏股份，並授權辦理後續股份註銷與變更登記等事宜討論案。	√			
	東安投資與東安資產擬對 CDC Development India Private Limited (CDCI)提供長期借款保證討論案	√			
	審計委員會決議結果(108 年 5 月 6 日)：審計委員會全體出席委員同意通過。				
公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過。					
第 25-9 次董事會 (108.8.14)	本公司 108 年度第二季合併財務報表。	√			
	審計委員會決議結果(108 年 8 月 7 日)：經審計委員會全體出席委員同意通過。				
公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過。					
第 25-10 次董事會 (108.11.12)	UVG 資金貸與 TNL 之利息免除討論案。	√			
	審計委員會決議結果(108 年 11 月 5 日)：經主席徵詢全體出席委員後，建議管理單位於提案董事會時應加強說明負利率之計價方式，照案通過但建議管理團隊儘快尋找替代解決方案。				
公司對審計委員會意見之處理：UVG 資金貸與 TNL 之利息免除案一經代理主席徵詢其餘出席董事意見後附帶決議，日後如 UVG 或 TNL 股權結構變動，須重提至董事會討論決議外，本案其餘條件無異議照案通過。					
第 25-11 次董事會 (108.12.24)	本公司 109 年度稽核計劃案。	√			
	本公司簽證會計師獨立性及適任性之評估暨委任案	√			
	本公司 109 年度簽證會計師委任報酬審議案	√			
	審計委員會決議結果(108 年 12 月 17 日)：審計委員會全體出席委員同意通過。				
公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過。					

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形：無。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

(一)獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通方式：本公司獨立董事與內部稽核主管及簽證會計師有直接聯繫之管道；依主管機關之規定，對公司財務、業務狀況定期進行查核，並直接與管理單位及治理單位溝通。

1.本公司內部稽核主管定期於每季審計委員會議中進行內部稽核報告，對於稽核業務執行情形、查核缺失改善追蹤情形及其成效皆已充分溝通；內部稽核主管除每月提供獨立董事書面稽核報告外，亦依各獨立董事之建議進行單獨專案業務報告。

2.公司簽證會計師於半年度及年度財部報表查核工作完成後，於審計委員會議中報告本公司及海內外子公司財務報表查核或核閱結果，以及其他相關法令要求之溝通事項。

(二)獨立董事與內部稽核主管溝通情形良好，獨立董事無其他建議。108 年度主要溝通事項摘要如下：

審計委員會	溝通事項	溝通結果
第 3-6 次 (108.3.19)	本公司內部稽核報告	洽悉。
	107 年度內部控制自行評估作業辦理完竣案 (內部控制制度聲明書)	審議通過，呈報董事會決議。
第 3-7 次 (108.5.6)	108 年度第一季內部稽核業務執行情形報告	洽悉。
第 3-9 次 (108.8.7)	108 年度第二季內部稽核業務執行情形報告	洽悉。
第 3-11 次 (108.12.17)	108 年度第三季內部稽核業務執行情形報告	洽悉。
	109 年度稽核計畫案	審議通過，呈報董事會決議。

(三)獨立董事與簽證會計師溝通情形良好，獨立董事無其他建議。108 年度主要溝通事項摘要如下：

審計委員會	溝通事項	溝通結果
第 3-6 次 (108.3.19)	107 年度財務報表及合併財務報表報告	審議通過，呈報董事會決議。
	國際財務報導準則及公司治理新規之影響與因應	洽悉。
第 3-9 次 (108.8.7)	108 年第二季合併財務報表報告	審議通過，呈報董事會決議。
	證管法令及稅務法令更新之影響	洽悉。

(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	V		<p>本公司已依據「上市上櫃公司治理實務守則」於第21屆第13次董事會(97.3.25)討論通過訂定本公司「公司治理實務守則」。為符合國際公司治理發展趨勢，及因應近年社會及國際關注議題之發展，於102年至108年共六次經董事會修訂守則相關內容，並於公開資訊觀測站及本公司網站揭露之。</p>	與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。
<p>二、公司股權結構及股東權益</p> <p>(一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？</p> <p>(二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？</p> <p>(三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？</p> <p>(四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？</p>	V		<p>(一)本公司設有股務單位由專人處理股東建議及疑義；由法務單位處理股東糾紛及訴訟事宜。相關事宜均依照內部作業程序辦理。</p> <p>(二)公司定期掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單。</p> <p>(三)本公司依照「關係企業管理權責劃分辦法及補充說明」及內部控制制度「對子公司之監督與管理」及「關係人交易之管理」，與關係企業間之人員、資產及財務管理權責明確，並定期查核關係企業之帳務及內部控制制度，建立適當之風險控管及防火牆機制。</p> <p>(四)本公司已訂定內部規範「防範內線交易之管理暨內部重大資訊處理作業程序」及「董事及經理人道德行為準則」，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券。</p>	<p>(一)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。</p> <p>(二)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。</p> <p>(三)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。</p> <p>(四)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
<p>三、董事會之組成及職責</p> <p>(一)董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？</p>	V		<p>(一)與上市上櫃公司 治理實務守則之規 定相同。</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？			(二)為建立本公司良好之治理制度、健全及強化管理機能並致力於企業社會責任及永續經營之落實，於第25屆第3次董事會(107.8.13)決議通過設置「公司治理及永續委員會」(請參閱註2：公司治理及永續委員會運作情形資訊)。
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？			(二)與上市上櫃公司 治理實務守則之規定相同。 (三)與上市上櫃公司 治理實務守則之規定相同。
			(三)本公司為落實公司治理，明確定義績效目標，以提升董事會功能與運作效率，爰依上市上櫃公司治理實務守則第37條規定，於104年11月13日董事會議決議通過訂定本公司「董事會績效評估辦法」案。於104年度起，每年年度結束時，由董事會秘書室收集董事會活動相關資訊，並分發填寫相關自評問卷，並將記錄評估結果報告，送交董事會報告檢討、改進。每三年得由外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估一次，評估公司董事會績效評估執行情況，並撰寫外部評估分析報告。 106年度「董事會績效評估」委請臺灣誠正經營暨防弊鑑識學會以「資料檢視」、「問卷」、「訪談」之方式執行，對本公司整體董事會(包含其下之審計委員會及薪資報酬委員會等功能性委員會)之運作情形進行效能評估。董事會績效評估之衡量項目包含：決策效能、專業職能、法規遵循、社區參與。審計委員會效能評估之衡量項目包含：決策效能、專業職能。薪資報酬委員會效能評估之衡量項目包含：對於公司經營目標的了解；對董事及經理人

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	

經營績效的關注；依照董事及經理人之績效表現，透明、客觀地審核報酬；對於董事及經理人之績效給予的回饋意見；股東是否有適當管道對報酬表示意見。

評估報告已呈報107年3月26日董事會議，報告指出本公司董事會及功能性委員會之議事運作順暢，成員間的溝通管道暢通，且相關成員對於企業文化及經營理念均表示認同。

優化建議：經營團隊可考量於董事會議納入關於公司產品之全球市場以及產業趨勢等相關議題報告，增加董事會成員定期接觸關於商業經營環境相關資訊之機會；可將過去未盡成功的決策事項在董事會上提出檢討分析，以精進決策效能。

107年度及108年度「董事會績效評估」由董事會秘書室以「董事會內部自評」之方式執行相關作業。「董事會考核自評問卷」之衡量項目，函括對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事的選任及持續進修、內部控制等五大面向，共計48項評估指標。並已於108年3月26日及109年2月24日董事會議報告「董事會績效評估結果」，各項考核項目皆達到評估指標及評分標準，本公司107年度及108年度董事會運作績效良好。

改善行動：

1. 已於108年2月25日常務董事會及108年3月26日董事會議提報本公司「全球銷售營運中心」組織目標發展規劃報告。擬強化與各關企、經銷

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？			<p>商的合作，提供更好、更迅速的支援，推升競爭力、市占率，及客戶滿意度。</p> <p>2. 已於108年10月21日常務董事會及108年11月12日董事會議提報標竿企業策略及事業結構轉變分析報告。本公司為全球主要工業產品製造商，將以一個全公司性的數位化策略作為主軸，真正落實數位化。</p> <p>109年度「董事會績效評估」將委由外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行。</p> <p>各年度「董事會績效評估結果」將提供予「薪資報酬委員會」及「公司治理及永續委員會」，作為個別董事薪資報酬及提名續任之參考。</p> <p>(四)本公司已於第23屆第19次董事會(103.12.22)討論通過訂定本公司「簽證會計師選任及評核辦法」，每年定期依照評核辦法，由本公司財會單位先進行簽證會計師之獨立性與適任性之初評，並送審計委員會審查通過後，提報董事會核定。本公司財會單位依簽證會計師評核表(註3)評估資誠聯合會計師事務所吳郁隆會計師及周建宏會計師，二位均符合本公司獨立性及適任性評估標準，足堪擔任本公司簽證會計師，並已於第25屆第5次董事會(107.12.22)及第25屆第11次董事會(108.12.24)討論通過評核簽證會計師之獨立性與適任性。</p> <p>(四)與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)?	V		<p>本公司依據「公司治理實務守則」第三條之一於104年7月成立「公司治理中心」，目前配置9名專責人員處理公司治理相關事務。依據「上市公司董事會設置行使職權應遵循事項要點」，於第25-7次董事會議(108.5.13)決議通過委任「公司治理中心」簡世雄副處長擔任本公司專任公司治理主管，其具備公開發行公司從事相關管理工作經驗達三年以上，並依公司章程登記為委任經理人。</p> <p>主要職責為依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄、協助董事就任及持續進修、提供董事執行業務所需之資料、協助董事遵循法令、保障股東權益、強化董事會職能等。</p> <p>108年度公司治理相關業務執行情形已提報109年1月13日公司治理及永續委員會、109年2月24日董事會議，內容包括：</p> <p>(1) 依法令辦理董事會之會議相關事宜：於董事會議召開前七日通知所有董事出席並提供會議資料；如董事對於會議事項，與其自身或其代表之法人有利害關係者，將給予當事人事前提醒利益迴避；於會後二十日內分送各董事會議紀錄。</p> <p>(2) 依法令辦理股東常會相關事宜：每年依法令期限登記股東會日期，製作並於期限前申報開會通知、議事手冊及議事錄；並於修訂公司章程或董事改選後辦理公司變更登記。</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
		<p>(3) 依據本公司「董事會績效評估辦法」定期進行董事會績效評核：於每年年度結束時，收集董事會活動相關資訊，並分發填寫相關自評問卷，並將記錄評估結果報告，送交董事會報告檢討、改進。每三年得由外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估。</p> <p>(4) 協助董事各項法令及實務守則之遵循：每年至少舉辦二次董事進修課程，並不定期提供董事執行業務所需資料，以利董事瞭解經營公司有關之最新法規發展；每年至少兩次董事會邀請簽證會計師列席，針對年報、半年報、國際財務報導準則、證管法令及稅務法規更新之影響等與董事與進行溝通交流。</p> <p>(5) 主導「公司治理管理平台」：以臺灣證券交易所股份有限公司「公司治理評鑑」之評鑑指標項目為基礎，定期與各單位共同檢視討論公司治理相關事項，訂定公司治理之各項目標，並由平台系統定時追蹤公司治理各項目之權責單位的執行情況及成果。</p> <p>(6) 處理投資人關係相關事務：提供股東會資訊、重大訊息公告、財務報表、財務及營業簡報、受邀參與國內外投資論壇等相關資訊。</p> <p>公司治理主管依據「上市櫃公司董事、監察人進修推行要點」選擇與執行業務相關之課程進修，自108.5.13就任至108.12.31止簡世雄副處長已完成12小時(請參閱108年度經理人進修情形)。</p>	

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因	
	是	否		摘要說明
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道,及於公司網站設置利害關係人專區,並妥適回應利害關係人所切之重要企業社會責任議題?	V		<p>本公司非常重視利害關係人關注議題與溝通管道,與股東、員工、客戶、供應商、當地社區、NGO非政府組織、政府單位等各領域之利害關係人皆有暢通之溝通管道,定期/不定期進行訊息公布或直接與利害關係人溝通,尊重並維護其應有之合法權益,落實公司治理誠信與透明(請參閱註4:利害關係人關注議題與溝通管道)。</p> <p>於公司網站設置企業社會責任/東元永續承諾/利害關係人溝通專區,並由專人回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題。</p>	與上市上櫃公司 治理實務守則之 規定相同。
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務?	V		<p>本公司委任專業股務代辦機構辦理股東會事務。股務代理商:台新國際商業銀行股務代理部(電話:886-2-2504-8125,地址:台北市中山區建國北路一段96號B1)。</p>	與上市上櫃公司 治理實務守則之 規定相同。
七、資訊公開 (一)公司是否架設網站,揭露財務業務及公司治理資訊? (二)公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)? (三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告,及於	V		<p>(一)本公司架設網站,揭露財務業務及公司治理資訊之情形。公司網站之網址為:www.teco.com.tw</p> <p>(二)本公司架設英文網站(http://www.teco.com.tw/en)。依本公司新聞發佈辦法,指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露;各部門如需發佈新聞,呈總經理核准後,知會公關部門並轉發言人發佈之。另依本公司發言辦法,明確定義發言人權責分工,以公開方式於同一時間公平揭露資訊於所有投資人及媒體,落實發言人制度。</p> <p>(三)本公司依照證券交易法第36條</p>	<p>(一)與上市上櫃公司 治理實務守則之 規定相同。</p> <p>(二)與上市上櫃公司 治理實務守則之 規定相同。</p> <p>(三)與上市上櫃公司 治理實務守則之 規定相同。</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		
規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？			<p>三季財務報告(45天內)與各月份營運情形(每月10日前)。</p> <p>因集團合併個體達上百家，暫無法於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告。108年度財務報表已於109.3.19公告並申報。</p>	定有些微差異，仍符合證券交易法之規定。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？	V		<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司為保障員工權益，成立工會組織，定期召開勞資會議，積極建立與員工之間的溝通橋樑。每季集合員工舉行的總公司季會活動及各工廠朝會活動，使高階主管可以直接面對員工，清楚說明公司當前的經營成果與挑戰，並公開表揚優秀同仁的工作成就。 2. 本公司自53年起成立職工福利委員會，推動各項福利措施，並規劃一系列的員工家庭關懷與照顧政策，以幫助員工改善家庭關係、提升個人健康與能力，進而提升工作績效。 3. 本公司成立專責單位，除定期揭露公司重要營運資訊，持續提昇公司資訊透明外，並建立意見回饋機制，供投資人表達對公司發展相關建議，同時積極參加投資人說明會，以利投資人掌握公司經營動態及發展規劃。 4. 本公司與每家供應商平均每年至少進行2次以上拜訪溝通。另推動e-Procurement 平台建置，除在集團內部建立統一之合格經銷商名單，亦增加東元與全球供應商溝通之管道。 5. 本公司為維護利害關係人之權利，由專人/專區回應股東及利害關係人，可透過電話、傳真或電 	與上市上櫃公司治理實務守則之規定相同。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
			<p>子郵件直接聯繫溝通。公司設置稽核檢舉信箱，鼓勵員工舉報違法違規情事。</p> <p>6. 本公司108年度全體董事皆符合「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點」進修時數之要求，總進修時數共計101小時，經理人總進修時數為60小時。</p> <p>7. 本公司致力建立完善之風險管理制度，依循既有的管理組織體系及內部控制循環，積極面對與管控營運過程所應考量之風險，並確保公司相關法令規章之遵循。同時，透過稽核制度，合理確保內控制度持續有效。108年度稽核小組已完成各項稽核業務，查核結果內控設計及執行有效，各項環境指標均控制為低風險。</p> <p>8. 本公司致力於提供客戶高性價比的優質產品。同時透過客服專線、座談、巡訪、售後服務追蹤、電話訪談、官網及媒體等多元管道了解客戶對公司及產品的期望，以期使產品、服務更符合客戶之需求。</p> <p>9. 本公司自88年起於董事任期內就其執行業務範圍依法應負之賠償責任為其購買責任保險，以降低並分散董事因錯誤或疏失行為而造成公司及股東重大損害之風險。本公司於第25屆第6次(108.3.26)及第25屆第12次(109.2.24)報告董事責任保險之投保金額(US\$1,000萬元)、承保範圍(全體董事)、保險費率及投保期間(108年及109年全年)等重要內容。</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。	V		<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司自104年度起連續六年獲得公司治理評鑑前5%之最高等級評價殊榮。 2. 已改善情形：為使董事長及總經理之職責能明確劃分，已於107.4.25由連昭志副總經理暫時代理行使總經理職務，邱純枝董事長免兼總經理一職，以落實公司治理之精神。 3. 優先加強事項與措施：為使股東會召開時程分散，以利股東參與股東會，本公司於109年起於五月底前召開股東常會。

註 1：董事會成員多元化政策落實情形

董事姓名	基本條件與價值		專業背景	專業知識與技能							
	性別	國籍	學歷	營運判斷能力	會計財務分析能力	經營管理能力	危機處理能力	產業知識	國際市場觀	領導能力	決策能力
東光投資(股)公司 代表人 邱純枝	女	台灣	企管	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
東和國際投資(股)公司 代表人 劉兆凱	男	台灣	電機	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
黃 呈 琮	男	台灣	經濟	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
菱光科技(股)公司 代表人 黃育仁	男	日本	電機	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
劉 維 琪	男	台灣	企管	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
張 進 福	男	台灣	電機	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
鄭 丁 旺	男	台灣	會計	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
黃 茂 雄	男	台灣	經濟	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
英毅國際投資(股)公司 代表人 黃博治	男	台灣	工程	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
宏順投資(股)公司 代表人 郭子義	男	台灣	企管	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
東安投資(股)公司 代表人 高尚偉	男	台灣	管理	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
光元實業(股)公司 代表人 楊世緘	男	台灣	電機	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
東光投資(股)公司 代表人 林弘祥	男	台灣	機械工程	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
有萬科技(股)公司 代表人 高東海	男	台灣	會計	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
張永祥	男	台灣	工業管理	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

註 2：公司治理及永續委員會運作情形資訊

為建立本公司良好之治理制度、健全及強化管理機能並致力於企業社會責任及永續經營之落實，本公司於第 25 屆第 3 次董事會(107.8.13)決議通過設置「公司治理及永續委員會」。委員會成員經董事會決議由三名以上董事組成之，其中應有半數以上為獨立董事參與，並由委員互選一名獨立董事擔任召集人及會議主席。

公司治理及永續委員會運作方式依本公司「公司治理及永續委員會組織規程」辦理，每年至少召開二次會議，職司審議公司治理組織和制度之健全性、提名董事及獨立董事候選人名單、監督企業社會責任及永續經營事項之落實、強化董事會轄下組織運作及管理…等。

本屆公司治理及永續委員會委員計 5 人，任期：107 年 8 月 13 日至 110 年 6 月 14 日。公司治理及永續委員會開會 4 次，委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	實際出席率(%)	相關專業
召集人暨主席	劉維琪	4	100%	財務管理、產官學及社會服務經歷
委員	鄭丁旺	4	100%	財務管理及會計專業
委員	張進福	4	100%	電機工程及資訊科學專業
委員	邱純枝	4	100%	財務及經營管理專業
委員	黃茂雄	4	100%	經營管理及產業創新專業

其他應記載事項：

- 一、董事會如不採納或修正公司治理及永續委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對公司治理及永續委員會意見之處理：無。
- 二、公司治理及永續委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者：無。
- 三、主要審議事項摘要如下：

公司治理及永續委員會	事項	結果
第 1-1 次 (107.11.13)	推選「公司治理及永續委員會」召集人案。	由劉維琪常務暨獨立董事擔任「公司治理及永續委員會」召集人及會議主席。

<p>第 1-2 次 (108.1.24)</p>	<p>本公司「CSR 委員會」、「公司治理中心」與「法遵暨法務室」之 108 年度工作計畫案。</p>	<p>審議通過，逕付各單位執行，並呈報董事會。</p>
<p>第 1-3 次 (108.8.7)</p>	<p>(1)「CSR 委員會」、「公司治理中心」與「法遵暨法務室」之年度工作計畫執行情形報告。 (2) 擬修正本公司「公司治理實務守則」案。</p>	<p>審議通過，並呈報董事會。</p>
<p>第 1-4 次 (109.1.13)</p>	<p>(1)109 年重要法遵議題報告。 (2)「不可控制之永續風險」及其預防策略報告。 (3)本公司「CSR 委員會」、「公司治理中心」與「法遵暨法務室」之 109 年度工作計畫案。</p>	<p>審議通過，逕付各單位執行，並呈報董事會。</p>

註 3：簽證會計師評核表

壹、獨立性要件審查			
	評估項目	評估結果	是否符合獨立性
01	會計師本人或其配偶、未成年子女是否與本公司有投資或分享財務利益之關係?	否	V
02	會計師本人或其配偶、未成年子女是否與本公司有資金借貸?但委託人為金融機構且為正常往來者，不在此限。	否	V
03	會計師或審計服務小組成員是否目前或最近二年內擔任本公司之董事、經理人或對審計案件有重大影響之職務?	否	V
04	會計師或審計服務小組成員是否宣傳或仲介本公司所發行之股票或其他證券?	否	V
05	會計師或審計服務小組成員除依法令許可之業務外，是否代表本公司與第三者法律案件或其他爭議事項之辯護?	否	V
06	會計師或審計服務小組成員是否與本公司董事、經理人或對審計案件有重大影響職務之人員有配偶、直系血親、直系姻親或二親等內旁系血親之關係?	否	V
07	卸任一年以內之共同執業會計師是否擔任本公司董事、經理人或對審計案件有重大影響之職務?	否	V
08	會計師或審計服務小組成員是否收受本公司或董事、經理人或主要股東價值重大之禮物餽贈或特別優惠?	否	V
09	會計師是否現受委託人或受查人之聘僱擔任經常工作，支領固定薪給或擔任董事、監察人(審計委員)?	否	V
貳、獨立性運作審查			
	評估項目	評估結果	是否符合獨立性
01	會計師對於委辦事項與其本身有直接或重大間接利害關係而影響其公正及獨立性時，是否已迴避而未承辦?	N/A 係委任會計師為本公司財務報表查核簽證/核閱之簽證會計師	
02	會計師提供財務報表之查核、核閱、複核或專案審查並作成意見書時，除維持實質上之獨立性外，是否亦維持形式上之獨立性?	是	
03	審計服務小組成員、其他共同執業會計師或法人會計師事務所股東、會計師事務所、事務所關係企業及聯盟事務所，是否亦對本公司維持獨立性?	是	V
	評估項目	評估結果	是否符合獨立性
04	會計師是否以正直嚴謹之態度，執行專業之服務?	是	V
05	會計師是否於執行專業服務時，維持公正客觀立場，亦已避免因偏見、利害衝突或利害關係而影響專業判斷?	是	V

註 4：利害關係人關注議題與溝通管道

利害關係人	關注議題	溝通管道	溝通成效
股東	公司營運發展狀況 財務透明度 風險管理 公司治理 環境保護	<ul style="list-style-type: none"> ● 公開資訊觀測站 ● 公司股東會－每年至少召開 1 次(108.6.14 舉行) ● 參加國內外投資論壇－108 年計 8 場 ● 投資法人來訪－108 年計 167 人次 ● 投資人關係/股務專屬信箱－專人立即回覆 ● 聯絡窗口：(IR) 簡處長 ir@teco.com.tw 	<ul style="list-style-type: none"> ● 獲選「臺灣永續指數」成份股。 ● 108 年公司治理評鑑「東元電機」在各項評鑑指標項目上，均獲得優異表現，連續六年獲得前 5% 企業之殊榮。
員工	公司策略與營運狀況 勞資關係 員工權益 教育訓練及職涯發展 職場環境 員工意見表達與溝通	<ul style="list-style-type: none"> ● 勞資會議－1 次/每季 ● 員工季會－1 次/每季 ● 高階主管座談－1 次/半年 ● 職業安全衛生委員會－1 次/每季 ● 職工福利委員會 ● 一流雙月刊－1 期/每兩個月 ● 員工滿意度調查－1 次/年 ● 提案改善 ● 聯絡窗口：(HR) 余經理 edward@teco.com.tw 	<ul style="list-style-type: none"> ● 每年由總經理、各廠廠長、人力資源中心主管與工會之理監事進行座談會。 ● 鼓勵社會參與，志工時數達 2,212 小時以上。推動公益存摺制度及公益假，擴大鼓勵社會參與。 ● 年度訓練計畫課程與事業部自辦課程共 434 門，平均每人接受訓練時數達 18.1 小時。
客戶	產品及服務標示 顧客的健康與安全 行銷溝通 客戶滿意度調查 綠色產品	<ul style="list-style-type: none"> ● 客服專線－視需求 ● 經銷商座談－1~4 次/年，不定期經銷商巡訪 ● 售後服務追蹤－每次服務及事後電話訪談 ● 官網及媒體－視需求更新 ● 滿意度問卷調查－1~4 次/年 ● 聯絡窗口：(發言人)葉協理 speaker@teco.com.tw 	<ul style="list-style-type: none"> ● 東元以機電事業為主體，每年兩次寄發顧客滿意度調查問卷給全球戶，收集回饋意見做為重點改進的目標。
供應商	綠色供應鏈管理 供應商人權評估 經營績效 訂單管理 品質管理 生產技術	<ul style="list-style-type: none"> ● 供應商評鑑 ● 供應商考核 ● 供應商輔導－視需求 ● E-procurement－視需求 ● 聯絡窗口：(統購)余處長 Jasper.Y@teco.com.tw 	<ul style="list-style-type: none"> ● 針對關鍵供應商，進行風險評估及現場評鑑。 ● 人權暨環境承諾同意書之簽署。

利害關係人	關注議題	溝通管道	溝通成效
當地社區	職業安全與健康 環境管理 社會參與 志工服務	<ul style="list-style-type: none"> ● 工業區服務中心－不定時 ● 工業區區域聯防－1次/每季 ● 公司網站設置溝通信箱－不定時 ● 志工活動－每季辦理 ● 聯絡窗口：(PR) 姜經理 pr@teco.com.tw 	<ul style="list-style-type: none"> ● 無違反空汙排放及廢棄物管理法規及影響社區事件。 ● 參加區域聯防，增加各公司防災交流，避免災害發生影響社區環境及安全。 ● 辦理社區及當地學校節電教育，貢獻 600 服務人時。
NGO 非政府組織	環境保護 社會公益 勞動條件	<ul style="list-style-type: none"> ● 非財務資訊揭露－每年定期出版企業社會責任報告書揭露於環境(E)、社會(S)、治理(G)等面向的具體作為與成果。 ● 溫室氣體盤查－每年定期通過 BSI(英國標準協會) ISO 14064-1 (溫室氣體盤查) 查證，獲「合理等級」。 ● 聯絡窗口：(IR) 簡處長 ir@teco.com.tw 	<ul style="list-style-type: none"> ● 積極參與外部組織及倡議，支持永續發展目標及政府政策。 ● 邀請台北家扶中心、新北家扶中心、萬華兒服中心、久如社區發展中心共 80 位小朋友，參加東元公益運動會，並共捐贈 116,000 元予四個團體。
政府單位	法規遵循 職業安全與健康 溫室氣體減量 環境保護 能源管理	<ul style="list-style-type: none"> ● 參與主管機關舉辦之座談會、法規公聽會、公文－不定期 ● 員工季會宣導最新法令要求及反貪腐、誠信經營等法規遵循－1次/每季 ● 聯絡窗口：(發言人)葉協理 speaker@teco.com.tw 	<ul style="list-style-type: none"> ● 公開資訊觀測站－108 年更新訊息逾 375 項次 (重大訊息申報 26 次)。 ● 依據 OHSAS 18001、CNS15506 (台灣職業安全衛生管理系統) 建置職業安全衛生管理系統，系統化推動職業安全衛生管理工作，確保管理系統符合法規及有效性執行。

(四)薪酬委員會運作情形資訊：

(1)薪資報酬委員會成員資料

身份別 (註1)	姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格	符合獨立性情形(註2)										兼任其 他公開 發行公 司薪資 報酬委 員會成 員家數	備註	
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
獨立董事	劉維琪	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	
獨立董事	鄭丁旺	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	
獨立董事	張進福	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	

註1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1)非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2)非公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事者，不在此限。
- (3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4)非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。
- (5)非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7)非為公司或其關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。
- (8)未有公司法第30條各款情事之一。
- (9)非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10)未有公司法第30條各款情事之一。

(2)薪資報酬委員會運作情形資訊

一、本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

二、本屆委員任期：107 年 06 月 15 日至 110 年 06 月 14 日，最近年度薪資報酬委員會開會 2 次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)	備註
召集人暨主席	劉維琪	2	0	100%	
委員	鄭丁旺	2	0	100%	
委員	張進福	2	0	100%	

其他應記載事項：

一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)。

二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理。

三、108 年度主要溝通事項及決議摘要如下：

薪酬委員會	溝通事項	溝通結果
第 4-2 次 (108.3.19)	本公司 107 年度獲利分派員工酬勞案	審議通過，呈報董事會決議。
	本公司 107 年度獲利分派董事酬勞案	審議通過，呈報董事會決議。
	本公司機電系統營銷事業部全球銷售營運中心洪漢青協理薪酬建議案(委任經理人)	審議通過，呈報董事會決議。
第 4-3 次 (108.12.17)	本公司 107 年度經理人員工酬勞發放結果報告	洽悉。
	本公司 108 年度年終獎金發放案	洽悉。
	本公司員工持股信託執行成果及規劃案	審議通過，呈報董事會決議。

(五)履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
一、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	V		公司由「CSR工作小組」主導，每年定期參考國際通用之報告書編製指引進行重大性議題分析，透過研究報告、文獻及與內外部重大關係人溝通後檢示，訂定各議題內容及其優先順序，並整合各部門提出之風險清單，進行風險評估及提出對應之策略建議，由董事長審視後對董事會「公司治理及永續委員會」進行報告並制定年度工作計劃。。	無差異
二、公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	V		公司設立「公司治理及永續委員會」。委員會成員由三名以上董事組成之，其中應有半數以上為獨立董事參與，並由委員互選一名獨立董事擔任召集人及會議主席，本屆召集人為劉維琪常務及獨立董事。每年定期召開會議。 例行事務由「CSR工作小組」負責推動；工作小組每月定期直接向董事長報告執行、追蹤東元企業社會責任目標及政策落實情形，並彙整公司相關績效，編制、出版年度企業社會責任報告書。	無差異
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？ (二)公司是否致力於提升各項資源之利用效率並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		(一)依據ISO 14001建立環境管理系統並通過驗證。並依據ISO 14064-1規範每年進行溫室氣體盤查，追蹤減排成效並公開揭露於企業社會責任報告書及網站。 (二)產品面以開發IE3/IE4高效率馬達、變頻器、一級能效及節能省水標章之空調家電及等產品，製程也改用高效率馬達、節能燈具等節約用電並使用EMS監控最佳	無差異

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
<p>(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？</p> <p>(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？</p>			<p>能源使用；馬達外殼使用「矽鋼屑及廢鋼再生物料鑄造」、運輸包裝減化及容器回收再利用等減少資源耗用；冰箱、空調產品開發使用環保冷媒，大幅降低製造、產品服務及報廢端產生冷媒逸散排放之溫室氣體效應；由各面向努力降低對環境之衝擊。相關數據皆公開揭露於企業社會責任報告書。</p> <p>(三)公司本年度起參考運用氣候變遷相關財務揭露(TCFD)架構進行風險及機會評估及提出對應之策略建議，由董事長審視後對董事會「公司治理及永續委員會」進行報告並制定年度工作計劃。</p> <p>(四)公司每年經據ISO 14064-1規範查證追蹤溫室氣體排放數據，以「十年減排20%」為永續經營目標，於生產基地推動節能措施及建置再生能源發電裝置，並公開揭露於企業社會責任報告書及網站。公司每年節電2%；節水2%；減廢10%為具體目標對各生產基地進行管理。</p>
<p>四、社會議題</p> <p>(一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？</p>	V		<p>無差異</p> <p>(一)公司尊重並支持《聯合國世界人權宣言》、《聯合國全球盟約》與《國際勞工組織公約》之勞動標準，訂有人權宣言並落實執行，內容包括投資協定、公平不歧視、營造良好的勞資關係、禁用童工、禁止強迫及強制勞動、工時規範、符合基本薪資、建立安全與健康的工作環境、教育訓練、供應商管理、員工權益溝通管道暢通等。</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
<p>(二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等),並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬?</p> <p>(三)公司是否提供員工安全與健康之工作環境,並對員工定期實施安全與健康教育?</p> <p>(四)公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫?</p>			<p>(二)東元公司新進員工起薪男女同工同酬,無性別之差異,且亦高於政府最低基本薪資規定,每年度公司視個人績效貢獻,做為調薪、變動獎金、分紅……等多項獎酬的評估依據,且規劃完整職等、職級制度,無論男性員工或女性員工皆適用且無分別;每年度進行兩次績效考核,經理級以上主管的獎酬,更直接連動組織經營績效,每季調整。</p> <p>(三)本公司係依據職業安全衛生相關法令規定辦理(OHSAS 18001 / ISO 45001),員工從事工作所必要之安全衛生教育、預防災變訓練及健康管理等相關措施;另設備安全防護及個人安全護具皆要求依標準規範執行並定期由主管主導做安全巡查督導落實執行,並每季由總經理主持職安委員會(勞方代表1/3),審議各項管理及訓練確實執行,確保員工職場安全。</p> <p>(四)公司訓練發展嚴謹地依PDDRO原則設定管理機制並執行。依策略 / 組織、工作、個人需求等四個層面做整體分析及考量。每年度課程依公司之「人才發展實施細則」分為4大類,兼顧管理能力、專業能力、一般通識及公司政策宣導。除了依職系別建立訓練藍圖,每年進行員工訓練需求調查,並且每位間接員工都會做個人發展計畫(Individual Development Plan, IDP)的規劃,讓每位同仁都可以與主管對自己的職涯發展做更良好的溝通,讓績效與潛力俱佳的同仁有獲得陞遷的機會。</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
<p>(五)對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？</p> <p>(六)公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？</p>			<p>(五)東元馬達產品皆依IE能效等級設計及符合CE、UL等安規標準且採用RoHS危害性物質限制指令標準；家電產品則依政府規定標示能效及環保標章。東元家電提供線上報修、電子保固登錄及完整售後服務以保障消費者權益。</p> <p>(六)東元透過環境、社會、治理績效三大面向進行供應商篩選，確認供應商管理制度狀況、能力及潛力及營運績效可符合之需求。公司每年針對關鍵供應商進行風險評估及現場評鑑，完成評鑑家數之金額已達84%之占比。為要求供應商一同落實CSR理念，東元之協力商需於簽署「人權暨環境承諾同意書」，本年度簽署率達99%。</p>
<p>五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？</p>	V		<p>公司依據國際通用之報告書編製指引(GRI Standards)編製企業社會責任報告書，經由第三方公證單位依中華民國確信準則公報第一號（參考ISAE 3000制定）進行獨立有限確信（limited assurance）並公開於官網。</p> <p>無差異</p>
<p>六、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」定有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 東元依循國內外企業社會責任相關準則發展及企業環境之變遷推動相關工作，公司本身並無再制訂具差異的其他守則。</p>			
<p>七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊：</p> <p>(一)本公司透過東元科技文教基金會，以「科技」支持人文臺灣，鼓勵臺灣科技創新，舉辦「Green Tech」國際競賽，延伸「節能·減排 智能·自動」的公司願景，鼓勵青年學子投入節能減碳的科技研究；連續26屆(1994~2019)舉辦東元獎，在「電機／資訊／通訊、機械／能源／環境、化工／材料、生物／醫工／農業」四大「科技類」及「人文類」領域有近145位得獎者，堪為國內科技菁英努力及科技人文獎項的標竿；</p>			

以「創造力教育」厚實人文臺灣，致力於科技創新與升級活化學校教師的教學模式，打開其教學視野及激勵教學熱情，促進偏鄉學童也可以享受高品質的學習機會及教育資源；以「驚嘆號-原民族群永續教育計劃」號召30餘家企業及NGO組織挹注資源，建置資源供需平台，提供傳習相關技術支援，支持原住民族群永續發展，讓只有語言，沒有文字的台灣原住民族群，可以蓬勃發展，源遠流長。

(二)本公司企業社會責任相關運作資訊，揭露於東元企業社會責任網站
<https://www.teco.com.tw/csr/>。

(六)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

本公司主要依據「上市上櫃公司誠信經營守則」執行以履行誠信經營。

履行落實誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
一、訂定誠信經營政策及方案 (一)公司是否制訂經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	V		<p>(一)1.本公司於103年8月14日董事會議決議通過，訂立本公司「誠信經營守則」，並分別於105年12月23日及108年11月12日修正；並於104年3月20日經董事會通過修正「董事及經理人道德行為準則」，明示本公司誠信經營之政策、作法暨董事會與管理階層應積極落實此經營政策之承諾，董事會成員及管理階層於執行業務時皆依據誠信經營原則。另，本公司亦將該「誠信經營守則」、「董事及經理人道德行為準則」於本公司網站公開揭露。本公司業已於107年8月成立「公司治理及永續委員會」，並於107年8月13日制定「公司治理及永續委員會組織規程」，該委員會由三名以上董事組成之，其中有半數以上為獨立董事參與，並由委員互選一名獨立董事擔任召集人及</p>	無差異。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
<p>(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？</p> <p>(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方</p>		<p>會議主席，其中負責追蹤公司治理、企業社會責任及誠信經營之執行成效，該委員會每年至少開會二次，本公司之「法遵暨法務室」應於會議中報告誠信經營之執行情形。</p> <p>2. 本公司已於108年11月-12月間請每位董事與高階管理階層人員簽署廉潔聲明書，積極落實經營政策之承諾。</p> <p>(二) 本公司於108年11月12日董事會議決議通過修正之本公司「誠信經營守則」，其中第七條已配合主管機關要求明文規定「本公司應建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，據以訂定防範方案並定期檢討防範方案之妥適性與有效性。」，並於109年建立上述機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動。另，本公司於106年11月16日制定有「行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南」(109年3月17日修正)，以防範不誠信行為，該作業程序及行為指南內容實已涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施。</p> <p>(三)1. 本公司於106年11月16日制定之「行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南」，明訂嚴禁員工在未經主管允許之情況下收受由廠商與公司有</p>	

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
案？			<p>生意往來之個人所餽贈價值在新台幣三仟元以上之禮品，與其職務有利害關係者，應予退還或拒絕，並陳報其直屬主管及知會本公司專責單位，本公司專責單位應視其利益之性質及價值，提出退還、付費收受、歸公、轉贈慈善機構或其他適當建議。</p> <p>2.本公司並於105年12月23日訂有「檢舉非法與不道德或不誠信行為案件之處理辦法」，建立公司內、外部檢舉管道及處理制度。</p> <p>3.本公司為落實誠信經營之執行，亦設置隸屬於董事會之法遵暨法務室為誠信經營推動單位，負責誠信經營政策與防範方案之推動，落實執行之，並由董事會稽核小組不定期查核及持續追蹤改善執行情形。另定期檢討，配合法令於109年3月17日董事會議決議通過修正「行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南」。</p>
<p>二、落實誠信經營</p> <p>(一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？</p> <p>(二)公司是否設置隸屬董事</p>	V		<p>無差異。</p> <p>(一)本公司對外進行商業活動時，於與交易對象交易前會考量其誠信紀錄，本公司董事會法遵暨法務室亦將誠信行為之條款納入本公司各式制式合約中，要求交易對象切實遵守誠信廉潔，如確實涉有不誠信行為之情事，本公司得隨時無條件終止或解除該合約。</p> <p>(二)本公司設置董事會法遵暨法</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
<p>會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？</p> <p>(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？</p> <p>(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬定相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？</p> <p>(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？</p>			<p>務室，為誠信經營政策與防範方案之制定推動專責單位。並定期每半年向董事會報告，業於108年1月24日及8月7日公司治理及永續委員會議中報告年度工作計畫及其執行情形，並已於108年3月26日及8月24日董事會議中報告。</p> <p>(三)本公司訂有「行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南」、「董事及經理人道德行為準則」，明訂全體同仁不得收受好處，避免同仁因個人利益而犧牲公司權益。如發現違反誠信規定時，可依公司「檢舉非法與不道德或不誠信行為案件之處理辦法」進行檢舉。對於被檢舉人，亦提供其陳述意見或申訴之機會。</p> <p>(四)為確保誠信經營之落實，本公司建立有效之會計制度及內部控制制度，內部稽核人員並定期查核前項制度遵循情形。</p> <p>(五)本公司每年至少一次對董事、經理人及受僱人進行相關法令之教育宣導。本公司已於108.8.14及108.12.24對現任董事、經理人及各關係企業之法人代表進行相關教育宣導，課程內容包括「股東行動主義與非合意併購」、「洗錢防制及貿易制裁(中美貿易戰)」及內線</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
			<p>交易實例說明等。</p> <p>每年定期舉辦新進人員及新任主管訓練等內部教育訓練課程，同時宣達「誠信經營守則」及「行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南」等誠信經營相關規範。</p> <p>本公司108年2月18日於季會(179人參加)宣導誠信經營後，針對9職等人員展開線上測驗，並以80分為通過標準，截至108年7月2日，應考人數177人，實際考試人數163人，通過人數162人，到考率92.1%，通過率99.4%，平均93.2分；108年5月24日於季會(192人參加)宣導誠信經營+兼職後，針對7-8職等人員展開線上測驗，並以80分為通過標準，至108年10月18日止，7-8職等共568人，到考481人(到考率84.68%)，通過474人(及格率98.54%)；108年5月31日舉辦「洗錢防制法簡介及防制貿易洗錢之務實做法」課程(32人參加)；於108年8月21日中壢廠朝會(約700人參加)宣導誠信經營，並針對中壢廠區進行紙本測驗，至108年10月18日止，中壢廠正式人員共875人，到考818人(到考率93.49%)，通過815人，通過率99.63%；於108年9月10日請全公司5-6職等人員展開線上測驗，至108</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
			年12月12日止，5-6職等共837人，到考 568 人（到考率 67.86%），通過560人(及格率 98.6%)。
<p>三、公司檢舉制度之運作情形</p> <p>(一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？</p> <p>(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？</p> <p>(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？</p>	V		<p>無差異。</p> <p>(一) 本公司在檢舉制度上，訂有「檢舉非法與不道德或不誠信行為案件之處理辦法」，規範有關員工道德規範，並設計檢舉信箱 integrity@teco.com.tw，受理單位為董事會稽核小組，由稽核小組專責處理。</p> <p>(二) 該辦法中第3條及第4條有載明檢舉管道與處理程序，受理檢舉事項之調查標準作業程序及調查完成後應採取之後續措施，並在第4條第5項明訂保密機制，對於檢舉人或參與調查之人員及其內容，公司將予以保密。</p> <p>(三) 該辦法中，第4條第5項明訂保護機制，對於檢舉人或參與調查之人員及其內容，公司將予以保護，使其免於遭受不公平對待或報復。</p>
<p>四、加強資訊揭露</p> <p>(一)公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？</p>	V		<p>無差異。</p> <p>(一) 本公司已於公司網站及公開資訊觀測站揭露誠信經營守則內容，並於年報及企業社會責任報告上揭露執行情形。</p>

五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：

本公司已訂定誠信經營守則並於公司網站上公布，公司運作與所定守則無差異。

六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形)

本公司遵守公司法、證券交易法、上市上櫃相關規章及有關法令，做為為落實誠信經營之基本，對外的商業往來禁止與交易相對人有涉及不誠信之行為。本公司業已於108年11月12日修正「誠信經營守則」；109年3月17日修正「行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南」。

(七)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式

本公司訂定之公司治理相關規章，已登載於台灣證券交易所公開資訊觀測站，「公司治理」目錄下之『訂定公司治理之相關規程規則』項目中，投資人可逕登入 <http://mops.twse.com.tw> 網站查詢。

(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：

- 1.本公司重要資訊皆依主管機關規定公告於公開資訊觀測站。
- 2.108 年董事進修情形

職稱	姓名	日期	主辦單位	課程名稱	時間
董事長	東光投資(股)公司 代表人 邱純枝	108.8.14	台灣併購與私募 股權協會	「股東行動主義與非 合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁 (中美貿易戰)	3 小時
常務 董事	東和國際投資(股) 公司 代表人 劉兆凱	108.8.14	台灣併購與私募 股權協會	「股東行動主義與非 合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁 (中美貿易戰)	3 小時
常務 董事	黃呈琮	108.8.14	台灣併購與私募 股權協會	「股東行動主義與非 合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁 (中美貿易戰)	3 小時
常務 董事	菱光科技(股)公司 代表人 黃育仁	108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁 (中美貿易戰)	3 小時
		108.12.27	財團法人中華民 國會計研究發展 基金會	獨立董事暨審計委員 會運作實務	3 小時

職稱	姓名	日期	主辦單位	課程名稱	時間
常務暨 獨立 董事	劉維琪	108.8.14	台灣併購與私募 股權協會	「股東行動主義與非 合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁 (中美貿易戰)	3 小時
獨立 董事	鄭丁旺	108.8.14	台灣併購與私募 股權協會	「股東行動主義與非 合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁 (中美貿易戰)	3 小時
獨立 董事	張進福	108.8.14	台灣併購與私募 股權協會	「股東行動主義與非 合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁 (中美貿易戰)	3 小時
董事	黃茂雄	108.4.17	財團法人中華民 國證券暨期貨市 場發展基金會	內線交易相關規定及 防範實務探討	3 小時
		108.8.14	台灣併購與私募 股權協會	股東行動主義與非合 意併購	3 小時
董事	英毅國際投資(股) 公司 代表人 黃博治	108.7.17	財團法人中華民 國證券暨期貨市 場發展基金會	108 年度上市公司及 未上市櫃公開發行公 司內部人股權交易法 律遵循宣導說明會	3 小時
		108.8.14	台灣併購與私募 股權協會	股東行動主義與非合 意併購	3 小時
		108.11.27	社團法人中華公 司治理協會	【高峰】第 15 屆公 司治理國際論壇—獨 立董事制度的落實、 獨立董事責任的履行 (下午場)	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁 (中美貿易戰)	3 小時
董事	光元實業(股)公司 代表人 楊世緘	108.8.14	台灣併購與私募 股權協會	「股東行動主義與非 合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁 (中美貿易戰)	3 小時
董事	東光投資(股)公司 代表人 林弘祥	108.8.14	台灣併購與私募 股權協會	「股東行動主義與非 合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁 (中美貿易戰)	3 小時

職稱	姓名	日期	主辦單位	課程名稱	時間
董事	有萬科技(股)公司 代表人 高東海	108.8.14	台灣併購與私募 股權協會	股東行動主義與非合 意併購	3 小時
		108.10.8	證交所與櫃買中 心	ESG 投資論壇	2 小時
		108.11.19	臺灣證券交易所 股份有限公司	有效發揮董事職能宣 導會	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁 (中美貿易戰)	3 小時
董事	宏順投資(股)公司 代表人 郭子義	108.7.26	財團法人中華民 國證券暨期貨市 場發展基金會	108 年度上市公司及 未上市櫃公開發行公 司內部人股權交易法 律遵循宣導說明會	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁 (中美貿易戰)	3 小時
董事	東安投資(股)公司 代表人 高尚偉	108.8.14	台灣併購與私募 股權協會	「股東行動主義與非 合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁 (中美貿易戰)	3 小時
董事	張永祥	108.8.14	台灣併購與私募 股權協會	「股東行動主義與非 合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁 (中美貿易戰)	3 小時

3.108 年度經理人進修情形

職稱	姓名	日期	主辦單位	課程名稱	時間
代理 總經理	連昭志	108.8.14	台灣併購與私募股 權協會	「股東行動主義與 非合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制 裁(中美貿易戰)	3 小時
執行顧問	林弘祥	108.8.14	台灣併購與私募股 權協會	「股東行動主義與 非合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制 裁(中美貿易戰)	3 小時
協理	張松鑛	108.8.14	台灣併購與私募股 權協會	「股東行動主義與 非合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投 資人關係協會	洗錢防制及貿易制 裁(中美貿易戰)	3 小時

職稱	姓名	日期	主辦單位	課程名稱	時間
協理	彭繼曾	108.8.14	台灣併購與私募股權協會	「股東行動主義與非合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁(中美貿易戰)	3 小時
協理	高飛鳶	108.8.14	台灣併購與私募股權協會	「股東行動主義與非合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁(中美貿易戰)	3 小時
協理	葉文中	108.8.14	台灣併購與私募股權協會	「股東行動主義與非合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁(中美貿易戰)	3 小時
協理	陳國民	108.8.14	台灣併購與私募股權協會	「股東行動主義與非合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁(中美貿易戰)	3 小時
協理	洪漢青	108.8.14	台灣併購與私募股權協會	「股東行動主義與非合意併購」	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁(中美貿易戰)	3 小時
公司治理 主管	簡世雄	108.7.17	證券暨期貨市場發展基金會	108 年度上市公司及未上市櫃公開發行公司內部人股權交易法律遵循宣導說明會	3 小時
		108.8.14	台灣併購與私募股權協會	「股東行動主義與非合意併購」	3 小時
		108.11.27	社團法人中華公司治理協會	董事的財務報告義務、全球性機構投資者在強化公司治理生態的積極角色扮演、商業判斷法則的引用	3 小時
		108.12.24	社團法人台灣投資人關係協會	洗錢防制及貿易制裁(中美貿易戰)	3 小時

4. 公司有關人士辭職解任情形彙總表：無

5.董事會成員及重要管理階層之接班規劃：

本公司之董事會結構，應就公司經營發展規模及其主要股東持股情形，衡酌實務運作需要而定。為建立良好之治理制度，本公司已於 107 年 8 月 13 日成立「公司治理及永續委員會」，職司董事及獨立董事候選人之提名及董事會職能之強化。

本公司依據「公司治理實務守則」落實董事會成員多元化政策，目前董事共 15 名(含獨立董事 3 名)，具備多元互補之產業經驗及金融、財務、會計等專業能力。其中 2 人兼任本公司高階管理階層，未來本公司董事會之組成架構及成員經歷背景將延續目前架構。各年度「董事會績效評估結果」將提供予「公司治理及永續委員會」，作為董事提名續任之參考。

關於董事會之接班規劃，本公司培育高階經理人進入董事會，使其熟悉董事會運作及集團各單位業務，並透過工作輪調的方式深化其產業經驗。目前集團有多位高階管理專才，故本公司有充沛之人才庫可以選任為未來之董事。除考量多元化，兼任公司經理人之董事不逾董事席次三分之一，並將注重性別平等，具備執行職務所必須之知識、技能及素養。現任董事長邱純枝女士於 86 年加入東元經營團隊，歷任財務處長、家電部協理、副總經理及總經理等職務，於 95 年進入董事會，於 104 年接任董事長職務。

針對重要管理階層之接班規劃，除盤點與遴選潛力接班人，並搭配個人發展計畫與 Mentor 輔導等制度，輔助其有效提升接班能力並縮短接班時間。培訓機制設計上，安排潛力接班人至關係企業董事會見習，另亦搭配手機及線上管理發展課程，自 107 年開始建立「東元學院」，開設管理菁英班，藉以加強其商業管理與經營管理能力，包括策略規劃、跨國經營、全球行銷、創新管理與新經濟等重要議題，以培育未來所需要的經營管理人才(107-108 年梯次受訓者共計 25 人)。現任代理總經理連昭志先生於 90 年加入東元集團，先後引領重電事業部、資訊電子事業群、新事業推動中心及機電系統營銷事業部，於 107 年接任代理總經理職務。

(九)內控控制制度執行狀況：

東元電機股份有限公司 內部控制制度聲明書

日期： 109年 3月17日

本公司民國108年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1. 控制環境，2. 風險評估，3. 控制作業，4. 資訊及溝通，及5. 監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國108年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國109年3月17日董事會通過，出席董事15人中，全數同意本聲明書之內容，併此聲明。

東元電機股份有限公司

董事長：



總經理：



2.委託會計師專案審查內部控制者，應揭露會計師審查報告：無。

(十)最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

(十一)1.最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

- 108/03/26 1.董事會決議於 108/06/14 召開 108 年股東常會。
2.董事會通過 107 年度合併財務報告，合併營業收入 50,104,927 仟元，基本每股盈餘 1.59 元，並擬訂每股分派現金股利新台幣 0.9 元，合計新台幣 1,770,923 仟元，相關財務報告與股利分派將提請 108 年股東會決議。
3.董事會通過 107 年度員工酬勞 NT\$ 255,103 仟元、董事酬勞 NT\$ 113,379 仟元，均以現金方式發放，相關決議數與 107 年度認列費用金額無差異。
- 108/05/13 ※董事會通過依證券交易法第 28 條之 2 規定，辦理減資註銷庫藏股份合計普通股 35,000,000 股，減資比率 1.75%，減資後實收資本額新台幣 19,676,928,860 元。
- 108/05/13 ※董事會通過任命簡世雄為公司治理主管，生效日期為 108/06/01。
- 108/05/13 ※108 年第一季合併財務報告提報董事會，1~3 月合併營業收入 11,707,047 仟元，基本每股盈餘 0.32 元。
- 108/06/15 股東常會重要決議事項：
(1)承認 107 年度營業報告書及財務報表案。
(2)承認 107 年度盈餘分派案，每股分派現金股利 0.9 元。
(3)通過「公司章程」修正案。
(4)通過「取得或處分資產處理程序」修正案。
- 108/06/15 ※董事會決議除息基準日為 108/07/09，合計發放股現金股利新台幣 1,770,923 仟元，現金股息發放日為 108/07/31。
- 108/08/14 ※108 年第二季合併財務報告提報董事會，1~6 月合併營業收入 24,248,557 仟元，基本每股盈餘 0.92 元。
- 109/02/24 ※董事會決議於 109/05/11 召開 109 年股東常會，召開地點為本公司中壢廠禮堂。
- 109/03/17 1.董事會通過分派現金股利每股新台幣 0.99 元，配發總金額約計新台幣 1,948,016 仟元，並將提報 109 年股東會。
2.董事會通過 108 年度財務報告，並將提請 109 年股東會承認。
3.董事會通過 108 年度員工酬勞 NT\$ 258,192 仟元、董事酬勞 NT\$ 114,752 仟元，均以現金方式發放，相關決議數與 108 年度認列費用金額無差異。
4.董事會決議發行國內 109 年度第一次無擔保普通公司債，發行總額以新台幣 50 億元為上限，發行期間以五年和七年為原則。
5.董事會決議增加股東會議案計(1)報告事項三案：一 0 八年度盈餘分派現金股利情形報告、修正「企業社會責任實務守則」報告與修正「行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南」報告；(2)討論事項二案：「資金貸與他人作業規則」修訂案與「背書保證作業程序管理辦法」修訂案，並分別提報 109 年股東常會或提請 109 年股東常會決議。

- 09/03/31 1.董事會通過募集私募普通股及私募特別股，私募額度合計不超過 2 億股，應募人之選擇以對本公司具附加價值為原則，且對本公司未來營運能產生直接或間接提升經營績效者為優先考量。
- 2.董事會決議增加股東會議案計(1)承認事項一案：一〇八年度盈餘分派案；(2)討論事項三案：「公司章程」修正案、辦理私募普通股或特別股案與股東寶佳資產所提「現金減資退還股東股款」，並分別提請 109 年股東常會承認或決議。
- 109/04/06 1.配合證券主管機關建議修正原於 109/03/31 公告之私募案，董事會通過將原決議私募案分為私募普通股及私募特別股二個議案，私募額度合計不超過 1.9 億股。
- 2.董事會通過修正 109 年股東常會討論事項議案，修正後討論事項議案為(1)「資金貸與他人作業規則」修正案、(2)「背書保證作業程序管理辦法」修正案、(3)「公司章程」修正案、(4)辦理私募甲種特別股及/或乙種特別股及/或丙種特別股案(修正)、(5)辦理私募普通股案(修正)及(6)股東寶佳資產所提「現金減資退還股東股款案」等六案。
- 109/04/10 ※董事會通過暫緩將原列股東會討論事項之私募特別股案及私募普通股案提送股東會決議，並修正本公司 109 年股東常會之會議議程，修正後討論事項議案為(1)「資金貸與他人作業規則」修正案、(2)「背書保證作業程序管理辦法」修正案、(3)「公司章程」修正案及(4)股東寶佳資產所提「現金減資退還股東股款案」等四案，並提請 109 年股東常會決議。

2. 108 年度股東常會(108/06/14)決議事項執行情形：

序號	決議事項	執行情形
1.	報告買回庫藏股執行情形	※庫藏股計買回普通股 35,000,000 股，目的為維護公司信用及股東權益，業奉經濟部 108/06/10 經授商字第 10801066450 號函核准註銷庫藏股減資變更登記在案。
2	承認 108 年度營業報告書及財務報表案。	※贊成權數占出席股東表決權總數 90.45%，本案照原案表決通過。
3	承認 107 年度盈餘分派案，每股分派現金股利 0.9 元。	1.贊成權數占出席股東表決權總數 90.76%，本案照原案表決通過。 2.除息基準日為 108/07/09，現金股息已於 108/07/31 起發放。
4	通過「公司章程」修正案	※贊成權數占出席股東表決權總數 89.55%，本案照原案表決通過。
5	通過「取得或處分資產處理程序」修正案	※贊成權數占出席股東表決權總數 89.55%，本案照原案表決通過。

(十二)最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者，其主要內容：無

(十三)公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、
 公司治理主管及研發主管等辭職解任情形彙總表：無

四、會計師公費資訊

(一)會計師資訊

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
資誠聯合會計師事務所	吳郁隆	周建宏	108 年度	

(二)會計師公費資訊級距表：

金額單位：新臺幣仟元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費(註)	合計
1	低於 2,000 千元			V	V
2	2,000 仟元 (含) ~4,000 仟元				
3	4,000 仟元 (含) ~6,000 仟元				
4	6,000 仟元 (含) ~8,000 仟元				
5	8,000 仟元 (含) ~10,000 仟元				
6	10,000 仟元 (含) 以上		V		V

註：非審計公費 1,050 仟元，係包括財務報告暨合併財務報告英譯等費用。

(三)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費佔審計公費之比例達四分之一以上者：無此情形。

(四)更換會計師事務所且更換年度所給付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者：無此情形。

(五)審計公費較前一年度減少達百分之十以上者：無此情形。

五、更換會計師資訊：不適用。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職會計師事務所或其關係企業資訊：無

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形。

(一)董事、經理人及大股東股權變動情形

1、董事股權變動情形

職稱	姓名	108 年度		當年度截至109/03/31止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	東光投資(股)公司 代表人 邱純枝	0	(492,088)	1,800,000	0
		0	0	46,143	0
常務董事	東和國際投資(股)公司 代表人 劉兆凱	0	0	0	365,000
		0	0	0	0
常務董事	黃呈琮	0	0	0	0
常務董事	菱光科技(股)公司 代表人 黃育仁	0	0	0	0
		0	0	0	0
常務暨 獨立董事	劉維琪	0	0	0	0
獨立董事	張進福	0	0	0	0
獨立董事	鄭丁旺	0	0	0	0
董 事	黃茂雄	0	0	0	0
董 事	英毅國際投資(股)公司 代表人 黃博治	4,375,098	0	0	0
		(4,270,085)	0	0	0
董 事	宏順投資(股)公司 代表人 郭子義	0	0	500,000	0
		0	0	0	0
董 事	東安投資(股)公司 代表人 高尚偉	0	0	0	(16,561,052)
		0	0	0	0
董 事	光元實業(股)公司 代表人 楊世緘	0	0	4,800,000	3,500,000
		0	0	0	0
董 事	東光投資(股)公司 代表人 林弘祥	0	(492,088)	1,800,000	0
		0	0	20,920	0
董 事	有萬科技(股)公司 代表人 高東海	0	0	6,600,000	8,000,000
		0	0	0	0
董 事	張永祥	0	0	0	0

2、經理人股權變動情形

職稱	姓名	108 年度		當年度截至109/03/31止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
總經理	連昭志	0	0	46,143	0
執行顧問	林弘祥	0	0	20,920	0
經理人	林勝泉	706	0	30,938	0
經理人	張松鑛	(5,000)	0	46,143	0
經理人	彭繼曾	0	0	0	0
經理人	高飛鳶	0	0	42,412	0
經理人	葉文中	0	0	46,143	0
經理人	陳國民	0	0	0	0
經理人	洪漢青	0	0	13,316	0
經理人	簡世雄(註)	0	0	36,932	0

註：董事會自 108 年 06 月 01 日起任命為公司治理主管並經登記為公司經理人。

3、大股東股權變動情形

職稱	姓名	108 年度		當年度截至109/03/31止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
大股東	寶佳資產管理(股)公司(註)	N/A	N/A	79,381,000	0

註：自 109 年 3 月 11 日起成為大股東。

(二)股權移轉資訊

姓名 (註 1)	股權移轉原因 (註 2)	交易日期	交易相對人	交易相對人與公司、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東之關係	股數	交易價格
黃博治	處分 (以股作價)	108/01/23	英爾國際投資 (股)公司	董事利用他人 名義持有者	4,270,085	18.1

(三)股權質押資訊

姓名 (註 1)	質押變動原因 (註 2)	變動日期	交易相對人	交易相對人與公司、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東之關係	股數	持股比率	質押比率	質借 (贖回) 金額
不適用								

八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料

109年03月13日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱(或姓名)	關係	
寶佳資產管理股份有限公司	194,116,000	9.87	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
嘉源投資有限公司	127,194,000	6.46	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
臺灣銀行受託保管希爾契斯特國際投資人國際價值股票信託投資專戶	77,896,000	3.96	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
渣打國際商業銀行營業部受託保管WG I新興市場小型公司基金有限公司投資專戶	39,676,000	2.02	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
臺灣銀行受託保管希爾契斯特國際投資人國際價值股票集團信託投資專戶	39,186,000	1.99	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
東光投資股份有限公司	32,141,364	1.63	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
美商摩根大通銀行台北分行受託保管先進星光基金公司之系列基金先進總合國際股票指數基金	31,599,034	1.61	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
中華郵政股份有限公司	31,561,000	1.60	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
花旗(台灣)商業銀行受託保管挪威中央銀行投資專戶	28,088,193	1.43	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-
美商摩根大通銀行台北分行託管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶	27,144,000	1.38	0	0.00%	0	0.00%	無	-	-

※前十大股東中法人之主要股東

法人股東名稱	法人股東之主要股東
寶佳資產管理(股)公司	合陽管理顧問(股)公司(94.95%)、其他(5.05%)
嘉源投資有限公司	合遠國際投資有限公司(100%)
東光投資(股)公司	光元實業(股)公司(39.28%)、黃林和惠(35.01%)、香港商明業投資有限公司(12.73%)、東和國際投資(股)公司(6.00%)、其他(6.98%)
中華郵政(股)公司	交通部(100%)

九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例。

綜合持股比例

單位：股；%；108.12.31

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
東岱(股)公司	6,615,234	83.53%	0	0.00%	6,615,234	83.53%
東元國際投資(股)公司	67,537,429	100.00%	0	0.00%	67,537,429	100.00%
德高國際有限公司	1,680	100.00%	0	0.00%	1,680	100.00%
新加坡德高有限公司	7,200,000	90.00%	800,000	10.00%	8,000,000	100.00%
歐洲德高有限公司	69	100.00%	0	0.00%	69	100.00%
東安資產開發管理(股)公司	388,423,711	100.00%	0	0.00%	388,423,711	100.00%
東元家電(香港)有限公司	1,499,999	99.99%	0	0.00%	1,499,999	99.99%
東安投資(股)公司	495,724,243	99.60%	1,670,084	0.40%	497,394,327	100.00%
東元精電(股)公司	10,770,864	62.57%	371,324	1.51%	11,142,188	64.08%
東慧國際諮詢顧問(股)公司	6,044,716	57.52%	1,402,134	16.02%	7,446,850	73.54%
United View Global investment co.,ltd.	195,416,844	100.00%	0	0.00%	195,416,844	100.00%
東捷資訊服務(股)公司	11,467,248	41.97%	1,923,503	7.04%	13,390,751	49.01%
東勝電氣(股)公司	20,000,000	100.00%	0	0.00%	20,000,000	100.00%
東元捷德科技(股)公司	6,397,434	100.00%	0	0.00%	6,397,434	100.00%
台成電機(股)公司	950,000	95.00%	0	0.00%	950,000	95.00%
安華機電工程(股)公司	7,799,996	64.95%	0	0.00%	7,799,996	64.95%
台安(蘇比克)有限公司	17,131,155	76.70%	0	0.00%	17,131,155	76.70%
台安(馬來西亞)有限公司	13,113,235	66.85%	0	0.00%	13,113,235	66.85%
安台國際投資(股)公司	32,653,581	100.00%	0	0.00%	32,653,581	100.00%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
Micropac(BVI)	14,883,591	100.00%	0	0.00%	14,883,591	100.00%
安達康科技(股)公司	7,033,000	84.73%	0	0.00%	7,033,000	84.73%
台安電機(股)公司	100,000	100.00%	0	0.00%	100,000	100.00%
東訊(股)公司	200,301,025	63.52%	0	0.00%	200,301,025	63.52%
安悅國際(股)公司	9,500,000	93.60%	497,350	4.90%	9,997,350	98.50%
安欣科技服務(股)公司	1,950,000	86.67%	0	0.00%	1,950,000	86.67%
東元科技(越南)責任有限公司	29,013,668	100.00%	0	0.00%	29,013,668	100.00%
TECO (PHILIPPINES) 3C & APPLIANCES, INC.	2,604,000	60.00%	0	0.00%	2,604,000	60.00%
安盛旅行社(股)公司	480,000	16.00%	2,400,000	80.00%	2,880,000	96.00%
台灣宅配通股份(股)公司	24,121,700	25.27%	6,570,940	6.88%	30,692,640	32.15%
Eagle Holding Co.	1	100.00%	0	0.00%	1	100.00%
世正開發(股)公司	100,592,884	28.67%	73,736,289	24.08%	174,329,173	52.75%
東元旭能股份有限公司	2,100,000	30.00%	2,100,000	30.00%	4,200,000	60.00%
Temico International Pte.Ltd.	348,000	60.00%	0	0.00%	348,000	60.00%
TECO EV Philippines Corporation	53,999,995	100.00%	0	0.00%	53,999,995	100.00%

十、重大資訊處理作業程序：本公司於內部控制制度中，訂有『防範內線交易之管理暨內部重大資訊處理作業程序』，並已公告予每位同仁週知並遵守。

肆、募集情形暨資金運用計畫執行情形

一、資本及股份

(一)股本來源

1.股本形成經過

單位：仟股，仟元

年月	發行價格 (元)	核定股本		實收股本		備註		
		股數 (仟股)	金額 (仟元)	股數 (仟股)	金額 (仟元)	股本來源 (仟元)	以現金以外財產抵充股款者	其他
45.06	10	200	2,000	100	1,000	創立	無	
46.03	10	200	2,000	200	2,000	增資 1,000	無	
47.09	10	300	3,000	300	3,000	增資 1,000	無	
51.10	10	600	6,000	600	6,000	增資 3,000	無	
53.10	10	1,200	12,000	1,200	12,000	增資 6,000	無	
55.07	10	2,400	24,000	2,400	24,000	增資 12,000	無	
57.07	10	10,000	100,000	5,000	50,000	增資 26,000	無	
58.09	10	10,000	100,000	6,000	60,000	增資 10,000	無	
59.10	10	10,000	100,000	7,200	72,000	增資 12,000	無	
60.06	10	10,000	100,000	10,000	100,000	增資 28,000	無	
61.05	10	14,000	140,000	11,000	110,000	增資 10,000	無	
61.11	10	14,000	140,000	14,000	140,000	增資 30,000	無	
62.04	10	17,500	175,000	17,500	175,000	盈餘轉增資 35,000	無	
62.07	10	20,000	200,000	20,000	200,000	現金增資 25,000	無	
63.08	10	29,000	290,000	26,000	260,000	現金增資 30,000 盈餘轉增資 30,000	無	
64.06	10	29,900	299,000	29,900	299,000	盈餘轉增資 39,000	無	
65.06	10	33,000	330,000	33,000	330,000	現金增資 1,100 盈餘轉增資 29,900	無	
66.06	10	40,000	400,000	40,000	400,000	現金增資 40 盈餘轉增資 49,500 資本公積轉增資 20,460	無	
67.07	10	50,000	500,000	50,000	500,000	盈餘轉增資 80,000 資本公積轉增資 20,000	無	
67.09	10	60,000	600,000	60,000	600,000	現金增資 100,000	無	
68.08	10	75,000	750,000	75,000	750,000	盈餘轉增資 130,000 資本公積轉增資 20,000	無	
69.06	10	121,500	1,215,000	121,500	1,215,000	現金增資 300,000 盈餘轉增資 165,000	無	
70.07	10	138,510	1,385,100	1,385,100	1,385,100	盈餘轉增資 170,100	無	
71.07	10	144,050	1,440,504	144,050	1,440,504	資本公積轉增資 55,404	無	
72.08	10	149,092	1,490,021	149,092	1,490,922	資本公積轉增資 50,418	無	
73.09	10	166,238	1,662,377	166,238	1,662,378	盈餘轉增資 126,728 資本公積轉增資 44,728	無	
74.08	10	186,186	1,861,862	186,186	1,861,863	盈餘轉增資 166,238 資本公積轉增資 33,247	無	
75.08	10	189,910	1,899,100	189,910	1,899,100	資本公積轉增資 37,237	無	
76.08	10	220,296	2,202,956	220,296	2,202,956	盈餘轉增資 303,856	無	
77.08	10	259,949	2,599,488	259,949	2,599,488	盈餘轉增資 396,532	無	
78.08	10	322,337	3,223,365	322,337	3,223,365	現金增資 259,949 盈餘轉增資 363,928	無	
79.11	10	450,000	4,500,000	354,570	3,545,702	盈餘轉增資 128,935 資本公積轉增資 193,402	無	

年月	發行價格(元)	核定股本		實收股本		備註		
		股數(仟股)	金額(仟元)	股數(仟股)	金額(仟元)	股本來源(仟元)	以現金以外財產抵充股款者	其他
80.10	10	450,000	4,500,000	397,119	3,971,186	盈餘轉增資 177,285 資本公積轉增資 248,199	無	
81.09	10	600,000	6,000,000	436,830	4,368,305	盈餘轉增資 158,848 資本公積轉增資 238,271	無	
82.08	10	600,000	6,000,000	489,250	4,892,501	盈餘轉增資 262,098 資本公積轉增資 262,098	無	
83.10	10	600,000	6,000,000	543,068	5,430,676	盈餘轉增資 195,700 資本公積轉增資 342,475	無	83.11.4 經(83)商 115257
83.12	10	600,000	6,000,000	548,710	5,487,100	可轉換公司債轉換成股本 56,424	無	84.2.13 經(84)商 100395
84.07	10	950,000	9,500,000	642,574	6,425,743	盈餘轉增資 658,452 資本公積轉增資 219,484 員工紅利轉增資 60,707	無	84.8.16 經(84)商 112216
85.06	10	1,210,550	12,105,500	724,352	7,243,517	盈餘轉增資 642,374 資本公積轉增資 128,515 員工紅利轉增資 46,885	無	85.7.23 經(85)商 110469
86.01	10	1,210,550	12,105,500	729,551	7,295,509	可轉換公司債轉換成股本 51,992	無	86.1.23 經(86)商 100833
86.03	10	1,210,550	12,105,500	785,551	7,855,509	現金增加發行新股參與 GDR 560,000	無	86.4.22 經(86)商 105610
86.06	10	1,630,550	16,305,500	1,003,302	10,033,017	可轉換公司債轉換成股本 358,070 盈餘轉增資 1,571,102 資本公積轉增資 157,110 員工紅利轉增資 91,226	無	86.8.6 經(86)商 112975
86.12	10	1,630,550	16,305,500	1,007,362	10,073,625	可轉換公司債轉換成股本 40,608	無	87.1.19 經(87)商 101210
86.12	10	1,630,550	16,305,500	1,107,362	11,073,625	現金增資 1,000,000	無	87.2.17 經(87)商 102925
87.06	10	2,930,550	29,305,500	1,107,642	11,076,417	可轉換公司債轉換成股本 2,792	無	87.7.27(經)87 商 119128
87.06	10	2,930,550	29,305,500	1,383,685	13,836,850	盈餘轉增資 2,436,197 資本公積轉增資 221,473 員工紅利轉增資 102,763	無	87.7.27(經)87 商 119128
87.12	10	2,930,550	29,305,500	1,385,180	13,851,801	可轉換公司債轉換成股本 14,951	無	88.1.15(經)88 商 101324
88.08	10	2,930,550	29,305,500	1,386,482	13,864,817	可轉換公司債轉換成股本 13,016	無	88.9.13(經)88 商 134076
88.08	10	2,930,550	29,305,500	1,526,924	15,269,244	盈餘轉增資 734,145 資本公積轉增資 651,034 員工紅利轉增資 19,248	無	88.9.13(經)88 商 134076
89.02	10	2,930,550	29,305,500	1,527,389	15,273,893	可轉換公司債轉換成股本 4,649	無	89.3.27(經)089 商 108978
89.06	10	2,930,550	29,305,500	1,569,078	15,690,785	可轉換公司債轉換成股本 416,892	無	89.6.26(經)089 商 121436
89.06	10	2,930,550	29,305,500	1,786,695	17,866,950	盈餘轉增資 1,099,720 資本公積轉增資 1,038,625 員工紅利轉增資 37,820	無	89.6.26(經)089 商 121436
89.12	10	2,930,550	29,305,500	1,792,408	17,924,082	可轉換公司債轉換成股本 57,132	無	90.1.29(經)090 商 09001016430

年月	發行價格 (元)	核定股本		實收股本		備註		
		股數 (仟股)	金額 (仟元)	股數 (仟股)	金額 (仟元)	股本來源 (仟元)	以現金以外財產抵充股款者	其他
90.07	10	2,930,550	29,305,500	1,957,120	19,571,203	盈餘轉增資 1,147,141 資本公積轉增資 466,026 員工紅利轉增資 33,954	無	90.7.26(經)090 商 09001295010
90.12	10	2,930,550	29,305,500	1,942,120	19,421,203	註銷庫藏股減資 150,000	無	91.1.3(經)090 商 09001518880
91.03	10	2,930,550	29,305,500	1,933,093	19,330,933	註銷庫藏股減資 90,270	無	91.3.29 經授商字 第 09101107920
91.08	10	3,030,550	30,305,500	1,918,093	19,180,933	註銷庫藏股減資 150,000	無	91.8.30 經授商字 第 09101350620
92.01	10	3,030,550	30,305,500	1,898,093	18,980,933	註銷庫藏股減資 200,000	無	92.1.7 經授商字 第 09101523630
92.07	10	3,030,550	30,305,500	1,888,093	18,880,933	註銷庫藏股減資 100,000	無	92.7.29 經授商字 第 09201232010
92.11	10	3,030,550	30,305,500	2,006,568	20,065,679	合併台安電機增資 1,184,746	無	92.11.12 經授商 字第 09201305380
93.03	10	3,030,550	30,305,500	2,005,568	20,055,679	註銷庫藏股減資 10,000	無	93.3.8 經授商字 第 09301038020
93.12	10	3,030,550	30,305,500	1,987,761	19,877,609	註銷庫藏股減資 178,070	無	93.12.17 經授商 字第 09301237500
94.03	10	3,030,550	30,305,500	1,967,761	19,677,609	註銷庫藏股減資 200,000	無	94.3.28 經授商字 第 09401044060
94.09	10	3,030,550	30,305,500	1,917,761	19,177,609	註銷庫藏股減資 500,000	無	94.9.15 經授商字 第 09401179760
95.08	10	3,030,550	30,305,500	1,910,578	19,105,779	註銷庫藏股減資 71,830	無	95.8.21 經授商字 第 09501182950
97.07	10	3,030,550	30,305,500	1,890,578	18,905,779	註銷庫藏股減資 200,000	無	97.7.11 經授商字 第 09701169260
97.12	10	3,030,550	30,305,500	1,823,166	18,231,659	註銷庫藏股減資 674,120	無	97.12.31 經授商字 第 09701330200
99.04	10	3,030,550	30,305,500	1,823,211	18,232,109	員工認股權憑證轉換 450	無	99.04.12 經授商字 第 09901070270
99.07	10	3,030,550	30,305,500	1,823,224	18,232,239	員工認股權憑證轉換 130	無	99.07.13 經授商字 第 09901154040
99.10	10	3,030,550	30,305,500	1,826,581	18,265,809	員工認股權憑證轉換 33,570	無	99.10.19 經授商字 第 09901235510
100.01	10	3,030,550	30,305,500	1,829,906	18,299,059	員工認股權憑證轉換 33,250	無	100.01.12 經授商 字第 10001006780
100.04	10	3,030,550	30,305,500	1,833,752	18,337,519	員工認股權憑證轉換 38,460	無	100.04.12 經授商 字第 10001069900
100.07	10	3,030,550	30,305,500	1,835,612	18,356,119	員工認股權憑證轉換 18,600	無	100.07.27 經授商 字第 10001155200
100.10	10	3,030,550	30,305,500	1,837,552	18,375,519	員工認股權憑證轉換 19,400	無	100.10.18 經授商 字第 10001238790

年月	發行價格(元)	核定股本		實收股本		備註		
		股數(仟股)	金額(仟元)	股數(仟股)	金額(仟元)	股本來源(仟元)	以現金以外財產抵充股款者	其他
101.01	10	3,030,550	30,305,500	1,837,847	18,378,469	員工認股權憑證轉換 2,950	無	1010111 經授商字第 10101006480
101.04	10	3,030,550	30,305,500	1,843,233	18,432,329	員工認股權憑證轉換 53,860	無	1010413 經授商字第 10101065450
101.07	10	3,030,550	30,305,500	1,845,190	18,451,899	員工認股權憑證轉換 19,570	無	1010712 經授商字第 10101140820
101.10	10	3,030,550	30,305,500	1,847,121	18,471,209	員工認股權憑證轉換 19,310	無	1011011 經授商字第 10101210060
102.01	10	3,030,550	30,305,500	1,848,671	18,486,709	員工認股權憑證轉換 15,500	無	1020110 經授商字第 10201005670
102.04	10	3,030,550	30,305,500	1,872,717	18,727,172	員工認股權憑證轉換 27,860 公司債轉換 212,603	無	1020412 經授商字第 10201064890
102.07	10	3,030,550	30,305,500	1,893,680	18,936,796	員工認股權憑證轉換 25,670 公司債轉換 183,954	無	1020704 經授商字第 10201128530
102.10	10	3,030,550	30,305,500	1,964,637	19,646,374	員工認股權憑證轉換 14,780 公司債轉換 694,798	無	1021004 經授商字第 10201205580
103.01	10	3,030,550	30,305,500	2,001,524	20,015,244	員工認股權憑證轉換 39,740 公司債轉換 329,130	無	1030110 經授商字第 10301003410
103.04	10	3,030,550	30,305,500	2,002,693	20,026,929	員工認股權憑證轉換 8,980 公司債轉換 2,705	無	1030417 經授商字第 10301065080
108.06	10	3,030,550	30,305,500	1,967,693	19,676,930	註銷庫藏股減資 350,000	無	1080610 經授商字第 10801066450

2. 股份總額

109年3月13日/單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
上市公司普通股	1,967,692,886	1,062,857,114	3,030,550,000	-

3. 總括申報制度相關資訊：無

(二)股東結構

109年3月13日

股東結構數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外人	合計
人數	3	64	245	80,402	590	81,304
持有股數	14,342,326	45,781,153	570,991,331	563,142,763	773,435,313	1,967,692,886
持股比例	0.73%	2.32%	29.02%	28.62%	39.31%	100.00%

(三)股權分散情形(每股面額十元)

每股面額十元 109年3月13日/單位：人/股

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1至999	40,659	8,767,227	0.45%
1,000至5,000	27,751	63,040,965	3.20%
5,001至10,000	5,976	45,419,088	2.31%
10,001至15,000	2,015	24,963,128	1.27%
15,001至20,000	1,178	21,340,078	1.08%
20,001至30,000	1,200	29,913,097	1.52%
30,001至40,000	512	17,964,325	0.91%
40,001至50,000	395	18,031,394	0.92%
50,001至100,000	710	50,820,673	2.58%
100,001至200,000	336	47,737,292	2.43%
200,001至400,000	206	58,223,125	2.96%
400,001至600,000	80	39,306,868	2.00%
600,001至800,000	56	38,988,868	1.98%
800,001至1,000,000	31	27,500,592	1.40%
1,000,001以上	199	1,475,676,166	74.99%
合計	81,304	1,967,692,886	100.00%

(四)主要股東名單

109年3月13日/單位：股

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
寶佳資產管理股份有限公司		194,116,000	9.87
嘉源投資有限公司		127,194,000	6.46
臺灣銀行受託保管希爾契斯特國際投資人國際價值股票信託投資專戶		77,896,000	3.96
渣打國際商業銀行營業部受託保管WG I新興市場小型公司基金有限公司投資專戶		39,676,000	2.02
臺灣銀行受託保管希爾契斯特國際投資人國際價值股票集團信託投資專戶		39,186,000	1.99
東光投資股份有限公司		32,141,364	1.63
美商摩根大通銀行台北分行受託保管先進星光基金公司之系列基金先進總合國際股票指數基金		31,599,034	1.61
中華郵政股份有限公司		31,561,000	1.60
花旗（台灣）商業銀行受託保管挪威中央銀行投資專戶		28,088,193	1.43
美商摩根大通銀行台北分行託管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶		27,144,000	1.38

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

項目		年度			
		107年	108年	民國109年1月1日至109年3月31日(註5)	
每股市價 (註1)	最高	29.15	27.65	27.90	
	最低	16.6	16.95	23.00	
	平均	22.64	23.21	25.80	
每股淨值	分配前	27.11	28.82	-	
	分配後	26.21	27.83	-	
每股盈餘	加權平均股數	1,980,250 仟股	1,949,947 仟股	-	
	每股盈餘(稅後)	1.59	1.65	-	
每股股利	現金股利	0.90	0.99	-	
	無償配股	盈餘配股	0	0	-
		資本公積配股	0	0	-
	累積未付股利	0	0	-	
投資報酬分析	本益比(註2)	14.24	14.07	-	
	本利比(註3)	25.16	23.44	-	
	現金股利殖利率(註4)	3.98%	4.27%	-	

註1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註2：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註3：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註4：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註5：本公司截至年報刊印日止，尚無經會計師查核或核閱之109年財報數字。

(六)公司股利政策及執行狀況：

1.公司股利政策

本公司之經營環境屬穩定成長之行業，惟轉投資各項投資事業仍處於成長期階段，鑑於未來仍有擴廠及轉投資計劃，故盈餘之分派，為就當年度可分配盈餘依法提列法定盈餘公積、特別盈餘公積後，再就其餘額加計上年度未分配盈餘，以發放百分之八十之股東紅利為原則。各年度發放前項股東紅利中現金股利之比例，以百分之五十為原則，但最少不得低於百分之五。

2.本次股東會擬議股利分配之情形：擬議分配現金股利每股新台幣0.99元。

(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

本次股東會擬議不分派無償配股，故不適用。

(八)員工酬勞及董事酬勞：

1.本公司依當年度獲利狀況，應提撥百分之一至百分之十，分派員工酬勞；董事酬勞不高於百分之五範圍內。

2.本期估列員工酬勞及董事酬勞金額：

(1)本期估列員工酬勞及董事酬勞金額之估列基礎：

員工及董監事酬勞估列金額，係以截至當期止之本期淨利後，依章程所定之成數範圍並參酌以往發放成數為基礎估列。

(2)配發股票酬勞之股數計算基礎：不適用。

(3)實際配發金額與估列數無差異。

3.董事會通過分派酬勞情形等資訊：

(1)以現金或股票分派之員工酬勞及董事酬勞金額：

A：員工現金酬勞：新台幣 258,192 仟元。

B：員工股票酬勞：新台幣 0 仟元。

C：董事酬勞金額：新台幣 114,752 仟元。

D：與估列金額無差異。

(2)以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：不適用。

(3)考慮擬議配發員工酬勞及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：不適用。

4.前一年度員工酬勞及董事酬勞之實際配發情形：

新台幣仟元

	董事會決議 配發金額	股東會報告案 配發金額
員工酬勞-現金	255,103	255,103
董事酬勞-現金	113,379	113,379
合計	368,482	368,482

實際配發情形與帳上認列金額並無差異。

(九)公司買回本公司股份情形：

1.公司買回本公司股份情形(已執行完畢者)

單位：仟股，仟元/ 109年03月31日

買回期次	第 16 次 (期)
買回目的	維護公司信用及股東權益
買回期間	2019/1/3~2019/2/22
買回區間價格	19.60-19.75
已買回股份種類及數量	(普通股) 35,000
已買回股份金額	675,849
已買回數量占預定買回數量之比率(%)	100
已辦理銷除及轉讓之股份數量	35,000
累積持有本公司股份數量	0
累積持有本公司股份數量占已發行股份總數比率(%)	0%

2.公司買回本公司股份情形(尚在執行中者)：無

二、公司債辦理情形

(一)公司債辦理情形

公 司 債 種 類	一〇四年度第一期 無擔保普通公司債	一〇六年度第一次 無擔保普通公司債
發 行 (辦 理) 日 期	104 年 6 月 18 日	106 年 9 月 15 日
面 額	新台幣壹佰萬元	新台幣壹佰萬元
發 行 及 交 易 地 點	國內	國內
發 行 價 格	按票面金額發行	按票面金額發行
總 額	新台幣參拾億元	新台幣拾億元
利 率	1.45%	1.02%
期 限	5 年期 到期日:109 年 6 月 18 日	5 年期 到期日:111 年 9 月 15 日
保 證 機 構	無	無
受 託 人	華南商業銀行股份有限公司	台新國際商業銀行股份有限公司
承 銷 機 構	無	元大證券股份有限公司
簽 證 律 師	翰辰法律事務所 邱雅文律師	翰辰法律事務所 邱雅文律師
簽 證 會 計 師	資誠聯合會計師事務所 曾惠瑾、張明輝會計師	資誠聯合會計師事務所 吳郁隆、周建宏會計師
償 還 方 法	自發行日起到期一次還本。	自發行日起到期一次還本。
未 償 還 本 金	新台幣參拾億元	新台幣拾億元
贖 回 或 提 前 清 償 之 條 款	無	無
限 制 條 款	無	無
信 用 評 等 機 構 名 稱、評 等 日 期、公 司 債 評 等 結 果	中華信用評等(股)公司 評等日期: 民國104年2月16日 發行公司評等結果: twA+ 公司債評等結果: 無	中華信用評等(股)公司 評等日期: 民國106年3月30日 發行公司評等結果: twA+ 公司債評等結果: 無
附 其 他 權 利	截至年報刊印 日止已轉換(交換 或認股)普通股、海 外存託憑證或其 他有價證券之金 額	無
	發行及轉換(交 換或認股)辦法	無
對 股 權 可 能 稀 釋 情 形 及 對 現 有 股 東 權 益 影 響	無	無
交 換 標 的 委 託 保 管 機 構 名 稱	無	無

(二)轉換公司債資料(無)

(三)總括申報發行公司債情形(無)

(四)附認股權公司債資料(無)

三、附認股權特別股資料(無)

四、特別股辦理情形(無)

五、海外存託憑證辦理情形(無)

六、員工認股權證之辦理情形：

(一)員工認股權憑證辦理情形(無)

(二)取得員工認股權憑證之經理人及取得認股權憑證可認股數前十大且得認購金額達新臺幣三千萬元以上員工之姓名、取得及認購情形(無)

(三)限制員工權利新股辦理情形(無)

(四)取得限制員工權利新股之經理人及取得前十大之員工姓名、取得情形(無)

七、併購或受讓他公司股份發行新股之辦理情形：無。

八、資金運用計劃執行情形：不適用。

伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍

1.目前之商品項目及其營業比重：

業務之主要內容	108 年度佔營業額比重
重電及電控產品	62%
家電及空調產品	11%
工程收入	7%
其他	20%
合計	100%

2.目前之商品(服務)項目：

(1) 機電產品

- 中高壓馬達(125-60,000HP)
- 低壓馬達含永磁馬達(5-150HP)與感應馬達(1/4-500HP)
- 車電馬達(1~270HP)
- 減速機
- 中高壓變頻器(200-12,000HP)
- 低壓變頻器(0.25-800HP)
- 超高功率密度泛用型感應馬達
- 船舶馬達
- 防爆馬達
- 交流伺服驅動系統(SVO)
- 運動控制與可程式邏輯控制器(PLC)
- 人機介面(HMI)

(2) 自動化暨智能系統產品

- 服務型機器人系統整合產品
- 協作型機器人關節系統
- AGV 智慧移動平台及關鍵部組件
- 智能儲能變流系統(PCS)
- 運動控制系統

- MHm 診斷系統
- 工業電腦控制器
- 工業乙太網路
- 5G 物聯網控制器(5G Controller)
- 生產線與倉儲搬運及收送機器人
- 智慧移動平台運搬工具廠域應用
- 物流運搬模組化數據化整合

(3) 家電暨空調產品

- 空調產品(冷氣、冰水機、節能系統解決方案等)
- 空調工程(提供專案管理、設計、施工及維保服務)
- 大型生活家電(冰箱、洗衣機、電視等)
- 小型家電產品(變頻 DC 風扇、空氣清淨機、吸塵器、果汁綜合調理機，變頻微波爐、烤箱等)

(4) 電力工程與設備

- 機電工程(提供專案管理、設計、採購、建造及維保服務)，包含建置 IDC 資訊機房、再生能源(含離岸風電)及儲能、綜合開發案、公共工程及交通工程、醫療生技及廠房等
- 電力設備(配電盤、發電機組、配電器材等，並提供輸配電規劃設計、施工等整合服務)
- 器具產品(電磁開關、無熔線斷路器、漏電斷路器、電子式保護電驛等)

(5) 其他產品

- 電動車產品
- 智慧馬達機電監控系統
- E-House 預裝式電器間
- 整合式消防泵組解決方案
- 自助服務智販機與智取宅配櫃及智慧寄放櫃
- 節能型智能空氣品質監控服務

3. 計劃開發之新商品：

- (1) 重電事業部計劃開發之新商品：超高功率密度泛用型感應馬

達、發電廠及水資源專用立式循環水泵高極數半密大型馬達、高壓 Exp 防爆馬達系列、離岸風力發電機技術、新世代風水力機用鋼板殼馬達、高轉矩永磁馬達、高速永磁馬達及驅動器產品、同步磁阻高效率馬達產品、空調用電子控制馬達、CNS IE3 Exd 防爆馬達、數位化馬達產品。

(2)家電事業部計劃開發之新商品：以「節能、減排、智能、自動」為核心價值，開發全領域空調及智慧化家電。雲端應用提供完整解決方案。結合數位轉型潮流，推出客製化空調產品，消費者可於網站上直接選購自己需要之外觀、壓縮機等客製化商品，並推出獨家專利模組化之空調外掛清淨模組，打造智慧健康居家。整合智慧通訊架構並加入 TaiSEIA 技術開發，建立智慧聯網模組達成家電之遠端監控功能。提供最佳環境空氣管理。在能源資訊系統(EIS)的建立，經由分散處理控制器、圖控軟體與網路的結合，針對耗能設備做最佳的電力需量控制運轉管理。應用於社會照顧 公共建設和 BEMS、HEMS 領域實現低碳社會的目標。另計劃開發：

A.變頻家用產品均達到政府冷氣季節性能因數 CSPF 1 級機並使用高效節能的 R32 冷媒，提高效能並降低碳排放，減緩全球暖化，透過清潔製造及使用環保素材，生產更節能、環保的綠色產品，並為節能、減排持續貢獻。利用大數據分析及 AI 智能提供能源管理與預防保養診斷等服務，提供最佳節能及預警預防等解決方案。

B.針對政府將於 2018 年實施冰箱新能效(MEPS)，現有的一級能效冰箱，效能需再提升 39%，才能達到新一級。東元家電投資模具，開發對應的節能冰箱。超越新一級能效標準，全新外觀設計且與日系品牌有極大差異化功能的國產冰箱。其中一款，600 公升/三門型冰箱 [創新高能效變溫功能冰箱] 於 2017 年 12 月已通過經濟部能源局業界能專審核，獲得政府的補助及肯定。2019 年推出國內首台自製之變頻商用 1000L 冰箱，並推出蔬果室冷凍冷藏切換專利技術，廣受好評。

C.研發變頻外機並聯之變冷媒流量(VRF)系統，全系列符合 CSPF 一級能效，滿足綠建築及高級商用辦公室需求。

D.研發 350RT 磁懸浮離心式冰水機，已取得基隆港務局西三倉庫汰換案，為日後推廣之最佳實例。並提供 HVAC(heating, ventilation and air conditioning)空調系統解決方案，將多台

主機連接成一個集中控制系統，主機單元控制器進行單台控制。

E.研發 15RT 及 20RT 直流變頻水冷箱型機，成為業界唯一達到 CSPF 一級能效的機型，並獲得台灣精品獎的肯定。是廠房、餐廳等中小型中央空調之最佳選擇。

F.推出 IPLV 冰水產品解決方案，中央控制器實現主機集中控制，整合主機系統效率曲線的自調控系統，可根據系統負荷自動調整主機的運轉台數，協調冷卻水塔、冰機之啟停，實現系統優化，達到優化系統 IPLV(Integrated Part Load Value)運轉效率。除了產品高能效，還可以提供產品健康診斷，再加上可視化的用電管理、及室內空氣品質監測等各式管理控制系統，提供了一站式的空調系統整合服務。

(3)能源暨工程事業部以整合集團內多元化工業產品，發揮集團最大綜效為目的。工程朝向配合集團強勢產品發展如：再生能源、儲能、特殊案件等之利基市場，另持續投入離岸風電、微電網、網路資料中心(IDC)、智能大樓、太陽能發電及儲能系統開發，深化和擴大國內及海外市場，未來預計有資訊機房後續擴建案、大型企業自建資訊機房案、電信公司機房案及海外資訊機房等。現已參與離岸風場陸上變電站工程、太陽光電發電系統、儲能微電網系統等案，將持續累積實績，以此基礎積極擴大本項業務之開發。現東元極力推動智慧配電盤及器具產品的拓展，除了提升產業節能、智能化外，更為東元能源暨工程事業增添成長動能積極整合集團資源，聚焦能源產業商機，參與前瞻計劃開拓節能、儲能、創能事業之新契機。

(4)自動化暨智能系統事業部主要為發展東元自動化與智能系統產品，提供具前瞻性的自動化產業應用服務，項目涵蓋伺服驅動技術、PLC、HMI 人機介面、伺服馬達與機器人系統整合產品，伺服高端市場之張力控制、智能型手機玻璃研磨機、高速車床主軸產業，協助客戶導入自動化、智能化解決方案，滿足製造廠商產線彈性化、省能源化、高效能化之需求，提昇工業生產的產能與效能，新型變頻器系列已成功應用在工業送排風設備、廠辦空調系統、金屬加工、垂直搬送等產業系統。計畫開發之新商品：強化工控產品聯網功能並結合智慧裝置之連結，開發新一代精簡型交流伺服驅動器系列 JSDL2-C(CanOpen)/-E(EtherCAT)，移動載具用/醫療設備用

/機械手臂用等...應用場域之緊湊型直流伺服驅動器，因應客戶對生產力 4.0 的需求，AGV(智慧移動平台)與協作型機械人為工廠自動化之主流，東元以 AGV 自主定位導航為移動機器人發展之根基，將產品系列化並提供客製化需求，在機器人發展策略，開發協作型機械手臂關節模組，整合工商業產業需求，使智慧自動產業發展更有彈性。

(二)產業概況：

- 1.本公司所處之重電及家電產業之現況與發展，以及產業上、中、下游之關聯性，請參閱次頁之『重電及家電產業現況及關聯圖』
- 2.產品之各種發展趨勢及競爭情形：

(1)重電產業：

馬達應用極為廣泛，為最普遍的動力來源。已屬於穩定成長工業產品，也逐漸形成大者恆大的前十大領先廠商。然根據研究，全球發電量約 50%直接或間接由馬達所消耗，因此在節能減碳之趨勢下，各國政府紛紛針對馬達效率訂定規範，逐漸以高效率馬達取代低效率產品，所以從 2015 年起因法規的強制需求，預計全球掀起一波的換機潮。不僅效率提升的需求，因應聯網需求與製造改革，全球工業 4.0 的過程中，各先進製造大廠如 ABB、Siemens，所投入的關鍵技術各有異曲同工之妙，從大數據的分析、工業物聯網(IIoT)與人工智能等方針，突破當前製造業瓶頸，提供更完整的軟體加上硬體工程解決方案。其多以併購方式擴增自身的產品組合與服務，提高設備關鍵組件如馬達的附加價值。而東元亦結合旗下關係企業，提供以物聯網監控工廠設備的解決方案，達到機台預測維修、產線機電節能等功能，亦可以提供互動診斷和智慧自動派工。因應工業 4.0，為客戶提供一站式的服務，包括一般工廠所需要的動力系統關鍵組件如馬達、變頻器、減速機等，均可為客戶廠房量身打造，升級為智能工廠。此外，在全球各國及車廠陸續宣布終止純油車的生產時間表下，車電馬達的發展也已經成為全球電機廠家關注的標的。綠色能源的興起，東元也不缺席。由大型的發電機技術到小型的偏航馬達，東元藉由自身優異的旋轉電機設計及製造技術，積極投入並擠身離岸風力發電機的供應商行列。

在電控方面因節能減碳，綠色環保等世界發展潮流，及全球工業發展自動化生產為主流趨勢下，將結合馬達與變頻器研發優勢，提供系統整合方案，供應高效率、省能源及要求機械系統控制精度之需求產品為電控事業發展重點。在全球朝工業 4.0 生產為主流趨勢下:供應提高效率、省能源及要求機械系統之控制精度之需求產品為電控事業發展重點。電控產品運用於產業自動化中可減少人力及提高用電效率。新推出之變頻器，在軟體方面加入永磁馬達向量控制、PTC 馬達過熱保護、SLV 向量控制、靜止型馬達調校、智慧型 OVP 過壓抑制、自動轉矩補償及內建 BACNet 通訊協定等多項高階變頻器功能；在硬體方面增加高速通訊機能、遠端監控機能、安全轉矩關斷(STO)機能外，並提升通訊抗雜訊能力。結合上述軟硬體功能的強化，除在工廠自動化的應用領域大展身手外，更將其卓越的控制技術擴大至商用以及居家用途。而其內建之 BACNet 通訊功能，於大樓空調、節能自動化、安全監控以及家庭自動化之應用領域，著實的為客戶提供了附加價值高之解決方案。新一代伺服產品結合 EtherCAT 通訊產品，將推廣於機器人手臂的新運用上。電控產品於自動化因應的需求發展，安全規範要求提升，新一代產品需符合各市場的需求標準。近年除 AC 伺服產品除運用於工業 4.0 的工廠應用外，並積極將 DC 伺服應用在 AGV、智慧物流、智慧醫療、智慧家居、老人長照等生活照護應用等領域當中，跨足智慧家庭與城市的新興市場中。

(2) 家電產業：

「在東元集團決定推動智慧家電時，便已經定義自身是結合科技、技術和智慧三大元素的家電品牌。」所以東元從 IT 角度切入市場，整合集團內部資源，包括工業驅動、馬達控制、通訊、運算等能力，透過資源整合來提高產品技術力，讓東元不只是一個家電品牌，更是家電技術服務供應商。另一方面東元持續觀注產業之節能發展，開發超越政府規範一級能效之全系列節能商品，並與企業及政府研究單位共同開發，透過能源及科技專案助力，引進最新節能新技術應用於技術創新、商品創新、服務創新，提昇台灣品牌於國際的競爭力。

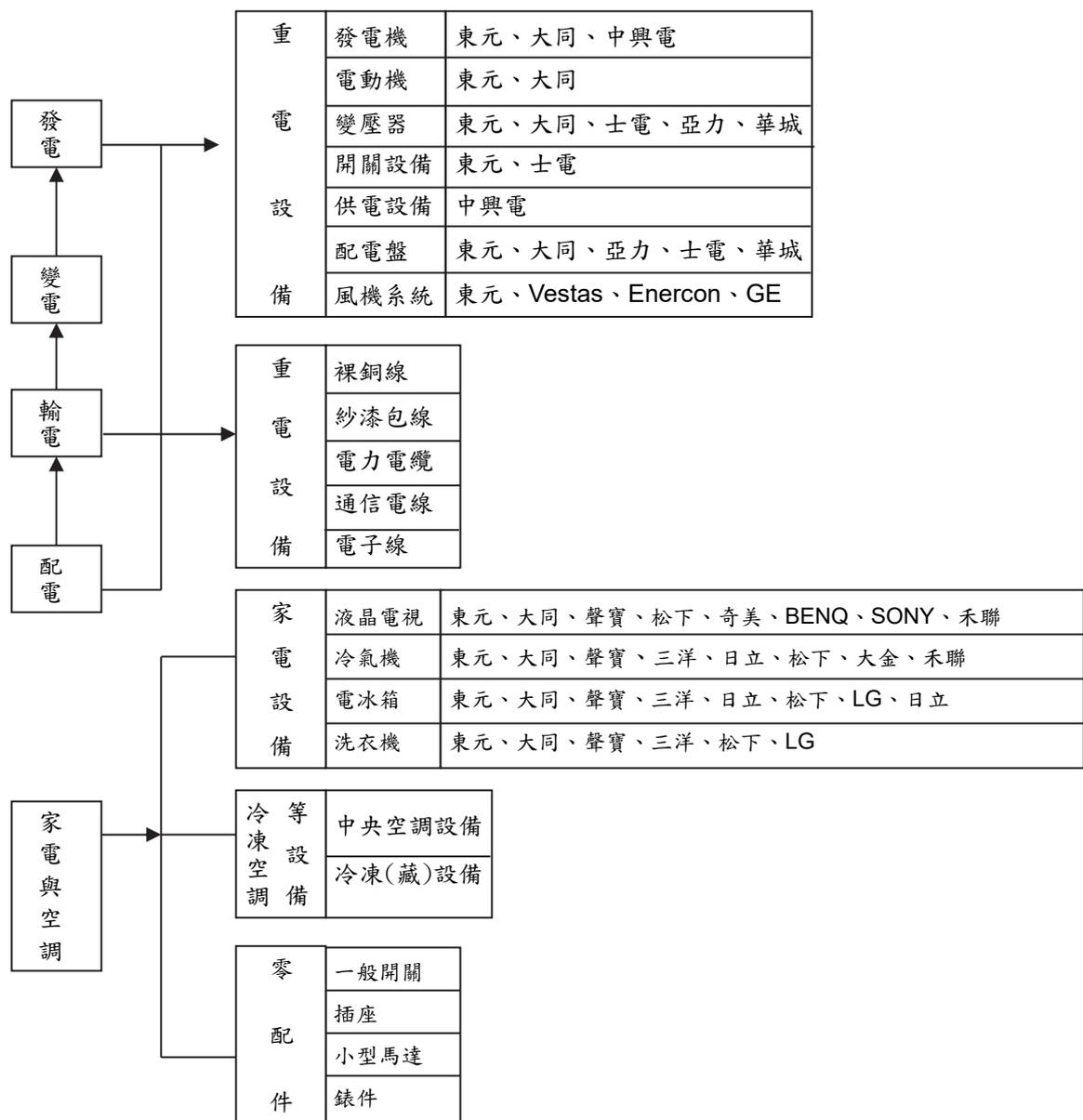
(3)能源暨工程產業：

工程方面，案件因標案各自狀況需求不同，執行團隊將會因應需要而有所調整，有時可獨立投標，有時需與土建廠商策略聯盟組成合作團隊。適應時代潮流變遷，IoT(物聯網)蓬勃發展及 IDC 機房需求增加，對於施工時效及穩定度要求提高，藉由承攬此類工程案提升差異化及培養核心能力以開拓工程單位之藍海。配合國家再生能源開發政策，陸續展開全島離岸風電建置作業，推動離岸風電國產化。參與離岸風電岸基變電站設計及建置作業，結合中下游供應商共同施作，並採購本土廠商生產製造的主要電力設備，以支持離岸風電國產化的目標。

電力設備方面，配電盤及發電機屬成熟產業東元產品在質量上有一定的水準，客戶也屬長期配合之廠家以電子業、鋼鐵業為主要客群，銷售市場受經濟環境影響甚大。各業主也都在實行 C/D 計劃原低價競爭的專業廠家也都陸續成為競爭對手。因此積極創造新能量推展，陸續完成開發智慧型產品以順應高品質、智能綠能市場需求。

器具產品方面，在重電產業之發展關聯為最終端：「用電端」的控制元件。產業結構為提供馬達搭配的控制元件如變頻器、伺服驅動器及週邊保護之低壓器具產品，為滿足工業用電中用電安全及自動化與節能之產品，東元器具產品雖已佔電力元件市場的一席之地，但仍需面臨來自國內及進口品的競爭，除了產品面上精益求精外，更需隨時掌握市場對手動向及政府政策調整的脈動。

重電及家電產業現況及關聯圖



(三)技術及研發概況：

1.本集團 108 年投入之研發費用：NT\$ 1,179,300 仟元

民國 109 年 1 月 1 日至 109 年 2 月 29 日止之研發費用：
NT\$171,980 仟元

(1)工業馬達類

- 1.高功率密度感應馬達系列性開發
- 2.北美地區高功率密度馬達系列性開發
- 3.北美地區大型鋼板殼馬達產品整合
- 4.中壓隔爆型防爆馬達系列性開發
- 5.鋼廠專用環形馬達開發
- 6.高效率防爆型馬達系列性開發
- 7.高速永磁馬達及驅動器技術發展
- 8.同步磁阻馬達技術發展

(2)電控類：

- 1.EtherCAT通訊精簡型伺服驅動器產品開發
- 2.工業乙太網路Ethernet IP高速通訊卡/模組等產品開發
- 3.IIOT應用開發控制器藍芽連線模組與APP
- 4.每安培最大轉矩Maximum torque per ampere(MTPA)的模糊控制技術開發
- 5.maximum torque per voltage (MTPV)最大轉矩電壓比控制技術開發
- 6.強化變頻控制應用強健性研究開發負載擾動觀測器
- 7.變頻on line調整控制技術(MRAC-Model Reference Adaptive Control控制)研究
- 8.CANopen通訊精簡型伺服驅動器產品開發
- 9.伺服控制線上自調整馬達參數技術開發
- 10.伺服驅動器控制介面軟體優化
- 11.緊湊泛用型直流型伺服驅動器產品開發
- 12.Cobot Joint module(CJM)關節模組產品開發
- 13.無框中空軸伺服電機開發
- 14.磁性編碼器開發

- 15.功能安全認證技術開發
16. 集成式直流伺服驅動器開發
- 17.SOC(System On Chip)伺服控制技術開發
- 18.AGV無人搬運車控制平台技術開發
- 19.下一代伺服驅動器原型機開發
- 20.模型追蹤技術開發
- 21.位置前饋技術開發
- 22.MCU/FPGA整合技術開發
- 23.龍門同動技術開發
- 24.能量回升技術開發
- 25.自動功率因素校正技術開發
- 26.電源相位/頻率自動偵測技術開發
- 27.多軸運動控制IC開發
- 28.多軸運動控制器原型機開發
- 29.電子凸輪技術開發
- 30.送餐機器人原型機開發
- 31.SLAM自動導航技術開發
- 32.AMCL路徑定位技術開發
- 33.差速運動控制技術開發
- 34.定位偏差自動校正技術開發
- 35.FOC on FPGA 伺服驅動技術開發
- 36.電壓前饋技術開發
- 37.動態電流偏移補償技術開發
- 38.編碼器偏移補償技術開發
- 39.位置觀測器技術開發
- 40.多軸一體伺服驅動器結構研究
- 41.虛擬直流鏈技術開發
- 42.矩陣調變技術開發
- 43.小型化技術開發
- 44.SiC模組驅動技術
- 45.收餐機器人技術開發
- 46.導覽機器人技術開發
- 47.IMU技術開發
- 48.影像語音辨識技術開發

(3)再生能源-綠能產業類:

- 1.車用馬達代工及開發
- 2.離岸風力發電機技術發展

(4) 冷凍空調類

1. R32環保冷媒分離式一對一變頻大能力機種研發
- 2.全系列R32窗型變頻機研發
- 3.多樣化TECO Select頂級空調研發
- 4.多樣化隨選專屬空調研發
- 5.高CSPF變頻空調機 (1對1~1對多)
- 6.高CSPF變頻多聯VRF空調機小型化/輕量化
7. HS系列專用之PM2.5清淨模組
- 8.多聯式商用空調及智慧空調系統研發
- 9.高CSPF水冷式箱型變頻冷氣
- 10.鋼鐵/電信業專用之防蝕/高靜壓箱型變頻冷氣
- 11.行動聯網家用變頻空調智慧診斷服務APP
- 12.中央空調節能系統解決方案
- 13.氣冷式斜側吹/上吹冰水機組研發
- 14.高效變頻離心式冰水機
15. AHU空氣調節箱
- 16.蔬果/冷凍自由切換之變頻節能冰箱
- 17.高能效變頻商用冰箱研發

(5)工業物聯網類：

- 1.工業物聯網資料傳輸方式，包括LoRa、NB-IoT、WiFi等傳輸方式。
- 2.建立物聯網平台，包括資料解析、資料儲存、資料可視。
3. 應用領域建立應用案：
 - RFID智慧化模具管理試行專案
 - 工廠設備的連接如已經應用在各廠域，如去年新建的越南美福廠已經建立設備稼動狀態、空壓機管理、凡立水連續爐製程監測、噴塗烘烤爐製程監測、空汙設備活性碳濾網壓差感測…等環保製程和自動化、智能化產線連結。

- 東元數位電表連結：電力中繼站數位電表連結，烘烤爐用電監測…等。

(6)數據分析

- 1.冰水機使用效能分析與管理平台建立協助。
- 2.太陽能發電系統維運與應用效能分析。

(7)檢驗設備紀錄數位化

- 1.產線轉子同心度與水平度檢驗紀錄自動化。
- 2.檢驗設備報表產出自動化

(四)長、短期業務發展計劃：

長期之業務發展計劃，以追求馬達世界第一為目標。短期之業務計畫，則是延續全球化產銷佈局，逐步擴大在中國大陸、土耳其與印度之耕耘，並整合馬來西亞檳城與越南同奈兩地工產生產資源，同步開拓新興市場中東、印度、菲律賓、土耳其、非洲、俄羅斯等。厚植製造和成本控管實力，加速與大陸地區及歐美日國際廠商之策略聯盟，逐步提升全球之市場佔有率，尤其在服務銷售則是提供一條龍的服務，透由快速維保中心建置，提供客戶即時的維保、技改、服務。近年各國加強節能政策推行，東元將把握此商機，利用所推出高效率馬達進一步提高整體之銷售與市佔率。

在銷售上，成立專案成長小組推動新產品包括永磁、車用電機、中壓變頻器(MVD)等，並透過Global Account集中管理，深化關係與潛在商機。另執行營銷數位轉型(Digitalization)計畫，擴大及優化營銷端之各種高效能資訊平台外，並逐步健全商業智能系統(BI)提升精準市場營銷，引導成長。

銷售方面主攻的產業包含輸送設備、食品機械、塑膠機械、橡膠製造、空氣壓縮機、石油天然氣產業及空調產業應用，並切入新應用領域:如船舶以及軌道車輛的相關應用。在服務銷售上，則提供一條龍的服務，透由快速維保中心的建置，可提供客戶即時的維保、技改、汰換、服務。在全球工業發展自動化生產為主流趨勢下，提供高效率、省能源及系統控制精度高之系統產品，滿足工業用電

中用電安全及自動化與節能之需求。

積極開發工業用低壓及中壓變頻器、在整合銷售以 M+I 整合銷售創造系統節能商機。因節能減碳，綠色環保等世界發展潮流，在全球工業發展自動化生產為主流趨勢下，提供高效率、省能源及要求機械系統控制精度之需求產品為電控事業發展重點，在 TECO GO ECO 的經營主軸下，推出提供馬達搭配的控制元件如變頻器伺服驅動器及週邊保護之低壓器具產品，滿足工業用電中用電安全及自動化與節能之需求。因應工業物聯網(IIoT)在系統整合擴大系統解決方案銷售(Solution Sales)，由原來的馬達、變頻器、器具等各別單品銷售，進行機電產品的銷售整合，策略效益極大化，加強客戶掌握度，在資源整合上創造更多潛在契機，達到加速業績成長之目標。

家電事業方面，長期之業務發展計劃，仍以成為國內家電第一品牌為目標，並積極拓展海外市場。家用冰箱響應政府節能政策家用冰箱採用東元獨家變頻策略發明專利，推出冰箱冷凍/蔬果自由配彈性利用空間又節能。榮獲 2019 年台灣精品獎，東元冰箱推出冷凍/蔬果自由配功能，節能又可以彈性利用空間，大大提升家用電冰箱的便利性。在商用冰箱方面，東元推出國產第一台 DC 變頻商用冰箱，和競爭品牌相比，節能效果達到 60%以上，再加上 IoT 雲端智能管理，可以為商家有效管理食材減少浪費。洗衣機全系列符合國家節能及省水雙標章，14kg 以上產品變頻化，預計推出小容量 10/12kg 變頻產品。從企業願景「節能、減排、智能、自動」與嶄新外觀再提升東元家電市場滲透率。商用空調部分。

東元 2020 年將現有產品再升級，全面採用環保節能高效 R32 冷媒，並涵蓋各種機型及能力帶，可適合不同場域或需求。在商用空間最常使用的 VRF 全變頻中央空調多聯式系列，東元為不同的工作場域作了貼心設計，產品尺寸適合各種安裝空間，達到一站式服務 (One Stop Shopping)，致力於變頻節能全產品獲利提升，並以能源管理系統及高端高效率節能商用空調，提高空調工程價值。東元冰水機則推出全新的「大能力、小型化、超薄型」系列，佔地面積業界最小，可依施工場所之需求，彈性拆解後再組裝，更方便進場組裝。為全力搶攻公共工程大案及綠建築，東元家電近年更跨入高能效磁懸浮離心機市場，推出 IPLV 冰水產品解決方案，節電

效果比非變頻機高 30%。東元的空調系統解決方案，除了產品高能效，還可以提供產品健康診斷，再加上可視化的用電管理、及室內空氣品質監測等各式管理控制系統，提供了一站式的空調系統整合服務。東元觀音廠實驗不但獲得 TAF 認證，2018 年更擴建大型專業 IPLV 測試站，可確保空調主機於各種負載條件下達到最佳節能運轉。

另複製台灣成功經驗，積極擴大東南亞與大陸市場。液晶產品方面，目前兩岸供應鏈優化整合，產品廣度、功能規格訴求，以及產品品質與供貨穩定性大幅提升，持續積極搶攻台灣地區 4K 市場佔有率。亮點產品還包括：55 吋的 4K OLED 液晶 AV，4K 系列採用窄邊框設計，色彩真實豐富，另預計於 2020 年 Q3 導入 GOOGLE TV。而小家電持續擴展生活化小家電產品線，台灣製造 DC 風扇持續拓展市場、並推出三合一無線乾濕拖地吸塵器等。因為國民生活水準提高，網路業、宅配業、低溫食品多樣化以及都市化人口集中，冷鏈物流配送成為新興產業，根據工研院調查統計台灣低溫食品產值約 2,800 億元，冷鏈物流相關產值約 500 億元，其中低溫物流配送約占 80 億元以上。東元集團將應用製冷與保溫技術並結合 IT 智能監控趨勢，全力發展並滿足物流、宅配各種客層需求，此低溫物流產業新藍海，未來發展性值得期待。

能源暨工程事業方面，秉持「品質與創新」理念，並累積豐富之建築機電、捷運及高鐵工程施工經驗，致力於爭取大型商辦大樓及捷運、鐵路工程，繼續配合國家再生能源開發政策，以智能自動控制技術，積極投入太陽光電發電系統、微電網系統、儲能系統及能源管理設備。近年來東元已成功取得台灣及海外 IDC 機房建構商機及成果，協助相關雲端資訊產業建置大型之資料處理中心，在雲端產業蓬勃發展之際，為東元能源暨工程事業增添成長動能。同時積極整合集團內相關產品組成智慧型供電設備及儲能系統建置，開拓離岸風電陸域變電站工程，智慧節能事業新契機及海外市場。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

1.主要商品之銷售地區

本公司重電產品之主要銷售地區為：美洲、歐洲、澳洲、日本、新加坡、印尼、中國大陸及台灣內銷，並正積極拓展中東、印度、越南與非洲市場。家電產品之銷售地區則以內銷為主，並逐步拓展澳洲、東南亞及日本等國家。電力設備產品主要銷售地區為台灣內銷，亦開拓日本及東南亞市場。器具產品銷售地區以台灣內銷及中國大陸為主，並正積極拓展東南亞市場。

2.市場佔有率

(1)重電產品

泛用馬達國內市場佔有率近五成；海外部分，在北美、東南亞與澳洲亦擁有極高市佔率；在特殊用途、特殊規格馬達則依客戶需求訂製，感應馬達最高可達 3 萬匹馬力。目前東元全球市佔率排名為第 5 名。

(2)家電與空調產品

本公司為國內市場前大家電、空調製造廠，估計各項產品在國內的市佔率如下：

家用空調：約 10%，冰箱：約 14%，洗衣機：約 15%，液晶顯示器：約 10%、商用空調：約 30%。

(3)器具產品

本公司為國內市場前二大低壓開關產品製造商，廣泛用於配電及機械市場，國內市佔率約 17%。

3.市場未來之供需狀況與成長性

(1)重電產品

東元以馬達起家，重電事業是本公司的核心事業，提供國內產業經濟發展向前的「動力」。根據國際能源總署（IEA）分析，以馬達為核心驅動的產業機械，為目前工業界中最大的耗電設備，包括工具機、泵浦、空壓機、風機等工業通用設備，用電量約佔全球總用電的 46%。在臺灣，馬達用電就佔了工業用電的 68%。對於馬達製造商而言，高效率馬達的開發不僅是市場考量，也是企業的社會責任，因此，東元電機致力於

節能產品的開發，遠先於 2016 年政府 IE3 能效標準政策的推行，東元於 2014 年 7 月就已推出符合 IE3 規定的高效率馬達。

另外，東元成功開發出突破全球 355 框號馬達功率密度上限的「超高功率密度暨智能馬達」—VHPD(Very High Power Density)。該款馬達除了超高功率密度，也具備高效率、輕量小型化及智能健康管理等特色，特別適合搭配具緊湊型需求的風水力機產業設備，應用於煉油廠及電廠等大型廠區內，更可減少空間運用並簡化結構。

VHPD 馬達不但擁有媲美 IE4 的超高效率，並內建集團內企業開發之智能健康管理系統，提供遠距、即時維保，大量節省維運成本及能耗，為全球領先、且在國內獨步業界之機電技術，符合東元「節能、減排、智能、自動」的目標，可望為營收成長增添動能，同時為客戶創造更大效益。

東元以物聯網技術為基礎，研發出的「智慧馬達機電監控系統」，在數位化服務的實績表現也大有斬獲。「智慧馬達機電監控系統」可以提供遠距監控、異常告警、線上診斷、與能源使用統計等功能，最能發揮價值的場所，是在人力不易或不合適前往的地方，增加客戶生產穩定性，例如，人煙罕至的礦廠、高溫危險的鋼鐵廠、人員離設備運轉距離較遠的水泥廠、和環境較髒亂的紡織廠等，都是東元數位服務的對象。以某大型鋼鐵廠客戶為例，導入東元「智慧馬達機電監控系統」，針對 30 平方公里內共 100 套以上馬達進行監控。根據客戶回饋，因使用東元數位化服務後，去除無預警停機狀況，使維修成本較前期降低 40%。

展望未來，重電產品將持續加強行銷生產整合、強化產品競爭力，加速降低成本，以提高市場佔有率。市場推廣方面，將透過擴大整合海內外公司營業力共同開拓 OEM 市場、新興國家市場、水資源及電力市場、積極爭取公共工程、海內外工程案等重大工程訂單，持續挑戰高成長目標，並持續掌握全球的節能減碳需求商機。利用物聯網並透過軟硬體整合，以智能馬達、機電設備等集團內優質產品，向全世界展現技術能力並提供智能化的最佳解決方案。東元集團主要展示歷經兩年研

發、成功突破全球 355 框號馬達功率密度之上限的「超高功率密度暨智能馬達」－VHPD (Very High Power Density)。該款馬達除了超高功率密度，也具備高效率、輕量小型化及智能健康管理等特色，特別適合搭配具緊湊型需求的風水力機產業設備，應用於煉油廠及電廠等大型廠區內，更可減少空間運用並簡化結構。VHPD 馬達不但擁有媲美 IE4 的超高效率。結合集團相關企業東訊公司開發之智能健康管理系統，東元系統化設備 E-House(預裝式電器間)，主要的概念是將電器間所需要的設備裝在方便運輸的貨櫃裡，適用於偏遠地區，例如，渺無人烟的輸油管設置點、高山上的氣候觀測站等。E-House 從 2018 年起在北美地區開賣，營收已達數百萬美元，這項成功的系統化銷售模式，明年將會擴展到其他國家市場。另外一項異軍突起的明星產品是東元防爆馬達，產品系列齊全，可以使用於不同場域，尤其是大陸石化產業，因為近年傳出工廠爆炸事件，使得公安的審查更為嚴謹，因此在大陸市場需求明顯增加。

(2) 家電產品

全領域空調產品，涵蓋各種機型、能力帶及案場，展現東元空調無所不在，除了台灣市場之外，更要拓展海外市場，增加營運規模。東元冰水機全新推出大能力、小型化、超薄型系列，可依施工場所之需求，彈性拆解後再組裝，更方便進場組裝。近年跨入高能效磁懸浮離心機市場，全力搶攻公共工程大案及綠建築，推出 IPLV 冰水產品解決方案。在空調產品有積極的成長目標，商用空調要成長 35%，大型冰水機並要外銷東南亞市場；國內的家用空調也要有 25% 的成長。

另外，產業用空調冷凍製品如箱型冷氣機、中央系統空調機、滿液式冰水機、變頻滿液式冰水機、離心式冰水機、變頻多聯 VRF 冷氣機、列車空調等產品，更是不斷推陳出新，東元的商用空調一直居於國產品牌領先地位，2019 年將現有產品再升級，涵蓋各種機型及能力帶，可適合不同場域或需求。在商用空間最常使用的 VRF 全變頻中央空調多聯式系列，為不同的工作場域作了貼心設計，產品尺寸適合各種安裝空間，達到一站式服務。外銷市場包括了馬來西亞、新加坡等的東南

亞市場。

全面推展智慧家電，全系列大尺寸（43”~65”）4K+Smart 液晶顯示器、高能源效率環保變頻冰箱、多溫層冰箱、變頻多胞胎自由配系統、遠距監控 SAA(Smart Appliance Alliance)冷氣機、HEPA 醫療級濾網冷氣機等健康訴求家電，以產品差異化增加銷貨通路，擴大營收及利潤。

隨著新科技的發展、網路的便利化，使得資訊產品與家電產品產生結合，衍生出未來性的商品—資訊家電產品。本公司將以家電業數十年的經驗，結合集團內各項尖端資訊科技，開發適合市場的資訊家電產品，為股東創造更大的利潤。

除了國內市場外，本公司家電產品亦積極開拓國際市場，享有佳績。特別是液晶電視、冷氣機及家用冰箱，外銷至東南亞、澳洲、歐洲諸國，成績斐然，備受好評。展望未來，隨著國民所得的增加及資訊時代的來臨，本公司將持續開發出更新、更人性化的各式產品，以滿足市場需求。

(3)再生能源：

為擴大再生能源推廣，政府訂定 2025 年再生能源發電占比 20%(27GW)政策目標。現正積極推動太陽光電及風力發電，預計 2025 年太陽光電裝置容量達 20GW，離岸風力裝置容量則達 5.7GW。截至 2020 年 1 月底止，國內已建置完成之太陽光電發電系統 3.7GW 及風力發電機組 0.8GW。太陽光電發電系統至 2025 年尚有 16.3GW 需建置，約 8,150 億的市場商機。離岸風電方面，政府積極推動國產化，打造本土化供應鏈，預估離岸風電產值逾 9,000 億。

4.競爭利基、發展遠景之有利不利因素與因應對策：

(1)重電事業

本公司重電產品不論產品品質或是機能方面，都享有極佳的口碑，並廣為產業界大眾所知曉。同時在國內及國外，如美國、中國、東南亞等國家設有產銷據點，而日本、歐洲、澳洲等地則設有銷售據點，國際化腳步相當穩健。然而經營環境變化之快速，經濟條件與產業結構的轉變，都對目前及未來的經營形成一股衝擊。本公司將在長期深耕的利基基礎下持續發展，以適應經營環境的快速變遷。

A. 堅強的銷售網絡

東元馬達最大的銷售通路為 OEM (Original Equipment Manufacturer) 與經銷商模式，其中與當地目標市場的 OEM 業者進行策略聯盟成為東元擴張市佔率的主要方式，全球關鍵客戶的管理即具相當重要性。然品牌形象的深耕，透由直接銷售給終端客戶 (End User) 與 EPC (Engineering、Procurement、Construction) 之推廣亦是東元努力的方向。東元藉由海內外佈局許多關係企業之強項，並利用雲端大數據分析，進行商機管理，更能準確地掌握市場訊息，各分公司商機發展甚具潛力。

B. 工程解決方案與售後服務

專為特定產業所設計的工程解決方案、產品維修保養、效能評估與完善的維修服務可以提升馬達產品的附加價值，更可確保馬達產品的銷售。因此國際大廠皆朝向系統整合而努力，如 ABB、Siemens 等品牌。

C. 併購擴張

許多國際知名品牌均積極進行併購活動，除了擴充產能與經銷通路外，更可以延伸產品的廣度與深度，建立與馬達相關的產品線 (例如：發電機、驅動器、變頻器、減速機等)，藉此以利提供更完整的工程解決方案服務，提高馬達與其相關產品之市佔率。另外，併購活動亦是進入新市場的捷徑，更能有效提升品牌在該市場的能見度與知名度。針對一些潛在併購對象，東元會先透過雙方合作來達成擴大市佔率與營收的目的。

重電事業衡諸有利因素或是不利因素，以及因應對策說明如下：

A. 有利因素：

- 具有研發與自製能力，客製化能力強
- 生產規模與佔有率居於領先地位
- 品質信賴度及品牌形象佳
- 產品深廣度齊全，特殊規格需求馬達均已取得認證

- 全球銷售通路完整
- 中美貿易戰影響，台商回流增加

B.不利因素：

- 台灣市場趨於飽和，國外廠牌機械業者削價搶單，對價格要求日益嚴格。
- 台灣傳統產業外移，漸漸轉至中國大陸與其他國家發展
- 一線馬達國際大廠挾帶雄厚資金以併購擴張規模
- 小馬達技術門檻低，各國本土中小廠皆有製造能力，低價競爭造成東元市占率下滑，且在亞洲地區需面臨大陸低價傾銷壓力。
- 一線馬達國際大廠均以系統方式銷售或工程解決方案(Total Solution)銷售，實務上越來越多客戶買馬達時會希望有整合方案可以購買
- 馬達廠和設備供應商之間的策略性合作模式將影響搶單的難易度
- 受中美貿易戰影響，不利東元中國各工廠產品出口。

C.因應對策：

- 降低成本、縮短交期，提昇競爭優勢，提高市場佔有。
- 加速新產品開發、發展高附加價值、全球水平分工整合。
- 拓展海外行銷據點，建立有效服務網。
- 因應環保節能的趨勢，爭取新商機。
- 與國外工程公司合作，爭取專案訂單
- 轉移部份生產基地至越南廠及印度廠，減少因中美貿易戰增加之出口成本。

(2)家電事業及空調事業

A.有利因素

- 東元以良好品牌形象，集團化經營資源共享得以發揮綜效，尤其在變頻驅動技術的平台移植(Re-platform)重電驅動的工業技術轉化為家電的變頻驅動技術在無縫接軌的情形下，家電成功的推出不斷創新的高能效產品，東元家電的產品進入新的紀元。

- 領先業界推出 24 小時到位服務及掌握通路增加競爭利基，尤其建立的產品變頻共用平台 (Inverter Common platform)，使各樣馬達壓縮機能精準的被變頻驅動同時，協同不同產品控制邏輯，例如：冷氣、冰箱、洗衣機邏輯，使得可支撐無止境的創新進而推進新產品、新功能的原動力，且對於服務品質及備料提供一個消費者及服務滿意承諾。
- 東元致力於環保製程製造生產綠色產品，2016 年於台灣市場領先業界率先導入 R32 冷媒空調生產線，透過清潔製造及使用環保素材，生產更節能、環保的綠色產品，並為節能、減排持續貢獻，在台灣為首創家電綠色工廠藍圖促進。
- 加入「智慧家電產業研發聯盟」整合智慧家電產品，東元電機是國內第一個把物聯網跟家電整合的廠商，首先推出雲端空調，以「排程控制」、「電量可視化」、「遠距控制」、「忘關提醒」等，以客戶為本實用功能引領智慧家電發展。
- 符合節能、環保、精品獎、MIT 標章及一級能效機種領先業界。
- 率先推出雲端智慧空調，東元提供 HVAC(heating, ventilation and air conditioning)空調系統解決方案。

B.不利因素

- 面對日系品牌，東元唯有更精進產品技術來力抗衡其一般規格，致使成本代價較大。
- 家電/家用空調市場已趨飽合，市場量難再擴大，且競爭者眾獲利不易。
- 加入 WTO 後，進口稅降低，須面對日/美/韓/大陸知名品牌之競爭。
- 台灣市場規模相對小，國際行銷「自有品牌」所費不貲，國際價格競爭力相對不足。
- 傳統經銷通路經營受量販、連鎖通路競爭衝擊大。
- 近年來國際間簽署雙邊或區域自由貿易協定蔚為風潮，對台灣衝擊大。

C. 因應對策

- 網路轉型，擴大網路販售、高效能、物聯網雲端的時尚家電，致力於銷售 4.0 版的促進，吸引 40 歲以下的白領階層。
- 擴大研發及行銷的專業能力，不斷地創新。
- 擴大產品線廣度，在成本考量下，運用策略聯盟 OEM 方式進入市場，提升市佔率。
- 選擇性善用大陸硬體製造的低成本優勢，透過 SKD 組裝生產模式提升局部產品之成本競爭力，創造出台灣創新，大陸硬體規模成本優勢，形成強強更強的競爭優勢。
- 透過產品小組運作及新商品檢討會，參考國內外產品發展趨勢，掌握 Timing，及時導入創新商品，開發出高效能產品。

(二) 主要產品之重要用途及產製過程：

重電產品：

產 品	用 途	產製過程
高效率省能源馬達、單相馬達、低壓三相馬達、高壓三相馬達、同步機、防爆馬達、煞車馬達、變極馬達、減速馬達、起重機馬達、高溫排煙馬達、變頻馬達、高推力馬達、鋼板馬達、鋁殼馬達、渦流馬達、繞線式馬達、沉水馬達、直流馬達、通風機、風力發電機等	提供產業生產所需之原動力	鑄造、沖壓、電工、機工、裝配、設計、規劃、組裝、配套
電動車動力用永磁馬達、電動車動力用感應馬達、永磁馬達、交流永磁伺服馬達、整合式高能效 IE3/IE4 馬達驅動器一體機	工業及電動車動力用	沖壓、電工、機工、貼磁、裝配、設計、規劃、組裝、配套、系統整合

家電與空調產品：

產品	用途	產製過程
CSPF 一及能耗空調機、環保新冷媒變頻冷氣(1對1~1對多)、智慧型冷氣機、節能商用變頻冰箱、高 EF 值冰箱、直驅式變頻洗衣機、除濕機、乾衣機、小家電、宅配低溫籠車、電梯空調、工具機冷卻機、低溫物流保冷箱、PC 主機散熱模組等..產品	家庭、商業、工業使用	設計、規劃、組裝、配套
LED 液晶顯示器、小家電	提供家庭娛樂	設計、規劃、組裝
中央系統冰水機、箱型冷氣、氣冷分離式冷氣、變頻多聯 VRF 冷氣機、列車空調等產品、離心式冰水機、IPLV 冰水產品解決方案	工商產業及工廠、運輸系統	設計、規劃、組裝、配套

(三)主要原料之供應狀況

	主要材料名稱	主要來源	供應情形
重電產品	矽鋼片	國內、外	依季別統購
	鋁錠	國內、外	依季別統購
	圓鐵	國內、外	依簽訂合約供應
	銅線	國內、外	依簽訂合約供應及訂單採購
	軸承	國內、外	訂單採購
	引擎	國外	訂單採購

(四)最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例：無此情形

(五)最近二年度生產量值：

單位：台，新台幣仟元

生產 年度 量值	107 年度			108 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
主要商品						
馬達產品	1,328,030	1,078,353	13,373,284	1,458,426	1,014,288	12,369,751
電控產品	12,174,439	7,260,245	4,408,893	12,171,562	6,367,550	4,017,916
家電產品	301,613	276,015	3,939,173	293,631	228,189	2,345,431
其他	494,066	494,066	2,097,531	339,084	339,084	1,181,774
合計	14,298,148	9,108,679	23,818,881	14,262,703	7,949,111	19,914,872

(六)最近二年度銷售量值：

單位：台，新台幣仟元

銷售 量值 主要商品	年度	107 年度				108 年度			
		內銷		外銷		內銷		外銷	
		量	值	量	值	量	值	量	值
重電及電控產品		1,659,449	7,156,255	3,715,196	22,528,515	1,510,914	6,231,149	3,642,183	22,826,225
家電及空調產品		691,003	5,427,693	96,414	513,119	576,106	4,403,114	119,457	661,235
工程收入			3,348,998				3,198,620		
其他商品			8,964,395		2,165,952		8,730,047		1,858,968
合計		2,350,452	24,897,341	3,811,610	25,207,586	2,087,020	22,562,930	3,761,640	25,346,428

三、從業員工

年度		107 年度		108 年度		109 年 3 月 31 日	
		本公司	全球	本公司	全球	本公司	全球
員工人數		2,356	14,363	2,252	14,530	2,245	13,935
平均年齡		41.8	40.6	42.2	40.4	42.4	40.70
平均年資		14.4	8.76	14.5	9.9	14.6	9.9
學歷分佈 比率	碩士以上	14.6	6.8	14.9	6.5	14.7	6.5
	大專	51.9	47.1	52.7	48.60	52.9	49.0
	高中職	27.4	33.5	27.1	33.1	27	32.8
	國中以下	6.1	12.6	5.3	11.8	5.3	11.7

註：從業員工指稱列入集團合併報表公司之受雇員工數，未列入合併個體者不在統計之列。

四、環保支出資訊

說明最近年度及截至年報刊印日止，公司因污染環境遭受之損失(包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實。

(一)因污染環境所遭受之損失：無。

(二)因應對策：

1.擬採改善措施部分

(1)環保設備改善計畫

為減少溫室氣體排放，善盡企業的社會責任，東元已逐步在各廠導入太陽能發電系統；適時導入遠端監控技術，隨時可掌握工廠周邊的環境指標；添購環保節能設備；並利用東元既有的控制與馬達技術，除了開發節能產品外，並協助協力廠導入節能噴塗生產系統；加強現有設備保養維護及製程減廢，改善工作場所環境，提倡節約能資源、廢水回收、廢棄物資源化再利用，以防治污染之產生，並符合法令標準。

(2)管理改善計畫

積極持續推動 ISO 14001 環境管理系統，控制和管在經營活動中(含生產、銷售、產品使用及廢棄後的整個產品生命週期中)，找出對環境有顯著影響的衝擊及改善機會並加以改進，以降低環境衝擊並提高環境績效。

(3)持續推動溫室氣體盤查及減量方案

因應全球氣候變遷趨勢，本公司自 94 年起已開始實施溫室氣體盤查業務，101~108 年度，東元公司通過年度溫室氣體盤查外部查證(ISO 14064-1)；東元 2015 年溫室氣體排放基準為 56,575 噸，目標是到 2025 年降低 20%(45,260 噸)，2019 年盤查結果為 47,563 公噸，已降低了 16%，達成 80%。在 95 年起開始推動節能減碳方案，尤其是範疇二的電力使用，東元全公司各部廠及所有幕僚單位全員動起來，成立節能專案小組，並聘請各專業專家協助診斷，提供可行方案展開推動。建置太陽能發電系統，除已完成的觀音廠一期工程，觀音二期工程也於今年一月份開始併入電網使用；今年度更將繼續在中壢廠區建置太陽能系統。

東元全力展開「**節能、減排 智能、自動**」之策略願景，不論是各項產品的研發生產，產品原料、製程乃至行銷各個面向，皆致力以「**節能、減排**」為使命；新事業拓展也以綠能產業做為發展方向，甚或透過基金會舉辦各項科技人文活動，於內部推動各項身體力行 ECO 價值，並持續引領東元，朝永續經營方向不斷前進。

(4)未來三年預計環保資本支出

A.擬購買之防治污染設備或支出內容

a.未來三年預定計畫

109 年度	110 年度	111 年度
空氣污染防治設備保養、改善或增置	空氣污染防治設備保養、改善或增置	空氣污染防治設備保養、改善或增置
活性碳、濾網、過濾球..等耗材更換、改善有機溶劑製程、遠端監控系統	活性碳、濾網、過濾球..等耗材更換、改善有機溶劑製程	活性碳、濾網、過濾球..等耗材更換、改善有機溶劑製程
建置廠區屋頂太陽能板發電系統 1.第一季觀音廠二期開始併網啟用 2.第四季建置中壢廠	烘烤爐空氣門、節能噴房、其他節能案	烘烤爐空氣門、節能噴房、其他節能案
LPG 儲槽更新、導入塗裝環保漆及、廠房周邊及製程環境改善	廠房周邊製程環境改善	廠房周邊及製程環境改善
更換節能燈具及採光罩	更換節能燈具及採光罩	更換節能燈具及採光罩
廢水輸送管路配設工程	廢水輸送管路配設工程	廢水輸送管路配設工程

b. 預計支出金額 (仟元)

<u>109 年度</u>	<u>110 年度</u>	<u>111 年度</u>
<u>\$ 154,022 元</u>	<u>\$ 36,469 元</u>	<u>\$ 35,734 元</u>

B. 預計改善情形

- a. 太陽電能除了可減少溫室氣體排放、降低用電成本，也可降低未來即將實施碳稅的潛在的競爭威脅，以目前已完成的系統，發電能力為 7MW(七百萬瓦)，每年預計可產生電費效益每年 4,000 萬元。
- b. 2016 年起逐漸導入環保水性漆，到 2019 年底為止，與 2015 基準年相比較，已減少揮發性有機物(VOC)總排放量 85,237kg，減少排放量達 52.4%。
- c. 建置遠端監控機制，以隨時掌握空汙排放狀況，以確保符合相關法令規定標準，並與國內產機會合作尋求空汙及廢污水處理的改善機會點。
- d. 推動工業減廢，減少廢棄物產出及提昇資源性廢棄物回收機制，並尋求再生利用的機會。回收再生利用的廢矽鋼片量達所使用鐵材原物料量的 27.3%。
- e. 成立節能減碳小組，針對能源消耗較大的設備及區域，利

用東元現有控制系統與節能馬達的技術，展開專案改善，並與專家學者討論找出可行之節約能源方案執行，並推動到協力廠，以減少二氧化碳的產生。累計三年減少溫室氣體減排排放 33,949 噸，相當於 89 座大安森林公園的碳吸收量。

- f. 推動溫室氣體排放減量，致力開發節能環保產品，減少環境衝擊，朝節能抗暖化方向前進，履行企業社會責任。
- g. 運用適當的網路監控系統，隨時掌控配電狀況，及以尋求省電的機會點

(5) 改善後之影響

A. 對淨利之影響

- a. 導入太陽能，可減少電量使用，降低用電成本。
- b. 改善空水污染的改善，可避免罰款造成損失。
- c. 避免因違法停工所造成的損失。
- d. 避免因環境污染引起公害糾紛。
- e. 因減廢及污染預防而減少環保支出，降低成本。

B. 對競爭地位之影響

- a. 太陽能電網的導入，也可直接減少溫室氣體的排放，因應國際環保趨勢，未來碳稅實施後，可減少因碳稅而產生潛在造成貿易之障礙，增加產品銷售機會，提昇公司產品的競爭力。
- b. 提昇公司之形象，符合利害相關者期待。

2. 未採取因應對策部分

- (1) 未採取改善措施原因：無。
- (2) 污染狀況：無。
- (3) 可能的損失及賠償金額：無。

五、勞資關係

我們堅信人才是公司永續經營的基石。東元勞資關係目標是強化人才發展，打造東元幸福企業，達成企業永續經營，成為最佳雇主品牌；我們甚為希望員工能在工作中實現自我發展與成就，因此我們建構了開放的職涯發展環境，以及兼顧生活與家庭的福利措施，讓員工能跟公司一同打拼與成長。

(一) 職涯發展與自我成就

為培養具積極性及創新觀念之優秀人才，也協助人才在公司發展的舞台實現成就，除新進人員有完整的上手訓練與適應關懷外，更保障職涯發展管道的開放，相關方案如下：

1. **內部徵才優先**：為使人才發展路徑活化與暢通，公司規定各類職缺須優先進行內部徵才，以提供員工自發性、自主性之職涯發展機會；應徵過程保密，同仁不用擔心會因此受到不公待遇，若應徵錄取後，也透過公司制度安排交接與工作轉換，使同仁能尋求發揮才能的舞台。
2. **高飛計畫**：公司中階主管職務需求，亦優先開放公司同仁爭取。任職1年以上績效表現優秀的員工，皆可透過單位推薦或自我申請，爭取職涯成長的跳躍與挑戰。若評估通過，將可代理經理職務一年，一年後若表現良好則予以真除，若評估仍需加強能力，亦可返回原職持續歷練，不用擔心未來的發展會因此受阻。
3. **關鍵人才制度**：關鍵人才為公司經理級以下之重點培育人才，每年進行關鍵人才審議與檢視，人選除單位推舉外，也鼓勵同仁自我推薦。評選後，將協助每位關鍵人才設定個人發展計劃(IDP)，其發展狀況甚至成為單位關鍵績效指標(KPI)項目。同時搭配具市場競爭力之關鍵人才整體獎酬方案，使同仁獲得系統化的培育。

(二) 員工權益保障

1. **求職安全與性別平權保障**：東元公司依個人資料保護法，保障求職者的個資安全，不進行未經求職者同意之招募甄選目的以外之使用。在僱用對象上，完全遵循勞動基準法規定，不僱用未滿15歲者從事勞動工作；對於未滿16歲之建教合作學生，亦給予完善

的職場培育與生活照顧，並提供合適的就業機會給身心障礙人士及原住民，目前在職身心障礙同仁共40人，原住民同仁23人。且為平衡性別結構，公司研發單位透過關鍵績效指標的要求，保障女性進用員額，使近三年研發同仁女性比例由8.9%提升至11.3%，未來並以提升至15%為目標持續推動。

2. **具競爭力的薪酬政策：**公司積極掌握業界市場薪資水準，並定期檢視本公司之薪酬政策，以利招聘與留任優質人才。另為了體恤員工辛勞，設有依不同工作站的特殊性予以的工作津貼；為激勵同仁，亦設立了業務獎金、研發獎金、專利獎金、提案獎金、技能檢定獎金等獎金類別，以鼓勵同仁在工作上的努力付出；為留住優秀人才亦規畫相關的配套獎酬制度進行留才，提供同仁無後顧之憂的薪酬福利條件。
3. **退休制度與其實施情形：**公司有關員工退休事宜，依照相關法令規定，訂定「勞工退休辦法」，每月提撥退休金存入台灣銀行信託部，以照顧員工退休後生活。於94年7月1日以後選擇適用勞工退休金條例者，本公司依政府規定之勞工退休金月提繳工資分級表，按月提繳員工每月工資之6%至勞保局員工個人專戶。
4. **溝通管道與員工滿意度調查：**公司積極建立與員工之間的溝通橋樑，榮獲勞委會「全國勞資關係優良事業單位獎」、「勞資會議示範觀摩獎」及桃園縣「勞資關係優良事業單位獎」之表揚。同仁除透過工會、勞資會議與定期舉行之員工季會與廠朝會外，每年度亦會進行【員工滿意度調查】，透過匿名問卷調查，回應同仁的需求。108年底之滿意度調查，平均滿意度分數達81.6分。

(三) 工作與生活平衡

1. **完善的休假制度：**為兼顧同仁工作與生活平衡，落實休假管理，同仁除依相關法規規定享有之休假外，公司更檢視各單位特休使用率，列入主管年度考績指標。
2. **公益假：**為鼓勵員工參與社會公益活動，落實企業公民的責任，更提供每年三天，發給全薪，且不影響員工績效考評。
3. **身心健康促進：**為照顧員工身心健康，公司除提供兼具安全健康與美味的員工餐廳外，於各廠區均設置醫務室與門診，設有專職護理師任職，每週定期請專業醫師駐診，照顧員工安全與健康。

同時推廣各項健康促進活動，成立各項休閒及運動社團，提供心靈成長與紓壓按摩服務等。並且致力於【母性親善環境】建構，哺集乳室於108年台北市評鑑評鑑獲優良認證，對妊娠之女性員工，亦提供母性健康保護諮詢，讓同仁安心成家立業。

(四) 員工行為與倫理守則

公司為維護工作場所就業秩序，及明確規範勞資雙方之權利與義務關係，依法訂有“員工工作規則”並經主管機關核備後公開揭示，使本公司從業人員之管理有所依循，於員工工作規則內對於同仁之職位、職稱、任用、服務、給假、薪資、獎懲、考核、升遷、福利、資遣、職業災害補償及退休等項目均有明確規定。

公司期待每位員工均能竭盡所能達到公司最高之經營目標並提昇本身之道德感，特訂定“行為準則暨誠信經營作業程序及行為指南”其內容摘要如下：

1. 本公司員工於執行公司業務時，應避免藉其在公司擔任之職位，使其自身、配偶、父母、子女或任何他人獲得不正當利益。
2. 公司內部情報（即與公司利益或業務上有關之訊息），不論技術、財務、業務方面、或類似之訊息皆為公司之工商秘密，員工有保守該工商秘密之義務，除禁止以此謀取私人利益外，也不得對外透露。此外，員工在離職後仍應本諸誠信而為公司保有上述之機密，不得洩漏或利用本公司之工商秘密而從事違法之不當競爭。
3. 與客戶之利害關係：本公司員工應遵照法令與本公司之相關規範，避免任何形式或名義之不當餽贈，秉持誠意、堅定及理性的專業態度，以公平、透明的方式與客戶、供應商進行商業交易。
4. 政治獻金：公司之員工不得以公司或其他附屬機構之名義捐贈或以其他方式贊助政治候選人。
5. 慈善捐贈：公司員工進行任何慈善捐贈或贊助時，應確認捐贈用途與捐助目的，不得為變相行賄。
6. 陳報檢舉義務：公司鼓勵與員工及第三人開放溝通，當有疑問、發現或遇有任何關於工作場所中所受之不平等待遇、或有本公司規範之事時，設有舞弊及違反從業道德檢舉信箱，均可向管理階層或人

資單位舉報，但不得以惡意構陷之方式為之。對於舉發之違法情事，公司將以密件方式處理；參與調查過程之相關人員，公司將予以保護。

(五) 本公司與財務資訊透明有關人員，取得主管機關指名之相關證照情形

證照名稱	人數	
	財務會計	稽核
中華民國會計師 CPA	3	0
國際內部稽核師	0	2
證基會舉辦之證券，期貨暨投信投顧人員測驗	5	0

(六) 最近年度及截至年報刊印日止，本公司沒有因勞資糾紛所遭受之損失，預計未來也不會遭受損

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
1.經銷合約	侑興電器有限公司等共 874 家	自出貨日起一年,但期間屆滿三個月前,若雙方均未有 任何書面之相反表示時,應 視為同意延長一年,不另定 新約,其後亦同。	經銷家電製品、 電動機、重電產 品、器具產品、 工控產品、電力 設備產品及空調 產品之權利義務 規範等。	無
2.工程承攬 合約	CITYPRO MANAGEMENT LIMITED、 Kepirohi Solar Energy Limited	第一期： 自簽約日起 130 天 第二期： 自通知開工日起 202 天,但 不得逾 108 年 12 月 30 日	2MWP 太陽光電 發電系統及 2MW-H 蓄電池 儲能系統設置工 程	無
3.工程承攬 合約	桃園國際機場股 份有限公司	1. 簽約日 108 年 7 月 31 日 2. 自開工日起 1213 天完工	臺灣桃園國際機 場第三航站區公 共設施工程(一) 新建工程	無
4.工程承攬 合約	CIP 哥本哈根基 礎建設基金	1. 簽約日 108 年 7 月 31 日 2. 自簽約日起 4 年	彰芳、西島離岸 風場變電站 EARLY WORK AGREEMENT、 CONDITION OF CONTRACT	無
5.工程承攬 合約	Exyte Taiwan Co., Ltd.	1. 簽約日 108 年 6 月 27 日 2. 到期日 109 年 10 月 2 日	CHG-4 ELECTRICAL WORKS	無

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及損益表

(一)資產負債表資料

1.個體簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		104年	105年	106年	107年	108年
流動資產		10,117,285	10,599,153	9,781,308	10,343,772	9,287,505
不動產、廠房及設備		3,877,206	3,643,481	3,761,489	3,739,530	3,520,118
無形資產		0	0	0	0	0
其他資產		53,603,223	55,941,991	57,232,136	58,712,398	62,737,576
資產總額		67,597,714	70,184,630	70,774,933	72,795,700	75,545,199
流動	分配前	12,426,835	9,029,583	9,350,717	8,468,684	11,002,572
負債	分配後	14,028,989	10,791,953	11,073,033	10,239,608	註1
非流動負債		7,706,837	11,423,480	9,594,451	10,648,356	7,836,123
負債	分配前	20,133,672	20,453,063	18,945,168	19,117,040	18,838,695
總額	分配後	21,735,826	22,215,433	20,667,484	20,887,964	註1
歸屬於母公司業主之權益		47,464,042	49,731,567	51,829,765	53,678,660	56,706,504
股本		20,026,929	20,026,929	20,026,929	20,026,929	19,676,929
資本公積		7,638,417	7,671,889	7,628,542	7,647,215	7,389,577
保留	分配前	19,363,279	21,187,539	22,469,336	25,221,021	26,390,805
盈餘	分配後	17,761,125	19,425,169	20,747,020	23,450,097	註1
其他權益		756,980	1,166,773	2,026,521	1,105,058	3,570,756
庫藏股票		(321,563)	(321,563)	(321,563)	(321,563)	(321,563)
非控制權益		0	0	0	0	0
權益	分配前	47,464,042	49,731,567	51,829,765	53,678,660	56,706,504
總額	分配後	45,861,888	47,969,197	50,107,449	51,907,736	註1

註1：盈餘分配案尚未經股東會決議。

2.合併簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		104年	105年	106年	107年	108年
流動資產		42,292,402	45,296,310	44,262,768	43,760,371	43,946,576
不動產、廠房及設備		15,018,217	18,463,450	17,922,299	17,363,543	16,742,830
無形資產		5,541,844	5,636,766	5,612,315	5,557,343	5,200,634
其他資產		21,581,789	22,977,430	24,219,575	25,300,029	33,204,364
資產總額		84,434,252	92,373,956	92,016,957	91,981,286	99,094,404
流動	分配前	22,715,038	18,958,845	18,742,356	18,141,380	20,293,826
負債	分配後	24,317,192	20,721,215	20,464,672	19,912,304	註1
非流動負債		10,286,710	17,690,568	15,400,464	15,348,991	17,095,788
負債	分配前	33,001,748	36,649,413	34,142,820	33,490,371	37,389,614
總額	分配後	34,603,902	38,411,783	35,865,136	35,261,295	註1
歸屬於母公司業主之權益		47,464,042	49,731,567	51,829,765	53,678,660	56,706,504
股本		20,026,929	20,026,929	20,026,929	20,026,929	19,676,929
資本公積		7,638,417	7,671,889	7,628,542	7,647,215	7,389,577
保留	分配前	19,363,279	21,187,539	22,469,336	25,221,021	26,390,805
盈餘	分配後	17,761,125	19,425,169	20,747,020	23,450,097	註1
其他權益		756,980	1,166,773	2,026,521	1,105,058	3,570,756
庫藏股票		(321,563)	(321,563)	(321,563)	(321,563)	(321,563)
非控制	分配前	3,968,462	5,992,976	6,044,372	4,812,255	4,998,286
權益	分配後	3,968,462	5,992,976	6,044,372	4,812,255	4,998,286
權益	分配前	51,432,504	55,724,543	57,874,137	58,490,915	61,704,790
總額	分配後	49,830,350	53,962,173	56,151,821	56,719,991	註1

註1：盈餘分配案尚未經股東會決議。

(二)簡明損益表

1.個體簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		104年	105年	106年	107年	108年
營業收入		21,809,717	20,274,047	21,301,208	20,879,719	18,873,312
營業毛利		4,846,552	4,739,556	4,576,185	4,412,191	4,046,442
營業損益		1,617,491	1,615,152	1,507,068	1,410,943	1,114,970
營業外收入及支出		1,888,953	2,007,272	1,797,400	1,883,866	2,387,349
稅前淨利		3,506,444	3,622,424	3,304,468	3,294,809	3,502,319
繼續營業單位本期淨利		3,177,291	3,481,480	3,092,358	3,150,089	3,221,717
停業單位損失		0	0	0	0	0
本期淨利(淨損)		3,177,291	3,481,480	3,092,358	3,150,089	3,221,717
本期其他綜合損益(稅後淨額)		(2,818,225)	354,727	811,557	402,449	2,453,917
本期綜合損益總額		359,066	3,836,207	3,903,915	3,552,538	5,675,634
淨利歸屬於母公司業主		3,177,291	3,481,480	3,092,358	3,150,089	3,221,717
淨利歸屬於非控制權益		0	0	0	0	0
綜合損益總額歸屬於母公司業主		359,066	3,836,207	3,903,915	3,552,538	5,675,634
綜合損益總額歸屬於非控制權益		0	0	0	0	0
每股盈餘		1.60	1.76	1.56	1.59	1.65

2. 合併簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		104 年	105 年	106 年	107 年	108 年
營業收入		48,598,573	49,923,836	50,942,521	50,104,927	47,909,358
營業毛利		12,400,311	13,134,395	12,196,268	12,052,659	11,481,649
營業損益		3,787,627	4,189,481	3,496,200	3,520,486	3,536,445
營業外收入及支出		775,644	743,810	857,704	765,802	903,009
稅前淨利		4,563,271	4,933,291	4,353,904	4,286,288	4,439,454
繼續營業單位 本期淨利		3,514,116	4,036,998	3,544,248	3,475,969	3,518,780
停業單位損失		0	0	0	0	0
本期淨利(淨損)		3,514,116	4,036,998	3,544,248	3,475,969	3,518,780
本期其他綜合損益 (稅後淨額)		(2,953,958)	323,292	781,789	433,011	2,520,910
本期綜合損益總額		560,158	4,360,290	4,326,037	3,908,980	6,039,690
淨利歸屬於 母公司業主		3,177,291	3,481,480	3,092,358	3,150,089	3,221,717
淨利歸屬於非控制 權益		336,825	555,518	451,890	325,880	297,063
綜合損益總額歸屬 於母公司業主		359,066	3,836,207	3,903,915	3,552,538	5,675,634
綜合損益總額歸屬 於非控制權益		201,092	524,083	422,122	356,442	364,056
每股盈餘		1.60	1.76	1.56	1.59	1.65

(三)最近五年度簽證會計師姓名及查帳意見：

年度	會計師姓名	會計師之查帳意見
108	吳郁隆、周建宏	無保留意見(其他事項)
107	吳郁隆、周建宏	無保留意見(其他事項)
106	吳郁隆、周建宏	無保留意見(其他事項)
105	曾惠瑾、張明輝	無保留意見
104	曾惠瑾、張明輝	修正式無保留意見

二、最近五年度財務分析

(一)個體最近五年度財務分析

分析項目		年度	最近五年度財務分析				
			104年	105年	106年	107年	108年
財務結構 (%)	負債占資產比率		29.78	29.14	26.77	26.26	24.94
	長期資金占不動產、廠房及設備比率		1,354.68	1,603.47	1,566.42	1,656.05	1,761.49
償債能力 %	流動比率		81.41	117.38	104.60	122.14	84.41
	速動比率		51.71	71.64	67.15	74.89	48.97
	利息保障倍數		31.27	30.34	36.02	35.78	35.91
經營能力	應收款項週轉率(次)		5.24	5.01	5.30	5.63	5.47
	平均收現日數		69.66	72.85	68.87	64.83	66.73
	存貨週轉率(次)		5.20	4.89	5.43	5.58	5.20
	應付款項週轉率(次)		3.71	3.50	3.46	3.59	3.65
	平均銷貨日數		70.19	74.64	67.22	65.41	70.19
	不動產、廠房及設備週轉率(次)		5.57	5.39	5.75	5.57	5.20
	總資產週轉率(次)		0.32	0.29	0.30	0.29	0.25
獲利能力	資產報酬率(%)		4.82	5.20	4.50	4.49	4.45
	權益報酬率(%)		6.57	7.16	6.09	5.97	5.84
	稅前純益占實收資本額比率(%)		17.51	18.09	16.50	16.45	17.80
	純益率(%)		14.57	17.17	14.52	15.09	17.07
	每股盈餘(元)		1.60	1.76	1.56	1.59	1.65
現金流量	現金流量比率(%)		21.81	25.78	30.30	14.06	16.85
	現金流量允當比率(%)		86.16	81.11	76.63	67.68	68.53
	現金再投資比率(%)		0.80	1.03	1.52	-0.79	-0.13
槓桿度	營運槓桿度		3.68	3.49	3.68	3.77	4.19
	財務槓桿度		1.08	1.08	1.07	1.07	1.10
具行業特殊性之關鍵績效指標	營收成長率(%)		-10.09	-7.04	5.07	-1.98	-9.61
	稅後淨利成長率(%)		-21.80	9.57	-11.18	1.87	2.27

(二)合併最近五年度財務分析

分析項目		年度	最近五年度財務分析				
		104年	105年	106年	107年	108年	
財務結構 (%)	負債占資產比率	39.09	39.68	37.10	36.41	37.73	
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	377.76	369.12	381.31	398.75	414.38	
償債能力%	流動比率	186.19	238.92	236.16	241.22	216.55	
	速動比率	129.42	170.96	168.32	168.39	157.24	
	利息保障倍數	22.99	19.47	19.18	20.66	17.95	
經營能力	應收款項週轉率(次)	4.62	4.37	4.42	4.64	4.59	
	平均收現日數	79.00	83.52	82.58	78.66	79.52	
	存貨週轉率(次)	2.90	2.98	3.19	3.11	3.21	
	應付款項週轉率(次)	4.99	5.03	4.94	4.84	4.83	
	平均銷貨日數	125.86	122.48	114.42	117.36	113.71	
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	3.29	2.98	2.80	2.84	2.81	
	總資產週轉率(次)	0.58	0.56	0.55	0.54	0.50	
獲利能力	資產報酬率(%)	4.41	4.82	4.06	3.97	3.90	
	權益報酬率(%)	6.71	7.53	6.24	5.97	5.86	
	稅前純益占實收資本額比率(%) (註7)	22.79	24.63	21.74	21.40	22.56	
	純益率(%)	7.23	8.09	6.96	6.94	7.34	
	每股盈餘(元)	1.60	1.76	1.56	1.59	1.65	
現金流量	現金流量比率(%)	24.40	25.58	31.43	23.86	29.21	
	現金流量允當比率(%)	118.38	117.84	122.23	116.89	126.69	
	現金再投資比率(%)	3.86	3.26	4.12	2.57	3.82	
槓桿度	營運槓桿度	3.79	3.57	4.74	3.96	3.93	
	財務槓桿度	1.06	1.07	1.07	1.07	1.08	
具行業特殊性之關鍵績效指標	營收成長率(%)	-9.58	2.73	2.04	-1.64	-4.38	
	稅後淨利成長率(%)	-20.17	14.88	-12.21	-1.93	1.23	

1. 財務結構

(1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2) 長期資金占固定資產比率 = (股東權益淨額 + 長期負債) / 固定資產淨額。

2. 償債能力

(1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。

(3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3. 經營能力

(1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6) 固定資產週轉率 = 銷貨淨額 / 固定資產淨額。

(7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 資產總額。

4. 獲利能力

(1) 資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。

(2) 股東權益報酬率 = 稅後損益 / 平均股東權益淨額。

(3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。

(4) 每股盈餘 = (稅後淨利 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。(註 1)

5. 現金流量

(1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。

(2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。

(3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (固定資產毛額 + 長期投資 + 其他資產 + 營運資金)。(註 2)

6. 槓桿度：

(1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益(註 3)。

(2) 財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

註 1：上開每股盈餘之計算公式，應特別注意下列事項：

1. 以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。

2. 凡有現金增資或庫藏股交易者，按其流通期間計算加權平均股數。

3. 凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。

4. 若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利(不論是否發放)自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註 2：現金流量分析應特別注意下列事項：

1. 營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。

2. 資本支出係指每年資本投資之現金流出數。

3. 存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。

4. 現金股利包括普通股及特別股之現金股利。

5. 固定資產毛額係指扣除累計折舊前之固定資產總額。

註 3：各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，已注意其合理性並維持一致。

三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告

審計委員會審查報告書

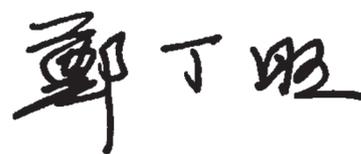
本公司董事會造送一〇八年度財務報表(含合併財務報表)，業經委請資誠聯合會計師事務所查核簽證，併同營業報告書及盈餘分配議案，本審計委員會同意上開會計師事務所查核意見，並審查通過上開營業報告書及盈餘分配議案，爰依證券交易法第十四條及公司法第二百一十九條規定，報請 鑒察。

此 致

本公司一〇九年股東常會

東元電機股份有限公司

審計委員會召集人：鄭丁旺



中 華 民 國 一 〇 九 年 三 月 十 七 日

四、最近年度財務報表

會計師查核報告

(109)財審報字第 19004043 號

東元電機股份有限公司 公鑒：

查核意見

東元電機股份有限公司民國108年及107年12月31日之個體資產負債表，暨民國108年及107年1月1日至12月31日之個體綜合損益表、個體權益變動表及個體現金流量表，以及個體財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開個體財務報表在所有重大方面係依照「證券發行人財務報告編製準則」編製，足以允當表達東元電機股份有限公司民國108年及107年12月31日之個體財務狀況，暨民國108年及107年1月1日至12月31日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師民國108年度係依照「會計師查核簽證財務報表規則」、「金融監督管理委員會民國109年2月25日金管證審字第1090360805號函」及中華民國一般公認審計準則執行查核工作；民國107年度係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與東元電機股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對東元電機股份有限公司民國108年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

東元電機股份有限公司民國108年度個體財務報表之關鍵查核事項如下：

重電事業部外銷收入認列之查核

關鍵查核事項說明

有關收入認列之會計政策請詳個體財務報告附註四、(三十二)；重電事業部主要從事各種機械設備以及電動機等之產銷，由於重電事業部之銷售對象除內銷台灣客戶外，另有外銷對象遍布中國大陸、美洲、東南亞以及歐洲，且個別客戶之交易條件不盡相同，全球銷售對象眾多且分散，且前述事項亦同時存在於東元電機股份有限公司之子公司

(帳列「1550 採用權益法之投資」)，因此，本會計師將東元電機股份有限公司及子公司重電事業部外銷營業收入淨額認列之查核列為本年度之關鍵查核事項。

因應之查核程序

本會計師對於重電事業部外銷營業收入淨額已執行之因應程序彙列如下：

1. 瞭解及測試重電事業部外銷銷貨收入認列之內部控制程序，以評估管理階層重電事業部外銷銷貨收入認列之內部控制有效性。
2. 針對重電事業部本年度帳列之外銷銷貨收入交易，進行抽樣測試，以確認重電事業部帳列之外銷銷貨收入交易確實發生。

其他事項-提及其他會計師之查核

如個體財務報表附註六、(六)所述，列入上開個體財務報表之部份採用權益法之投資，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報表所表示之意見中，有關該等公司財務報表所列金額及附註十三所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告。民國108年及107年12月31日對前述公司採用權益法之投資金額分別為新台幣3,698,335仟元及4,076,536仟元，各占資產總額之5%及6%；民國108年及107年1月1日至12月31日對前述公司認列之綜合損益分別為新台幣82,978仟元及176,754仟元，分別占綜合損益之1%及5%。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照「證券發行人財務報告編製準則」編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估東元電機股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算東元電機股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

東元電機股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基

礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。

2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對東元電機股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使東元電機股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致東元電機股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於東元電機股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責個體查核案件之指導、監督及執行，並負責形成個體財務報表之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位會溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對東元電機股份有限公司民國108年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

吳郁隆 

會計師

周建宏 



前財政部證券暨期貨管理委員會

核准簽證文號：(86)台財證(六)第 83252 號

(88)台財證(六)第 95577 號

中 華 民 國 1 0 9 年 3 月 1 7 日

東元電機股份有限公司
個體資產負債表
民國108年及107年12月31日



單位：新台幣仟元

資	產	附註	108年12月31日		107年12月31日	
			金額	%	金額	%
流動資產						
1100	現金及約當現金	六(一)及八	\$ 704,888	1	\$ 1,232,796	2
1140	合約資產－流動		1,057,201	1	1,074,420	1
1150	應收票據淨額	六(四)	298,848	-	405,734	1
1160	應收票據－關係人淨額	七	349,293	1	326,842	-
1170	應收帳款淨額	六(四)	1,372,244	2	1,528,892	2
1180	應收帳款－關係人淨額	六(六)及七	1,275,303	2	1,284,953	2
1200	其他應收款		92,237	-	62,938	-
1210	其他應收款－關係人	六(六)及七	1,111,867	2	1,293,359	2
130X	存貨	六(五)	2,512,802	3	2,758,641	4
1410	預付款項		329,211	-	168,385	-
1470	其他流動資產	六(一)及八	183,611	-	206,812	-
11XX	流動資產合計		<u>9,287,505</u>	<u>12</u>	<u>10,343,772</u>	<u>14</u>
非流動資產						
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	六(二)(二十二)	1,966,144	2	1,835,790	3
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	六(三)	7,459,586	10	5,983,461	8
1550	採用權益法之投資	六(六)及七	50,342,442	67	47,877,378	66
1600	不動產、廠房及設備	六(七)及七	3,520,118	5	3,739,530	5
1755	使用權資產	六(八)	11,418	-	-	-
1760	投資性不動產淨額	六(九)	2,039,208	3	2,060,182	3
1840	遞延所得稅資產	六(二十五)	788,769	1	803,739	1
1900	其他非流動資產	六(十)	130,009	-	151,848	-
15XX	非流動資產合計		<u>66,257,694</u>	<u>88</u>	<u>62,451,928</u>	<u>86</u>
1XXX	資產總計		<u>\$ 75,545,199</u>	<u>100</u>	<u>\$ 72,795,700</u>	<u>100</u>

(續次頁)

東元電機股份有限公司
個體資產負債表
民國108年及107年12月31日



單位：新台幣仟元

負債及權益		附註	108年12月31日		107年12月31日	
			金額	%	金額	%
流動負債						
2100	短期借款	六(十一)	\$ 55,200	-	\$ 49,110	-
2130	合約負債—流動	六(二十)	431,356	1	356,457	-
2150	應付票據		12,085	-	6,861	-
2160	應付票據—關係人	七	132,557	-	162,340	-
2170	應付帳款		2,617,198	4	3,371,424	5
2180	應付帳款—關係人	七	998,125	1	876,705	1
2200	其他應付款		2,597,722	4	2,590,466	4
2220	其他應付款項—關係人	七	639,163	1	635,479	1
2230	本期所得稅負債	六(二十五)	321,647	-	269,312	-
2250	負債準備—流動		103,006	-	91,679	-
2280	租賃負債—流動	六(八)	6,645	-	-	-
2300	其他流動負債	六(十三)	3,087,868	4	58,851	-
21XX	流動負債合計		<u>11,002,572</u>	<u>15</u>	<u>8,468,684</u>	<u>11</u>
非流動負債						
2530	應付公司債	六(十三)	1,000,000	1	4,000,000	6
2540	長期借款	六(十四)	4,299,967	6	4,249,725	6
2570	遞延所得稅負債	六(二十五)	958,820	1	814,098	1
2580	租賃負債—非流動	六(八)	3,859	-	-	-
2600	其他非流動負債	六(十五)	1,573,477	2	1,584,533	2
25XX	非流動負債合計		<u>7,836,123</u>	<u>10</u>	<u>10,648,356</u>	<u>15</u>
2XXX	負債總計		<u>18,838,695</u>	<u>25</u>	<u>19,117,040</u>	<u>26</u>
權益						
股本						
3110	普通股股本	六(十六)	19,676,929	26	20,026,929	28
資本公積						
3200	資本公積	六(十七)	7,389,577	9	7,647,215	10
保留盈餘						
3310	法定盈餘公積	六(十八)	6,702,463	9	6,387,454	9
3320	特別盈餘公積		3,640,779	5	3,640,779	5
3350	未分配盈餘		16,047,563	21	15,192,788	21
其他權益						
3400	其他權益	六(十九)	3,570,756	5	1,105,058	1
3500	庫藏股票	六(六)(十六)	(321,563)	-	(321,563)	-
3XXX	權益總計		<u>56,706,504</u>	<u>75</u>	<u>53,678,660</u>	<u>74</u>
重大或有負債及未認列之合約承諾						
九						
重大之期後事項						
十一						
3X2X	負債及權益總計		<u>\$ 75,545,199</u>	<u>100</u>	<u>\$ 72,795,700</u>	<u>100</u>

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝



經理人：連昭志



會計主管：林鴻名



東元電機股份有限公司
個體綜合損益表
民國108年及107年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	108 年度		107 年度	
		金額	%	金額	%
4000 營業收入	六(二十)及七	\$ 18,873,312	100	\$ 20,879,719	100
5000 營業成本	六(五)(十五) (二十四)及七	(14,940,657)	(79)	(16,506,775)	(79)
5900 營業毛利		3,932,655	21	4,372,944	21
5910 未實現銷貨利益	七	(500,745)	(3)	(614,532)	(3)
5920 已實現銷貨利益		614,532	3	653,779	3
5950 營業毛利淨額		4,046,442	21	4,412,191	21
營業費用	六(十五) (二十四)及七				
6100 推銷費用		(1,826,287)	(9)	(1,879,789)	(9)
6200 管理費用		(531,689)	(3)	(552,381)	(2)
6300 研究發展費用		(574,548)	(3)	(568,565)	(3)
6450 預期信用減損利益(損失)		1,052	-	(513)	-
6000 營業費用合計		(2,931,472)	(15)	(3,001,248)	(14)
6900 營業利益		1,114,970	6	1,410,943	7
營業外收入及支出					
7010 其他收入	六(三)(九) (二十一)及七	658,278	4	548,375	3
7020 其他利益及損失	六(二)(六) (十二)(二十二) 及七	(382,300)	(2)	(548,547)	(3)
7050 財務成本	六(八)(二十三) 及七	(102,308)	(1)	(99,181)	-
7070 採用權益法認列之子公司、關聯企業及 合資損益之份額	六(六)	2,213,679	12	1,983,219	9
7000 營業外收入及支出合計		2,387,349	13	1,883,866	9
7900 稅前淨利		3,502,319	19	3,294,809	16
7950 所得稅費用	六(二十五)	(280,602)	(2)	(144,720)	(1)
8200 本期淨利		\$ 3,221,717	17	\$ 3,150,089	15
其他綜合損益(淨額)					
不重分類至損益之項目					
8311 確定福利計畫之再衡量數	六(十五)	(\$ 80,887)	(1)	(\$ 34,335)	-
8316 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權 益工具投資未實現評價損益	六(三)(十九)	1,461,127	8	1,251,661	6
8330 採用權益法認列之子公司、關聯企業及 合資之其他綜合損益之份額-不重分類 至損益之項目		1,848,678	10	(692,289)	(3)
8349 與不重分類之項目相關之所得稅	六(二十五)	-	-	19,779	-
8310 不重分類至損益之項目總額		3,228,918	17	544,816	3
後續可能重分類至損益之項目					
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	六(十九)	(794,735)	(4)	(185,820)	(1)
8399 與可能重分類之項目相關之所得稅	六(十九) (二十五)	19,734	-	43,453	-
8360 後續可能重分類至損益之項目總額		(775,001)	(4)	(142,367)	(1)
8300 其他綜合損益(淨額)		\$ 2,453,917	13	\$ 402,449	2
8500 本期綜合損益總額		\$ 5,675,634	30	\$ 3,552,538	17
每股盈餘	六(二十六)				
9750 基本每股盈餘		\$ 1.65		\$ 1.59	
9850 稀釋每股盈餘		\$ 1.65		\$ 1.59	

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝



經理人：連昭志



會計主管：林鴻名





東元電機股份有限公司
個體權益變動表
民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

保 留 盈 餘 其 他 權 益

民國 107 年 度	附註	普通股股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	透過其他綜合	備供出售金融 資產未實現 損益	庫藏股票	權益總額
								損益按公允價 值衡量之金融 資產未實現 損益			
107年1月1日餘額		\$ 20,026,929	\$ 7,628,542	\$ 6,078,219	\$ 3,640,779	\$ 12,750,338	(\$ 1,759,357)	\$ -	\$ 3,785,878	(\$ 321,563)	\$ 51,829,765
追溯適用及追溯重編之影響數	三(一)	-	-	-	-	1,937,121	-	1,848,757	(3,785,878)	-	-
1月1日重編後餘額		20,026,929	7,628,542	6,078,219	3,640,779	14,687,459	(1,759,357)	1,848,757	-	(321,563)	51,829,765
本期淨利		-	-	-	-	3,150,089	-	-	-	-	3,150,089
本期其他綜合損益	六(十九)	-	-	-	-	(40,562)	(142,367)	585,378	-	-	402,449
本期綜合損益總額		-	-	-	-	3,109,527	(142,367)	585,378	-	-	3,552,538
107年度盈餘指撥及分配	六(十八)										
提列法定盈餘公積		-	-	309,235	-	(309,235)	-	-	-	-	-
發放現金股利		-	-	-	-	(1,722,316)	-	-	-	-	(1,722,316)
採用權益法認列關聯企業及合資股權淨 值之變動數		-	18,673	-	-	-	-	-	-	-	18,673
除列透過其他綜合損益按公允價值衡量 之權益工具	六(三)	-	-	-	-	(572,647)	-	572,647	-	-	-
107年12月31日餘額		\$ 20,026,929	\$ 7,647,215	\$ 6,387,454	\$ 3,640,779	\$ 15,192,788	(\$ 1,901,724)	\$ 3,006,782	\$ -	(\$ 321,563)	\$ 53,678,660
民國 108 年 度											
108年1月1日餘額		\$ 20,026,929	\$ 7,647,215	\$ 6,387,454	\$ 3,640,779	\$ 15,192,788	(\$ 1,901,724)	\$ 3,006,782	\$ -	(\$ 321,563)	\$ 53,678,660
追溯適用及追溯重編之影響數	三(一)	-	-	-	-	(269,228)	-	-	-	-	(269,228)
1月1日重編後餘額		20,026,929	7,647,215	6,387,454	3,640,779	14,923,560	(1,901,724)	3,006,782	-	(321,563)	53,409,432
本期淨利		-	-	-	-	3,221,717	-	-	-	-	3,221,717
本期其他綜合損益	六(十九)	-	-	-	-	(77,599)	(775,001)	3,306,517	-	-	2,453,917
本期綜合損益總額		-	-	-	-	3,144,118	(775,001)	3,306,517	-	-	5,675,634
108年度盈餘指撥及分配	六(十八)										
提列法定盈餘公積		-	-	315,009	-	(315,009)	-	-	-	-	-
發放現金股利		-	-	-	-	(1,770,924)	-	-	-	-	(1,770,924)
庫藏股買回	六(十六)	-	-	-	-	-	-	-	-	(675,840)	(675,840)
庫藏股註銷	六(十六)(十七)	(350,000)	(325,840)	-	-	-	-	-	-	675,840	-
採用權益法認列關聯企業及合資股權淨 值之變動數		-	68,202	-	-	-	-	-	-	-	68,202
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量 之權益工具	六(三)(十九)	-	-	-	-	65,818	-	(65,818)	-	-	-
108年12月31日餘額		\$ 19,676,929	\$ 7,389,577	\$ 6,702,463	\$ 3,640,779	\$ 16,047,563	(\$ 2,676,725)	\$ 6,247,481	\$ -	(\$ 321,563)	\$ 56,706,504

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝



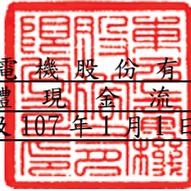
經理人：連昭志



會計主管：林鴻名



東元電機股份有限公司
 個體現金流量表
 民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



單位：新台幣仟元
 108 年 1 月 1 日
 107 年 1 月 1 日
 至 12 月 31 日

營業活動之現金流量

	附註	108 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日	107 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日
本期稅前淨利		\$ 3,502,319	\$ 3,294,809
調整項目			
收益費損項目			
透過損益按公允價值衡量之金融資產淨(利益)損失	六(二)(二十二)	(88,601)	103,280
透過損益按公允價值衡量之金融負債淨損失(利益)	六(十二)(二十二)	227	(2,529)
預期信用減損損失	十二(二)	1,052	513
利息收入	六(二十一)	(11,588)	(8,879)
利息費用	六(二十三)	100,317	94,730
股利收入	六(二十一)	(271,049)	(223,794)
處分投資利益	六(二十二)	(8,428)	(1,385)
重衡量利益	六(二十二)	-	(46,515)
順流交易未實現利益本期變動數		(113,787)	(39,247)
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資利益	六(六)	(2,213,679)	(1,983,219)
折舊、攤銷費用及處分不動產、廠房及設備損失淨額	六(七)(八)(九) (二十二)(二十四)	514,299	436,151
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
合約資產-流動		17,219	(238,082)
應收票據		107,059	(116,473)
應收票據-關係人		(22,451)	(10,252)
應收帳款		159,631	38,202
應收帳款-關係人		85,986	321,893
其他應收款		(29,299)	80,148
其他應收款-關係人		175,841	(97,285)
存貨		245,839	(146,148)
預付款項		(160,826)	(115,098)
其他流動資產		13,059	(22,011)
透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動增加		(41,753)	(39,765)
與營業活動相關之負債之淨變動			
合約負債-流動		74,899	84,127
應付票據		5,224	(12,769)
應付票據-關係人		(29,783)	(6,764)
應付帳款		(754,226)	50,127
應付帳款-關係人		121,420	(399,025)
其他應付款		50,118	55,208
其他應付款項-關係人		11,034	(5,876)
負債準備-流動		11,327	8,261
其他流動負債		29,017	(57,896)
其他非流動負債		(100,353)	(21,613)
營運產生之現金流入		1,380,064	972,824
收取之利息	六(二十一)	11,588	8,879
收取採用權益法之投資之股利		605,396	752,339
支付之利息		(94,475)	(94,730)
本期支付所得稅		(48,840)	(448,447)
營業活動之淨現金流入		1,853,733	1,190,865

(續次頁)

元電機股份有限公司
個體現金流量表
民國108年及107年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元

	附註	108年1月1日 至12月31日	107年1月1日 至12月31日
<u>投資活動之現金流量</u>			
其他應收款-關係人-資金融通減少	七	\$ 5,651	\$ 61,438
質押定期存款及定期存款減少(增加)	八	10,142	(8,151)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金			
融資產—非流動增加		(14,998)	(21,990)
取得採用權益法之投資		(94,723)	(208,226)
處分不動產、廠房及設備價款		347	46,307
購置不動產、廠房及設備	六(七)(二十七)	(217,778)	(352,913)
遞延費用增加		(7,314)	(19,691)
存出保證金減少(增加)		7,017	(9,331)
收取之股利		271,049	223,794
處分採用權益法投資價款		141,865	297,087
其他非流動資產減少		3,042	6,931
投資活動之淨現金流入		<u>104,300</u>	<u>15,255</u>
<u>籌資活動之現金流量</u>			
短期借款增加(減少)		6,090	(226,674)
其他應付款項-關係人-資金融通減少	七	(7,350)	(70,450)
長期借款增加		50,242	1,158,931
發放現金股利	六(十八)	(1,770,924)	(1,722,316)
支付租賃負債		(88,159)	-
買回庫藏股票	六(十六)	(675,840)	-
籌資活動之淨現金流出		<u>(2,485,941)</u>	<u>(860,509)</u>
本期現金及約當現金(減少)增加數		(527,908)	345,611
期初現金及約當現金餘額		1,232,796	887,185
期末現金及約當現金餘額		<u>\$ 704,888</u>	<u>\$ 1,232,796</u>

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝



經理人：連昭志



會計主管：林鴻名



東元電機股份有限公司
個體財務報表附註
民國108年度及107年度

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

一、公司沿革

東元電機股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於民國45年6月12日依公司法設立。主要經營之業務為：各種機械設備、冷凍空調設備、發電、輸電、配電機械、電器及視聽電子產品、有線及無線通信機械器材之產銷、承裝等業務。本公司於民國92年與台安電機股份有限公司合併，本公司為存續公司，台安電機股份有限公司為消滅公司。另本公司於民國100年與安陽電機股份有限公司及東台科技股份有限公司合併，本公司為存續公司，安陽電機股份有限公司及東台科技股份有限公司為消滅公司。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告已於民國109年3月17日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國108年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則理事會 發布之生效日</u>
國際財務報導準則第9號之修正「具負補償之提前還款特性」	民國108年1月1日
國際財務報導準則第16號「租賃」	民國108年1月1日
國際會計準則第19號之修正「計畫之修正、縮減或清償」	民國108年1月1日
國際會計準則第28號之修正「關聯企業與合資之長期權益」	民國108年1月1日
國際財務報導解釋第23號「所得稅務處理之不確定性」	民國108年1月1日
2015-2017週期之年度改善	民國108年1月1日

除下列所述者外，本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響，相關影響金額待評估完成時予以揭露：

國際財務報導準則第16號「租賃」

1. 國際財務報導準則第16號「租賃」取代國際會計準則第17號「租賃」及其相關解釋及解釋公告。此準則規定承租人應認列使用權資產及租賃負債(除租賃期間短於12個月或低價值標的資產之租賃外);出租人會計處理仍相同,按營業租賃及融資租賃兩種類型處理,僅增加相關揭露。

2. 於適用金管會認可之民國 108 年 IFRSs 版本時，本公司對於國際財務報導準則第 16 號係採用不重編比較資訊(以下簡稱「修正式追溯調整」)，將屬承租人之租賃合約，於民國 108 年 1 月 1 日調增使用權資產及租賃負債\$90,869 及\$92,022，並調減採用權益法之投資及保留盈餘\$268,075 及\$269,228。
3. 本公司於初次適用國際財務報導準則第 16 號，採用之實務權宜作法如下：
- (1) 未重評估合約是否係屬(或包含)租賃，係按先前適用國際會計準則第 17 號及國際財務報導解釋第 4 號時已辨認為租賃之合約，適用國際財務報導準則第 16 號之規定處理。
- (2) 將對具有合理類似特性之租賃組合使用單一折現率。
- (3) 未將原始直接成本計入使用權資產之衡量。
- (4) 於評估租賃延長選擇權之行使及租賃終止選擇權之不行使對租賃期間之判斷時採用後見之明。
4. 本公司於計算租賃負債之現值時，係採用本公司增額借款利率，其加權平均利率為 1.45%。
5. 本公司按國際會計準則第 17 號揭露營業租賃承諾之金額，採用初次適用日之增額借款利率折現之現值與民國 108 年 1 月 1 日認列之租賃負債的調節如下：

民國107年12月31日採國際會計準則第17號揭露之營業租賃承諾	\$	139,566
減：屬短期租賃之豁免	(44,734)
減：屬低價值資產之豁免	(2,002)
民國108年1月1日採國際財務報導準則第16號應認列租賃負債之租賃合約總額		92,830
本公司初次適用日之增額借款利率		1.45%
民國108年1月1日採國際財務報導準則第16號認列之租賃負債	\$	<u>92,022</u>

(二) 尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 109 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則理事會 發布之生效日</u>
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號之修正「揭露倡議-重大性之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第3號之修正「業務之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報導準則第7號之修正「利率指標變革」	民國109年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則理事會 發布之生效日</u>
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國110年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國111年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本個體財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則編製。

(二) 編製基礎

1. 除下列重要項目外，本個體財務報告係按歷史成本編製：

- (1) 按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
- (2) 按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
- (3) 按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。

2. 編製符合金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本公司的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及個體財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註

五說明。

(三) 外幣換算

本公司個體財務報告所列之項目，均係以本公司營運所處主要經濟環境之貨幣（即功能性貨幣）衡量。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1. 外幣交易及餘額：

- (1) 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
- (2) 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
- (3) 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
- (4) 所有兌換損益在損益表之其他利益及損失列報。

2. 國外營運機構之換算：

- (1) 功能性貨幣與表達貨幣不同之所有公司個體、關聯企業及聯合協議，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：
 - A. 表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日之收盤匯率換算；
 - B. 表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及
 - C. 所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。
- (2) 當部分處分或出售國外營運機構為關聯企業或聯合協議時，將於其他綜合損益項下之兌換差額按比例重分類於當期損益作為出售利益或損失之一部份，惟當本公司即使仍保留對前關聯企業或聯合協議之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬關聯企業之重大影響或已喪失對國外營運機構屬聯合協議之聯合控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。
- (3) 當部分處分或出售之國外營運機構為子公司時，係按比例將認列為其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬予該國外營運機構之非控制權益。惟當本公司即使仍保留對前子公司之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬子公司之控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。
- (4) 收購國外個體產生之商譽及公允價值調整視為該國外個體之資產及負債，並按期末匯率換算。

(四) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

- (1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後十二個月內實現者。
- (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本公司將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

- (1) 預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本公司將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(五) 約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。定期存款符合前述定義且其持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

(六) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
2. 本公司對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本公司於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。
4. 當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本公司於損益認列股利收入。

(七) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報於其他綜合損益。
2. 本公司對於符合交易慣例之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本公司於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量：

屬權益工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失後續不得重分類至損益，轉列至保留盈餘項下。當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本公司於損益認列股利收入。

(八) 應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。
2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

(九) 金融資產減損

本公司於每一資產負債表日，就包含重大財務組成部分之應收帳款或合約資產，考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按12個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款或合約資產，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

(十) 金融資產之除列

本公司於符合下列情況之一時，將除列金融資產：

1. 收取來自金融資產現金流量之合約權利失效。
2. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，且業已移轉金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬。
3. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，惟未保留對金融資產之控制。

(十一) 出租人之租賃交易—營業租賃

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十二) 存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本依移動平均法決定，製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用(按正常產能分攤)，惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入之估計成本及相關變動銷售費用後之餘額。

(十三) 採用權益法之投資/子公司、關聯企業及合資

1. 子公司指受本公司控制之個體（包括結構型個體），當本公司暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本公司即控制該個體。
2. 本公司與子公司間交易所產生之未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
3. 本公司對子公司取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對子公司所認列之損失份額等於或超過在該子公司之權益時，本公司繼續按持股比例認列損失。
4. 對子公司持股之變動若未導致喪失控制（與非控制權益之交易），係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列為權益。
5. 關聯企業指所有本公司對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其 20% 以上表決權之股份。本公司對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。
6. 本公司對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括任何其他無擔保之應收款），本公司不認列進一步之損失，除非本公司對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。
7. 當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響對關聯企業之持股比例時，本公司將歸屬於本公司可享有關聯企業份額下之權益變動按持股比例認列為「資本公積」。
8. 本公司與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
9. 關聯企業增發新股時，若本公司未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整「資本公積」及「採用權益法之投資」。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，依減少比例重分類至損益。
10. 當本公司處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本公司若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損益。如仍對該關聯企業有重大影響，僅按比例將先前在其他綜

合損益中認列之金額依上述方式轉出。

11. 本公司採用權益法認列合資之權益。本公司與合資間交易之未實現損益業已依合資權益之比例銷除；本公司對合資取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。惟若證據顯示資產之淨變現價值減少或資產發生減損損失，則立即認列全數損失。本公司對任一合資之損失份額等於或超過其在該合資之權益（包括任何其他無擔保之應收款），本公司不認列進一步之損失，除非本公司對該合資發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。
12. 依「證券發行人財務報告編製準則」規定，個體財務報告當期損益及其他綜合損益應與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，個體財務報告業主權益應與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。

(十四) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本公司，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本公司於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限如下：

房屋及建築	10 ~ 50 年
機器設備	3 ~ 15 年
運輸設備	3 ~ 5 年
其他設備	2 ~ 15 年
租賃資產	3 ~ 5 年
租賃改良	3 ~ 5 年

(十五) 承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債

民國 108 年度適用

1. 租賃資產於可供本公司使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。
2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本公司增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付包括：
 - (1) 固定給付，減除可收取之任何租賃誘因；
 - (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付；後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。
3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：
 - (1) 租賃負債之原始衡量金額；
 - (2) 於開始日或之前支付之任何租賃給付；後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

(十六) 營業租賃(承租人)

民國 107 年度適用

營業租賃之給付扣除自出租人收取之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十七) 投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，耐用年限為 15~60 年。

(十八) 無形資產

1. 商譽係因企業合併採收購法產生。
2. 其他無形資產主係電腦軟體成本，以取得成本為入帳基礎，按其估計效益年數或可使用期間採平均法攤銷。

(十九) 非金融資產減損

1. 本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。除商譽外，當以前年度認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

2. 商譽及非確定耐用年限無形資產定期估計其可回收金額。當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不得迴轉。
3. 商譽為減損測試目的，分攤至現金產生單位。此項分攤是依據營運部門辨認，將商譽分攤至預期可從產生商譽之企業合併而受益之現金產生單位或現金產生單位群組。

(二十) 借款

1. 係指向銀行借入之長、短期款項。本公司於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。
2. 設立借款額度時支付之費用，當很有可能提取部分或全部額度，則該費用認列為借款之交易成本，予以遞延至動支發生時認列為有效利率之調整；當不太可能提取部分或全部額度，則認列該費用為預付款項，並在額度相關之期間內攤銷。

(二十一) 應付帳款及票據

1. 係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。
2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

(二十二) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

1. 係指除依避險會計被指定為避險工具外之衍生工具而持有供交易之金融負債。
2. 本公司於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

(二十三) 應付普通公司債

本公司發行之普通應付公司債，於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，列為應付公司債之加項或減項；後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列於損益，作為「財務成本」之調整項目。

(二十四) 金融負債之除列

本公司於合約明定之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(二十五) 金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

(二十六) 財務保證合約

係指特定債務人於債務到期無法依原始或修改後之債務工具條款償還債務時，本公司必須支付特定給付，以歸墊持有人所發生損失之合約。本公司於原始認列時按其公允價值衡量，後續按預期信用損失決定之備抵損失金額與已認列之累積收益金額，二者孰高者衡量。

(二十七) 負債準備

負債準備(如產品保固等)係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。未來營運損失不得認列負債準備。

(二十八) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2. 退休金

(1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2) 確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預算單位福利法計算，折現率係使用資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之政府公債，於資產負債表日之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列於其他綜合損益，並表達於保留盈餘。

3. 離職福利

離職福利係於正常退休日前終止對員工之聘僱或當員工決定接受公司之福利邀約以換取聘僱之終止而提供之福利。本公司係於不再能撤銷離職福利之要約或於認列相關重組成本之孰早者時認列費用。不預期在資產負債表日後 12 個月全部清償之福利應予以折現。

4. 員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另以股票發放員工酬勞者，計算股數之基礎為董事會決議日前一日收盤價。

(二十九) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 本公司依據營運及產生課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。
3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於個體資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。若投資子公司及關聯企業產生之暫時性差異，本公司可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。
4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。

6. 依「所得稅基本稅額條例」規定，本公司與國內子公司於計算所得稅時，除一般所得稅額外，尚須估列基本稅額，如一般所得稅額低於基本稅額時，就其差額估列入帳，列入當期所得稅費用。

(三十)股本

1. 普通股分類為權益，直接歸屬於發行新股或認股權之增額成本以扣除所得稅後之淨額於權益中列為價款減項。
2. 本公司買回已發行股票時，將所支付之對價包括任何可直接歸屬之增額成本以稅後淨額認列為股東權益之減項。

(三十一)股利分配

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告認列，分派現金股利認列為負債。

(三十二)收入認列

1. 商品銷售—批發

- (1) 本公司製造且於市場上銷售電機、電器及發電設備等，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予批發商，批發商對於產品銷售之通路及價格具有裁量權，且本公司並無尚未履行之履約義務可能影響批發商接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予批發商，且批發商依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。
- (2) 電機、電器及發電設備等之銷售收入以合約價格扣除估計數量折扣及銷貨折讓之淨額認列。給予客戶之數量折扣及銷貨折讓通常以 12 個月累積銷售量為基礎計算，本公司依據歷史經驗採期望值法估計數量折扣及銷貨折讓，收入認列金額以未來高度很有可能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。截至資產負債表日止之銷貨相關之估計應付客戶數量折扣及銷貨折讓認列為退款負債。銷貨交易之收款條件為出貨日後 30 天到期，因移轉所承諾之商品或服務予客戶與客戶付款間之時間間隔通常未超過一年，因此本公司並未調整交易價格以及反映貨幣時間價值。
- (3) 本公司對銷售之產品提供標準保固，對產品瑕疵負有退款之義務，於銷貨時認列負債準備。
- (4) 應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本公司對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。

2. 機電設備及工程安裝及施做

- (1) 本公司提供機電設備及工程安裝及施做相關業務。勞務收入於服務提供予客戶之財務報導期間內認列為收入。固定價格合約之收入係以資產負債表日止已實際提供之服務占全部應提供服務之比例認列，服務之完工比例以實際發生之成本占估計總成本。客戶依照所協議之付款時間表支付合約價款，當本公司已提供之服

務超過客戶應付款時認列為合約資產，若客戶應付款超過本公司已提供之服務時則認列為合約負債。

- (2)部分客戶合約中包含設備銷售及安裝服務。本公司提供之安裝服務重大客製化及修改設備，故設備及安裝不可區分，辨認為一個隨時間逐步滿足之履約義務。本公司以投入成本占估計總成本之比例認列收入，惟當履約義務中含有不可區分且成本重大之商品，該商品控制移轉予客戶之時點將顯著早於相關安裝勞務進行，且本公司係以主理人身分由第三方採購該商品，並未參與該商品之設計與製造時，以該商品成本相等金額認列收入。
- (3)本公司對收入、成本及完工程度之估計隨情況改變進行修正。任何導因於估計變動之估計收入、成本增加或減少，於導致修正之情況被管理階層所知悉之期間內反映於損益。

3. 取得客戶合約成本

本公司為取得客戶合約所發生之增額成本雖預期可回收，惟相關合約期間短於一年，故將該等成本於發生時認列於費用。

(三十三) 政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，按公允價值認列。若政府補助之性質係補償本公司發生之費用，則在相關費用發生期間依有系統之基礎將政府補助認列為當期損益。與不動產、廠房及設備有關之政府補助，做為該資產帳面價值之減項，於資產耐用年限內透過折舊費用之減少將補助認列於損益。

(三十四) 企業合併

1. 本公司採用收購法進行企業合併。合併對價根據所移轉之資產、所產生或承擔之負債及所發行之權益工具之公允價值計算，所移轉之對價包括或有對價約定所產生之任何資產和負債之公允價值。與收購有關之成本於發生時認列為費用。企業合併中所取得可辨認之資產及所承擔之負債，按收購日之公允價值衡量。本公司以個別收購交易為基準，非控制權益之組成部分屬現時所有權權益且其持有者有權於清算發生時按比例份額享有企業淨資產者，選擇按收購日公允價值或按非控制權益占被收購者可辨認淨資產之比例衡量；非控制權益之所有其他組成部分則按收購日公允價值衡量。
2. 移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，若超過所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，於收購日認列為商譽；所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，若超過移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，該差額於收購日認列為當期損益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司編製個體財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。該等估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之風險。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

(一)會計政策採用之重要判斷

無此情形。

(二)重要會計估計及假設

採權益法之投資-子公司之投資溢價減損評估

商譽減損之評估過程依賴本公司之主觀判斷，包含辨認現金產生單位及分攤資產負債和商譽至相關現金產生單位，及決定相關現金產生單位之可回收金額。

六、重要會計科目之說明

(一)現金及約當現金

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
庫存現金及週轉金	\$ 302	\$ 306
支票存款及活期存款	539,098	916,396
定期存款及附買回票券	<u>165,488</u>	<u>316,094</u>
合計	<u>\$ 704,888</u>	<u>\$ 1,232,796</u>

1. 本公司往來之金融機構信用品質良好，且本公司與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。
2. 截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，本公司政府補助專戶之銀行存款分別為 \$6,616 及 \$16,308(帳列「1470 其他流動資產」)用途受限，請詳附註八之說明。

(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產

<u>項</u>	<u>目</u>	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
非流動項目：			
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產			
上市櫃公司股票	\$	881,396	\$ 879,780
非上市櫃公司股票		810,394	811,774
私募基金		<u>234,324</u>	<u>192,807</u>
		1,926,114	1,884,361
評價調整		<u>40,030</u>	(48,571)
合計	\$	<u>1,966,144</u>	<u>\$ 1,835,790</u>

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產認列於損益之明細如下：

	108年度	107年度
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
權益工具	\$ 88,601	(\$ 103,280)

2. 相關透過損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(三) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

項目	108年12月31日	107年12月31日
非流動項目：		
上市櫃公司股票	\$ 5,229,631	\$ 5,229,631
非上市櫃公司股票	47,148	32,151
小計	5,276,779	5,261,782
評價調整	2,182,807	721,679
合計	\$ 7,459,586	\$ 5,983,461

1. 本公司選擇將為穩定收取股利之台灣高鐵股票等投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，該等投資於民國108年及107年12月31日之公允價值分別為\$7,459,586及\$5,983,461。

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於綜合損益之明細如下：

	108年度	107年度
<u>透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具</u>		
認列於其他綜合損益之公允價值變動	\$ 1,461,127	\$ 1,251,661
累積利益或損失因除列轉列保留盈餘	\$ -	(\$ 659,293)
認列於損益之股利收入		
於本期期末仍持有者	\$ 216,079	\$ 155,889
於本期內除列者	\$ -	\$ -

3. 本公司未有將透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產提供作為抵質押擔保之情形。

4. 相關透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊請詳附註十二、(三)。

(四) 應收票據及帳款

	108年12月31日	107年12月31日
應收票據	\$ 299,378	\$ 406,437
減：備抵損失	(530)	(703)
	\$ 298,848	\$ 405,734
應收帳款	\$ 1,398,390	\$ 1,556,001
減：備抵損失	(26,146)	(27,109)
	\$ 1,372,244	\$ 1,528,892

1. 應收票據及帳款之帳齡分析如下：

	108年12月31日	107年12月31日
未逾期	\$ 994,416	\$ 1,321,932
30天內	307,462	256,184
31-90天	115,430	83,583
91-180天	30,306	47,159
181天以上	223,478	225,768
	<u>\$ 1,671,092</u>	<u>\$ 1,934,626</u>

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

2. 民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之應收帳款及應收票據餘額均為客戶合約所產生，另於民國 107 年 1 月 1 日客戶合約之應收款餘額為 \$1,856,868。

3. 相關應收帳款及應收票據信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(五) 存貨

	108年12月31日		
	成本	備抵評價損失	帳面價值
原物料	\$ 652,455	(\$ 33,585)	\$ 618,870
在製品	445,837	(3,607)	442,230
製成品	1,482,325	(172,987)	1,309,338
在途存貨	142,364	-	142,364
	<u>\$ 2,722,981</u>	<u>(\$ 210,179)</u>	<u>\$ 2,512,802</u>
	107年12月31日		
	成本	備抵評價損失	帳面價值
原物料	\$ 830,044	(\$ 82,142)	\$ 747,902
在製品	499,395	(3,074)	496,321
製成品	1,576,129	(177,415)	1,398,714
在途存貨	115,704	-	115,704
	<u>\$ 3,021,272</u>	<u>(\$ 262,631)</u>	<u>\$ 2,758,641</u>

本公司民國 108 年及 107 年度認列為費損之存貨成本分別為 \$12,474,175 及 \$13,741,971，其中包含將存貨自成本沖減至淨變現價值而認列之銷貨成本分別計 \$83,776 及 \$82,454。

(六) 採用權益法之投資

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
子公司：		
1. 東元國際投資(股)公司	\$ 1,135,110	\$ 1,064,316
2. 德高國際(美國)有限公司	10,515,754	9,858,588
3. 新加坡德高電機(私人)有限公司	3,362,698	3,302,731
4. 東安投資(股)公司	9,679,419	7,997,267
5. United View Global Investment Co. Ltd.	7,617,629	7,489,862
6. Micropac Worldwide Investment (BVI)	1,419,907	1,451,867
7. 東安資產開發管理(股)公司	5,240,578	5,252,807
8. Eagle Holding Co.	4,224,360	4,311,420
9. 世正開發(股)公司	1,301,294	1,377,232
10. 其他	3,366,494	3,346,998
小計	<u>47,863,243</u>	<u>45,453,088</u>
關聯企業：		
1. 東培工業(股)公司	\$ 2,086,821	\$ 2,087,582
2. 聯昌電子企業(股)公司	445,494	440,000
3. 堃霖冷凍機械股份有限公司(註)	286,363	347,255
4. 其他	161,266	163,985
小計	<u>2,979,944</u>	<u>3,038,822</u>
	50,843,187	48,491,910
減：順流交易未實現毛利	(500,745)	(614,532)
	50,342,442	47,877,378
減：歐洲德高等採用權益法之投資貸 餘(帳列應收帳款-關係人減項、 其他應收款-關係人減項)	(11,878)	(79,804)
	<u>\$ 50,330,564</u>	<u>\$ 47,797,574</u>

本公司民國 108 年及 107 年度採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益之份額如下：

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
子公司：		
1. 德高國際(美國)有限公司	\$ 816,275	\$ 576,350
2. 新加坡德高電機(私人)有限公司	123,627	137,869
3. 東安投資(股)公司	363,774	181,547
4. United View Global Investment Co., Ltd.	328,009	247,200
5. Eagle Holding Co.	175,332	205,744
6. 其他	<u>286,287</u>	<u>480,016</u>
小計	<u>2,093,304</u>	<u>1,828,726</u>
關聯企業：		
1. 東培工業(股)公司	90,544	174,843
2. 聯昌電子企業(股)公司	3,003	(64,244)
3. 堃霖冷凍機械股份有限公司(註一)	24,077	41,264
4. 其他	<u>2,751</u>	<u>2,630</u>
小計	<u>120,375</u>	<u>154,493</u>
	<u>\$ 2,213,679</u>	<u>\$ 1,983,219</u>

註：本公司於民國 107 年第二季喪失對其之控制力，惟仍具有重大影響力，故自子公司轉列關聯企業，並繼續按採權益法評價。

1. 子公司

- (1) 民國 108 年及 107 年度部分採用權益法之投資，係依各該公司所委任其他會計師查核之財務報表評價而得，其民國 108 年及 107 年度採用權益法認列之投資收益及其他綜合損益淨額分別為 \$82,978 及 \$176,754；截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，其相關採用權益法之投資餘額分別為 \$3,698,335 及 \$4,076,536。
- (2) 截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，本公司之子公司－東安投資(股)公司等持有本公司股票均為 \$321,563(22,443 仟股)，故相對採用權益法之投資予以沖銷轉列至庫藏股票。
- (3) 有關本公司之子公司資訊，請參見本公司民國 108 年度合併財務報告附註四、(三)。

2. 關聯企業

(1) 本公司重大關聯企業之基本資訊如下：

公司名稱	主要營業場所	所持股權百分比(%)		關係之性質	衡量方法
		108年12月31日	107年12月31日		
東培工業股份有限公司	台灣	31.14%	31.14%	財務投資	權益法
聯昌電子企業股份有限公司	台灣	33.84%	33.84%	"	權益法
堃霖冷凍機械股份有限公司(註)	台灣	14.62%	17.61%	"	權益法

註：本公司於民國 107 年第二季喪失對其之控制力，惟仍具有重大影響力，故自子公司轉列關聯企業，並繼續按採權益法評價。

(2) 本公司重大關聯企業之彙總性財務資訊如下：

資產負債表

	東培工業股份有限公司	
	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 4,672,289	\$ 5,460,372
非流動資產	7,805,002	7,845,439
流動負債	(3,128,742)	(3,716,167)
非流動負債	(1,927,696)	(2,144,772)
淨資產總額	\$ 7,420,853	\$ 7,444,872
占關聯企業淨資產之份額	\$ 2,086,821	\$ 2,087,582
商譽	-	-
關聯企業帳面價值	\$ 2,086,821	\$ 2,087,582

	聯昌電子企業股份有限公司	
	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 1,583,967	\$ 1,684,611
非流動資產	625,743	603,290
流動負債	(841,292)	(948,729)
非流動負債	(52,102)	(39,090)
淨資產總額	\$ 1,316,316	\$ 1,300,082
占關聯企業淨資產之份額	\$ 445,494	\$ 440,000
商譽	-	-
關聯企業帳面價值	\$ 445,494	\$ 440,000

堃霖冷凍機械股份有限公司		
	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 1,892,416	\$ 1,972,061
非流動資產	711,800	617,860
流動負債	(862,521)	(955,868)
非流動負債	(290,893)	(163,951)
淨資產總額	<u>\$ 1,450,802</u>	<u>\$ 1,470,102</u>
占關聯企業淨資產之份額	\$ 198,294	\$ 241,171
商譽	88,069	106,084
關聯企業帳面價值	<u>\$ 286,363</u>	<u>\$ 347,255</u>
<u>綜合損益表</u>		

東培工業股份有限公司		
	108年度	107年度
收入	\$ 7,169,410	\$ 7,913,408
繼續營業單位本期淨利	\$ 283,834	\$ 564,485
其他綜合損益(稅後淨額)	(57,206)	(74,911)
本期綜合損益總額	<u>\$ 226,628</u>	<u>\$ 489,574</u>
自關聯企業收取之股利	<u>\$ 78,290</u>	<u>\$ 117,435</u>

聯昌電子企業股份有限公司		
	108年度	107年度
收入	\$ 2,967,216	\$ 2,428,431
繼續營業單位本期淨利(損)	\$ 8,872	(\$ 189,823)
其他綜合損益(稅後淨額)	7,361	(67,165)
本期綜合損益總額	<u>\$ 16,233</u>	<u>(\$ 256,988)</u>
自關聯企業收取之股利	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

堃霖冷凍機械股份有限公司		
	108年度	107年度
收入	\$ 2,677,510	\$ 2,975,329
繼續營業單位本期淨利	\$ 161,616	\$ 214,794
其他綜合損益(稅後淨額)	(27,859)	(9,266)
本期綜合損益總額	<u>\$ 133,757</u>	<u>\$ 205,528</u>
自關聯企業收取之股利	<u>\$ 22,263</u>	<u>\$ 30,223</u>

- (3) 本公司個別不重大關聯企業之帳面金額及其經營結果之份額彙總如下：
民國 108 年及 107 年 12 月 31 日，本公司個別不重大關聯企業之帳面金額合計分別為 \$161,266 及 \$163,985。

	108年度	107年度
繼續營業單位本期淨利	<u>\$ 2,751</u>	<u>\$ 2,630</u>
本期綜合損益總額	<u>\$ 2,751</u>	<u>\$ 2,630</u>

(4)本公司重大關聯企業有公開市場報價，其公允價值下：

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
聯昌電子企業股份有限公司	\$ 427,981	\$ 334,125
堃霖冷凍機械股份有限公司	<u>270,499</u>	<u>410,304</u>
	<u>\$ 698,480</u>	<u>\$ 744,429</u>

3. 堃霖冷凍機械股份有限公司於 107 年 5 月 23 日股東常會全面改選董監事，本公司取得兩席董事，經評估已無法對該公司董事會具有控制力，故自該日起停止將該公司及其子公司列入本公司之子公司。另本公司將剩餘持股按公允價值重衡量，認列重衡量利益計\$46,515(表列「7020 其他利益及損失」)，且由於仍對該公司具重大影響力，故採權益法進行續後評價。
4. 有關本公司將採用權益法之投資提供作為質押擔保之情形請詳附註八。

(七) 不動產、廠房及設備

	<u>土地</u>	<u>房屋及建築</u>	<u>機器設備</u>	<u>出租設備 -機器設備</u>	<u>運輸設備</u>	<u>租賃改良</u>	<u>其他設備</u>	<u>合計</u>
108年1月1日								
成本	\$ 1,635,757	\$ 1,448,204	\$ 4,797,238	\$ 656,797	\$ 4,863	\$ 141,121	\$ 3,698,390	\$12,382,370
累計折舊及減損	(34,697)	(595,506)	(4,236,223)	(617,378)	(3,503)	(117,247)	(3,038,286)	(8,642,840)
	<u>\$ 1,601,060</u>	<u>\$ 852,698</u>	<u>\$ 561,015</u>	<u>\$ 39,419</u>	<u>\$ 1,360</u>	<u>\$ 23,874</u>	<u>\$ 660,104</u>	<u>\$ 3,739,530</u>
108年								
1月1日	\$ 1,601,060	\$ 852,698	\$ 561,015	\$ 39,419	\$ 1,360	\$ 23,874	\$ 660,104	\$ 3,739,530
增添	-	2,810	46,093	-	-	10,377	110,592	169,872
處分	-	-	(2,536)	-	(15)	-	(19,077)	(21,628)
重分類	(12,545)	(10,807)	(25,192)	25,950	-	-	(758)	(23,352)
折舊費用	-	(30,859)	(110,994)	(14,421)	(363)	(15,478)	(172,189)	(344,304)
12月31日	<u>\$ 1,588,515</u>	<u>\$ 813,842</u>	<u>\$ 468,386</u>	<u>\$ 50,948</u>	<u>\$ 982</u>	<u>\$ 18,773</u>	<u>\$ 578,672</u>	<u>\$ 3,520,118</u>
108年12月31日								
成本	\$ 1,623,212	\$ 1,445,385	\$ 4,770,622	\$ 662,366	\$ 4,179	\$ 151,498	\$ 3,631,913	\$12,289,175
累計折舊及減損	(34,697)	(631,543)	(4,302,236)	(611,418)	(3,197)	(132,725)	(3,053,241)	(8,769,057)
	<u>\$ 1,588,515</u>	<u>\$ 813,842</u>	<u>\$ 468,386</u>	<u>\$ 50,948</u>	<u>\$ 982</u>	<u>\$ 18,773</u>	<u>\$ 578,672</u>	<u>\$ 3,520,118</u>

	<u>土地</u>	<u>房屋及建築</u>	<u>機器設備</u>	<u>運輸設備</u>	<u>租賃改良</u>	<u>其他設備</u>	<u>出租設備</u>	<u>合計</u>
107年1月1日								
成本	\$ 1,636,564	\$ 1,485,582	\$ 5,017,032	\$ 5,047	\$ 131,154	\$ 3,879,633	\$ 870,492	\$13,025,504
累計折舊及減損	(34,697)	(667,037)	(4,476,195)	(3,666)	(101,640)	(3,239,061)	(741,719)	(9,264,015)
	<u>\$ 1,601,867</u>	<u>\$ 818,545</u>	<u>\$ 540,837</u>	<u>\$ 1,381</u>	<u>\$ 29,514</u>	<u>\$ 640,572</u>	<u>\$ 128,773</u>	<u>\$ 3,761,489</u>
107年								
1月1日	\$ 1,601,867	\$ 818,545	\$ 540,837	\$ 1,381	\$ 29,514	\$ 640,572	\$ 128,773	\$ 3,761,489
增添	-	1,700	139,452	572	12,677	179,530	-	333,931
處分	(807)	(1)	(22,168)	(109)	(299)	(41,677)	-	(65,061)
重分類	-	64,305	25,297	-	-	54,573	(79,870)	64,305
折舊費用	-	(31,851)	(122,403)	(484)	(18,018)	(172,894)	(9,484)	(355,134)
12月31日	<u>\$ 1,601,060</u>	<u>\$ 852,698</u>	<u>\$ 561,015</u>	<u>\$ 1,360</u>	<u>\$ 23,874</u>	<u>\$ 660,104</u>	<u>\$ 39,419</u>	<u>\$ 3,739,530</u>
107年12月31日								
成本	\$ 1,635,757	\$ 1,448,204	\$ 4,797,238	\$ 4,863	\$ 141,121	\$ 3,698,390	\$ 656,797	\$12,382,370
累計折舊及減損	(34,697)	(595,506)	(4,236,223)	(3,503)	(117,247)	(3,038,286)	(617,378)	(8,642,840)
	<u>\$ 1,601,060</u>	<u>\$ 852,698</u>	<u>\$ 561,015</u>	<u>\$ 1,360</u>	<u>\$ 23,874</u>	<u>\$ 660,104</u>	<u>\$ 39,419</u>	<u>\$ 3,739,530</u>

1. 本公司民國 108 年及 107 年度將借款利息資本化為不動產、廠房及設備之金額均為\$0。
2. 本公司取得之部分土地係為農地，因受法令限制無法辦理所有權移轉登記，本公司將各該土地以信託方式登記於他人名下，並與各該持有人簽訂協議書，聲明所有權為本公司所有，並設定第一順位抵押權予本公司。

(八) 租賃交易－承租人

民國 108 年度適用

1. 本公司租賃之標的資產包括建物及公務車，租賃合約之期間通常介於 2 到 5 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件，除租賃之資產不得用作借貸擔保外，未有加諸其他之限制。
2. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	<u>108年12月31日</u>	<u>108年度</u>
	<u>帳面金額</u>	<u>折舊費用</u>
房屋	\$ 9,650	\$ 84,897
運輸設備(公務車)	1,768	397
	<u>\$ 11,418</u>	<u>\$ 85,294</u>

3. 本公司於民國 108 年度使用權資產之增添為\$5,843。
4. 租賃負債於民國 108 年度產生之利息費用為\$798，現金支付流出為\$144,147。
5. 不適用國際財務報導準則第 16 號之短期租賃及低價值承租資產於民國 108 年度產生之費用分別為\$53,731 及\$2,257。

(九) 投資性不動產

	<u>土地</u>	<u>房屋及建築</u>	<u>合計</u>
108年1月1日			
成本	\$ 1,162,511	\$ 1,861,764	\$ 3,024,275
累計折舊及減損	-	(964,093)	(964,093)
	<u>\$ 1,162,511</u>	<u>\$ 897,671</u>	<u>\$ 2,060,182</u>
<u>108年</u>			
1月1日	\$ 1,162,511	\$ 897,671	\$ 2,060,182
重分類	12,545	10,807	23,352
折舊費用	-	(44,326)	(44,326)
12月31日	<u>\$ 1,175,056</u>	<u>\$ 864,152</u>	<u>\$ 2,039,208</u>
108年12月31日			
成本	\$ 1,175,056	\$ 1,867,393	\$ 3,042,449
累計折舊及減損	-	(1,003,241)	(1,003,241)
	<u>\$ 1,175,056</u>	<u>\$ 864,152</u>	<u>\$ 2,039,208</u>

	<u>土地</u>	<u>房屋及建築</u>	<u>合計</u>
107年1月1日			
成本	\$ 1,162,511	\$ 1,822,836	\$ 2,985,347
累計折舊及減損	-	(817,807)	(817,807)
	<u>\$ 1,162,511</u>	<u>\$ 1,005,029</u>	<u>\$ 2,167,540</u>
<u>107年</u>			
1月1日	\$ 1,162,511	\$ 1,005,029	\$ 2,167,540
重分類	-	(64,305)	(64,305)
折舊費用	-	(43,053)	(43,053)
12月31日	<u>\$ 1,162,511</u>	<u>\$ 897,671</u>	<u>\$ 2,060,182</u>
107年12月31日			
成本	\$ 1,162,511	\$ 1,861,764	\$ 3,024,275
累計折舊及減損	-	(964,093)	(964,093)
	<u>\$ 1,162,511</u>	<u>\$ 897,671</u>	<u>\$ 2,060,182</u>

1. 投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
投資性不動產之租金收入	<u>\$ 108,410</u>	<u>\$ 124,185</u>
當期產生租金收入之投資性不動產所發生之直接營運費用	<u>\$ 19,133</u>	<u>\$ 20,450</u>
當期未產生租金收入之投資性不動產所發生之直接營運費用	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

2. 本公司持有之投資性不動產於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之公允價值分別為\$3,640,469 及\$3,565,391，該評價係採用投資性不動產所在當地平均成交價格推估而得。

(十) 其他非流動資產

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
預付設備款	\$ 1,604	\$ 4,644
存出保證金	76,984	84,001
遞延費用	50,213	61,996
其他資產	1,208	1,207
	<u>\$ 130,009</u>	<u>\$ 151,848</u>

(十一) 短期借款

<u>借款性質</u>	<u>108年12月31日</u>	<u>利率區間</u>	<u>擔保品</u>
銀行借款			
信用借款	<u>\$ 55,200</u>	<u>0.63%</u>	無
<u>借款性質</u>	<u>107年12月31日</u>	<u>利率區間</u>	<u>擔保品</u>
銀行借款			
信用借款	<u>\$ 49,110</u>	<u>0.89%~0.98%</u>	無

(十二) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

1. 截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，本公司未持有非避險之衍生金融負債。
2. 本公司持有供交易之金融負債於民國 108 年及 107 年度認列之淨(損失)利益分別計(\$227)及\$2,529。
3. 本公司簽訂之遠期外匯交易主係預售遠期交易，目的係為規避外銷價款及外幣借款之匯率風險，惟未適用避險會計。

(十三) 應付公司債

<u>項目</u>	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
發行公司債總金額	\$ 4,000,000	\$ 4,000,000
減：一年內到期之應付公司債	(<u>3,000,000</u>)	<u>-</u>
	<u>\$ 1,000,000</u>	<u>\$ 4,000,000</u>

1. 本公司發行第一次民國 104 年度國內無擔保普通公司債，發行條件如下：

本公司經主管機關於民國 104 年 6 月 18 日核准募集及發行國內第一期無擔保普通公司債，發行總額計\$3,000,000，票面利率為固定利率 1.45%，發行期間 5 年，流通期間自民國 104 年 6 月 18 日至 109 年 6 月 18 日。本無擔保普通公司債到期時按債券面額一次償還。

2. 本公司發行第一次民國 106 年度國內無擔保普通公司債，發行條件如下：

本公司經主管機關於民國 106 年 9 月 15 日核准募集及發行國內第一期無擔保普通公司債，發行總額計\$1,000,000，票面利率為固定利率 1.02%，發行期間 5 年，流通期間自民國 106 年 9 月 15 日至 111 年 9 月 15 日。本無擔保普通公司債到期時按債券面額一次償還。

(十四) 長期借款

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	108年12月31日
長期銀行借款及應付商業本票	分別自108/3/29起至110/12/3止，依約定條件償還。	0.48%~0.98%	無	<u>\$ 4,299,967</u>

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	107年12月31日
長期銀行借款及應付商業本票	分別自107/3/27起至109/11/30止，依約定條件償還。	0.35%~0.96%	無	<u>\$ 4,249,725</u>

1. 上述借款均係本公司與金融機構簽訂之長期融資合約，各項合約於借款期間對本公司資本維持、資金用途及重大資產之取得或處分分別設定不同之限制，另亦要求本公司於借款期間應維持一定條件之財務比率。
2. 截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，本公司未動用借款額度分別為 \$15,101,362 及 \$16,556,434。

(十五) 退休金

1. (1) 本公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內(含)的服務年資每滿一年給予兩個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予一個基數，惟累積最高以 45 個基數為限。本公司按月就薪資總額 2% 提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。另本公司於每年年度終了前，估算前項勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額，本公司將於次年度三月底前一次提撥其差額。

- (2) 資產負債表認列之金額如下：

	108年12月31日	107年12月31日
確定福利義務現值	(\$ 1,697,362)	(\$ 1,774,505)
計畫資產公允價值	<u>171,576</u>	<u>227,916</u>
淨確定福利負債	<u>(\$ 1,525,786)</u>	<u>(\$ 1,546,589)</u>

(3) 淨確定福利負債之變動如下：

	<u>確定福利義務現值</u>	<u>計畫資產公允價值</u>	<u>淨確定福利負債</u>
108年			
1月1日餘額	(\$ 1,774,505)	\$ 227,916	(\$ 1,546,589)
當期服務成本	(9,588)	-	(9,588)
利息(費用)收入	(23,165)	2,475	(20,690)
	<u>(1,807,258)</u>	<u>230,391</u>	<u>(1,576,867)</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬(不包括包含於利息收入或費用之金額)	-	8,867	8,867
人口統計假設變動(影響數)	(2,001)	-	(2,001)
財務假設變動影響數	(26,471)	-	(26,471)
經驗調整	(61,282)	-	(61,282)
	<u>(89,754)</u>	<u>8,867</u>	<u>(80,887)</u>
提撥退休基金	-	98,788	98,788
支付退休金	166,470	(166,470)	-
帳上支付數	<u>33,180</u>	<u>-</u>	<u>33,180</u>
12月31日餘額	<u>(\$ 1,697,362)</u>	<u>\$ 171,576</u>	<u>(\$ 1,525,786)</u>
	<u>確定福利義務現值</u>	<u>計畫資產公允價值</u>	<u>淨確定福利負債</u>
107年			
1月1日餘額	(\$ 1,809,652)	\$ 248,067	(\$ 1,561,585)
當期服務成本	(12,157)	-	(12,157)
利息(費用)收入	(30,628)	4,082	(26,546)
	<u>(1,852,437)</u>	<u>252,149</u>	<u>(1,600,288)</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬(不包括包含於利息收入或費用之金額)	-	6,201	6,201
財務假設變動影響數	(55,883)	-	(55,883)
經驗調整	15,347	-	15,347
	<u>(40,536)</u>	<u>6,201</u>	<u>(34,335)</u>
提撥退休基金	-	81,050	81,050
支付退休金	111,484	(111,484)	-
帳上支付數	<u>6,984</u>	<u>-</u>	<u>6,984</u>
12月31日餘額	<u>(\$ 1,774,505)</u>	<u>\$ 227,916</u>	<u>(\$ 1,546,589)</u>

- (4) 本公司之確定福利退休計畫基金資產，係由臺灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第六條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營，相關運用情形係由勞工退休基金監理會進行監督。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益，若有不足，則經主管機關核准後由國庫補足。因本公司無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第19號第142段規定揭露計畫資產公允價值之分類。民國108年及107年12月31日構成該基金總資產之公允價值，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。
- (5) 有關退休金之精算假設彙總如下：

	108年度		107年度	
折現率	0.90%		1.35%	
未來薪資增加率	1.75%		2.00%	
對於未來死亡率之假設係按照台灣地區第五回經驗生命表估計。因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：				
	折現率		未來薪資增加率	
	增加0.5%	減少0.5%	增加0.5%	減少0.5%
108年12月31日				
對確定福利義務現值之影響	(\$ 68,611)	\$ 64,499	\$ 64,299	(\$ 67,700)
	折現率		未來薪資增加率	
	增加0.5%	減少0.5%	增加0.5%	減少0.5%
107年12月31日				
對確定福利義務現值之影響	(\$ 69,417)	\$ 73,992	\$ 73,162	(\$ 69,338)

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。

本期編製敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

- (6) 本公司於民國109年度預計支付予退休計畫之提撥金為\$25,563。
2. (1) 自民國94年7月1日起，本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。
- (2) 民國108年及107年度，本公司依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為\$69,874及\$72,264。

(十六)股本

1. 民國 108 年 12 月 31 日止，本公司額定資本額為\$30,305,500，分為3,030,550 仟股，含員工認股權憑證可認購股數 100,000 仟股，實收資本額為\$19,676,929，每股面額 10 元。本公司已發行股份之股款均已收訖。

本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下：

	108年	107年
1月1日	2,002,693	2,002,693
收回股份並註銷	(35,000)	-
12月31日	1,967,693	2,002,693

註：單位為仟股。

2. 本公司於民國 107 年 12 月 22 日經董事會決議買回庫藏股，並於民國 108 年 5 月 3 日經董事會決議將庫藏股 35,000 仟股辦理減資銷除股份，且於民國 108 年 6 月 11 日辦理變更登記完竣，庫藏股買回金額計\$675,840，本公司因而減少股本\$350,000 及資本公積\$325,840，本次註銷庫藏股對本公司股東權益總額無影響。
3. 本公司之子公司-東安投資(股)公司及安台國際投資(股)公司持有本公司股票，均係民國 89 年度以前買入，目的係為一般投資，民國 89 年公司法修正子公司不得將控制公司之股份收買或收為質物後即未再行買入。另本公司於民國 102 年 8 月取得東華實業(股)公司之控制力，東華實業(股)公司於本公司取得其控制力前亦持有本公司之股份，於本公司取得其控制力後亦未再行買入。截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日子公司及孫公司持有本公司股票帳面價值均為\$321,563，明細如下：

	108年12月31日		
	股數(仟股)	帳面價值(元/股)	市價(元/股)
東安投資	19,540	\$ 14.92	\$ 26.20
安台國際	2,826	10.37	26.20
東華實業	77	9.37	26.20
	<u>22,443</u>		
	107年12月31日		
	股數(仟股)	帳面價值(元/股)	市價(元/股)
東安投資	19,540	\$ 14.92	\$ 17.45
安台國際	2,826	10.37	17.45
東華實業	77	9.37	17.45
	<u>22,443</u>		

(十七)資本公積

1. 依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得

之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額百分之十為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

2. 有關本公司民國 108 年度註銷庫藏股對資本公積之影響，請詳附註六、(十六)說明。

(十八)保留盈餘

1. 依本公司章程規定，每一年度盈餘分配之限制及順序如下：
 - (1) 提繳稅捐。
 - (2) 彌補虧損。
 - (3) 提存百分之十為法定盈餘公積。
 - (4) 依主管機關之規定提列或轉回特別盈餘公積。
 - (5) 餘額為股東紅利，加計上年度未分配盈餘後，按股份總數比例分派或保留之。董事會擬具之盈餘分派議案，以截至本期可分配盈餘中發放百分之八十為原則，其中現金股利以百分之五十為原則，惟不得低於百分之五。
2. 本公司股利政策如下：本公司之經營環境屬穩定成長之行業，惟轉投資各項事業仍處於成長期階段，鑑於未來仍有擴廠及轉投資計畫，故盈餘之分派，為就當年度可分配盈餘，以發放百分之八十之股東紅利為原則。各年度發放前項股東紅利中現金股利之比例，以百分之五十為原則，但最少不得低於百分之五。
3. 法定盈餘公積除彌補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金時，以該項公積超過實收資本額之百分之二十五之部份為限。
4. (1) 本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，嗣後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。
 - (2) 首次採用 IFRSs 時，民國 101 年 4 月 6 日金管證發字第 1010012865 號函提列之特別盈餘公積，本公司於嗣後使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉，前述相關資產若為投資性不動產時，屬土地部分於處分或重分類時迴轉，屬土地以外之部分，則於使用期間逐期迴轉。截至民國 108 年 12 月 31 日止，因首次採用 IFRSs 而提列之特別盈餘公積尚未迴轉之餘額為 \$3,640,779。
5. 本公司民國 108 年及 107 年度認列為分配與業主之股利分別為 \$1,770,924 (每股 0.9 元) 及 \$1,722,316 (每股 0.86 元)。民國 109 年 3 月 17 日經董事會提議對民國 108 年度之盈餘分派每普通股股利 \$0.99 元，股利總計 \$1,948,016。
6. 有關員工酬勞及董事酬勞資訊，請詳附註六、(二十四)。

(十九) 其他權益項目

	未實現評價損益	外幣換算	總計
108年1月1日	\$ 3,006,782	(\$ 1,901,724)	\$ 1,105,058
金融資產未實現損益差異數：			
- 本公司	1,461,127	-	1,461,127
- 子公司、關聯企業及合資	1,845,390	-	1,845,390
評價調整轉出至保留盈餘	(65,818)	-	(65,818)
外幣換算差異數：			
- 本公司	-	(775,001)	(775,001)
108年12月31日	<u>\$ 6,247,481</u>	<u>(\$ 2,676,725)</u>	<u>\$ 3,570,756</u>
	未實現評價損益	外幣換算	總計
107年1月1日	\$ -	(\$ 1,759,357)	(\$ 1,759,357)
IFRS開帳調整	1,848,757	-	1,848,757
金融資產未實現損益差異數：			
- 本公司	1,271,440	-	1,271,440
- 子公司、關聯企業及合資	(686,062)	-	(686,062)
評價調整轉出至保留盈餘	572,647	-	572,647
外幣換算差異數：			
- 本公司	-	(142,367)	(142,367)
107年12月31日	<u>\$ 3,006,782</u>	<u>(\$ 1,901,724)</u>	<u>\$ 1,105,058</u>

(二十) 營業收入

	108年度	107年度
客戶收入	<u>\$ 18,873,312</u>	<u>\$ 20,879,719</u>

1. 客戶收入之細分

本公司之收入源於提供隨時間逐步移轉及於某一時點移轉之商品及勞務，收入可細分為下列主要產品線：

	108年度	107年度
重電銷售	\$ 11,210,529	\$ 12,814,190
家電銷售	4,723,557	4,806,609
其他銷售	94,225	54,902
勞務銷售	239,978	424,159
工程收入	2,605,023	2,779,859
合計	<u>\$ 18,873,312</u>	<u>\$ 20,879,719</u>

2. 期初合約負債本期認列收入

	108年度	107年度
合約負債期初餘額本期認列收入		
預收貨款	<u>\$ 86,251</u>	<u>\$ 35,076</u>

(二十一) 其他收入

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
租金收入	\$ 123,247	\$ 141,768
股利收入	271,049	223,794
利息收入：		
銀行存款利息	6,123	2,847
其他利息收入	5,465	6,032
其他營業外收入	<u>252,394</u>	<u>173,934</u>
合計	<u>\$ 658,278</u>	<u>\$ 548,375</u>

(二十二) 其他利益及損失

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
透過損益按公允價值衡量之金融 負債淨(損失)利益	(\$ 227)	\$ 2,529
透過損益按公允價值衡量之金融 資產淨利益(損失)	88,601	(103,280)
淨外幣兌換(損失)利益	(32,637)	2,456
處分不動產、廠房及設備損失	(21,281)	(18,754)
處分投資利益	8,428	1,385
重衡量利益	-	46,515
災害保險理賠迴轉損失	-	(20,841)
什項支出	(425,184)	(458,557)
合計	<u>(\$ 382,300)</u>	<u>(\$ 548,547)</u>

重衡量利益係本公司由於失去對堃霖冷凍機械股份有限公司之控制，以公允價值衡量喪失控制力前已持有之該公司股份所認列之利益，請詳附註六、(六)。

(二十三) 財務成本

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
利息費用：		
銀行借款	\$ 38,464	\$ 35,910
公司債	53,692	53,303
其他	<u>8,161</u>	<u>5,517</u>
小計	<u>100,317</u>	<u>94,730</u>
財務費用	<u>1,991</u>	<u>4,451</u>
財務成本	<u>\$ 102,308</u>	<u>\$ 99,181</u>

(二十四)費用性質之額外資訊(含員工福利費用)

	108年度	107年度
薪資費用	\$ 1,650,641	\$ 1,768,065
員工酬勞及董監酬勞	372,944	368,483
勞健保費用	152,386	156,420
退休金費用	100,152	110,967
其他用人費用	97,866	96,913
不動產、廠房及設備及 投資性不動產折舊費用	388,630	398,187
使用權資產折舊費用及 無形資產攤銷費用	104,388	19,210

1. 本公司之員工福利費用帳列營業成本、營業費用及其他利益及損失項下。
2. 依本公司章程規定，本公司依當年度獲利狀況扣除累積虧損後，如尚有餘額，應提撥員工酬勞 1%~10%，董事酬勞不高於 5%。
3. 本公司民國 108 年及 107 年度員工酬勞估列金額分別為\$258,192 及 \$255,103；董事酬勞估列金額分別為\$114,752 及\$113,379，前述金額帳列薪資費用科目。
4. 民國 108 年係依該年度之獲利情況，分別以過往成數及經驗估列。董事會決議實際配發金額為\$258,192 及\$114,752，其中員工酬勞將採現金之方式發放。

本公司董事會通過之員工及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(二十五) 所得稅

1. 所得稅費用

(1) 所得稅費用組成部分：

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	\$ 14,516	\$ 68,376
未分配盈餘加徵	111,866	101,261
以前年度所得稅(高)低估	(25,206)	19
當期所得稅總額	<u>101,176</u>	<u>169,656</u>
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	179,426	(178,783)
稅率改變之影響	-	153,847
遞延所得稅總額	<u>179,426</u>	<u>(24,936)</u>
所得稅費用	<u>\$ 280,602</u>	<u>\$ 144,720</u>

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
國外營運機構換算差額	(\$ 19,734)	(\$ 3,000)
稅率改變之影響	-	(60,232)
	<u>(\$ 19,734)</u>	<u>(\$ 63,232)</u>

2. 所得稅費用與會計利潤關係

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 700,464	\$ 658,962
按稅法規定調整項目之所得稅影響數	(429,508)	(593,709)
以前年度遞延所得稅資產負債淨額高估數	(55,070)	(175,660)
投資抵減之所得稅影響數	(27,880)	-
以前年度所得稅(高)低估數	(25,206)	19
未分配盈餘加徵	111,866	101,261
其他所得稅	5,936	-
稅率改變之影響	-	153,847
所得稅費用	<u>\$ 280,602</u>	<u>\$ 144,720</u>

3. 因暫時性差異而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	108年			
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合淨利	12月31日
暫時性差異：				
-遞延所得稅資產：				
未實現銷貨毛利	\$ 153,105	(\$ 28,327)	\$ -	\$ 124,778
資產減損	106,505	(9,726)	-	96,779
國外營運機構兌換差額	272,684	-	19,734	292,418
不動產、廠房及設備				
耐用年限財稅差	49,596	(16,644)	-	32,952
未實現費用	73,709	49,769	-	123,478
投資永久性跌價	35,080	-	-	35,080
存貨跌價	53,303	(11,268)	-	42,035
備抵呆帳超限數	13,601	(1,883)	-	11,718
其他	46,156	(16,625)	-	29,531
小計	<u>803,739</u>	<u>(34,704)</u>	<u>19,734</u>	<u>788,769</u>
-遞延所得稅負債：				
國外投資收益影響數	706,626	139,902	-	846,528
土地增值稅準備	107,472	-	-	107,472
其他	-	4,820	-	4,820
小計	<u>814,098</u>	<u>144,722</u>	<u>-</u>	<u>958,820</u>
合計	<u>(\$ 10,359)</u>	<u>(\$ 179,426)</u>	<u>\$ 19,734</u>	<u>(\$ 170,051)</u>

	107年			12月31日
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合淨利	
暫時性差異：				
-遞延所得稅資產：				
未實現銷貨毛利	\$ 212,262	(\$ 59,157)	\$ -	\$ 153,105
資產減損	90,530	(3,804)	19,779	106,505
國外營運機構兌 換差額	229,231	-	43,453	272,684
不動產、廠房及 設備耐用年限 財稅差	43,205	6,391	-	49,596
未實現費用	58,642	15,067	-	73,709
投資永久性跌價	29,817	5,263	-	35,080
存貨跌價	48,713	4,590	-	53,303
備抵呆帳超限數	17,009	(3,408)	-	13,601
其他	65,433	(19,277)	-	46,156
小計	<u>794,842</u>	<u>(54,335)</u>	<u>63,232</u>	<u>803,739</u>
-遞延所得稅負債：				
國外投資收益影 響數	785,897	(79,271)	-	706,626
土地增值稅準備	107,472	-	-	107,472
小計	<u>893,369</u>	<u>(79,271)</u>	<u>-</u>	<u>814,098</u>
合計	<u>(\$ 98,527)</u>	<u>\$ 24,936</u>	<u>\$ 63,232</u>	<u>(\$ 10,359)</u>

4. 未認列為遞延所得稅資產之可減除暫時性差異：

	108年12月31日	107年12月31日
可減除暫時性差異	<u>\$ 321,276</u>	<u>\$ 547,202</u>

5. 本公司並未就部分子公司投資相關之應課稅暫時性差異認列遞延所得稅負債，截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之未認列之遞延所得稅負債之暫時性差異金額分別為 \$3,344,376 及 \$3,603,720。

6. 本公司民國 106 年度和 104 年及以前年度營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定，民國 105 年度則尚待核定。

7. 台灣所得稅法修正案於民國 107 年 2 月 7 日公布生效，營利事業所得稅之稅率自 17% 調增至 20%，此修正自民國 107 年度開始適用。本公司業已就此稅率變動評估相關之所得稅影響。

(二十六) 每股盈餘

	108年度	
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)
<u>基本(稀釋)每股盈餘</u>		<u>每股盈餘(元)</u>
本期淨利	<u>\$ 3,221,717</u>	<u>1,949,947</u>
		<u>\$ 1.65</u>

	107年度		
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘(元)
基本(稀釋)每股盈餘			
本期淨利	\$ 3,150,089	1,980,250	\$ 1.59

(二十七) 現金流量補充資訊

僅有部分現金收支之投資活動：

	108年度	107年度
購置不動產、廠房及設備	\$ 169,872	\$ 333,931
加：期初應付款	112,043	131,025
減：期末應付款	(64,137)	(112,043)
支付現金數	\$ 217,778	\$ 352,913

七、關係人交易

(一) 關係人名稱及與本公司關係

關係人名稱	與本公司之關係	關係人名稱	與本公司之關係
東元奈米應材(股)公司(註1) (東元奈米)	子公司	安華機電工程(股)公司 (安華機電)	子公司
東元國際投資(股)公司 (東元國際)	"	安台國際投資(股)公司 (安台國際)	"
東安資產開發管理(股)公司 (東安資產)	"	Micropac Worldwide Investment (BVI)(Micropac)	"
東岱(股)公司 (東岱)	"	安欣科技服務(股)公司 (安欣科技)	"
東勝電氣(股)公司 (東勝)	"	安達康科技(股)公司 (安達康)	"
東捷資訊服務(股)公司 (東捷資訊)	"	台成電機(股)公司 (台成電機)	"
東泰榮(股)公司(註2) (東泰榮)	"	台安(蘇比克)電機公司 (台安蘇比克)	"
東元精電(股)公司 (東元精電)	"	台安(馬來西亞)電機公司 (台安馬來西亞)	"
新加坡德高電機(私人)有限公司 (新加坡德高)	"	安悅國際(股)公司 (安悅國際)	"
歐洲德高有限公司 (歐洲德高)	"	安盛旅行社(股)公司 (安盛)	"
德高國際(美國)有限公司 (德高國際)	"	東元科技(越南)有限公司 (越南德高)	"
東元捷德科技(股)公司 (東元捷德)	"	香港家電有限公司 (香港家電)	"
東訊(股)公司 (東訊)	"	東慧國際諮詢顧問(股)公司 (東慧)	"
東安投資(股)公司 (東安投資)	"	TECO (PHILIPPINES) 3C & APPLIANCES, INC. (TECO 3C)	"

關係人名稱	與本公司之關係	關係人名稱	與本公司之關係
台灣宅配通(股)公司 (台灣宅配通)	子公司	東華工業發展(新加坡)有限公司(註3) (新加坡東華)	子公司
加拿大西屋有限公司 (加拿大西屋)	"	Teco Electronic Devices Co., Ltd. (Teco Devices)	"
美國西屋馬達有限公司 (美國西屋馬達)	"	Tasia (PTE) Ltd. (Tasia) P. T Teco Multiguna	"
Information Technology Total Service (Hang Zhu) Co., Ltd. (ITTS Hang Zhu)	"	Electro (Teco Multiguna) Great Teco, S.L.	"
東元工業(馬來西亞)(私人)有限公司 (東元馬來西亞)	"	Asia Air Tech Industrial Co., Ltd. (AAT)	"
東華工業發展(香港)有限公司(註4) (香港東華)	"	Great Teco Motor (Pte) Ltd. (GTM)	"
無錫東元電機有限公司 (無錫東元)	"	Teco Electronic & Machinery (THAI) Co., Ltd. (Teco THAI)	"
南昌東元電機有限公司 (南昌東元)	"	Information Technology Total Service (BVI) (ITTS BVI)	"
無錫東精電有限公司 (無錫精電)	"	Asia Electric & Machinery (Pte) LTD. (AEM)	"
江西東元電機有限公司 (江西東元)	"	STE Marketing SDN. BHD (STEM)	"
青島東元精密機電有限公司 (青島東元)	"	三協株式會社 (三協)	"
廈門東元科技有限公司(註5) (廈門東元)	"	Teco Electric & Machinery B.V. (Teco Netherlands)	"
安台創新科技(廈門)有限公司 (廈門安台)	"	TYM Electric & Machinery Sdn. Bhd. (TYM)	"
安台國際投資(新加坡)公司 (安台新加坡)	"	東莞東成空調設備有限公司 (東莞東成)	"
安元自動化(股)公司 (安元自動化)	"	優捷勝(股)公司 (優捷勝)	"
安柏電機(股)公司 (安柏電機)	"	瑩霖冷凍機械(股)公司(註6) (瑩霖冷凍)	"
通迅(股)公司 (通迅)	"	冠德光電(股)公司 (冠德光電)	"
澳洲德高(私人)有限公司 (澳洲德高)	"	東訊國際投資(股)公司 (東訊國際)	"
捷正公寓大廈管理維護(股)公司 (捷正)	"	四川東元台科商貿有限公司(註7) (四川東元)	"
台安科技(無錫)有限公司 (台安無錫)	"	青島東元創新科技有限公司 (青島創新)	"
東元電機(印尼)有限公司 (印尼德高)	"	上海東元德高電機有限公司 (上海東元)	"
東元總合科技(杭州)有限公司 (東元總合)	"	東元土耳其有限公司 (東元土耳其)	"

關係人名稱	與本公司之關係	關係人名稱	與本公司之關係
廈門東捷網絡科技有限公司 (廈門東捷)	子公司	湖南東元風能有限公司 (湖南東元)	子公司
福建東元精工有限公司 (福建東元)	"	台安電機(股)公司 (台安電機)	"
United View Global Investment Co., Ltd. (UVG)	"	東捷信息技術(無錫)有限公司 (無錫東捷)	"
江西東成空調設備有限公司 (江西東成)	"	東興紙品(股)公司 (東興)	關聯企業
天津東元創新科技有限公司(註7) (天津東元)	"	東資國際投資(股)有限公司 (東資國際)	"
東華實業(股)公司 (東華實業)	"	青島世紀東元高新機電有限公司 (世紀東元)	"
清齊國際有限公司(註7) (清齊)	"	Teco Middle East Electrical & Machinery Co., Ltd. (TME)	"
Teco Yaskawa Motor Engineering Co. (註8) (Yaskawa)	"	台玻東元真空節能玻璃(股)公司 (台玻東元)	"
Motovario S. p. A. (Motovario)	"	江西力德東元永磁發電機製造(註7) 有限公司(力德東元)	"
世華開發(股)公司 (世華開發)	"	聯昌電子企業(股)公司 (聯昌電子)	"
世正開發(股)公司 (世正開發)	"	台盛電機(股)公司 (台盛電機)	"
TEMICO INTERNATIONAL PTE. LTD. (TEMICO)	"	Tecma Information Systems Sdn. Bhd. (TECMA)	"
世誠營造股份有限公司 (世誠營造)	"	根茂國際投資股份有限公司 (根茂國際)	"
墨西哥西屋有限公司 (TWMM)	"	上海向勝機電商貿有限公司 (上海向勝)	"
安智自動科技股份有限公司 (安智自動)	"	根茂電子(蘇州)有限公司 (蘇州根茂)	"
東元旭能股份有限公司 (東元旭能)	"	東元茂迪(股)公司 (東元茂迪)	"
ROPALI - TECO CORPORATION (ROTECO)	"	美樂食餐飲股份有限公司 (美樂食)	"
樂雅樂食品(股)公司 (樂雅樂)	關聯企業	樂利(股)公司 (樂利)	"
東培工業(股)公司 (東培)	"	新能風電(股)公司(註7) (新能風電)	"
菱光科技(股)公司 (菱光科技)	"	東友科技(股)公司 (東友科技)	其他關係人
安心食品服務(股)公司 (安心食品)	"		

註1：該公司已於民國108年度清算完畢。

註2：東岱股份有限公司以民國108年12月31日為合併基準日，吸收合併東泰榮股份有限公司，東岱股份有限公司為存續公司，東泰榮股份有限公司為消滅公司。

註3：本公司之子公司於民國108年7月25日出售該公司100%股權，出售後非本公司之關係人。

註4：本公司之子公司於民國108年7月25日出售其母公司100%股權，出售後非本公司之關係人。

註5：該公司已於民國108年度辦理解散並清算中。

註6：本公司自民國107年第二季喪失對其之控制力，惟仍具有重大影響力，故該公司仍為本公司之關聯企業。

註7：該公司已於民國108年辦理清算完畢。

註8：該公司已於民國107年辦理清算完畢。

(二)與關係人間之重大交易事項

1. 銷貨

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
商品銷售：		
— 子公司		
美國西屋馬達	\$ 2,867,398	\$ 3,479,182
其他	5,838,524	6,010,148
— 關聯企業	251,389	298,558
— 其他關係人	4,960	347
總計	<u>\$ 8,962,271</u>	<u>\$ 9,788,235</u>
	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
權利金收入(表列「7020其他收入」)：		
— 子公司		
無錫東元	\$ 55,148	\$ 60,828
Motovario	17,540	26,261
江西東元	10,700	7,635
台科無錫	8,110	10,969
青島東元	4,373	5,466
其他	970	390
— 其他關係人	82	90
	<u>\$ 96,923</u>	<u>\$ 111,639</u>

(1) 上開銷貨並無其他同類型交易可資比較，交易條件係按雙方協議之條件辦理。民國 108 年及 107 年度因上述銷貨產生之順流銷貨未實現利益分別為 \$500,745 及 \$614,532 (表列「1550 採用權益法之投資」減項)，業依規定銷除。

(2) 權利金收入係提供顧問諮詢及背書保證所收取之收入，交易價格由雙方議定，並按約定期間收取。

2. 進貨

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
商品購買：		
— 子公司		
東勝	\$ 2,163,041	\$ 2,270,807
其他	2,917,072	3,429,466
— 關聯企業	279,845	389,790
— 其他關係人	-	190
總計	<u>\$ 5,359,958</u>	<u>\$ 6,090,253</u>

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
運費：		
—子公司	\$ 122,744	\$ 96,031
	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
服務費：		
—子公司	\$ 100,288	\$ 102,787

- (1) 上開進貨並無其他同類型交易可資比較，交易條件依雙方議定期限辦理。
- (2) 運費係給付委託運送產品之費用，運費由雙方議定，並按約定期間收取。
- (3) 服務費係給付委託售後維修服務之費用，服務費係由雙方議定，並按約定期間收取。

3. 應收票據及帳款

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
應收關係人款項及票據：		
—子公司		
美國西屋馬達	\$ 257,129	\$ 373,218
其他	1,783,951	1,842,556
—關聯企業	56,393	51,145
—其他關係人	163	337
	<u>2,097,636</u>	<u>2,267,256</u>
減：轉列其他應收款	(473,040)	(579,125)
	1,624,596	1,688,131
減：長期股權投資貸方餘額	-	(76,336)
總計	<u>\$ 1,624,596</u>	<u>\$ 1,611,795</u>

- (1) 應收關係人款項主要來自銷售交易，銷售交易之款項於銷售日後30~90天到期。該應收款項並無抵押及附息。應收關係人款項並未提列備抵損失。
- (2) 截至民國108年及107年12月31日止，上述逾期應收帳款轉列其他應收款金額分別為\$473,040及\$579,125，其帳齡係屬超過正常授信期間90天以上者。

4. 應付票據及帳款

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
應付關係人款項及票據：		
— 子公司		
無錫東元	\$ 353,718	\$ 406,347
其他	636,858	428,943
— 關聯企業	140,106	203,555
— 其他關係人	-	200
總計	<u>\$ 1,130,682</u>	<u>\$ 1,039,045</u>

應付關係人款項主要來自進貨交易，並在購貨日後 30~180 天內到期。該應付款項並無附息。

5. 資金貸與關係人

(1) 應收關係人款項-借款額度

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
子公司	\$ 206,538	\$ 225,724

(2) 利息收入

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
子公司	\$ 5,454	\$ 6,022

截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，子公司實際向本公司動支之借款金額分別為 \$155,572 及 \$161,223，對子公司之資金貸與條件為款項貸與後 2 年內按月償還，民國 108 年及 107 年度之利息均按年利率 2.3%~3.5% 收取。

6. 其他應收款項

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
(1) 逾期應收帳款轉列		
— 子公司		
TECO Netherlands	\$ 293,000	\$ 326,594
三協	173,113	178,201
其他	6,927	73,878
— 關聯企業	-	452
	<u>\$ 473,040</u>	<u>\$ 579,125</u>

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
(2)其他		
—子公司		
青島東元	\$ 262,410	\$ 268,144
其他	371,034	443,232
—關聯企業	24,430	30,313
—其他關係人	<u>2,879</u>	<u>1,468</u>
	660,753	743,157
減：備抵損失及長期股權投資貸方 餘額	(<u>21,926</u>)	(<u>28,923</u>)
	<u>\$ 638,827</u>	<u>\$ 714,234</u>

主要係租金等其他應收款項。

7. 其他應付款

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
—子公司	\$ 636,136	\$ 632,354
—關聯企業	2,711	2,890
—其他關係人	<u>316</u>	<u>235</u>
	<u>\$ 639,163</u>	<u>\$ 635,479</u>

主係應付資金融通款及應付租金等。

8. 關係人資金貸與

(1) 應付關係人款項-借款額度

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
子公司	\$ <u>499,800</u>	\$ <u>509,550</u>

(2) 利息支出

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
子公司	\$ <u>7,180</u>	\$ <u>5,311</u>

截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，本公司實際向子公司動支之借款金額分別為 \$499,800 及 \$507,150，資金貸與條件為款項貸與後 2 年內按月償還，民國 108 年及 107 年度之利息均按年利率 1.05%~1.96% 支付。

9. 本公司對關係人提供背書保證情形

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
—子公司	\$ 1,567,293	\$ 2,311,022
—關聯企業	<u>40,773</u>	<u>41,772</u>
	<u>\$ 1,608,066</u>	<u>\$ 2,352,794</u>

10. 財產交易

(1) 本公司向東安資產承租位於桃園縣觀音鄉及中壢市等地之資產，以供營業所需或再轉租予他人，民國 108 年及 107 年度之租金支出分別為 \$0 及 \$77,713，截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，應付費用分別為 \$3,924 及 \$12,384 (表列「2220 其他應付款項-關係人」)，租金費用係由雙方議定，並按約定期間收取。自民國 108 年度起採用 IFRS 16，截至民國 108 年 12 月 31 日止由於租約到期，使用權資產及租賃負債餘額為 \$0，民國 108 年度認列使用權資產折舊費用及利息支出分別為 \$78,118 及 \$624。

(2) 本公司於民國 100 年 7 月出售壓縮機製造設備一批(表列「1600 不動產、廠房及設備」)予青島東元，合約總價計 \$54,558，處分價款收取進度依雙方約定辦理。民國 103 年度本公司與青島東元達成協議就處分價款總額予以減價驗收調整，截至民國 108 年 12 月 31 日止，尚未收取之款項金額為 \$29,716(表列「1210 其他應收款-關係人」)。

(三) 主要管理階層薪酬資訊

	108年度	107年度
短期員工福利	\$ 213,136	\$ 205,009
退職後福利	1,559	1,748
總計	<u>\$ 214,695</u>	<u>\$ 206,757</u>

八、質押之資產

本公司之資產受限制明細如下：

資產項目	帳面價值		受限制性質
	108年12月31日	107年12月31日	
其他流動資產-銀行存款	<u>\$ 6,166</u>	<u>\$ 16,308</u>	專款專用之政府補助款

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一)或有事項

無此情形。

(一)承諾事項

1. 已簽約但尚未發生之資本支出

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
不動產、廠房及設備	\$ 4,686	\$ 13,808

2. 營業租賃協議

本公司租用辦公室、廠房及倉庫係不可取消之營業租賃協議。租期介於 1 至 2 年，大部分租賃協議可於租期結束時按市場價格續約。

不可取消營業租賃之未來最低應付租賃給付總額如下：

	<u>107年12月31日</u>
不超過1年	\$ 86,653
超過1年但不超過5年	52,913
	<u>\$ 139,566</u>

3. 截至民國 108 年 12 月 31 日止，本公司因購買原料及設備而開立之遠期信用狀尚有 \$180,755 流通在外。

十、重大之災害損失

無此情形。

十一、重大之期後事項

無此情形。

十二、其他

(一)資本管理

本公司之資本管理係依據本公司所營事業之產業規模，考量產業未來成長及產品發展，設定適當之市場佔有率，並據以規劃相對應之資本支出，再依財務營運計畫計算所需之營運資金，最後考量產品競爭力所能產生之營業利益與現金流量，以決定適當之資本結構。

(二) 金融工具

1. 金融工具之種類

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
<u>金融資產</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融資產		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 1,966,144	\$ 1,835,790
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產		
選擇指定之權益工具投資	\$ 7,459,586	\$ 5,983,461
按攤銷後成本衡量之金融資產		
/放款及應收款		
現金及約當現金	\$ 704,888	\$ 1,232,796
應收票據	648,141	732,576
應收帳款	2,647,547	2,813,845
其他應收款	1,204,104	1,356,297
存出保證金	76,984	84,001
	<u>\$ 5,281,664</u>	<u>\$ 6,219,515</u>
<u>金融負債</u>		
按攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	\$ 55,200	\$ 49,110
應付票據	144,642	169,201
應付帳款	3,615,323	4,248,129
其他應付款	3,236,885	3,225,945
應付公司債(含一年內到期部分)	4,000,000	4,000,000
長期借款	4,299,967	4,249,725
存入保證金	21,740	22,496
租賃負債	10,504	-
	<u>\$ 15,384,261</u>	<u>\$ 15,964,606</u>

2. 風險管理政策

- (1) 本公司日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。為減少不確定性導致對本公司財務績效之不利影響，本公司承作遠期匯率合約以規避匯率風險，所承作之衍生工具係為避險之目的，並非用以交易或投機。
- (2) 風險管理工作由本公司財務部按照董事會核准之政策執行。本公司財務部透過與公司內各營運單位密切合作，負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。
- (3) 承作衍生工具以規避財務風險資訊，請詳附註六、(十二)。

3. 重大財務風險之性質及程度

(1) 市場風險

匯率風險

- A. 本公司係跨國營運，因此受相對與本公司功能性貨幣不同的交易所產生之匯率風險，主要為美元及人民幣。相關匯率風險來自自己認列之資產與負債。
- B. 本公司管理階層已訂定政策，規定公司內各公司管理相對其功能性貨幣之匯率風險。各公司應透過公司財務部就其整體匯率風險進行避險。匯率風險的衡量是透過高度很有可能產生之美元及人民幣支出的預期交易，採用遠期外匯合約以減少匯率波動對於預期購買存貨成本之影響。
- C. 本公司以遠期匯率交易規避匯率風險，惟未適用避險會計，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債，請詳附註六、(十二)。
- D. 本公司從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司之功能性貨幣為新台幣)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

108年12月31日

(外幣：功能性貨幣)	外幣(仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)	敏感度分析			
				變動幅度	損益影響	影響其他綜合損益	
<u>金融資產</u>							
<u>貨幣性項目</u>							
美金:新台幣	USD	45,350	29.98	1,359,593	1%	13,596	-
歐元:新台幣	EUR	13,652	33.59	458,571	1%	4,586	-
日圓:新台幣	JPY	924,486	0.276	255,158	1%	2,552	-
人民幣:新台幣	RMB	75,254	4.305	323,968	1%	3,240	-
澳幣:新台幣	AUD	5,898	21.005	123,887	1%	1,239	-
<u>非貨幣性項目</u>							
美金:新台幣	USD	658,303	29.98	19,735,935			
歐元:新台幣	EUR	125,250	33.59	4,207,132			
新加坡幣:新台幣	SGD	150,929	22.28	3,362,698			
越南盾:新台幣	VND	242,922,308	0.0013	315,799			
馬來幣:新台幣	MYR	14,387	7.3161	105,260			
<u>金融負債</u>							
<u>貨幣性項目</u>							
美金:新台幣	USD	45,896	29.98	1,375,962	1%	13,760	-
歐元:新台幣	EUR	620	33.59	20,826	1%	208	-
日圓:新台幣	JPY	216,304	0.276	59,700	1%	597	-

107年12月31日

(外幣：功能性貨幣)	外幣(仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)	敏感度分析			
				變動幅度	損益影響	影響其他綜合損益	
<u>金融資產</u>							
<u>貨幣性項目</u>							
美金：新台幣	USD \$	69,991	30.7150	\$ 2,149,774	1%	\$ 21,498	\$ -
歐元：新台幣	EUR	16,479	35.2000	580,061	1%	5,801	-
日圓：新台幣	JPY	926,465	0.2782	257,743	1%	2,577	-
人民幣：新台幣	RMB	71,380	4.4720	319,211	1%	3,192	-
澳幣：新台幣	AUD	4,328	21.6650	93,766	1%	938	-
<u>非貨幣性項目</u>							
美金：新台幣	USD	617,947	30.7150	18,980,249			
歐元：新台幣	EUR	122,484	35.2000	4,311,420			
新加坡幣：新台幣	SGD	146,919	22.4800	3,302,731			
越南盾：新台幣	VND	259,989,231	0.0013	337,986			
馬來幣：新台幣	MYR	19,661	7.3789	145,076			
<u>金融負債</u>							
<u>貨幣性項目</u>							
美金：新台幣	USD	38,323	30.7150	1,177,091	1%	11,771	-
歐元：新台幣	EUR	2,123	35.2000	74,730	1%	747	-
日圓：新台幣	JPY	64,815	0.2782	18,032	1%	180	-

- E. 本公司貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國 108 年及 107 年度認列之全部兌換(損失)利益(含已實現及未實現)彙總金額分別為(\$32,637)及\$2,456。

價格風險

- A. 本公司暴露於價格風險的權益工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。為管理權益工具投資之價格風險，本公司將其投資組合分散，其分散之方式係根據本公司設定之限額進行。
- B. 本公司主要投資於國內公司發行之權益工具及私募型基金，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌 5%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 108 年及 107 年度之稅後淨利因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失將分別增加或減少 \$98,307 及 \$91,790；對其他綜合損益因分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益投資之利益或損失分別增加或減少 \$372,979 及 \$299,173。

現金流量及公允價值利率風險

- A. 本公司之利率風險主要來自按浮動利率發行之短期及長期借款，使公司暴露於現金流量利率風險。本公司之政策係至少維持 30% 之借款為固定利率，於必要時將透過利率交換以達成。於民國 108 年及 107 年度，本公司按浮動利率發行之借款主要為新台幣及日幣計價。
- B. 本公司之借款係採攤銷後成本衡量，依據合約約定每年利率會重新訂價，因此本公司暴露於未來市場利率變動之風險。
- C. 於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日，若借款利率增加或減少 0.25%，在所有其他因素維持不變之情況下，民國 108 年及 107 年度之稅後淨利將減少或增加 \$8,710 及 \$8,598，主要係因浮動利率借款導致利息費用增加/減少。

(2) 信用風險

- A. 本公司之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本公司財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款，及分類為按攤銷後成本衡量之金融資產現金流量。
- B. 本公司係以公司角度建立信用風險之管理。對於往來之銀行及金融機構，設定僅有獲獨立信評等級至少為「A」級者，始可被接納為交易對象。依內部明定之授信政策，公司內各營運單位與每一新客戶於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須對其進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質。個別風險之限額係董事會依內部或外部之評等而制訂，並定期監控信用額度之使用。

- C. 本公司採用 IFRS 9 提供以下之前提假設，作為判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據：
當合約款項按約定之支付條款逾期超過 30 天，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。
- D. 本公司採用 IFRS9 提供前提假設，當合約款項按約定之支付條款逾期超過 90 天，視為已發生違約。
- E. 本公司按客戶評等及貿易信用風險之特性將對客戶之應收帳款及合約資產分組，採用簡化作法以損失率法為基礎估計預期信用損失。
- F. 本公司用以判定債務工具投資為信用減損之指標如下：
(A) 發行人發生重大財務困難，或將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
(B) 發行人由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
(C) 發行人延滯或不償付利息或本金；
(D) 導致發行人違約有關之全國性或區域性經濟情況不利之變化。
- G. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本公司應收票據(含關係人)於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為 \$648,141 及 \$732,576；最能代表本公司應收帳款於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為 \$2,647,547 及 \$2,813,845。
- H. 本公司納入台灣經濟研究院景氣觀測報告對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收帳款及合約資產的備抵損失，民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之損失率法如下：

108年12月31日			
	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
未逾期	0%~1%	\$ 994,416	\$ -
30天內	0%~2%	307,653	(191)
31-90天	1%~20%	115,867	(437)
91-180天	1%~100%	30,512	(206)
181天以上	1%~100%	249,320	(25,842)
合計		<u>\$ 1,697,768</u>	<u>(\$ 26,676)</u>
107年12月31日			
	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
未逾期	0%~1%	\$ 1,321,932	\$ -
30天內	0%~2%	256,184	-
31-90天	1%~20%	84,455	(872)
91-180天	1%~100%	48,013	(854)
181天以上	1%~100%	251,854	(26,086)
合計		<u>\$ 1,962,438</u>	<u>(\$ 27,812)</u>

108年12月31日		
預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
個別	100%	\$ 25,250 (\$ 25,250)
群組A	0%~5%	1,274,424 (73)
群組B	1%~10%	240,276 (25)
群組C	1%~20%	44,752 (68)
群組D	1%~40%	47,854 (172)
群組E	1%~100%	65,212 (1,088)
合計		<u>\$ 1,697,768 (\$ 26,676)</u>
107年12月31日		
預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
個別	100%	\$ 25,250 (\$ 25,250)
群組A	0%~5%	1,370,395 (55)
群組B	1%~10%	40,235 (13)
群組C	1%~20%	110,643 (98)
群組D	1%~40%	88,260 (305)
群組E	1%~100%	327,655 (2,091)
合計		<u>\$ 1,962,438 (\$ 27,812)</u>

K. 本公司採簡化作法之應收票據及帳款備抵損失變動表如下：

108年	
應收票據及帳款	
1月1日	\$ 27,812
減損損失提列	262
本期沖銷未能收回之款項	(1,398)
12月31日	<u>\$ 26,676</u>
107年	
應收票據及帳款	
1月1日	\$ 27,484
減損損失提列	441
本期沖銷未能收回之款項	(113)
12月31日	<u>\$ 27,812</u>

(3) 流動性風險

A. 現金流量預測是由公司內各營運單位執行，並由公司財務部予以彙總。公司財務部監控公司流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使公司不致違反相關之借款限額或條款，此等預測考量公司之債務融資計畫、債務條款遵循、符合內部資產負債表之財務比率目標，及外部監管法令之要求。

- B. 截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，本公司未動用借款額度分別為 \$15,101,362 及 \$16,556,434。
- C. 下表係本公司之非衍生金融負債及以淨額或總額交割之衍生金融負債，按相關到期日予以分組，非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析；衍生金融負債係依據資產負債表日至預期到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

非衍生金融負債：

108年12月31日	<u>1年以下</u>	<u>1至2年內</u>	<u>2至3年內</u>	<u>3至5年內</u>
短期借款	\$ 55,200	\$ -	\$ -	\$ -
應付票據	144,642	-	-	-
應付帳款	3,615,323	-	-	-
其他應付款	3,236,885	-	-	-
租賃負債	6,750	1,834	1,604	487
應付公司債(含一年內到期部分)	3,000,000	-	1,000,000	-
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	4,299,967	-	-	-

非衍生金融負債：

107年12月31日	<u>1年以下</u>	<u>1至2年內</u>	<u>2至3年內</u>	<u>3至5年內</u>
短期借款	\$ 49,110	\$ -	\$ -	\$ -
應付票據	169,201	-	-	-
應付帳款	4,248,129	-	-	-
其他應付款	3,225,945	-	-	-
應付公司債	-	3,000,000	1,000,000	-
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	4,249,725	-	-	-

D. 民國 108 年及 107 年 12 月 31 日本公司操作之衍生金融負債皆為 1 年內到期。

(三) 公允價值資訊

1. 本公司非以公允價值衡量之金融資產及金融負債之公允價值資訊請詳附註十二、(二)1. 說明。本公司以成本衡量之投資性不動產的公允價值資訊請詳附註六、(九)說明。
2. 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：
 - 第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本公司投資之上市櫃股票投資等的公允價值皆屬之。
 - 第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。本公司投資之衍生工具等的公允價值均屬之。
 - 第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本公司投資之無活絡市場之權益工具投資屬之。
3. 以公允價值衡量之金融及非金融工具，本公司依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

108年12月31日	<u>第一等級</u>	<u>第二等級</u>	<u>第三等級</u>	<u>合計</u>
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	\$ 1,007,844	\$ -	\$ 958,300	\$ 1,966,144
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	7,451,793	-	7,793	7,459,586
合計	<u>\$ 8,459,637</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 966,093</u>	<u>\$ 9,425,730</u>
107年12月31日	<u>第一等級</u>	<u>第二等級</u>	<u>第三等級</u>	<u>合計</u>
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	\$ 917,591	\$ -	\$ 918,199	\$ 1,835,790
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	5,976,234	-	7,227	5,983,461
合計	<u>\$ 6,893,825</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 925,426</u>	<u>\$ 7,819,251</u>

4. 本公司用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

(1) 本公司採用市場報價作為公允價輸入值(即第一等級)者，依工具之特性分列如下：

上市(櫃)公司股票

市場報價

收盤價

(2) 除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。透過評價技術所取得之公允價值可參照其他實質上條件及特性相似之金融工具之現時公允價值、現金流量折現法或以其他評價技術，包括以個體資產負債表日可取得之市場資訊運用模型計算而得(例如櫃買中心參考殖利率曲線、Reuters 商業本票利率平均報價)。

(3) 遠期外匯合約通常係根據目前之遠期匯率評價。

(4) 評價模型之產出係預估之概算值，而評價技術可能無法反映本公司持有金融工具及非金融工具之所有攸關因素。因此評價模型之預估值會適當地根據額外之參數予以調整，例如模型風險或流動性風險等。根據本公司之公允價值評價模型管理政策及相關之控制程序，管理階層相信為允當表達個體資產負債表中金融工具及非金融工具之公允價值，評價調整係屬適當且必要。在評價過程中所使用之價格資訊及參數係經審慎評估，且適當地根據目前市場狀況調整。

(5) 本公司將信用風險評價調整納入金融工具及非金融工具公允價值計算考量，以分別反映交易對手信用風險及本公司信用品質。

5. 民國 108 年及 107 年度無第一等級與第二等級間之任何移轉。

6. 下表列示民國 108 年及 107 年度第三等級之變動：

	非衍生權益工具	
	108年	107年
1月1日	\$ 925,426	\$ 877,620
認列於損益之利益或損失	1,213	10,938
認列於其他綜合損益之利益或損失	(14,431)	(24,886)
本期購買	56,514	61,754
本期出售	(2,629)	-
12月31日	<u>\$ 966,093</u>	<u>\$ 925,426</u>

7. 本公司對於公允價值歸類於第三等級之評價流程係由財會部門負責進行金融工具之獨立公允價值驗證，藉獨立來源資料使評價結果貼近市場狀態、確認資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並定期校準評價模型、進行回溯測試、更新評價模型所需輸入值及資料及其他任何必要之公允價值調整，以確保評價

結果係屬合理。

8. 有關屬第三等級公允價值衡量項目所使用評價模型之重大不可觀察輸入值之量化資訊及重大不可觀察輸入值變動之敏感度分析說明如下：

	108年12月31日 公允價值	評價技術	重大不可觀察 輸入值	區間 (加權平均)	輸入值與 公允價值關係
非衍生權益工具：					
非上市上櫃公 司股票	\$ 966,093	可類比上市 上櫃公司法	本淨比乘數	1.04~3.62	乘數及控制權益價越 高，公允價值愈高；
私募基金投資			缺乏市場流通 性折價	15%~20%	缺乏市場流通性折價 愈高，公允價值愈低；

	107年12月31日 公允價值	評價技術	重大不可觀察 輸入值	區間 (加權平均)	輸入值與 公允價值關係
非衍生權益工具：					
非上市上櫃公 司股票	\$ 925,426	可類比上市 上櫃公司法	本淨比乘數	0.99~3.46	乘數及控制權益價越 高，公允價值愈高；
私募基金投資			缺乏市場流通 性折價	15%~20%	缺乏市場流通性折價 愈高，公允價值愈低；

9. 本公司經審慎評估選擇採用之評價模型及評價參數，惟當使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融資產及金融負債，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

		108年12月31日			
		認列於損益		認列於其他綜合損益	
輸入值	變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產					
權益工具	缺乏市場流 動性折價	±5%	\$ 47,915	(\$ 47,915)	\$ 390 (\$ 390)

		107年12月31日			
		認列於損益		認列於其他綜合損益	
輸入值	變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產					
權益工具	缺乏市場流 動性折價	±5%	\$ 45,910	(\$ 45,910)	\$ 361 (\$ 361)

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人：請詳附表一。
2. 為他人背書保證：請詳附表二。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：請詳附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表四。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表五。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表六。
9. 從事衍生工具交易：請詳附註六、(十二)。
10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：請詳附表七。

(二)轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）：請詳附表八。

(三)大陸投資資訊

1. 基本資料：請詳附表九。
2. 直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：請詳附表十。

十四、營運部門資訊

不適用。

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表

會計師查核報告

(109)財審報字第 19004326 號

東元電機股份有限公司 公鑒：

查核意見

東元電機股份有限公司及子公司(以下簡稱「東元集團」)民國108年及107年12月31日之合併資產負債表，暨民國108年及107年1月1日至12月31日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開合併財務報表在所有重大方面係依照「證券發行人財務報告編製準則」暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達東元集團民國108年及107年12月31日之合併財務狀況，暨民國108年及107年1月1日至12月31日之合併財務績效與合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師民國108年度係依照「會計師查核簽證財務報表規則」、「金融監督管理委員會民國109年2月25日金管證審字第1090360805號函」及中華民國一般公認審計準則執行查核工作；民國107年度係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與東元集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對東元集團民國108年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

東元集團民國108年度合併財務報表之關鍵查核事項如下：

重電事業部外銷收入認列之查核

關鍵查核事項說明

有關收入認列之會計政策請詳合併財務報告附註四、(三十四)，另有關重電事業部之營業收入請詳合併財務報告附註十四營運部門資訊之揭露說明。東元集團於營運部門資訊中單獨揭露重電事業部及家電事業部之部門別資訊，其中，重電事業部主要從事各種機械設備以及電動機等之產銷，民國108年度源於該事業部之營業收入淨額為新台幣32,754,241仟元，占東元集團合併營業收入淨額之68%；由於重電事業部之銷售對象除內銷台灣客戶外，另有外銷對象遍布中國大陸、美洲、東南亞以及歐洲，且個別客戶之交易條件不盡相同，全球銷售對象眾多且分散。因此，本會計師將重電事業部外銷營業收入淨額認列之查核列為本年度之關鍵查核事項。

因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

1. 瞭解及測試重電事業部外銷銷貨收入認列之內部控制程序，以評估管理階層所訂重電事業部外銷銷貨收入認列之內部控制有效性。
2. 針對重電事業部本年度帳列之外銷銷貨收入交易，進行抽樣測試，以確認重電事業部帳列之外銷銷貨收入交易確實發生。

其他事項-提及其他會計師之查核

如合併財務報告附註四、(三)及六、(七)所述，列入上開合併財務報告之部份子公司及採用權益法之投資，其財務報告未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報告所表示之意見中，有關該等公司財務報告所列金額及附註十三所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告。該等公司民國108年及107年12月31日之資產總額分別為新台幣2,568,293仟元及2,630,617仟元，均占合併資產總額之3%；民國108年及107年1月1日至12月31日之營業收入淨額分別為新台幣2,949,066仟元及2,475,154仟元，分別占合併營業收入淨額之6%及5%；該等採用權益法之投資民國108年及107年12月31日之投資餘額分別為新台幣2,535,314仟元及2,630,962仟元，均占合併資產總額之3%，投資貸方餘額分別為新台幣97,139仟元及83,459仟元，均占合併資產總額之0%；民國108年及107年1月1日至12月31日採用權益法之關聯企業及合資損益之份額分別為新台幣7,927仟元及143,935仟元，各占合併綜合損益之0%及4%。

其他事項-個體財務報告

東元電機股份有限公司已編製民國108年及107年度個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見加其他事項段之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照「證券發行人財務報告編製準則」暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估東元集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算東元集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

東元集團之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對東元集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使東元集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致東元集團不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於東元集團內組成合併之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責合併查核案件之指導、監督及執行，並負責形成合併財務報表之查核意見。

本會計師從與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位會溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對東元集團民國108年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

吳郁隆

會計師

周建宏



周建宏



前財政部證券暨期貨管理委員會

核准簽證文號：(86)台財證(六)第 83252 號

(88)台財證(六)第 95577 號

中 華 民 國 1 0 9 年 3 月 1 7 日

東元電機股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國108年及107年12月31日



單位：新台幣仟元

資	產	附註	108年12月31日		107年12月31日	
			金額	%	金額	%
流動資產						
1100	現金及約當現金	六(一)及八	\$ 19,111,371	19	\$ 17,535,566	19
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	六(二)	126,945	-	193,955	-
1120	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動	六(三)	1,065,729	1	995,951	1
1140	合約資產—流動		1,521,080	2	1,350,238	2
1150	應收票據淨額	六(五)及八	1,118,731	1	1,063,991	1
1160	應收票據—關係人淨額	七	1,457	-	2,641	-
1170	應收帳款淨額	六(五)	8,780,047	9	9,102,428	10
1180	應收帳款—關係人淨額	七	232,293	-	241,272	-
1200	其他應收款		497,877	-	360,606	-
1210	其他應收款—關係人	七	81,369	-	70,979	-
130X	存貨	六(六)	9,853,585	10	11,429,685	13
1410	預付款項		662,456	1	432,419	1
1470	其他流動資產	六(一)及八	893,636	1	980,640	1
11XX	流動資產合計		<u>43,946,576</u>	<u>44</u>	<u>43,760,371</u>	<u>48</u>
非流動資產						
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	六(二)	2,291,217	2	2,140,203	2
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	六(三)及八	14,473,017	15	11,354,525	12
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動	六(四)及八	377,256	1	182,725	-
1550	採用權益法之投資	六(七)及八	3,897,316	4	4,207,360	5
1600	不動產、廠房及設備	六(八)及八	16,742,830	17	17,363,543	19
1755	使用權資產	六(九)及八	7,119,164	7	-	-
1760	投資性不動產淨額	六(十)	2,762,570	3	2,783,774	3
1780	無形資產	六(十一)	5,200,634	5	5,557,343	6
1840	遞延所得稅資產	六(二十八)	1,346,817	1	1,250,743	1
1900	其他非流動資產	六(十二)及八	937,007	1	3,380,699	4
15XX	非流動資產合計		<u>55,147,828</u>	<u>56</u>	<u>48,220,915</u>	<u>52</u>
1XXX	資產總計		<u>\$ 99,094,404</u>	<u>100</u>	<u>\$ 91,981,286</u>	<u>100</u>

(續次頁)

東元電機股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國 08 年及 107 年 12 月 31 日



單位：新台幣仟元

負債及權益	附註	108 年 12 月 31 日		107 年 12 月 31 日	
		金額	%	金額	%
流動負債					
2100 短期借款	六(十三)及八	\$ 1,857,637	2	\$ 1,994,360	2
2120 透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動	六(十四)	50	-	-	-
2130 合約負債—流動	六(二十三)	1,001,440	1	899,728	1
2150 應付票據		284,661	-	73,105	-
2160 應付票據—關係人	七	81,176	-	136,874	-
2170 應付帳款		6,783,872	7	7,517,824	8
2180 應付帳款—關係人	七	128,569	-	90,047	-
2200 其他應付款	六(十五)	4,676,588	5	4,720,360	5
2230 本期所得稅負債	六(二十八)	584,071	1	690,853	1
2250 負債準備—流動		273,575	-	269,254	1
2280 租賃負債—流動		475,786	1	-	-
2320 一年或一營業週期內到期長期負債	六(十六)(十七)及八	3,410,798	3	904,492	1
2399 其他流動負債—其他		735,603	1	844,483	1
21XX 流動負債合計		20,293,826	21	18,141,380	20
非流動負債					
2530 應付公司債	六(十六)	1,000,000	1	4,000,000	4
2540 長期借款	六(十七)及八	6,673,954	7	6,746,354	7
2550 負債準備—非流動		125,014	-	113,947	-
2570 遞延所得稅負債	六(二十八)	2,400,752	2	2,254,076	3
2580 租賃負債—非流動		4,743,306	5	-	-
2600 其他非流動負債	六(七)(十八)	2,152,762	2	2,234,614	2
25XX 非流動負債合計		17,095,788	17	15,348,991	16
2XXX 負債總計		37,389,614	38	33,490,371	36
歸屬於母公司業主之權益					
股本					
3110 普通股股本	六(十九)	19,676,929	20	20,026,929	22
資本公積					
3200 資本公積	六(二十)	7,389,577	7	7,647,215	8
保留盈餘					
3310 法定盈餘公積	六(二十一)	6,702,463	7	6,387,454	7
3320 特別盈餘公積		3,640,779	4	3,640,779	4
3350 未分配盈餘		16,047,563	16	15,192,788	17
其他權益					
3400 其他權益	六(二十二)	3,570,756	3	1,105,058	1
3500 庫藏股票	六(十九)及八	(321,563)	-	(321,563)	-
31XX 歸屬於母公司業主之權益合計		56,706,504	57	53,678,660	59
36XX 非控制權益	六(三十二)	4,998,286	5	4,812,255	5
3XXX 權益總計		61,704,790	62	58,490,915	64
重大或有負債及未認列之合約承諾					
九					
重大之期後事項					
十一					
3X2X 負債及權益總計		\$ 99,094,404	100	\$ 91,981,286	100

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝



經理人：連昭志



會計主管：林鴻名



東元電機股份有限公司及子公司
合併綜合損益表
民國108年及107年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	108 年 度		107 年 度	
		金 額	%	金 額	%
4000 營業收入	六(十)(二十三) 及七	\$ 47,909,358	100	\$ 50,104,927	100
5000 營業成本	六(六)(十八) (二十七)及七	(36,428,606)	(76)	(38,052,253)	(76)
5900 營業毛利		11,480,752	24	12,052,674	24
5910 未實現銷貨利益		(8,263)	-	(9,160)	-
5920 已實現銷貨利益		9,160	-	9,145	-
5950 營業毛利淨額		11,481,649	24	12,052,659	24
營業費用	六(十八) (二十七)				
6100 推銷費用		(4,226,261)	(9)	(4,636,195)	(9)
6200 管理費用		(2,521,713)	(5)	(2,735,191)	(6)
6300 研究發展費用		(1,179,300)	(2)	(1,120,748)	(2)
6450 預期信用減損損失	十二(二)	(17,930)	-	(40,039)	-
6000 營業費用合計		(7,945,204)	(16)	(8,532,173)	(17)
6900 營業利益		3,536,445	8	3,520,486	7
營業外收入及支出					
7010 其他收入	六(四)(九)(十) (二十四)	1,398,017	3	1,264,083	3
7020 其他利益及損失	六(二)(十四) (二十五)及七	(261,570)	-	(389,884)	(1)
7050 財務成本	六(九)(二十六)	(263,848)	(1)	(222,540)	-
7060 採用權益法認列之關 聯企業及合資損益之 份額	六(七)	30,410	-	114,143	-
7000 營業外收入及支出 合計		903,009	2	765,802	2
7900 稅前淨利		4,439,454	10	4,286,288	9
7950 所得稅費用	六(二十八)	(920,674)	(2)	(810,319)	(2)
8200 本期淨利		\$ 3,518,780	8	\$ 3,475,969	7

(續次頁)

東元電機股份有限公司及子公司
合併綜合損益表
民國108年及107年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	108年 金額	%	107年 金額	%	
其他綜合損益(淨額)						
不重分類至損益之項目						
8311	確定福利計畫之再衡量數	六(十八)	(\$ 82,287)	-	(\$ 39,123)	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資未實現評 價損益	六(三)	3,371,209	7	615,645	1
8320	採用權益法認列之關聯企業及 合資之其他綜合損益之份額- 不重分類至損益之項目		17,170	-	(24,384)	-
8349	與不重分類之項目相關之所得 稅	六(二十八)	95	-	21,442	-
8310	不重分類至損益之項目合計		<u>3,306,187</u>	<u>7</u>	<u>573,580</u>	<u>1</u>
後續可能重分類至損益之項目						
8361	國外營運機構財務報表換算之 兌換差額	六(二十二)	(811,051)	(2)	(185,642)	-
8399	與可能重分類之項目相關之所 得稅	六(二十八)	25,774	-	45,073	-
8360	後續可能重分類至損益之項 目總額		<u>(785,277)</u>	<u>(2)</u>	<u>(140,569)</u>	<u>-</u>
8300	其他綜合損益(淨額)		<u>\$ 2,520,910</u>	<u>5</u>	<u>\$ 433,011</u>	<u>1</u>
8500	本期綜合損益總額		<u>\$ 6,039,690</u>	<u>13</u>	<u>\$ 3,908,980</u>	<u>8</u>
淨利歸屬於：						
8610	母公司業主		\$ 3,221,717	8	\$ 3,150,089	6
8620	非控制權益		297,063	-	325,880	1
			<u>\$ 3,518,780</u>	<u>8</u>	<u>\$ 3,475,969</u>	<u>7</u>
綜合損益總額歸屬於：						
8710	母公司業主		\$ 5,675,634	12	\$ 3,552,538	7
8720	非控制權益		364,056	1	356,442	1
			<u>\$ 6,039,690</u>	<u>13</u>	<u>\$ 3,908,980</u>	<u>8</u>
每股盈餘						
		六(二十九)				
9750	基本每股盈餘		\$ 1.65		\$ 1.59	
9850	稀釋每股盈餘		\$ 1.65		\$ 1.59	

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝



經理人：連昭志



會計主管：林鴻名



東元電機股份有限公司及其子公司
 合併權益變動表
 民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	於母公					業主之		權		總計	非控制權益	權益總額	
	附註	普通股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	備供出售金融資產未實現損益				
民國107年度													
107年1月1日餘額		\$ 20,026,929	\$ 7,628,542	\$ 6,078,219	\$ 3,640,779	\$ 12,750,338	(\$ 1,759,357)	\$ -	\$ 3,785,878	(\$ 321,563)	\$ 51,829,765	\$ 6,044,372	\$ 57,874,137
追溯適用及追溯重編之影響數		-	-	-	-	1,937,121	-	1,848,757	(3,785,878)	-	-	-	-
1月1日重編後餘額		20,026,929	7,628,542	6,078,219	3,640,779	14,687,459	(1,759,357)	1,848,757	-	(321,563)	51,829,765	6,044,372	57,874,137
本期淨利		-	-	-	-	3,150,089	-	-	-	-	3,150,089	325,880	3,475,969
本期其他綜合損益	六(二十二)	-	-	-	-	(40,562)	(142,367)	585,378	-	-	402,449	30,562	433,011
本期綜合損益總額		-	-	-	-	3,109,527	(142,367)	585,378	-	-	3,552,538	356,442	3,908,980
106年度盈餘指撥及分配	六(二十一)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
提列法定盈餘公積		-	-	309,235	-	(309,235)	-	-	-	-	-	-	-
發放現金股利		-	-	-	-	(1,722,316)	-	-	-	(1,722,316)	-	(1,722,316)	-
採用權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數		-	18,673	-	-	-	-	-	-	-	18,673	-	18,673
非控制權益增減		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,588,559)	(1,588,559)
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	六(三)(二十二)	-	-	-	-	(572,647)	-	572,647	-	-	-	-	-
107年12月31日餘額		\$ 20,026,929	\$ 7,647,215	\$ 6,387,454	\$ 3,640,779	\$ 15,192,788	(\$ 1,901,724)	\$ 3,006,782	\$ -	(\$ 321,563)	\$ 53,678,660	\$ 4,812,255	\$ 58,490,915
民國108年度													
108年1月1日餘額		\$ 20,026,929	\$ 7,647,215	\$ 6,387,454	\$ 3,640,779	\$ 15,192,788	(\$ 1,901,724)	\$ 3,006,782	\$ -	(\$ 321,563)	\$ 53,678,660	\$ 4,812,255	\$ 58,490,915
追溯適用及追溯重編之影響數		-	-	-	-	(269,228)	-	-	-	-	(269,228)	(208,421)	(477,649)
1月1日重編後餘額		20,026,929	7,647,215	6,387,454	3,640,779	14,923,560	(1,901,724)	3,006,782	-	(321,563)	53,409,432	4,603,834	58,013,266
本期淨利		-	-	-	-	3,221,717	-	-	-	-	3,221,717	297,063	3,518,780
本期其他綜合損益	六(二十二)	-	-	-	-	(77,599)	(775,001)	3,306,517	-	-	2,453,917	66,993	2,520,910
本期綜合損益總額		-	-	-	-	3,144,118	(775,001)	3,306,517	-	-	5,675,634	364,056	6,039,690
107年度盈餘指撥及分配	六(二十一)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
提列法定盈餘公積		-	-	315,009	-	(315,009)	-	-	-	-	-	-	-
發放現金股利		-	-	-	-	(1,770,924)	-	-	-	(1,770,924)	-	(1,770,924)	-
庫藏股買回	六(十九)	-	-	-	-	-	-	-	-	(675,840)	(675,840)	-	(675,840)
庫藏股註銷	六(十九)(二十)	(350,000)	(325,840)	-	-	-	-	-	-	675,840	-	-	-
與非控制權益之交易		-	68,202	-	-	-	-	-	-	-	68,202	(68,202)	-
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	六(三)(二十二)	-	-	-	-	65,818	-	(65,818)	-	-	-	-	-
非控制權益增資	六(三十二)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	226,786	226,786
其他非控制權益變動	六(三十二)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(128,188)	(128,188)
108年12月31日餘額		\$ 19,676,929	\$ 7,389,577	\$ 6,702,463	\$ 3,640,779	\$ 16,047,563	(\$ 2,676,725)	\$ 6,247,481	\$ -	(\$ 321,563)	\$ 56,706,504	\$ 4,998,286	\$ 61,704,790

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝



經理人：連昭志



會計主管：林鴻名



東元電機股份有限公司及子公司
合併現金流量表
民國108年及107年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元
107年1月1日
至12月31日

附註	108年1月1日 至12月31日	107年1月1日 至12月31日
營業活動之現金流量		
本期稅前淨利	\$ 4,439,454	\$ 4,286,288
調整項目		
收益費損項目		
透過損益按公允價值衡量之金融資產之淨(利益)損失	六(二)(二十三)(二十五) (216,570)	160,975
透過損益按公允價值衡量之金融負債淨損失(利益)	六(十四)(二十五) 279 (2,528)	
存貨跌價損失	六(六) 105,770	88,300
預期信用減損損失	十二(二) 17,930	40,039
利息收入	六(二十四) (316,546)	(219,986)
股利收入	六(二十四) (616,897)	(553,818)
利息費用	六(九)(二十六) 263,848	222,540
折舊費用及攤銷費用	六(八)(九)(十)(二十七) 1,939,799	1,528,540
處分投資利益	六(二十五) (34,063)	(631)
重衡量利益	六(七)(二十五) -	(46,515)
處分不動產、廠房及設備損失	六(二十五) 22,635	29,086
減損損失(迴轉利益)	六(八)(二十五) 20,625	(32,335)
採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	六(七) (30,410)	(114,143)
與營業活動相關之資產/負債變動數		
與營業活動相關之資產之淨變動		
透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	66,721	106,333
合約資產-流動	(170,842)	(363,976)
應收票據	(54,315)	(40,235)
應收票據-關係人	1,184	(88,707)
應收帳款	483,658	(211,181)
應收帳款-關係人	8,979	(82,463)
其他應收款	(137,271)	233,001
其他應收款-關係人	(10,390)	(36,135)
存貨	1,428,558	(729,564)
預付款項	(232,705)	(94,809)
其他流動資產	111,502	196,526
與營業活動相關之負債之淨變動		
合約負債-流動	101,712	170,447
應付票據	211,556	(54,021)
應付票據-關係人	(55,698)	136,981
應付帳款	(705,821)	266,296
應付帳款-關係人	38,522	(33,031)
其他應付款	109,307	155,244
負債準備	15,388	(34,934)
其他流動負債	(108,809)	31,178
其他非流動負債	(105,252)	(50,020)
營運產生之現金流入	6,591,838	4,862,742
收取之利息	六(二十四) 316,546	219,986
收取採用權益法之投資之股利	144,756	443,772
支付之利息	六(二十六) (172,139)	(222,540)
本期支付所得稅	六(二十八) (952,459)	(975,268)
營業活動之淨現金流入	<u>5,928,542</u>	<u>4,328,692</u>

(續次頁)

東元電機股份有限公司及子公司
合併現金流量表
民國108年及107年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元

附註	108年1月1日 至12月31日	107年1月1日 至12月31日
投資活動之現金流量		
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-流動增加	(\$ 183,766)	(\$ 424,082)
無活絡市場之債務工具投資減少	-	3,794,570
質押銀行存款及定期存款增加	六(一)及八 (30,117)	(201,823)
透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動減少	65,845	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動增加	(63,852)	(76,384)
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動價款	451,556	184,067
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動增加	六(四) (194,531)	(182,725)
採用權益法之投資增加	(35,054)	(149,083)
處分採用權益法之投資價款	93,349	-
購置不動產、廠房及設備	六(八)(三十) (1,032,766)	(1,190,647)
處分不動產、廠房及設備價款	72,550	90,173
購置無形資產(開發權利金等)	(70,840)	(242,354)
其他非流動資產增加	(88,908)	(450,185)
減少子公司淨現金流入(出)	六(三十) 9,940	(434,442)
收取之股利	616,897	287,870
投資活動之淨現金(流出)流入	(389,697)	1,004,955
籌資活動之現金流量		
短期借款減少	六(三十一) (136,723)	(121,466)
長期借款(減少)增加	六(三十一) (566,094)	311,897
支付租賃負債	六(九)(三十一) (553,993)	-
買回庫藏股	六(十九) (675,840)	-
發放現金股利	六(二十一) (1,770,924)	(1,722,316)
支付予非控制權益之現金股利	(155,871)	(156,477)
非控制權益現金增資	六(三十二) 226,786	-
籌資活動之淨現金流出	(3,632,659)	(1,688,362)
匯率影響數	(330,381)	(239,049)
本期現金及約當現金增加數	1,575,805	3,406,236
期初現金及約當現金餘額	17,535,566	14,129,330
期末現金及約當現金餘額	\$ 19,111,371	\$ 17,535,566

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：邱純枝



經理人：連昭志



會計主管：林鴻名



東元電機股份有限公司及子公司
合併財務報表附註
民國 108 年度及 107 年度

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

一、公司沿革

東元電機股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於中華民國設立，本公司及子公司(以下統稱「本集團」)主要經營之業務為：各種機械設備、冷凍空調設備、發電、輸電、配電機械、電器及視聽電子產品、有線及無線通信機械器材之產銷、承裝等業務。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國 109 年 3 月 17 日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 108 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則理事會 發布之生效日</u>
國際財務報導準則第9號之修正「具負補償之提前還款特性」	民國108年1月1日
國際財務報導準則第16號「租賃」	民國108年1月1日
國際會計準則第19號之修正「計畫之修正、縮減或清償」	民國108年1月1日
國際會計準則第28號之修正「關聯企業與合資之長期權益」	民國108年1月1日
國際財務報導解釋第23號「所得稅務處理之不確定性」	民國108年1月1日
2015-2017週期之年度改善	民國108年1月1日

除下列所述者外，本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響：

國際財務報導準則第 16 號「租賃」

1. 國際財務報導準則第 16 號「租賃」取代國際會計準則第 17 號「租賃」及其相關解釋及解釋公告。此準則規定承租人應認列使用權資產及租賃負債(除租賃期間短於 12 個月或低價值標的資產之租賃外);出租人會計處理仍相同,按營業租賃及融資租賃兩種類型處理,僅增加相關揭露。
2. 於適用金管會認可之民國 108 年 IFRSs 版本時,本集團對於國際財務報導準則第 16 號係採用不重編比較資訊(以下簡稱「修正式追溯調整」),將屬承租人之租賃合約,於民國 108 年 1 月 1 日分別調增使用權資產、租賃負債及遞延所得稅資產\$7,435,645、\$5,367,109 及\$104,637,並分

別調減長期預付租金、無形資產、非控制權益及保留盈餘\$2,532,370、\$118,452、\$208,421及\$269,228。

3. 本集團於初次適用國際財務報導準則第16號，採用之實務權宜作法如下：

(1) 未重評估合約是否係屬(或包含)租賃，係按先前適用國際會計準則第17號及國際財務報導解釋第4號時已辨認為租賃之合約，適用國際財務報導準則第16號之規定處理。

(2) 將對具有合理類似特性之租賃組合使用單一折現率。

(3) 對租賃期間將於民國108年12月31日前結束之租賃，採取短期租賃之方式處理，該些合約於民國108年度認列之租金費用為\$81,523。

(4) 未將原始直接成本計入使用權資產之衡量。

(5) 於評估租賃延長選擇權之行使及租賃終止選擇權之不行使對租賃期間之判斷時採用後見之明。

4. 本集團於計算租賃負債之現值時，係採用本集團增額借款利率，其加權平均利率為1%~10%。

5. 本集團按國際會計準則第17號揭露營業租賃承諾之金額，採用初次適用日之增額借款利率折現之現值與民國108年1月1日認列之租賃負債的調節如下：

民國107年12月31日採國際會計準則第17號揭露之營業租賃承諾	\$ 8,059,483
減：屬短期租賃之豁免	(206,559)
減：屬低價值資產之豁免	(3,187)
民國108年1月1日採國際財務報導準則第16號應認列租賃負債之租賃合約總額	7,849,737
本集團初次適用日之增額借款利率	1%~10%
民國108年1月1日採國際財務報導準則第16號認列之租賃負債	<u>\$ 5,367,109</u>

(二) 尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國109年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號之修正「揭露倡議-重大性之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第3號之修正「業務之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報導準則第7號之修正「利率指標變革」	民國109年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則理事會 發布之生效日</u>
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國110年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國111年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本合併財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則與金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)編製。

(二) 編製基礎

1. 除下列重要項目外，本合併財務報告係按歷史成本編製：

- (1) 按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
- (2) 按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
- (3) 按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。

2. 編製符合 IFRSs 之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本集團的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及合併財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(三) 合併基礎

1. 合併財務報告編製原則

- (1) 本集團將所有子公司納入合併財務報告編製之個體。子公司指受本集團控制之個體(包括結構性個體)，當本集團暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本集團即控制該個體。子公司自本集團取得控制之日納入合併財務報告，於喪失控制之日起停止合併。
- (2) 集團內公司間之交易、餘額及未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。

- (3) 損益及其他綜合損益各組成部分歸屬於母公司業主及非控制權益；綜合損益總額亦歸屬於母公司業主及非控制權益，即使因而導致非控制權益發生虧損餘額。
- (4) 對子公司持股之變動若未導致喪失控制（與非控制權益之交易），係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列於權益。
- (5) 當集團喪失對子公司之控制，對前子公司之剩餘投資係按公允價值重新衡量，並作為原始認列金融資產之公允價值或原始認列投資關聯企業或合資之成本，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。對於先前認列於其他綜合損益與該子公司有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對子公司之控制時，將該利益或損失自權益重分類為損益。

2. 列入合併財務報告之子公司：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			108年12月31日	107年12月31日	
東元電機股份有限公司	德高國際(美國)有限公司	控股公司	100	100	
東元電機股份有限公司	United View Global Investment Co., Ltd.	控股公司	100	100	
東元電機股份有限公司	Temico International Pte. Ltd.	控股公司	60	60	
東元電機股份有限公司	東勝電氣股份有限公司	電器製造業	100	100	
東元電機股份有限公司	東安資產開發管理股份有限公司	不動產租賃業	100	100	
東元電機股份有限公司	歐洲德高(私人)有限公司	重電產品之經銷	100	100	
東元電機股份有限公司	新加坡德高電機(私人)有限公司	重電產品之經銷	100	100	
東元電機股份有限公司	東岱股份有限公司	重電產品之經銷	83.53	92.63	註1
東元電機股份有限公司	東泰榮股份有限公司	拓銷東元重電產品	-	60	註1
東元電機股份有限公司	東元精電股份有限公司	步進伺服馬達之產銷	64.08	64.08	
東元電機股份有限公司	安華機電工程股份有限公司	電機系統設備之開發設計及維護保養	64.95	64.95	
安華機電工程股份有限公司	安華機電工程(越南)責任有限公司	電機系統設備之開發設計及維護保養	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			108年12月31日	107年12月31日	
東元電機股份有限公司	台安蘇比克電機公司	開關器具產品之產銷	76.7	76.7	
東元電機股份有限公司	安達康科技股份有限公司	匯流排及其零件製造	84.73	84.73	
東元電機股份有限公司	台安(馬來西亞)電機公司	開關器具產品之產銷	66.85	66.85	
東元電機股份有限公司	Micropac Worldwide (BVI)	國際貿易業務	100	100	
東元電機股份有限公司	安悅國際股份有限公司	電器批發零售	98.5	98.5	
東元電機股份有限公司	安欣科技服務股份有限公司	電器修理業	86.67	86.67	
東元電機股份有限公司	東訊股份有限公司	按鍵電話系統、無主機按鍵電話及計費器等產銷	63.52	63.52	
東元電機股份有限公司	東捷資訊服務股份有限公司	進口銷貨及出租各種郵資及郵件處理投遞	49.01	67.11	註5
東元電機股份有限公司	東元捷德科技股份有限公司	代售電話卡及IC卡資料儲存及處理設備	100	100	
東元電機股份有限公司	東元國際投資股份有限公司	各種生產事業、證券及興建商業大樓之投資	100	100	
東元電機股份有限公司	東安投資股份有限公司	各種事業之投資	100	100	
東元電機股份有限公司	東慧國際諮詢顧問股份有限公司	企業經營管理顧問	73.54	73.54	
東元電機股份有限公司	安台國際投資股份有限公司	各種事業之投資	100	100	
東元電機股份有限公司	台灣宅配通股份有限公司	汽車路線及宅配等專業物流配送服務	32.15	32.15	註2
東元電機股份有限公司	東元科技(越南)責任有限公司	重電產品之產銷	100	100	
東元電機股份有限公司	東元奈米應材股份有限公司	奈米應用材料及產品之產銷	-	86.83	註3

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			108年12月31日	107年12月31日	
東元電機股份有限公司	堃霖冷凍機械股份有限公司	經營冷凝器、冰水器、冰水機組及冷凍機組之設立安裝維修修配製造加工買賣內外銷業務及租賃業務	-	-	註10
東元電機股份有限公司	Yaskawa Teco Motor Engineering Co.	馬達之產銷	-	-	註8
東元電機股份有限公司	Eagle Holding Co.	控股公司	100	100	
東元電機股份有限公司	世正開發股份有限公司	不動產及工業園區開發管理	52.75	52.75	
東元電機股份有限公司	東元旭能股份有限公司	能源技術服務業務	60	60	
世正開發股份有限公司	世誠營造股份有限公司	營造業、相關之建築機械材料砂石等之買賣及相關經營投資	100	100	
世正開發股份有限公司	世華開發股份有限公司	國內外工業區及土地投資案諮詢顧問服務	100	100	
世正開發股份有限公司	世康開發股份有限公司	國內工業區及土地投資案諮詢顧問服務	100	100	
世正開發股份有限公司	Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	對其他地區投資	100	100	
Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	CDC Development India Private Limited	國內外工業區及土地投資案諮詢顧問服務	100	100	
Eagle Holding Co.	TECO MOTOR B. V.	控股公司	100	100	
TECO MOTOR B. V.	Motovario S. p. A.	減速機及馬達之產銷	100	100	
Motovario S. p. A.	Motovario S. A (Spain)	減速機及馬達之經銷	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			108年12月31日	107年12月31日	
Motovario S. p. A.	Motovario Ltd.	減速機及馬達之經銷	100	100	
Motovario S. p. A.	Motovario GMBH	減速機及馬達之經銷	100	100	
Motovario S. p. A.	Motovario Corp.	減速機及馬達之經銷	75	75	
Motovario S. p. A.	Motovario S. A (France)	減速機及馬達之經銷	100	100	
Motovario S. p. A.	Motovario Int. Trading Co.	減速機及馬達之經銷	100	100	
Motovario S. p. A.	Motovario Power Transmission Co. Ltd.	減速機及馬達之經銷	100	100	
Motovario S. p. A.	Motovario Gear Solution Private Ltd.	減速機及馬達之經銷	100	100	
德高國際(美國)有限公司	美國西屋馬達有限公司	馬達及發電機之產銷	100	100	
德高國際(美國)有限公司	東元西屋馬達(加拿大)有限公司	馬達及發電機之產銷	100	100	
United View Global Investment Co., Ltd.	Great Teco Motor (Pte) Ltd.	控股公司	100	100	
United View Global Investment Co., Ltd.	Asia Air Tech Industrial (Pte) Ltd.	控股公司	100	100	
United View Global Investment Co., Ltd.	澳州德高(私人)有限公司	家電及重電產品之產銷	99.99	99.99	
United View Global Investment Co., Ltd.	東元電機(印尼)有限公司	家電及重電產品之產銷	100	100	
United View Global Investment Co., Ltd.	東元工業馬來西亞(私人)有限公司	重電產品之產銷	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			108年12月31日	107年12月31日	
United View Global Investment Co., Ltd.	東華工業發展(新加坡)有限公司	對東南亞及香港之投資	-	100	註4
United View Global Investment Co., Ltd.	Asia Electric & Machinery (Pte) Ltd.	控股公司	100	100	
United View Global Investment Co., Ltd.	Great Teco, S. L.	馬達之經銷	100	100	
United View Global Investment Co., Ltd.	Teco Electric & Machinery B. V.	重電、綠電及電控產品之經銷	100	100	
United View Global Investment Co., Ltd.	Teco Elektrik Turkey A. S	家電及重電產品之經銷	100	100	
東元工業馬來西亞(私人)有限公司	Teco (Vietnam) Electric & Machinery Company Ltd.	重電產品之製造	60	60	
新加坡德高電機(私人)有限公司	P. T Teco Multiguna Electro	於新加坡及其鄰近國家拓銷東元重電產品	87.5	87.5	
新加坡德高電機(私人)有限公司	Teco (Thai) Co.	於新加坡及其鄰近國家拓銷東元重電產品	55	55	
新加坡德高電機(私人)有限公司	Teco Electric & Machinery Sdn. Bhd.	於新加坡及其鄰近國家拓銷東元重電產品	100	100	
新加坡德高電機(私人)有限公司	Teco Industrial System Private Limited	於印度及其鄰近國家拓銷東元重電產品	100	100	
新加坡德高電機(私人)有限公司	Teco Electrical Industries Private Limited	重電產品之製造	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			108年12月31日	107年12月31日	
新加坡德高電機(私人)有限公司	TYM Electric and Machinery Sdn. Bhd.	重電產品之經銷	100	100	
東岱股份有限公司	東華實業股份有限公司	重電產品之經銷	40	40	註5
東岱股份有限公司	安智自動科技股份有限公司	重電產品之經銷	80	80	
東元精電股份有限公司	Teco Electro Devices Co., Ltd.	一般貿易及各項投資	100	100	
Micropac Worldwide (BVI)	安台國際投資(新加坡)有限公司	專業投資公司	100	100	
東元國際投資股份有限公司	Tasia (Pte) Ltd.	各種投資業務	100	100	
東安投資股份有限公司	捷正公寓大廈管理維護股份有限公司	公寓大廈管理服務業	100	100	
東安投資股份有限公司	Tecocapital Investment (Samoa) Co., Ltd.	控股公司	100	100	
東安投資股份有限公司	Tecocapital Investment Co., Ltd.	控股公司	100	100	
台灣宅配通股份有限公司	Pelecanus Express Pte. Ltd.	海外企業之投資控股	100	100	
美國西屋馬達有限公司	Teco Westinghouse Motor Company S. A. de C.V.	馬達及發電機之產銷	100	100	
東訊股份有限公司	東訊國際投資股份有限公司	對各項事業之投資業務	100	100	
東訊股份有限公司	冠德光電科技股份有限公司	光纖通訊系統及光纖、光纖電纜及其組件之研究、製造及銷售	51.19	51.19	註11

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			108年12月31日	107年12月31日	
東訊股份有限公司	Tecom Global Tech Investment (B. V. I.) Limited	對各項事業之投資業務	100	100	
東訊股份有限公司	Tecom Global Tech Investment Pte Limited	對各項事業之投資業務	100	100	
東訊股份有限公司	Tecom Tech Investment (B. V. I.) Limited	對各項事業之投資業務	100	100	
堃霖冷凍機械股份有限公司	Ching Chi International Limited	對其他地區投資	-	-	註6
堃霖冷凍機械股份有限公司	K. A. Corp.	商品銷售及貿易業務	-	-	註6
堃霖冷凍機械股份有限公司	一記實業有限公司	一般製造業	-	-	註6
堃霖冷凍機械股份有限公司	堃源空調機電股份有限公司	一般製造業	-	-	註6
Great Teco Motor (Pte) Ltd.	無錫東元電機有限公司	馬達及發電機之產銷	82.35	82.35	
Great Teco Motor (Pte) Ltd.	江西東元電機有限公司	線繞式電動機及水力發電	98.07	98.07	
Great Teco Motor (Pte) Ltd.	青島東元精密機電有限公司	重電產品之產銷	87.60	87.60	
Great Teco Motor (Pte) Ltd.	福建東元精工有限公司	機電組件之產銷	100	100	
Great Teco Motor (Pte) Ltd.	上海東元德高電機有限公司	電機及電器產品之代理	100	100	
Great Teco Motor (Pte) Ltd.	無錫東元精密機械有限公司	電機及其零組件之產銷	100	100	
Asia Air Tech Industrial (Pte) Ltd.	東莞東成空調設備有限公司	中央冷水機及工商用空調設備配件	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			108年12月31日	107年12月31日	
澳洲德高(私人)有限公司	紐西蘭德高(私人)有限公司	家電及重電產品之產銷	100	100	
澳洲德高(私人)有限公司	Ejoy Australia Holdings Pty. Ltd.	各種投資業務	100	100	
Ejoy Australia Holdings Pty. Ltd.	Ejoy Australia Pty. Ltd.	家電經銷	60	60	
澳洲德高(私人)有限公司	Motovario Australia Pty. Ltd.	各種投資業務	100	100	
澳洲德高(私人)有限公司	Teco Electric Motors Africa Pty. Ltd.	電機及電器產品之代理	100	100	
東華工業發展(新加坡)有限公司	東華工業發展香港有限公司	各種投資業務	-	100	註7
東華工業發展(香港)有限公司	東莞德高電氣有限公司	家電產品之經銷	-	-	註8
Asia Electric & Machinery (Pte) Ltd.	南昌東元電機有限公司	各種空調設備之產銷	100	100	
Asia Electric & Machinery (Pte) Ltd.	廈門東元科技有限公司	家電及重電產品之研究經銷	-	100	註3
Asia Electric & Machinery (Pte) Ltd.	安台創新科技(廈門)有限公司	家電產品之研發及產銷	100	100	
Asia Electric & Machinery (Pte) Ltd.	天津東元創新科技有限公司	華中地區之營運中心	-	100	註3
Asia Electric & Machinery (Pte) Ltd.	江西東成空調設備有限公司	各種空調設備之產銷	100	100	
Teco Electric & Machinery B. V.	Teco Electric & Machinery GmbH.	重電之產銷	100	100	
Teco Electro Devices Co., Ltd.	無錫東精電微電機有限公司	馬達之產銷	100	100	
美國西屋馬達有限公司	江西東元西屋馬達線圈有限公司	電機、線圈及相關產品零組件之產銷	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			108年12月31日	107年12月31日	
安台國際投資(新加坡)有限公司	台安科技(無錫)有限公司	光纖電子設備之產銷	100	100	
安台國際投資(新加坡)有限公司	湖南東元風能有限公司	2.0兆瓦及以上風力發電機機艙、輪艙及其零部件的相關生產、銷售及技術服務	100	100	註9
東訊國際投資股份有限公司	網源通科技股份有限公司	有線及無線通信、電子零件製造及產品設計	-	68.08	註12
東訊國際投資股份有限公司	MOCET Networks Inc.	話機及其周邊產品之銷售	-	-	註8
Tecom Global Tech Investment (B. V. I.) Limited	武漢東訊科技有限公司	通訊網路信息相關產品之技術開發、生產、銷售及技術服務業務	100	100	
Tecom Global Tech Investment Pte Limited	東訊科技(無錫)有限公司	研發、生產寬帶接入網通信系統設備、異步轉移模式、IP數據通訊系統、移動通訊系統手機、基站、交換設備及數字集群系統設備、高端路由器、千兆比以上網路交換機、程控交換機；銷售自產產品提供技術服務	100	100	
Tecom Investment (B. V. I.) Limited	北京東訊創新科技有限公司	無線網通信系統軟硬件及零配件、提供技術諮詢、技術培訓、技術服務	-	100	註3
Tasia (Pte) Ltd.	日本三協株式會社	家電銷售	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			108年12月31日	107年12月31日	
Tecocapital Investment (Samoa) Co., Ltd.	青島東元創新科技有限公司	科學園區開發與營運之諮詢服務、招商及管理	100	100	
Tecocapital Investment Co., Ltd.	廈門華日通軟件技術有限公司	軟體開發及銷售	70	70	
Pelecanus Express Pte. Ltd.	北京宅配通物流服務有限公司	倉儲服務	100	100	
Ching Chi International Limited	堃霖冷凍機械(上海)有限公司	從事冰水機等製造及銷售業務	-	-	註6
Ching Chi International Limited	堃霖冷凍機械(蘇州)有限公司	一般製造業	-	-	註6
K. A. Corp.	堃霖冷凍機械(越南)責任有限公司	一般製造業	-	-	註6
K. A. Corp.	堃霖冷凍機械(印尼)責任有限公司	商品銷售及貿易業	-	-	註6
Teco Westinghouse Motor Company S. A. de C. V.	Teco Westinghouse Colombia S. A. S.	馬達及發電機之產銷	100	100	
台安科技(無錫)有限公司	四川東元台科商貿有限公司	家電及重電產品之經銷	-	100	註3
東捷資訊服務股份有限公司	Information Technology Total Service (BVI) Co., Ltd.	控股公司	100	100	
東捷資訊服務股份有限公司	通迅(股)公司	從事各種商業文書收受整理分類、列印裝封等業務	100	100	
東捷資訊服務股份有限公司	優捷勝(股)公司	從事資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等業務	100	100	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			108年12月31日	107年12月31日	
Information Technology Total Service (BVI) Co., Ltd.	東捷資訊(杭州)有限公司	從事資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等業務	-	100	註3
Information Technology Total Service (BVI) Co., Ltd.	東捷信息技術(無錫)有限公司	從事資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等業務	100	100	
東捷信息技術(無錫)有限公司	廈門東捷網絡科技有限公司	從事資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等業務	100	100	

註 1：東岱股份有限公司於民國 108 年度以增發新股方式與東泰榮股份有限公司換股合併，合併基準日為民國 108 年 12 月 31 日，東泰榮股份有限公司為消滅公司，換股合併後本集團持有存續公司 83.53% 之股權。

註 2：本公司於民國 101 年 8 月出售部分持股致所持有股權未達該公司表決權股數 50%，惟本公司仍主導公司之財務、營運及人事方針，故仍繼續將該公司列為合併個體。

註 3：該公司已於民國 108 年度清算完畢。

註 4：本集團於民國 108 年 7 月 25 日出售該公司 100% 股權，停止將該公司列入本集團之合併財務報表中。

註 5：本公司有權主導該公司之董事會，對其具有控制力，故將其列入合併個體。

註 6：本集團於民國 107 年 5 月 23 日起喪失對其母公司之控制力，因而同時喪失對該公司之控制。

註 7：本集團於民國 108 年 7 月 25 日出售其母公司 100% 股權，因而同時喪失對該公司之控制。

註 8：該公司已於民國 107 年度辦理清算完畢。

註 9：該公司於民國 108 年度辦理解散中，惟截至 108 年 12 月 31 日尚未辦理完畢。

註 10：本集團於民國 107 年 5 月 23 日該公司董監改選後失去對該公司之控制，故自喪失控制力之日起，停止將該公司列入本集團之合併財務報表中。

註 11：非重要子公司-冠德光電科技股份有限公司民國 108 年 6 月 12 日經股東會決議通過停止公開發行，並於民國 108 年 6 月 24 日經金融監督管理委員會同意停止公開發行。

註 12：東訊國際投資股份有限公司民國 108 年 11 月處分子公司-網源通科技股份有限公司。

列入合併財務報告之部分子公司，其民國 108 年及 107 年度之財務報告係由其他會計師查核。該等公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之資產總額分別為\$2,568,293 及\$2,630,617，民國 108 年及 107 年度營業收入淨額分別為\$2,949,066 及\$2,475,154。

3. 未列入本公司合併財務報表之子公司：

投資公司 名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			108年12 月31日	107年12 月31日	
東元電機股份有限公司	東元家電(香港)有限公司	家電銷售	99.99	99.99	註1
東元電機股份有限公司	台安電機股份有限公司	開關器具產品之產銷	100	100	註1
東元電機股份有限公司	安盛旅行社(股)公司	旅行業	96	96	註1
東元電機股份有限公司	台成電機(股)公司	各種空調設備之產銷	95	95	註1
東元電機股份有限公司	Teco (Philippines) 3C & Appliances, Inc.	空調及家電銷售	60	60	註1
東元電機股份有限公司	Ropali-TECO Corporation	車輛產品之銷售	100	100	註1
Great Teco Motor (Pte) Ltd.	東元總合科技(杭州)有限公司	電機電子及自動控制技術開發及諮詢服務	100	100	註1
安台國際投資股份有限公司	安柏電機(股)公司	輸配電器具、照明器具、防爆器具等及其附屬產品之進出口及銷售	49.99	49.99	註1、註2及註3
安柏電機(股)公司	Hubbell-Anmex International(s) Pte. Ltd.	經銷電子產品	100	100	註1
東安資產開發管理股份有限公司	Grey Back International Property Inc.	不動產之經營管理與開發	100	100	註1
Tasia (Pte) Ltd.	TECO Technology & Marketing Center 株式會社	從事各種投資業務	100	100	註1

投資公司 名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			108年12 月31日	107年12 月31日	
捷正公寓大廈 管理維護股份 有限公司	青島捷正物業管 理股份有限公司	物業管理及相關 配套服務	100	100	註1
東安投資股份 有限公司	歐亞摩登股份有 限公司	連鎖餐飲業	100	100	註1
東安投資股份 有限公司	京老滿餐飲股份 有限公司	連鎖餐飲業	48.33	48.33	註1及 註2

註1：該子公司之資產總額及營業收入均未達本公司各該項金額之重大性，故未將其列入合併財務報告編製個體。

註2：本公司對該公司之人事、財務及業務具主導權，故對該公司具控制力。

註3：該公司業已於民國108年度經董事會決議解散。

4. 子公司會計期間不同之調整及處理方式

無此情形。

5. 重大限制

無此情形。

6. 主要非控制權益明細

請詳附註六、(三十二)。

(四) 外幣換算

本集團內每一個體之財務報告所列之項目，均係以該個體營運所處主要經濟環境之貨幣（即功能性貨幣）衡量。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1. 外幣交易及餘額

- (1) 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
- (2) 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
- (3) 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
- (4) 所有兌換損益在損益表之其他利益及損失列報。

2. 國外營運機構之換算

- (1) 功能性貨幣與表達貨幣不同之所有集團個體及關聯企業，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：
 - A. 表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日收盤匯率換算；
 - B. 表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及
 - C. 所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。
- (2) 當部分處分或出售之國外營運機構為關聯企業時，將於其他綜合損益項下之兌換差額按比例重分類於當期損益作為出售利益或損失之一部分。惟當本集團即使仍保留對前關聯企業之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬關聯企業之重大影響則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。
- (3) 當部分處分或出售之國外營運機構為子公司時，係按比例將認列為其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬予該國外營運機構之非控制權益。惟當本集團即使仍保留對前子公司之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬子公司之控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。
- (4) 收購國外個體產生之商譽及公允價值調整視為該國外個體之資產及負債，並按期末匯率換算。

(五) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

- (1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後十二個月內實現者。
- (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本集團將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

- (1) 預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本集團將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(六) 約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。定期存款符合前述定義且其持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

(七) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
2. 本集團對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。
4. 當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本集團於損益認列股利收入。

(八) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報於其他綜合損益。
2. 本集團對於符合交易慣例之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本集團於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量，屬權益工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失後續不得重分類至損益，轉列至保留盈餘項下。當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本集團於損益認列股利收入。

(九) 按攤銷後成本衡量之金融資產

1. 係指同時符合下列條件者：
 - (1) 在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。
 - (2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。
2. 本集團對於符合交易慣例之按攤銷後成本衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本集團於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息收入，及認列減損損失，並於除列時，將其利益或損失認列於損益。
4. 本集團持有不符合約當現金之定期存款，因持有期間短，折現之影響不重大，係以投資金額衡量。

(十) 應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。
2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(十一) 金融資產減損

本集團於每一資產負債表日，就按攤銷後成本衡量之金融資產，考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按 12 個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款或合約資產，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

(十二) 金融資產之除列

本集團於符合下列情況之一時，將除列金融資產：

1. 收取來自金融資產現金流量之合約權利失效。
2. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，且業已移轉金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬。
3. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，惟未保留對金融資產之控制。

(十三) 營業租賃(出租人)

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十四) 存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本依移動平均法決定，製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用(按正常產能分攤)，惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入之估計成本及相關變動銷售費用後之餘額。

(十五) 採用權益法之投資-關聯企業

1. 關聯企業指所有本集團對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其 20%以上表決權之股份。本集團對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。
2. 本集團對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本集團對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益(包括任何其他無擔保之應收款)，本集團不認列進一步之損失，除非本集團對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。
3. 當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響對關聯企業之持股比例時，本集團將歸屬於本集團可享有關聯企業份額下之權益變動按持股比例認列為「資本公積」。

4. 本集團與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。
5. 關聯企業增發新股時，若本集團未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整「資本公積」及「採用權益法之投資」。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，依減少比例重分類至損益。
6. 當集團處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損益。如對關聯企業之所有權權益降低但仍對其有重大影響，僅按比例將先前在其他綜合損益中認列之金額依上述方式轉出。

(十六) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本集團於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限如下：

房屋及建築	10 ~ 50 年
機器設備	3 ~ 15 年
運輸設備	3 ~ 5 年
其他設備	2 ~ 15 年
租賃改良	3 ~ 5 年

(十七) 承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債

民國 108 年度適用

1. 租賃資產於可供本集團使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。
2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本集團增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付包括：
 - (1) 固定給付，減除可收取之任何租賃誘因；
 - (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付；後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。
3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：
 - (1) 租賃負債之原始衡量金額；
 - (2) 於開始日或之前支付之任何租賃給付；
 - (3) 發生之任何原始直接成本；及
 - (4) 為拆卸、移除標的資產及復原其所在地點，或將標的資產復原至租賃之條款及條件中所要求之狀態之估計成本。後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

(十八) 租賃資產/營業租賃(承租人)

民國 107 年度適用

營業租賃之給付扣除自出租人收取之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十九) 投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，耐用年限為 15~60 年。

(二十) 無形資產

1. 商譽係因企業合併採收購法產生。
2. 其他無形資產主係電腦軟體成本，以取得成本為入帳基礎，按其估計效益年數或可使用期間採平均法攤銷。

(二十一) 非金融資產減損

1. 本集團於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。除商譽外，當以前年度認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉

減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

2. 商譽及非確定耐用年限無形資產定期估計其可回收金額。當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不得迴轉。
3. 商譽為減損測試目的，分攤至現金產生單位。此項分攤是依據營運部門辨認，將商譽分攤至預期可從產生商譽之企業合併而受益之現金產生單位或現金產生單位群組。

(二十二) 借款

1. 係指向銀行借入之長、短期款項。本集團於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。
2. 設立借款額度時支付之費用，當很有可能提取部分或全部額度，則該費用認列為借款之交易成本，予以遞延至動支發生時認列為有效利率之調整；當不太可能提取部分或全部額度，則認列該費用為預付款項，並在額度相關之期間內攤銷。

(二十三) 應付帳款及票據

1. 係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。
2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(二十四) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

1. 係指除依避險會計被指定為避險工具外之衍生工具而持有供交易之金融負債。
2. 本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

(二十五) 應付普通公司債

本集團發行之普通應付公司債，於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，列為應付公司債之加項或減項；後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列於損益，作為「財務成本」之調整項目。

(二十六) 金融負債之除列

本集團於合約明定之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(二十七) 金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

(二十八) 財務保證合約

係指特定債務人於債務到期無法依原始或修改後之債務工具條款償還債務時，本集團必須支付特定給付，以歸墊持有人所發生損失之合約。本集團於原始認列時按其公允價值衡量，後續按預期信用損失決定之備抵損失金額與已認列之累積收益金額，二者孰高者衡量。

(二十九) 負債準備

負債準備(如產品保固等)係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。未來營運損失不得認列負債準備。

(三十) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2. 退休金

(1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2) 確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預算單位福利法計算，折現率則參考資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之高品質公司債之市場殖利率決定；在高品質公司債無深度市場之國家，係使用政府公債(於資產負債表日)之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列於其他綜合損益，並表達於保留盈餘。

3. 離職福利

離職福利係於正常退休日前終止對員工之聘僱或當員工決定接受公司之福利邀約以換取聘僱之終止而提供之福利。本集團係於不再能撤銷離職福利之要約或於認列相關重組成本之孰早者時認列費用。不預期在資產負債表日後 12 個月全部清償之福利應予以折現。

4. 員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另以股票發放員工酬勞者，計算股數之基礎為董事會決議日前一日收盤價。

(三十一) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 本集團依據營運及產生課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。
3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於合併資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。若投資子公司及關聯企業產生之暫時性差異，本集團可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。
4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。

6. 依「所得稅基本稅額條例」規定，本公司與國內子公司於計算所得稅時，除一般所得稅額外，尚須估列基本稅額，如一般所得稅額低於基本稅額時，就其差額估列入帳，列入當期所得稅費用。

(三十二)股本

1. 普通股分類為權益，直接歸屬於發行新股或認股權之增額成本以扣除所得稅後之淨額於權益中列為價款減項。
2. 本公司買回已發行股票時，將所支付之對價包括任何可直接歸屬之增額成本以稅後淨額認列為股東權益之減項。

(三十三)股利分配

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告認列，分派現金股利認列為負債。

(三十四)收入認列

1. 商品銷售—批發

- (1) 本集團製造且於市場上銷售電機、電器及發電設備等，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予批發商，批發商對於產品銷售之通路及價格具有裁量權，且本集團並無尚未履行之履約義務可能影響批發商接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予批發商，且批發商依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。
- (2) 電機、電器及發電設備等之銷售收入以合約價格扣除估計數量折扣及銷貨折讓之淨額認列。給予客戶之數量折扣及銷貨折讓通常以 12 個月累積銷售量為基礎計算，本集團依據歷史經驗採期望值法估計數量折扣及銷貨折讓，收入認列金額以未來高度很有可能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。截至資產負債表日止之銷貨相關之估計應付客戶數量折扣及銷貨折讓認列為退款負債。銷貨交易之收款條件為出貨日後 30 天到期，因移轉所承諾之商品或服務予客戶與客戶付款間之時間間隔通常未超過一年，因此本集團並未調整交易價格以及反映貨幣時間價值。
- (3) 本集團對銷售之產品提供標準保固，對產品瑕疵負有退款之義務，於銷貨時認列負債準備。
- (4) 應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本集團對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。

2. 機電設備及工程安裝及施做

- (1) 本集團提供機電設備及工程安裝及施做相關業務。勞務收入於服務提供予客戶之財務報導期間內認列為收入。固定價格合約之收入係以資產負債表日止已實際提供之服務占全部應提供服務之比例認列，服務之完工比例以實際發生之成本占估計總成本。客戶依照所協議之付款時間表支付合約價款，當本集團已提供之服

務超過客戶應付款時認列為合約資產，若客戶應付款超過本集團已提供之服務時則認列為合約負債。

- (2) 部分客戶合約中包含設備銷售及安裝服務。本集團提供之安裝服務重大客製化及修改設備，故設備及安裝不可區分，辨認為一個隨時間逐步滿足之履約義務。本集團以投入成本占估計總成本之比例認列收入，惟當履約義務中含有不可區分且成本重大之商品，該商品控制移轉予客戶之時點將顯著早於相關安裝勞務進行，且本集團係以主理人身分由第三方採購該商品，並未參與該商品之設計與製造時，以該商品成本相等金額認列收入。
- (3) 本集團對收入、成本及完工程度之估計隨情況改變進行修正。任何導因於估計變動之估計收入、成本增加或減少，於導致修正之情況被管理階層所知悉之期間內反映於損益。

3. 取得客戶合約成本

本集團為取得客戶合約所發生之增額成本雖預期可回收，惟相關合約期間短於一年，故將該等成本於發生時認列於費用。

(三十五) 政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，按公允價值認列。若政府補助之性質係補償本集團發生之費用，則在相關費用發生期間依有系統之基礎將政府補助認列為當期損益。與不動產、廠房及設備有關之政府補助，做為該資產帳面價值之減項，於資產耐用年限內透過折舊費用之減少將補助認列於損益。

(三十六) 企業合併

1. 本集團採用收購法進行企業合併。合併對價根據所移轉之資產、所產生或承擔之負債及所發行之權益工具之公允價值計算，所移轉之對價包括或有對價約定所產生之任何資產和負債之公允價值。與收購有關之成本於發生時認列為費用。企業合併中所取得可辨認之資產及所承擔之負債，按收購日之公允價值衡量。本集團以個別收購交易為基準，非控制權益之組成部分屬現時所有權權益且其持有者有權於清算發生時按比例份額享有企業淨資產者，選擇按收購日公允價值或按非控制權益占被收購者可辨認淨資產之比例衡量；非控制權益之所有其他組成部分則按收購日公允價值衡量。
2. 移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，若超過所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，於收購日認列為商譽；所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，若超過移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，該差額於收購日認列為當期損益。

(三十七)營運部門

本集團營運部門資訊與提供給主要營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。主要營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效，經辨識本集團之主要營運決策者為董事會。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本集團編製本合併財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。該等估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之風險。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

(一)會計政策採用之重要判斷

無此情形。

(二)重要會計估計及假設

商譽減損評估

商譽減損之評估過程依賴本集團之主觀判斷，包含辨認現金產生單位及分攤資產負債和商譽至相關現金產生單位，及決定相關現金產生單位之可回收金額。

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
庫存現金及週轉金	\$ 19,451	\$ 21,153
支票存款及活期存款	6,694,245	8,155,870
定期存款及附買回票券	<u>12,397,675</u>	<u>9,358,543</u>
合計	<u>\$ 19,111,371</u>	<u>\$ 17,535,566</u>

1. 本集團往來之金融機構信用品質良好，且本集團與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。
2. 本集團民國 108 年及 107 年 12 月 31 日，部分銀行存款分別計\$440,212 及\$470,329 因購料借款等用途受限(表列「1470 其他流動資產」)，請詳附註八。

(二) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

項	目	108年12月31日	107年12月31日
流動項目：			
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產			
上市櫃公司股票		\$ 17,328	\$ 110,677
興櫃公司股票		22,268	29,319
貨幣型基金		112,769	79,326
衍生性商品		236	-
		<u>152,601</u>	<u>219,322</u>
評價調整		(25,656)	(25,367)
合計		<u>\$ 126,945</u>	<u>\$ 193,955</u>
非流動項目：			
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產			
上市櫃公司股票		\$ 902,868	\$ 910,270
非上市櫃公司股票		810,394	811,773
私募型基金		269,397	230,260
		<u>1,982,659</u>	<u>1,952,303</u>
評價調整		308,558	187,900
合計		<u>\$ 2,291,217</u>	<u>\$ 2,140,203</u>

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產認列於損益之明細如下：

	108年度	107年度
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
權益工具	\$ 216,570	(\$ 160,975)

2. 有關非避險之衍生性金融資產之交易及合約資訊說明如下：

108年12月31日				
金融商品	到期期間	合約金額(名目本金)	公平價值	
遠期外匯合約				
SELL USD/BUY RMB	108.11.26~109.1.21	USD 500,000	\$	128
SELL USD/BUY RMB	108.11.26~109.1.21	USD 500,000		<u>108</u>
			\$	<u>236</u>

3. 本集團簽訂之遠期外匯交易主係預售遠期交易，目的係為規避外銷貨款及外幣借款之匯率風險，惟未適用避險會計。

4. 相關透過損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(三) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

項目	108年12月31日	107年12月31日
流動項目：		
上市櫃公司股票	\$ 1,036,488	\$ 1,093,955
興櫃公司股票	6,672	-
小計	1,043,160	1,093,955
評價調整	22,569	(98,004)
合計	<u>\$ 1,065,729</u>	<u>\$ 995,951</u>
非流動項目：		
上市櫃公司股票	\$ 7,975,067	\$ 7,993,650
非上市櫃公司股票	341,739	494,449
小計	8,316,806	8,488,099
評價調整	6,156,211	2,866,426
合計	<u>\$ 14,473,017</u>	<u>\$ 11,354,525</u>

1. 本集團選擇將為穩定收取股利之台灣高鐵股票等投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，該等投資於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之公允價值分別為\$15,538,746 及\$12,350,476。
2. 本集團於民國 108 年及 107 年度因營運資金所需，出售公允價值分別為\$451,556 及\$338,594 之股票投資，累積處分利益分別為\$65,818 及\$572,647，已實現利益自其他權益項下結轉至保留盈餘。
3. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於綜合損益之明細如下：

	108年度	107年度
<u>透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具</u>		
認列於其他綜合損益之公允價值變動	\$ 3,371,209	\$ 615,645
累積利益或損失因除列轉列保留盈餘	\$ 65,818	(\$ 572,647)
認列於損益之股利收入		
於本期期末仍有持有者	\$ 507,173	\$ 413,891
於本期除列者	3,298	483
	<u>\$ 510,471</u>	<u>\$ 414,374</u>

4. 有關本集團將透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產提供作為抵押擔保之情形請詳附註八。
5. 相關透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(四) 按攤銷後成本衡量之金融資產

項目	108年12月31日	107年12月31日
非流動項目：		
定期存款	<u>\$ 377,256</u>	<u>\$ 182,725</u>

1. 按攤銷後成本衡量之金融資產認列於損益之明細如下：

	108年度	107年度
利息收入	<u>\$ 6,174</u>	<u>\$ 1,766</u>

2. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本集團持有按攤銷後成本衡量之金融資產，於民國108年及107年12月31日信用風險最大之暴險金額分別為\$377,256及\$182,725。

3. 本集團將按攤銷後成本衡量之金融資產提供作為質押擔保之情形請詳附註八。

4. 相關按攤銷後成本衡量之金融資產信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(五) 應收票據及帳款

	108年12月31日	107年12月31日
應收票據	\$ 1,120,799	\$ 1,066,484
減：備抵損失	(2,068)	(2,493)
	<u>\$ 1,118,731</u>	<u>\$ 1,063,991</u>
應收帳款	\$ 8,944,405	\$ 9,283,282
減：備抵損失	(164,358)	(180,854)
	<u>\$ 8,780,047</u>	<u>\$ 9,102,428</u>

1. 應收票據及帳款之帳齡分析如下：

	108年12月31日	107年12月31日
未逾期	\$ 7,562,797	\$ 7,098,505
30天內	1,097,040	1,476,443
31-90天	658,164	952,553
91-180天	143,162	267,598
181天以上	437,615	371,320
	<u>\$ 9,898,778</u>	<u>\$ 10,166,419</u>

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

2. 民國108年及107年12月31日，本集團應收款(含應收票據)排除應收租金後，客戶合約之應收款(含應收票據)餘額分別為\$9,879,488及\$10,166,224。

3. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本集團應收票據於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為 \$1,118,731 及 \$1,063,991；最能代表本集團應收帳款於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為 \$8,780,047 及 \$9,102,428。
4. 有關本集團將應收票據提供作為質押擔保之情形請詳附註八。
5. 相關應收帳款及應收票據信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(六) 存貨

	108年12月31日		
	成本	備抵評價損失	帳面價值
原物料	\$ 2,703,745	(\$ 184,324)	\$ 2,519,421
在製品	1,004,142	(13,430)	990,712
製成品	5,476,656	(460,089)	5,016,567
在途存貨	417,960	-	417,960
商品	920,284	(11,359)	908,925
	<u>\$ 10,522,787</u>	<u>(\$ 669,202)</u>	<u>\$ 9,853,585</u>
	107年12月31日		
	成本	備抵評價損失	帳面價值
原物料	\$ 2,553,819	(\$ 193,552)	\$ 2,360,267
在製品	1,385,554	(48,969)	1,336,585
製成品	6,415,087	(526,363)	5,888,724
在途存貨	548,312	-	548,312
商品	1,304,962	(9,165)	1,295,797
	<u>\$ 12,207,734</u>	<u>(\$ 778,049)</u>	<u>\$ 11,429,685</u>

1. 本集團民國 108 年及 107 年度認列為費損之存貨成本分別為 \$26,655,755 及 \$28,198,312；民國 108 年及 107 年度包含將存貨自成本沖減至淨變現價值而認列之銷貨成本增加之金額分別為 \$105,770 及 \$88,300。
2. 本集團未有將存貨提供作為質押擔保之情形。

(七)採用權益法之投資

	108年12月31日	107年12月31日
關聯企業：		
1. 東培工業(股)公司	\$ 2,086,821	\$ 2,087,582
2. 菱光科技(股)公司	398,472	391,646
3. 聯昌電子企業(股)公司	445,494	440,000
4. 堃霖冷凍機械(股)公司	286,363	347,255
5. 其他	680,166	940,877
小計	<u>3,897,316</u>	<u>4,207,360</u>
減：中東東元及樂利等採用權益法之投資貸餘 (帳列應收票據-關係人、 應收帳款-關係人、 其他應收款-關係人減 項及其他非流動負債)	(<u>110,326</u>)	(<u>86,926</u>)
	<u>\$ 3,786,990</u>	<u>\$ 4,120,434</u>

本集團民國 108 年及 107 年度採用權益法之關聯企業及合資損益之份額如下：

關聯企業：	108年度	107年度
1. 東培工業(股)公司	\$ 90,544	\$ 174,843
2. 菱光科技(股)公司	21,093	23,640
3. 聯昌電子企業(股)公司	3,003	(64,244)
4. 堃霖冷凍機械(股)公司	24,077	27,931
5. 其他	(108,307)	(48,027)
	<u>\$ 30,410</u>	<u>\$ 114,143</u>

1. 關聯企業

(1)本集團重大關聯企業之基本資訊如下：

公司名稱	主要營業場所	所持股權百分比		關係之性質	衡量方法
		108年12月31日	107年12月31日		
東培工業股份有限公司	台灣	31.14%	31.14%	財務投資	權益法
菱光科技股份有限公司	台灣	11.50%	11.50%	"	權益法
聯昌電子企業股份有限公司	台灣	33.84%	33.84%	"	權益法
堃霖冷凍機械股份有限公司(註)	台灣	14.62%	17.61%	"	權益法

註：本集團於民國 107 年第二季喪失對其之控制力，故停止將其列入合併個體，惟仍對其具有重大影響力，故對剩餘持股採用權益法評價。

(2) 本集團重大關聯企業之彙總性財務資訊如下：

資產負債表

	東培工業股份有限公司	
	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 4,672,289	\$ 5,460,372
非流動資產	7,805,002	7,845,439
流動負債	(3,128,742)	(3,716,167)
非流動負債	(1,927,696)	(2,144,772)
淨資產總額	<u>\$ 7,420,853</u>	<u>\$ 7,444,872</u>
占關聯企業淨資產之份額	\$ 2,086,821	\$ 2,087,582
商譽	-	-
關聯企業帳面價值	<u>\$ 2,086,821</u>	<u>\$ 2,087,582</u>
	菱光科技股份有限公司	
	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 3,220,429	\$ 3,466,786
非流動資產	1,152,753	1,167,518
流動負債	(920,458)	(1,284,592)
非流動負債	(155,141)	(111,553)
淨資產總額	<u>\$ 3,297,583</u>	<u>\$ 3,238,159</u>
占關聯企業淨資產之份額	\$ 398,472	\$ 391,646
商譽	-	-
關聯企業帳面價值	<u>\$ 398,472</u>	<u>\$ 391,646</u>
	聯昌電子企業股份有限公司	
	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 1,583,967	\$ 1,684,611
非流動資產	625,742	603,290
流動負債	(841,291)	(948,730)
非流動負債	(52,103)	(39,089)
淨資產總額	<u>\$ 1,316,315</u>	<u>\$ 1,300,082</u>
占關聯企業淨資產之份額	\$ 445,494	\$ 440,000
商譽	-	-
關聯企業帳面價值	<u>\$ 445,494</u>	<u>\$ 440,000</u>

堃霖冷凍機械股份有限公司

	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 1,892,416	\$ 1,972,061
非流動資產	711,800	617,860
流動負債	(862,521)	(955,868)
非流動負債	(290,893)	(163,951)
淨資產總額	<u>\$ 1,450,802</u>	<u>\$ 1,470,102</u>
占關聯企業淨資產之份額	\$ 198,294	\$ 241,171
商譽	88,069	106,084
關聯企業帳面價值	<u>\$ 286,363</u>	<u>\$ 347,255</u>

綜合損益表

東培工業股份有限公司

	108年度	107年度
收入	\$ 7,169,410	\$ 7,913,408
繼續營業單位本期淨利	\$ 283,834	\$ 564,485
其他綜合損益(稅後淨額)	(57,206)	(74,911)
本期綜合損益總額	<u>\$ 226,628</u>	<u>\$ 489,574</u>
自關聯企業收取之股利	<u>\$ 78,290</u>	<u>\$ 117,435</u>

菱光科技股份有限公司

	108年度	107年度
收入	\$ 4,169,494	\$ 4,576,761
繼續營業單位本期淨利	\$ 183,626	\$ 205,800
其他綜合損益(稅後淨額)	40,969	(168,712)
本期綜合損益總額	<u>\$ 224,595</u>	<u>\$ 37,088</u>
自關聯企業收取之股利	<u>\$ 18,973</u>	<u>\$ 23,352</u>

聯昌電子企業股份有限公司

	108年度	107年度
收入	\$ 2,967,216	\$ 2,428,431
繼續營業單位本期淨利(損)	\$ 8,872	(\$ 189,823)
其他綜合損益(稅後淨額)	7,361	(67,165)
本期綜合損益總額	<u>\$ 16,233</u>	<u>(\$ 256,988)</u>
自關聯企業收取之股利	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

堃霖冷凍機械股份有限公司

	108年度	107年度
收入	\$ 2,677,510	\$ 2,975,329
繼續營業單位本期淨利	\$ 161,616	\$ 214,794
其他綜合損益(稅後淨額)	(27,859)	(9,266)
本期綜合損益總額	<u>\$ 133,757</u>	<u>\$ 205,528</u>
自關聯企業收取之股利	<u>\$ 22,263</u>	<u>\$ 30,223</u>

(3)本集團個別不重大關聯企業之帳面金額及其經營結果之份額彙總如下：

民國 108 年及 107 年 12 月 31 日，本集團個別不重大關聯企業之帳面金額合計分別為\$680,166 及\$940,877。

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
繼續營業單位本期淨損	(\$ 108,307)	(\$ 48,027)
本期綜合損益總額	(\$ 108,307)	(\$ 48,027)

(4)本集團之關聯企業有公開報價者，其公允價值如下：

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
1. 聯昌電子企業(股)公司	\$ 427,981	\$ 334,125
2. 菱光科技(股)公司	343,708	290,437
3. 堃霖冷凍機械(股)公司	270,499	410,304
	<u>\$ 1,042,188</u>	<u>\$ 1,034,866</u>

2. 堃霖冷凍機械(股)公司於 107 年 5 月 23 日股東常會全面改選董監事，本集團取得兩席董事，經評估已無對該公司董事會具有控制，故自該日起停止將該公司及其子公司列入本集團之合併財務報表編製個體。另本集團將剩餘持股按公允價值重衡量，認列重衡量利益計\$46,515，且由於仍對該公司具重大影響力，故採權益法進行續後評價。

3. 民國 108 年及 107 年度部分採用權益法之投資，係依各該公司所委任其他會計師查核之財務報表評價而得，其民國 108 年及 107 年度採用權益法認列之投資收益及其他綜合損益淨額分別為\$7,927 及\$143,935；截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，其採用權益法之投資餘額分別為\$2,535,314 及\$2,630,962，採用權益法之貸方餘額分別為\$97,139 及\$83,459。

4. 有關本集團將採用權益法之投資提供作為質押擔保之情形請詳附註八。

(八) 不動產、廠房及設備

	土地	房屋及建築	出租資產 -房屋及建築	機器設備	出租資產 -機器設備	運輸設備	租賃改良	其他設備	合計
108年1月1日									
成本	\$ 5,557,179	\$ 8,602,994	\$ 5,283,793	\$ 13,572,413	\$ 656,849	\$ 1,116,937	\$ 578,721	\$ 7,828,161	\$ 43,197,047
累計折舊及減損	(34,697)	(4,170,145)	(1,873,902)	(11,595,220)	(617,430)	(711,455)	(442,523)	(6,388,132)	(25,833,504)
	<u>\$ 5,522,482</u>	<u>\$ 4,432,849</u>	<u>\$ 3,409,891</u>	<u>\$ 1,977,193</u>	<u>\$ 39,419</u>	<u>\$ 405,482</u>	<u>\$ 136,198</u>	<u>\$ 1,440,029</u>	<u>\$ 17,363,543</u>
108年									
1月1日	\$ 5,522,482	\$ 4,432,849	\$ 3,409,891	\$ 1,977,193	\$ 39,419	\$ 405,482	\$ 136,198	\$ 1,440,029	\$ 17,363,543
增添	-	193,790	4,680	310,565	-	91,161	27,147	299,645	926,988
合併個體變動影響數	-	-	-	-	-	-	-	(874)	(874)
處分	(1,193)	(13,268)	-	(51,185)	-	(625)	(49)	(28,865)	(95,185)
重分類	(12,545)	(23,379)	29,741	(37,590)	25,950	-	-	(26,791)	(44,614)
折舊費用	-	(223,217)	(177,820)	(340,655)	(14,421)	(76,597)	(35,350)	(394,881)	(1,262,941)
淨兌換差額	(5,409)	(71,098)	(1,088)	(41,261)	-	(1,292)	(1,575)	(22,364)	(144,087)
12月31日	<u>\$ 5,503,335</u>	<u>\$ 4,295,677</u>	<u>\$ 3,265,404</u>	<u>\$ 1,817,067</u>	<u>\$ 50,948</u>	<u>\$ 418,129</u>	<u>\$ 126,371</u>	<u>\$ 1,265,899</u>	<u>\$ 16,742,830</u>
108年12月31日									
成本	\$ 5,538,032	\$ 8,606,403	\$ 5,318,033	\$ 13,141,338	\$ 662,367	\$ 1,143,954	\$ 572,091	\$ 7,640,264	\$ 42,622,482
累計折舊及減損	(34,697)	(4,310,726)	(2,052,629)	(11,324,271)	(611,419)	(725,825)	(445,720)	(6,374,365)	(25,879,652)
	<u>\$ 5,503,335</u>	<u>\$ 4,295,677</u>	<u>\$ 3,265,404</u>	<u>\$ 1,817,067</u>	<u>\$ 50,948</u>	<u>\$ 418,129</u>	<u>\$ 126,371</u>	<u>\$ 1,265,899</u>	<u>\$ 16,742,830</u>

	土地	房屋及建築	出租資產 -房屋及建築	機器設備	出租資產 -機器設備	運輸設備	租賃改良	其他設備	合計
107年1月1日									
成本	\$ 5,669,729	\$ 8,903,839	\$ 5,275,736	\$ 14,015,941	\$ 870,543	\$ 1,080,293	\$ 580,986	\$ 7,978,335	\$ 44,375,402
累計折舊及減損	(34,697)	(4,236,401)	(1,688,713)	(12,042,721)	(741,771)	(741,640)	(429,093)	(6,538,067)	(26,453,103)
	<u>\$ 5,635,032</u>	<u>\$ 4,667,438</u>	<u>\$ 3,587,023</u>	<u>\$ 1,973,220</u>	<u>\$ 128,772</u>	<u>\$ 338,653</u>	<u>\$ 151,893</u>	<u>\$ 1,440,268</u>	<u>\$ 17,922,299</u>
107年									
1月1日	\$ 5,635,032	\$ 4,667,438	\$ 3,587,023	\$ 1,973,220	\$ 128,772	\$ 338,653	\$ 151,893	\$ 1,440,268	\$ 17,922,299
增添	-	284,122	8,074	382,834	-	148,933	24,817	386,588	1,235,368
處分	(807)	(1)	-	(60,974)	-	(2,893)	(300)	(54,284)	(119,259)
減少合併個體影響	(110,783)	(295,697)	-	(75,452)	-	(13,850)	(356)	(6,091)	(502,229)
減損損失迴轉	-	-	-	32,335	-	-	-	-	32,335
重分類	-	33,304	-	129,251	(79,870)	(42)	(45)	92,221	174,819
折舊費用	-	(233,139)	(185,201)	(382,486)	(9,483)	(63,750)	(40,065)	(413,666)	(1,327,790)
淨兌換差額	(960)	(23,178)	(5)	(21,535)	-	(1,569)	254	(5,007)	(52,000)
12月31日	<u>\$ 5,522,482</u>	<u>\$ 4,432,849</u>	<u>\$ 3,409,891</u>	<u>\$ 1,977,193</u>	<u>\$ 39,419</u>	<u>\$ 405,482</u>	<u>\$ 136,198</u>	<u>\$ 1,440,029</u>	<u>\$ 17,363,543</u>
107年12月31日									
成本	\$ 5,557,179	\$ 8,602,994	\$ 5,283,793	\$ 13,572,413	\$ 656,849	\$ 1,116,937	\$ 578,721	\$ 7,828,161	\$ 43,197,047
累計折舊及減損	(34,697)	(4,170,145)	(1,873,902)	(11,595,220)	(617,430)	(711,455)	(442,523)	(6,388,132)	(25,833,504)
	<u>\$ 5,522,482</u>	<u>\$ 4,432,849</u>	<u>\$ 3,409,891</u>	<u>\$ 1,977,193</u>	<u>\$ 39,419</u>	<u>\$ 405,482</u>	<u>\$ 136,198</u>	<u>\$ 1,440,029</u>	<u>\$ 17,363,543</u>

1. 民國 108 年及 107 年度，本集團因借款成本資本化認列為不動產、廠房及設備之金額均為\$0。
2. 以不動產、廠房及設備提供擔保之資訊，請詳附註八說明。
3. 本集團取得之部分土地係為農地，因受法令限制無法辦理所有權移轉登記，本集團將各該土地以信託方式登記於他人名下，並與各該持有人簽訂協議書，聲明所有權為本集團所有，並設定第一順位抵押權予本集團。

(九) 租賃交易－承租人

1. 本集團租賃之標的資產包括土地、建物、機器設備及公務車，租賃合約之期間通常介於 2 到 50 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件，除部分租賃之資產不得用作借貸擔保外，未有加諸其他之限制。
2. 本集團之子公司-世正開發(股)公司於民國 94 年 1 月 14 日完成地上權登記，並支付台北市政府地上權權利金取得開發南港軟體工業園區第三期工程之建築用地，該地上權自登記完竣之日起得使用 50 年，期滿須無條件返還土地及建物予台北市政府，故世正開發(股)公司係以地上權使用年限 50 年攤銷該預付租金。
3. 本集團之子公司-CDC Development India Private Limited 為執行印度園區開發案，擬向當地政府機構 KIADB 購買土地使用權，截至民國 107 年 12 月 31 日止，業已完成匯出土地使用權總價款盧比 1,750,350 元，並取得土地使用權狀，年數計 99 年。
4. 使用權資產於民國 108 年度之增添為\$293,543，轉租收益為\$754,583。
5. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	<u>帳面金額</u>	<u>折舊費用</u>
	<u>108年12月31日</u>	<u>108年度</u>
土地(含權利金)	\$ 4,840,702	\$ 98,233
房屋	2,211,882	386,252
機器設備	40,476	14,671
運輸設備(公務車)	26,104	12,057
	<u>\$ 7,119,164</u>	<u>\$ 511,213</u>

6. 租賃負債於民國 108 年度產生之利息費用為\$91,709，現金支付流出為\$553,993。
7. 不適用國際財務報導準則第 16 號之短期租賃於民國 108 年度產生之費用為\$287,715；低價值租賃於民國 108 年度產生之費用為\$9,950。

(十) 投資性不動產

	<u>土地</u>	<u>房屋及建築</u>	<u>合計</u>
108年1月1日			
成本	\$ 1,435,178	\$ 2,705,183	\$ 4,140,361
累計折舊及減損	—	(1,356,587)	(1,356,587)
	<u>\$ 1,435,178</u>	<u>\$ 1,348,596</u>	<u>\$ 2,783,774</u>
108年			
1月1日	\$ 1,435,178	\$ 1,348,596	\$ 2,783,774
重分類(本期移轉)	12,545	23,379	35,924
折舊費用	—	(64,987)	(64,987)
淨兌換差額	(4,498)	12,357	7,859
12月31日	<u>\$ 1,443,225</u>	<u>\$ 1,319,345</u>	<u>\$ 2,762,570</u>
108年12月31日			
成本	\$ 1,443,225	\$ 2,712,555	\$ 4,155,780
累計折舊及減損	—	(1,393,210)	(1,393,210)
	<u>\$ 1,443,225</u>	<u>\$ 1,319,345</u>	<u>\$ 2,762,570</u>
	<u>土地</u>	<u>房屋及建築</u>	<u>合計</u>
107年1月1日			
成本	\$ 1,429,333	\$ 2,626,469	\$ 4,055,802
累計折舊及減損	—	(1,172,325)	(1,172,325)
	<u>\$ 1,429,333</u>	<u>\$ 1,454,144</u>	<u>\$ 2,883,477</u>
107年			
1月1日	\$ 1,429,333	\$ 1,454,144	\$ 2,883,477
重分類(本期移轉)	—	(33,304)	(33,304)
折舊費用	—	(64,894)	(64,894)
淨兌換差額	5,845	(7,350)	(1,505)
12月31日	<u>\$ 1,435,178</u>	<u>\$ 1,348,596</u>	<u>\$ 2,783,774</u>
107年12月31日			
成本	\$ 1,435,178	\$ 2,705,183	\$ 4,140,361
累計折舊及減損	—	(1,356,587)	(1,356,587)
	<u>\$ 1,435,178</u>	<u>\$ 1,348,596</u>	<u>\$ 2,783,774</u>

1. 投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	108年度	107年度
投資性不動產之租金收入	\$ 148,493	\$ 165,527
當期產生租金收入之投資性不動產所發生之直接營運費用	\$ 33,612	\$ 34,543
當期末產生租金收入之投資性不動產所發生之直接營運費用	\$ -	\$ -

2. 本集團持有之投資性不動產於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之公允價值分別為 \$4,850,243 及 \$4,767,717，該評價係採用投資性不動產所在當地平均成交價格推估而得，屬第三等級公允價值。

(十一) 商譽(表列「1780 無形資產」)

	108年	107年
成本	\$ 5,233,626	\$ 5,396,065
累計攤銷及減損	-	-
	\$ 5,233,626	\$ 5,396,065
1月1日	\$ 5,233,626	\$ 5,396,065
處分	-	(107,799)
淨兌換差額	(194,171)	(54,640)
12月31日	\$ 5,039,455	\$ 5,233,626
成本	\$ 5,039,455	\$ 5,233,626
累計攤銷及減損	-	-
	\$ 5,039,455	\$ 5,233,626

商譽分攤至按營運部門辨認之本集團現金產生單位：

	108年12月31日	107年12月31日
重電事業部	\$ 5,039,455	\$ 5,233,626

1. 本集團於民國 104 年 10 月 15 日以現金 \$3,989,850(歐元 €108,214 千元)購入 Motovario S.p.A. 及其子公司 100% 股權，並取得對該公司之控制，該公司總部位於義大利，主要業務為生產、銷售減速機及馬達等動力傳輸相關產品，截至民國 108 年 12 月 31 日止，本集團因收購 Motovario S.p.A. 所產生之商譽金額為 \$5,013,661。

2. 本集團自民國 107 年 5 月 23 日停止將莖霖冷凍機械(股)公司列入合併財務報表編製範圍，故將先前取得該公司控制力時認列之商譽予以除列，金額計 \$107,799。

(十二) 其他非流動資產

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
長期預付租金	\$ -	\$ 2,532,370
預付設備款	335,714	219,776
存出保證金	305,771	292,542
長期應收票據及帳款	170,309	164,345
遞延費用	65,289	81,084
其他資產	59,924	90,582
	<u>\$ 937,007</u>	<u>\$ 3,380,699</u>

1. 民國 107 年度因設定土地使用權合約認列之租金費用為\$79,210；民國 108 年 1 月 1 日起適用 IFRS16 而將長期預付租金轉列使用權資產項下。
2. 本集團之子公司-世正開發(股)公司於民國 94 年 1 月 14 日完成地上權登記，並支付台北市政府地上權權利金取得開發南港軟體工業園區第三期工程之建築用地，該地上權自登記完竣之日起得使用 50 年，期滿須無條件返還土地及建物予台北市政府，故世正開發(股)公司係以地上權使用年限 50 年攤銷該預付租金。
3. 本集團之子公司-CDC Development India Private Limited 為執行印度園區開發案，擬向當地政府機構 KIADB 購買土地使用權，截至民國 107 年 12 月 31 日止，業已完成匯出土地使用權總價款盧比 1,750,350 元，並取得土地使用權狀。

(十三) 短期借款

<u>借款性質</u>	<u>108年12月31日</u>	<u>利率區間</u>	<u>擔保品</u>
銀行借款	<u>\$ 1,857,637</u>	0.63%~3.22%	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產、應收票據、土地、房屋及建築、使用權資產、庫藏股票
<u>借款性質</u>	<u>107年12月31日</u>	<u>利率區間</u>	<u>擔保品</u>
銀行借款	<u>\$ 1,994,360</u>	0.65%~3.75%	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產、應收票據、採用權益法之投資、土地、房屋及建築、庫藏股票

(十四) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

<u>項目</u>	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
流動項目：		
持有供交易金融負債		
非避險之衍生金融工具	<u>\$ 50</u>	<u>\$ -</u>

1. 本集團持有供交易之金融負債於民國 108 年及 107 年度認列之淨(損失)利益分別計(\$279)及\$2,528。

2. 有關非避險之衍生性金融負債之交易及合約資訊說明如下：

108年12月31日

金融商品	到期期間	合約金額(名目本金)	公平價值
遠期外匯合約			
SELL USD/BUY RMB	108.11.26~109.1.21	USD 500,000	\$ 50

3. 本集團於民國 107 年 12 月 31 日未有非避險之衍生金融商品之交易。

4. 本集團簽訂之遠期外匯交易主係預售遠期交易，目的係為規避外銷價款及外幣借款之匯率風險，惟未適用避險會計。

(十五) 其他應付款

	108年12月31日	107年12月31日
應付薪資	\$ 1,839,455	\$ 1,938,276
應付員工酬勞	548,749	569,487
應付經銷商獎勵金	189,286	226,860
應付董監事酬勞	139,813	135,793
應付設備款	75,414	181,192
應付股利	25,612	25,711
其他	1,858,259	1,643,041
	<u>\$ 4,676,588</u>	<u>\$ 4,720,360</u>

(十六) 應付公司債

項目	108年12月31日	107年12月31日
發行公司債總金額	\$ 4,000,000	\$ 4,000,000
減：一年內到期之應付公司債 (表列「2320 一年或一營業週期內到期長期 負債」)	(3,000,000)	-
	<u>\$ 1,000,000</u>	<u>\$ 4,000,000</u>

1. 本公司發行第一次民國 104 年度國內無擔保普通公司債，發行條件如下：

本公司經主管機關於民國 104 年 6 月 18 日核准募集及發行國內第一期無擔保普通公司債，發行總額計 \$3,000,000，票面利率為固定利率 1.45%，發行期間 5 年，流通期間自民國 104 年 6 月 18 日至 109 年 6 月 18 日。本無擔保普通公司債到期時按債券面額一次償還。

2. 本公司發行第一次民國 106 年度國內無擔保普通公司債，發行條件如下：

本公司經主管機關於民國 106 年 9 月 15 日核准募集及發行國內第一期無擔保普通公司債，發行總額計 \$1,000,000，票面利率為固定利率 1.02%，發行期間 5 年，流通期間自民國 106 年 9 月 15 日至 111 年 9 月 15 日。本無擔保普通公司債到期時按債券面額一次償還。

(十七) 長期借款

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	108年12月31日
長期銀行借款及 應付商業本票	分別自105/8/4起至110/12/31 止，依約定條件償還。	0.48%~3.92%	註	\$ 7,084,752
減：一年或一營業週期內到期之長期借款 (表列「2320 一年或一營業週期內到期長期負債」)				(<u>410,798</u>)
				<u>\$ 6,673,954</u>

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	107年12月31日
長期銀行借款及 應付商業本票	分別自100/3/16起至110/8/4 止，依約定條件償還。	0.35%~2.27%	註	\$ 7,650,846
減：一年或一營業週期內到期之長期借款 (表列「2320 一年或一營業週期內到期長期負債」)				(<u>904,492</u>)
				<u>\$ 6,746,354</u>

註：有關本集團提供資產作為借款質押擔保之情形請詳附註八。

- 上述借款均係本集團與金融機構簽訂之長期融資合約，各項合約於借款期間對本集團資本維持、資金用途及重大資產之取得或處分分別設定不同之限制，另亦要求本集團於借款期間應維持一定條件之財務比率。
- 截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，本集團未動用借款額度分別為 \$20,190,686 及 \$18,253,982。

(十八) 退休金

- (1) 本公司及國內子公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內(含)的服務年資每滿一年給予兩個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予一個基數，惟累積最高以 45 個基數為限。本公司及國內子公司按月就薪資總額 2% 提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。另本公司及國內子公司於每年年度終了前，估算前項勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額，本公司及國內子公司將於次年度三月底前一次提撥其差額。
- (2) 資產負債表認列之金額如下：

	108年12月31日	107年12月31日
確定福利義務現值	(\$ 2,076,737)	(\$ 2,209,928)
計畫資產公允價值	<u>273,086</u>	<u>346,370</u>
淨確定福利負債	(\$ <u>1,803,651</u>)	(\$ <u>1,863,558</u>)

(3) 淨確定福利負債之變動如下：

	<u>確定福利義務現值</u>	<u>計畫資產公允價值</u>	<u>淨確定福利負債</u>
108年			
1月1日餘額	(\$ 2,209,928)	\$ 346,370	(\$ 1,863,558)
當期服務成本	(54,082)	-	(54,082)
利息(費用)收入	(25,952)	3,929	(22,023)
	<u>(2,289,962)</u>	<u>350,299</u>	<u>(1,939,663)</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬 (不包含於利息收入或費用之金額)	-	13,022	13,022
人口統計假設變動影響數	(2,493)	-	(2,493)
財務假設變動影響數	(32,536)	-	(32,536)
經驗調整	(60,280)	-	(60,280)
	<u>(95,309)</u>	<u>13,022</u>	<u>(82,287)</u>
提撥退休基金	-	104,893	104,893
支付退休金	195,805	(195,805)	-
帳上支付數	107,440	-	107,440
匯率影響數	5,289	1,262	6,551
其他	-	(585)	(585)
12月31日餘額	<u>(\$ 2,076,737)</u>	<u>\$ 273,086</u>	<u>(\$ 1,803,651)</u>

	<u>確定福利義務現值</u>	<u>計畫資產公允價值</u>	<u>淨確定福利負債</u>
107年			
1月1日餘額	(\$ 2,421,192)	\$ 377,752	(\$ 2,043,440)
當期服務成本	(56,242)	-	(56,242)
利息(費用)收入	(34,144)	5,891	(28,253)
前期服務成本	2,089	-	2,089
	<u>(2,509,489)</u>	<u>383,643</u>	<u>(2,125,846)</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬			
(不包含於利息收入或費用之金額)			
	-	9,862	9,862
人口統計假設變動影響數	(472)	-	(472)
財務假設變動影響數	(62,998)	-	(62,998)
經驗調整	14,485	-	14,485
	<u>(48,985)</u>	<u>9,862</u>	<u>(39,123)</u>
提撥退休基金	-	97,091	97,091
支付退休金	184,419	(124,290)	60,129
帳上支付數	7,841	(4,168)	3,673
減少合併個體影響數	121,942	(15,780)	106,162
其他	34,344	12	34,356
12月31日餘額	<u>(\$ 2,209,928)</u>	<u>\$ 346,370</u>	<u>(\$ 1,863,558)</u>

(4)本公司及國內子公司之確定福利退休計畫基金資產，係由臺灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第六條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營，相關運用情形係由勞工退休基金監理會進行監督。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益，若有不足，則經主管機關核准後由國庫補足。因本公司及國內子公司無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第19號第142段規定揭露計畫資產公允價值之分類。民國108年及107年12月31日構成該基金總資產之公允價值，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

(5)有關退休金之精算假設彙總如下：

	108年度		107年度	
折現率	0.70%~6.85%		0.80%~6.85%	
未來薪資增加率	0.50%~8.16%		0.50%~8.16%	
對於未來死亡率之假設係按照各國已公布的統計數字及經驗估計。因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：				
	折現率		未來薪資增加率	
	增加0.5%	減少0.5%	增加0.5%	減少0.5%
108年12月31日				
對確定福利義務現值之影響	(\$ 72,803)	\$ 77,294	\$ 76,417	(\$ 72,425)
107年12月31日				
對確定福利義務現值之影響	(\$ 80,367)	\$ 85,374	\$ 84,512	(\$ 80,199)

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。

本期編製敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

(6)本集團於民國 109 年度預計支付予退休計畫之提撥金為\$40,613。

2. (1)自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司及國內子公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司及國內子公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之 6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。
- (2)本集團之大陸子公司按中華人民共和國政府規定之養老制度每月依當地員工薪資總額之一定比率提撥養老保險金，民國 108 年及 107 年度，其提撥比率為 13%~20%。每位員工之退休金由政府管理統籌安排，本集團除按月提撥外，無進一步義務。
- (3)本集團之其他海外子公司依當地員工每月薪資總額之特定比率提撥員工退休金至當地退休金管理事業。
- (4)民國 108 年及 107 年度，本集團依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為\$435,629 及\$472,119。

(十九)股本

- 1.民國 108 年 12 月 31 日止，本公司額定資本額為\$30,305,500，分為 3,030,550 仟股，含員工認股權憑證可認購股數 100,000 仟股，實收資本額為\$19,676,929，每股面額 10 元。本公司已發行股份之股款均已收訖。

	108年	107年
1月1日	2,002,693	2,002,693
收回股份並註銷	(35,000)	-
12月31日	<u>1,967,693</u>	<u>2,002,693</u>

註：單位為仟股。

- 本公司於民國 107 年 12 月 22 日經董事會決議買回庫藏股，並於民國 108 年 5 月 13 日經董事會決議將庫藏股 35,000 仟股辦理減資銷除股份並於民國 108 年 6 月 11 日辦理變更登記完竣，庫藏股買回金額計 \$675,840，本公司因而減少股本 \$350,000 及資本公積 \$325,840，本次註銷庫藏股對本公司股東權益總額無影響。
- 本公司之子公司-東安投資(股)公司及安台國際投資(股)公司持有之本公司股票，均係民國 89 年度以前買入，目的係為一般投資，民國 89 年公司法修正子公司不得將控制公司之股份收買或收為質物後即未再行買入。另本公司於民國 102 年 8 月取得東華實業(股)公司之控制力，東華實業(股)公司於本公司取得其控制力前亦持有本公司之股份，於本公司取得其控制力後亦未再行買入。截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日子公司及孫公司持有本公司股票帳面價值均為 \$321,563，明細如下：

	108年12月31日		
	股數(仟股)	帳面價值(元/股)	市價(元/股)
東安投資	19,540	\$ 14.92	\$ 26.20
安台國際	2,826	10.37	26.20
東華實業	77	9.37	26.20
	<u>22,443</u>		

	107年12月31日		
	股數(仟股)	帳面價值(元/股)	市價(元/股)
東安投資	19,540	\$ 14.92	\$ 17.45
安台國際	2,826	10.37	17.45
東華實業	77	9.37	17.45
	<u>22,443</u>		

(二十)資本公積

- 依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額百分之十為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。
- 有關本公司民國 108 年度註銷庫藏股對資本公積之影響，請詳附註六、(十九)說明。

(二十一) 保留盈餘

1. 依本公司章程規定，每一年度盈餘分配之限制及順序如下：
 - (1) 提繳稅捐。
 - (2) 彌補虧損。
 - (3) 提存百分之十為法定盈餘公積。
 - (4) 依主管機關之規定提列或轉回特別盈餘公積。
 - (5) 餘額為股東紅利，加計上年度未分配盈餘後，按股份總數比例分派或保留之。董事會擬具之盈餘分派議案，以截至本期可分配盈餘中發放百分之八十為原則，其中現金股利以百分之五十為原則，惟不得低於百分之五。
2. 本公司股利政策如下：本公司之經營環境屬穩定成長之行業，惟轉投資事業仍處於成長期階段，鑑於未來仍有擴廠及轉投資計畫，故盈餘之分派，為就當年度可分配盈餘，以發放百分之八十之股東紅利為原則。各年度發放前項股東紅利中現金股利之比例，以百分之五十為原則，但最少不得低於百分之五。
3. 法定盈餘公積除彌補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金時，以該項公積超過實收資本額之百分之二十五之部份為限。
4. (1) 本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，嗣後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。
(2) 首次採用 IFRSs 時，民國 101 年 4 月 6 日金管證發字第 1010012865 號函提列之特別盈餘公積，本公司於嗣後使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉，前述相關資產若為投資性不動產時，屬土地部分於處分或重分類時迴轉，屬土地以外之部分，則於使用期間逐期迴轉。截至民國 107 年 12 月 31 日止，因首次採用 IFRSs 而提列之特別盈餘公積尚未迴轉之餘額為 \$3,640,779。
5. 本公司民國 108 年及 107 年度認列為分配與業主之股利分別為 \$1,770,924(每股 0.9 元)及 \$1,722,316(每股 0.86 元)。民國 109 年 3 月 17 日經董事會提議對民國 108 年度之盈餘分派每普通股股利 \$0.99 元，股利總計 \$1,948,016。
6. 有關員工酬勞及董監酬勞資訊，請詳附註六、(二十七)。

(二十二) 其他權益項目

	未實現評價損益	外幣換算	總計
108年1月1日	\$ 3,006,782	(\$ 1,901,724)	\$ 1,105,058
金融資產未實現損益差異數：			
- 集團	3,292,609	-	3,292,609
- 關聯企業	13,908	-	13,908
評價調整轉出至保留盈餘	(65,818)	-	(65,818)
外幣換算差異數：			
- 集團	-	(775,001)	(775,001)
108年12月31日	<u>\$ 6,247,481</u>	<u>(\$ 2,676,725)</u>	<u>\$ 3,570,756</u>
	未實現評價損益	外幣換算	總計
107年1月1日	\$ -	(\$ 1,759,357)	(\$ 1,759,357)
IFRS開帳調整	1,848,757	-	1,848,757
金融資產未實現損益差異數：			
- 集團	605,558	-	605,558
- 關聯企業	(20,180)	-	(20,180)
評價調整轉出至保留盈餘	572,647	-	572,647
外幣換算差異數：			
- 集團	-	(142,367)	(142,367)
107年12月31日	<u>\$ 3,006,782</u>	<u>(\$ 1,901,724)</u>	<u>\$ 1,105,058</u>

(二十三) 營業收入

	108年度	107年度
客戶收入	\$ 46,964,134	\$ 49,361,180
其他-租金收入	822,126	794,813
其他-透過損益按公允價值 衡量之金融資產利益 (損失)	123,098	(51,066)
合計	<u>\$ 47,909,358</u>	<u>\$ 50,104,927</u>

1. 客戶收入之細分

本集團之收入源於提供隨時間逐步移轉及於某一時點移轉之商品及勞務，收入可細分為下列主要產品線：

	108年度	107年度
	外部客戶收入	外部客戶收入
重電銷售	\$ 29,057,373	\$ 29,684,770
家電銷售	5,064,350	5,940,812
其他銷售	2,001,515	2,866,510
勞務銷售	7,642,276	7,520,090
工程收入	3,198,620	3,348,998
合計	<u>\$ 46,964,134</u>	<u>\$ 49,361,180</u>

2. 期初合約負債本期認列收入

	108年度	107年度
合約負債期初餘額本期 認列收入		
機電工程合約	\$ -	\$ -
預收貨款	581,346	871,551
預收權利金	821	1,768
合計	<u>\$ 582,167</u>	<u>\$ 873,319</u>

(二十四) 其他收入

	108年度	107年度
銀行存款利息	\$ 316,546	\$ 219,986
租金收入	164,835	197,825
股利收入	616,897	553,818
其他營業外收入	299,739	292,454
	<u>\$ 1,398,017</u>	<u>\$ 1,264,083</u>

(二十五) 其他利益及損失

	108年度	107年度
處分不動產、廠房及設備 損失	(\$ 22,635)	(\$ 29,086)
處分投資利益	34,063	631
外幣兌換(損失)利益	(39)	76,925
透過損益按公允價值衡量 之金融資產利益(損失)	93,472 (109,909)
透過損益按公允價值衡量 之金融負債(損失)利益	(279)	2,528
減損(損失)迴轉利益	(20,625)	32,335
什項支出	(345,527)	(409,823)
重衡量利益(註)	-	46,515
	<u>(\$ 261,570)</u>	<u>(\$ 389,884)</u>

註：重衡量利益係本集團由於失去對莖霖冷凍機械(股)公司之控制，依公允價值衡量喪失控制力前已持有之該公司股份所認列之利益，請詳附註六、(七)。

(二十六) 財務成本

	108年度	107年度
利息費用	\$ 261,857	\$ 218,005
其他財務費用	1,991	4,535
	<u>\$ 263,848</u>	<u>\$ 222,540</u>

(二十七)費用性質之額外資訊(含員工福利費用)

	108年度	107年度
薪資費用	\$ 8,349,747	\$ 8,850,328
員工酬勞及董事酬勞	540,741	691,645
勞健保費用	948,658	926,335
退休金費用	511,734	554,525
其他用人費用	445,655	445,182
不動產、廠房及設備 及投資性不動產折舊費	1,327,928	1,392,684
使用權資產折舊費用 及無形資產攤銷費用	611,871	135,856

1. 依本公司章程規定，本公司依當年度獲利狀況扣除累積虧損後，如尚有餘額，應提撥員工酬勞 1%~10%，董事酬勞不高於 5%。
2. 本公司民國 108 年及 107 年度員工酬勞估列金額分別為 \$258,192 及 \$255,103；董事酬勞估列金額分別為 \$114,752 及 \$113,379，前述金額帳列薪資費用科目。
3. 民國 108 年及 107 年度係依截至當期止之獲利情況，分別按過往經驗及成數估列。

經董事會決議之民國 107 年度員工酬勞及董事酬勞與民國 107 年度財務報告認列金額一致。截至民國 108 年 12 月 31 日止，前述前一年度盈餘尚未實際配發。

本公司董事會通過之員工及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(二十八) 所得稅

1. 所得稅費用

(1) 所得稅費用組成部分：

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	\$ 773,894	\$ 657,519
未分配盈餘加徵	116,364	102,786
以前年度所得稅(高)低估	(52,262)	4,498
最低稅負制之所得稅影響數	7,681	6,456
當期所得稅總額	<u>845,677</u>	<u>771,259</u>
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	74,997	(135,392)
稅率改變之影響	-	174,452
遞延所得稅總額	<u>74,997</u>	<u>39,060</u>
所得稅費用	<u>\$ 920,674</u>	<u>\$ 810,319</u>

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
國外營運機構換算差額	(\$ 25,774)	(\$ 4,532)
確定福利義務再衡量數	(95)	(1,534)
稅率改變之影響	-	(60,449)
	<u>(\$ 25,869)</u>	<u>(\$ 66,515)</u>

2. 所得稅費用與會計利潤關係：

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 1,437,110	\$ 1,388,411
按稅法規定調整項目之所得稅影響數	(424,593)	(615,121)
投資抵減之所得稅影響數	(76,013)	(3,159)
以前年度所得稅(高)低估數	(52,262)	4,498
以前年度遞延所得稅資產負債淨額低估數	(55,070)	(172,071)
未分配盈餘加徵	116,364	102,786
最低稅負制之所得稅影響數	7,681	6,456
其他	(32,543)	(75,933)
稅率改變之影響	-	174,452
所得稅費用	<u>\$ 920,674</u>	<u>\$ 810,319</u>

3. 因暫時性差異及課稅損失而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	108年				
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合淨利	減少合併 個體影響數	12月31日
遞延所得稅資產：					
-暫時性差異：					
資產減損	\$ 106,505	(\$ 9,726)	\$ -	\$ -	\$ 96,779
國外營運機構兌 換差額	275,506	-	25,774	-	301,280
不動產、廠房及設 備	60,508	(14,686)	-	-	45,822
未實現費用	319,958	42,149	-	-	362,107
投資永久性跌價	35,080	-	-	-	35,080
存貨跌價	83,257	(4,752)	-	-	78,505
備抵呆帳超限數	16,287	(1,715)	-	-	14,572
其他	231,632	58,628	95	-	290,355
課稅損失	<u>122,010</u>	<u>1,781</u>	<u>-</u>	<u>(1,474)</u>	<u>122,317</u>
	<u>1,250,743</u>	<u>71,679</u>	<u>25,869</u>	<u>(1,474)</u>	<u>1,346,817</u>
-遞延所得稅負債：					
國外投資收益影響	\$ 706,911	\$ 141,093	\$ -	\$ -	\$ 848,004
土地增值稅準備	1,050,369	-	-	-	1,050,369
商標權	295,681	(13,524)	-	-	282,157
其他	<u>201,115</u>	<u>19,107</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>220,222</u>
小計	<u>2,254,076</u>	<u>146,676</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,400,752</u>
合計	<u>(\$ 1,003,333)</u>	<u>(\$ 74,997)</u>	<u>\$ 25,869</u>	<u>(\$ 1,474)</u>	<u>(\$ 1,053,935)</u>

	107年				
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合淨利	減少合併 個體影響數	12月31日
遞延所得稅資產：					
-暫時性差異：					
資產減損	\$ 90,530	(\$ 3,804)	\$ 19,779	\$ -	\$ 106,505
國外營運機構兌 換差額	231,223	(790)	45,073	-	275,506
不動產、廠房及設 備	50,602	9,906	-	-	60,508
未實現費用	375,724	(43,707)	-	(12,059)	319,958
投資永久性跌價	29,817	5,263	-	-	35,080
存貨跌價	126,258	(39,931)	-	(3,070)	83,257
備抵呆帳超限數	33,166	(13,498)	-	(3,381)	16,287
其他	311,034	(63,291)	1,663	(17,774)	231,632
課稅損失	<u>134,530</u>	<u>(12,520)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>122,010</u>
	<u>1,382,884</u>	<u>(162,372)</u>	<u>66,515</u>	<u>(36,284)</u>	<u>1,250,743</u>
-遞延所得稅負債：					
國外投資收益影響	\$ 829,815	(\$ 77,523)	\$ -	(\$ 45,381)	\$ 706,911
土地增值稅準備	1,050,369	-	-	-	1,050,369
商標權	347,341	(51,660)	-	-	295,681
其他	<u>195,498</u>	<u>5,871</u>	<u>-</u>	<u>(254)</u>	<u>201,115</u>
小計	<u>2,423,023</u>	<u>(123,312)</u>	<u>-</u>	<u>(45,635)</u>	<u>2,254,076</u>
合計	<u>(\$ 1,040,139)</u>	<u>(\$ 39,060)</u>	<u>\$ 66,515</u>	<u>\$ 9,351</u>	<u>(\$ 1,003,333)</u>

4. 子公司尚未使用之課稅損失之有效期限及未認列遞延所得稅資產相關金額如下：

108年12月31日				
發生年度	申報數/核定數	尚未抵減金額	未認列遞延	
			所得稅資產部分	最後扣抵年度
99	核定數	\$ 492,459	\$ 492,380	109
100	核定數	225,506	225,506	110
101	核定數	264,854	264,854	111
102	核定數	140,434	140,434	112
103	申報數	156,948	156,948	113
104	申報數	337,848	143,727	114
105	申報數	178,564	178,564	115
106	申報數	243,987	243,987	116
107	申報數	99,953	99,953	117
108	申報數	160,647	160,647	118
		<u>\$ 2,301,200</u>	<u>\$ 2,107,000</u>	

107年12月31日				
發生年度	申報數/核定數	尚未抵減金額	未認列遞延	
			所得稅資產部分	最後扣抵年度
98	核定數	\$ 936,512	\$ 913,411	108
99	核定數	588,631	588,631	109
100	核定數	305,820	305,820	110
101	核定數	407,619	407,619	111
102	核定數	198,582	198,582	112
103	申報數	157,772	157,772	113
104	申報數	339,701	172,811	114
105	申報數	203,007	203,007	115
106	申報數	277,069	277,069	116
107	申報數	117,539	117,539	117
		<u>\$ 3,532,252</u>	<u>\$ 3,342,261</u>	

5. 未認列為遞延所得稅資產之可減除暫時性差異：

	108年12月31日	107年12月31日
可減除暫時性差異	<u>\$ 1,548,165</u>	<u>\$ 1,949,343</u>

6. 截至民國 108 年 12 月 31 日止，本公司及子公司營利事業所得稅分別經稅捐稽徵機關核定至民國 103~106 年度。
7. 台灣所得稅法修正案於民國 107 年 2 月 7 日公布生效，營利事業所得稅之稅率自 17%調增至 20%，此修正自民國 107 年度開始適用。本集團業已就此稅率變動評估相關之所得稅影響。

8. 美國稅改法案於民國 106 年 12 月 22 日通過，自民國 107 年 1 月 1 日起，聯邦企業所得稅率自 35% 降低為 21%，本集團評估此稅率變動對本集團之遞延所得稅資產及負債並無重大影響。

(二十九) 每股盈餘

	108年度		
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (元)
<u>基本(稀釋)每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 3,221,717	1,949,947	\$ 1.65
	107年度		
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (元)
<u>基本(稀釋)每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 3,150,089	1,980,250	\$ 1.59

(三十) 現金流量補充資訊

1. 僅有部分現金收支之投資活動：

	108年度	107年度
購置不動產、廠房及設備	\$ 926,988	\$ 1,235,368
加：期初應付款	181,192	136,471
減：期末應付款	(75,414)	(181,192)
支付現金數	\$ 1,032,766	\$ 1,190,647

2. 東訊國際投資股份有限公司民國 108 年 11 月處分子公司-網源通科技股份有限公司，該子公司相關資產及負債之資訊如下：

	<u>108年11月25日</u>	
收取對價		
現金	\$	13,808
權益工具		<u> -</u>
對價總額		<u>13,808</u>
子公司網源通科技股份有限公司資產及負債帳面金		
現金	\$	3,868
應收票據		1,786
應收帳款		981
存貨		41,772
預付款項		2,668
其他流動資產		5,619
不動產、廠房及設備		874
其他非流動資產		230
應付帳款	(28,131)
其他應付款	(47,301)
其他流動資產	(71)
遞延所得稅資產	(<u>79)</u>
可辨認淨資產總額	(17,784)
減：屬非控制權益之份額	(5,678)
加：除列已認列子公司之資本公積		<u>157</u>
處分投資利益	\$	<u><u>26,071</u></u>

3. 本集團於民國 107 年 5 月 23 日堃霖冷凍機械股份有限公司董監改選後，致本集團喪失對該子公司之控制(請詳附註四、(三)之註 6、10)，該交易收取之對價(包括屬現金及約當現金之部分)及該公司相關資產及負債之資訊如下：

	107年5月23日	
收取之對價		
權益工具	\$	392,186
非控制權益		1,100,697
對價總額		<u>1,492,883</u>
子公司資產及負債帳面金額		
現金	\$	434,442
應收票據及帳款		782,661
合約資產		44,242
存貨		548,071
其他流動資產		108,104
不動產、廠房及設備		502,229
其他非流動資產		227,677
短期借款	(71,795)
應付票據及帳款	(408,209)
其他流動負債	(563,431)
長期借款	(4,916)
其他非流動負債	(152,707)
淨資產總額		<u>1,446,368</u>
重衡量利益	\$	<u>46,515</u>

(三十一) 來自籌資活動之負債之變動

	<u>短期借款</u>	<u>長期借款(註)</u>	<u>租賃負債</u>	<u>來自籌資活動 之負債總額</u>
108年1月1日	\$ 1,994,360	\$ 7,650,846	\$ -	\$ 9,645,206
追溯適用影響數	-	-	5,367,109	5,367,109
租賃負債利息	-	-	91,709	91,709
認列使用權資產	-	-	293,543	293,543
籌資現金流量之變動	(136,723)	(566,094)	(553,993)	(1,256,810)
匯率變動之影響	-	-	20,724	20,724
108年12月31日	<u>\$ 1,857,637</u>	<u>\$ 7,084,752</u>	<u>\$ 5,219,092</u>	<u>\$ 14,161,481</u>
	<u>短期借款</u>	<u>長期借款(註)</u>	<u>來自籌資活動之負債總額</u>	
107年1月1日	\$ 2,187,621	\$ 7,343,865	\$	9,531,486
籌資現金流量之變動	(121,466)	311,897		190,431
喪失對子公司控制之變動	(71,795)	(4,916)	(76,711)
107年12月31日	<u>\$ 1,994,360</u>	<u>\$ 7,650,846</u>	\$	<u>9,645,206</u>

註：包含一年或一營業周期內到期之長期借款。

(三十二) 主要非控制權益

1. 本集團民國 108 年及 107 年 12 月 31 日非控制權益總額分別為 \$4,998,286 及 \$4,812,255，下列為對本集團具重大性之非控制權益及所屬子公司之資訊：

子公司 名稱	主要 營業場所	非控制權益			
		108年12月31日		107年12月31日	
		非控制權益	持股百分比	金額	持股百分比
東訊股份有限公司	台灣	\$ 351,444	36.48%	\$ 343,717	36.48%
台灣宅配通股份有限公司	台灣	1,173,296	67.85%	1,095,193	67.85%
世正開發股份有限公司	台灣	2,004,888	47.25%	2,122,394	47.25%
東捷資訊服務股份有限公司	台灣	268,520	50.99%	91,954	32.89%

2. 本集團之子公司-東捷資訊服務股份有限公司以民國 108 年 5 月 15 日為基準日辦理私募發行普通股 5,084 仟股，每股發行價格為 29 元，金額總計 \$147,444；該公司另以民國 108 年 12 月 24 日為增資基準日發行普通股 1,902 仟股，扣除必要發行成本後收取股款計 \$79,342。合計該公司於民國 108 年度現金增資，本集團之非控制權益增加 \$226,786。
3. 子公司彙總性財務資訊：

資產負債表

	東訊股份有限公司	
	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 1,121,509	\$ 1,310,189
非流動資產	1,109,649	794,441
流動負債	(1,013,097)	(1,145,990)
非流動負債	(604,596)	(359,631)
淨資產總額	\$ 613,465	\$ 599,009

	台灣宅配通股份有限公司	
	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 1,749,165	\$ 1,638,107
非流動資產	1,830,120	744,434
流動負債	(871,696)	(741,776)
非流動負債	(978,339)	(26,555)
淨資產總額	\$ 1,729,250	\$ 1,614,210

世正開發股份有限公司

	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 1,005,500	\$ 901,156
非流動資產	7,693,801	5,697,648
流動負債	(696,540)	(588,627)
非流動負債	(2,955,297)	(671,449)
淨資產總額	<u>\$ 5,047,464</u>	<u>\$ 5,338,728</u>

東捷資訊服務股份有限公司

	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 635,761	\$ 662,639
非流動資產	311,364	279,598
流動負債	(229,859)	(519,068)
非流動負債	(195,782)	(146,308)
淨資產總額	<u>\$ 521,484</u>	<u>\$ 276,861</u>

綜合損益表

東訊股份有限公司

	108年度	107年度
收入	\$ 1,563,994	\$ 2,428,662
稅前淨損	(112,474)	(51,258)
所得稅費用	(3,439)	(4,248)
本期淨損	(115,913)	(55,506)
其他綜合損益(稅後淨額)	127,266	110,905
本期綜合損益總額	<u>\$ 11,353</u>	<u>\$ 55,399</u>
綜合損益總額歸屬於 非控制權益	<u>\$ 3,745</u>	<u>\$ 14,829</u>

台灣宅配通股份有限公司

	108年度	107年度
收入	\$ 3,712,520	\$ 3,360,947
稅前淨利	201,826	78,919
所得稅費用	(40,218)	(10,444)
本期淨利	161,608	68,475
其他綜合損益(稅後淨額)	45,113	(16,867)
本期綜合損益總額	<u>\$ 206,721</u>	<u>\$ 51,608</u>
綜合損益總額歸屬於 非控制權益	<u>\$ 109,646</u>	<u>\$ 46,458</u>
支付予非控制權益股利	<u>\$ 38,865</u>	<u>\$ 68,010</u>

世正開發股份有限公司		
	108年度	107年度
收入	\$ 1,002,223	\$ 1,050,641
稅前淨利	266,488	287,386
所得稅費用	(68,916)	(68,433)
本期淨利	197,572	218,953
其他綜合損益(稅後淨額)	(37,261)	(8,789)
本期綜合損益總額	\$ 160,311	\$ 210,164
綜合損益總額歸屬於		
非控制權益	\$ 115,991	\$ 106,174
支付予非控制權益股利	\$ 31,763	\$ 50,903

東捷資訊服務股份有限公司		
	108年度	107年度
收入	\$ 1,227,636	\$ 1,217,463
稅前淨利	70,715	60,945
所得稅費用	(10,317)	(15,912)
本期淨利	60,398	45,033
其他綜合損益(稅後淨額)	(1,608)	1,155
本期綜合損益總額	\$ 58,790	\$ 46,188
綜合損益總額歸屬於		
非控制權益	\$ 27,097	\$ 13,734
支付予非控制權益股利	\$ 18,834	\$ 11,481

現金流量表

東訊股份有限公司		
	108年度	107年度
營業活動之淨現金(流出)流入	(\$ 142,847)	\$ 171,452
投資活動之淨現金流入(流出)	84,306	(149,562)
籌資活動之淨現金流入(流出)	68,413	(146,222)
本期現金及約當現金增加(減少)數	9,872	(124,332)
期初現金及約當現金餘額	181,889	306,221
期末現金及約當現金餘額	\$ 191,761	\$ 181,889

台灣宅配通股份有限公司

	108年度	107年度
營業活動之淨現金流入	\$ 473,087	\$ 123,630
投資活動之淨現金流出	(98,466)	(181,505)
籌資活動之淨現金流出	(205,973)	(95,148)
匯率變動對現金及約當現金之影響	(89)	(30)
本期現金及約當現金增加(減少)數	168,559	(153,053)
期初現金及約當現金餘額	888,268	1,041,321
期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 1,056,827</u>	<u>\$ 888,268</u>

世正開發股份有限公司

	108年度	107年度
營業活動之淨現金流入	\$ 376,128	\$ 373,434
投資活動之淨現金流出	(65,843)	(1,074,898)
籌資活動之淨現金(流出)流入	(297,691)	457,951
匯率變動對現金及約當現金之影響	(8,166)	(14,048)
本期現金及約當現金增加(減少)數	4,428	(257,561)
期初現金及約當現金餘額	550,896	808,457
期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 555,324</u>	<u>\$ 550,896</u>

東捷資訊服務股份有限公司

	108年度	107年度
營業活動之淨現金(流出)流入	(\$ 23,816)	\$ 111,635
投資活動之淨現金(流出)流入	(15,145)	44,851
籌資活動之淨現金流出	(45,004)	(53,737)
匯率變動對現金及約當現金之影響	(786)	(322)
本期現金及約當現金(減少)增加數	(84,751)	102,427
期初現金及約當現金餘額	155,225	52,798
期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 70,474</u>	<u>\$ 155,225</u>

七、關係人交易

(一) 關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本集團關係	關係人名稱	與本集團關係
Teco Middle East Electrical & Machinery Co., Ltd. (中東東元)	關聯企業	京老滿餐飲(股)公司 (京老滿)	關聯企業
TECO (PHILIPPINES) 3C & APPLIANCES, INC. (Teco 3C)	"	東元總合科技(杭州)有限公司 (東元總合)	"
江西力德東元永磁發電機製造有限公司 (江西力德)	"	上海東培企業有限公司 (上海東培)	"
台成電機(股)公司 (台成電機)	"	Greyback International Property, Inc. (Greyback)	"
安柏電機(股)公司 (安柏電機)	"	愛必食(股)公司 (愛必食)	"
安盛旅行社(股)公司 (安盛)	"	青島世紀東元高新機電有限公司 (世紀東元)	"
樂利(股)公司 (樂利)	"	新能風電(股)公司 (新能風電)(註2)	"
聯昌電子企業(股)公司 (聯昌電子)	"	ROPALI-TECO CORPORATION (ROTECO)	"
東培工業(股)公司 (東培)	"	美樂食餐飲(股)公司 (美樂食)	"
台安電機(股)公司 (台安電機)	"	美村餐飲(股)公司 (美村)	"
樂雅樂食品(股)公司 (樂雅樂)	"	Teco Technology & Marketing Center Co., Ltd. (TTMC)	"
台盛電機(股)公司 (台盛電機)	"	安心食品服務(股)公司 (安心食品)	其他關係人
東興紙品(股)公司 (東興紙品)	"	東友科技(股)公司 (東友)	"
菱光科技(股)公司 (菱光科技)	"	明馥(股)公司 (明馥)	"
高樂餐飲事業(股)公司 (高樂)	"	財團法人台灣創藝產業發展基金會 (台灣創藝)	"
台玻東元真空節能玻璃(股)公司 (台玻東元)	"	廈門摩斯餐飲管理有限公司 (廈門摩斯)	"
東元茂迪股份有限公司 (東元茂迪)	"	東元科技文教基金會 (東元文教)	"
堃霖冷凍機械股份有限公司 (堃霖)(註1)	"	光菱電子股份有限公司 (光菱電子)	"
上海向勝機電商貿有限公司 (上海向勝)	"	有萬科技股份有限公司 (有萬科技)	"

註 1: 本集團於民國 107 年 5 月 23 日該公司董監改選後失去對該公司之控制，故自喪失控制力之日起，停止將該公司列入本集團之合併財務報表中，將該公司列為本集團之關係企業。

註 2: 該公司已於民國 107 年度辦理清算完畢。

(二) 與關係人間之重大交易事項

1. 營業收入

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
商品銷售及勞務提供：		
關聯企業	\$ 391,617	\$ 433,304
其他關係人	<u>329,885</u>	<u>391,833</u>
總計	<u>\$ 721,502</u>	<u>\$ 825,137</u>

本集團對關係人之商品及勞務銷售，無其他類型交易可資比較，係按雙方約定之銷售價格及條件辦理。

2. 進貨

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
商品購買：		
關聯企業	\$ 343,927	\$ 461,603
其他關係人	<u>180</u>	<u>207</u>
總計	<u>\$ 344,107</u>	<u>\$ 461,810</u>

本集團對關係人之進貨，無其他類型交易可資比較，係按雙方約定之銷售價格及條件辦理。

3. 應收關係人款項

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
應收關係人款項及票據：		
關聯企業	\$ 185,931	\$ 154,346
其他關係人	53,432	94,273
減：轉列其他應收款	(5,613)	(4,706)
應收票據及帳款小計	<u>233,750</u>	<u>243,913</u>
其他應收款項-逾期應收帳款		
轉列		
關聯企業	<u>5,613</u>	<u>4,706</u>
其他應收款項-其他		
關聯企業		
TMC	50,798	51,724
其他	19,706	10,991
其他關係人	<u>5,252</u>	<u>3,558</u>
	<u>75,756</u>	<u>66,273</u>
其他應收款項小計	<u>81,369</u>	<u>70,979</u>
合計	<u>\$ 315,119</u>	<u>\$ 314,892</u>

(1) 應收關係人款項主要來自銷售交易，銷售交易之款項於銷售日後30~90天到期。該應收款項並無抵押及附息。應收關係人款項並未提列負債準備。

(2)截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，上述逾期應收帳款轉列其他應收款金額分別為\$5,613 及\$4,706，其帳齡係屬超過正常授信期間 90 天以上者。

(3)其他應收款項主要係租金等其他應收款項。

4. 應付關係人款項

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
應付關係人款項及票據：		
關聯企業	\$ 209,719	\$ 225,882
其他關係人	26	1,039
總計	<u>\$ 209,745</u>	<u>\$ 226,921</u>

應付關係人款項主要來自進貨交易，並在購貨日後 180 天內到期。該應付款項並無附息。

5. 財產交易

本集團之子公司-United View Global Investment Co., Ltd.及東安投資股份有限公司於民國 108 年 7 月 25 日出售本集團之子公司-東華工業發展(新加坡)有限公司 100%股權予有萬科技股份有限公司，處分價款為\$5,076，處分損失為(\$3,917)，並停止將東華工業發展(新加坡)有限公司列入本集團之合併財務報表中。

6. 關係人提供背書保證情形

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
關聯企業	<u>\$ 43,477</u>	<u>\$ 42,675</u>

(三) 主要管理階層薪酬資訊

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
短期員工福利	\$ 486,990	\$ 506,447
退職後福利	6,392	5,745
合計	<u>\$ 493,382</u>	<u>\$ 512,192</u>

八、質押之資產

資產名稱	108年12月31日	107年12月31日	受限制性質
應收票據	\$ 344,369	\$ 97,899	短期借款、購料借款擔保、承兌匯票保證金
其他流動資產			
活期存款	176,735	96,703	短期借款擔保、承租倉庫保證金、承兌匯票保證金、賠償假扣押擔保、履約及保固保證金工程押標金、提供關稅局關稅之擔保、購料借款擔保及假扣押擔保
定期存款	263,477	373,626	工程押標金、購料借款擔保、關稅擔保、長期及短期借款擔保、工程擔保、海關保證金、保固保證金、履約保證金、銷售產品品質之保證及假扣押擔保
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動			
東友科技(股)公司	-	16,800	短期借款擔保及發行商業本票保證
遠傳電信(股)公司	216,300	229,200	"
群創光電(股)公司	-	21,144	長期借款擔保
台灣高速鐵路(股)公司	460,800	495,585	"
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	150,000	150,000	履約保證金
採用權益法之投資			
菱光科技(股)公司	-	110,710	短期借款擔保
不動產、廠房及設備			
土地	110,299	96,184	長、短期借款擔保
房屋及建築	3,287,115	3,406,348	"
使用權資產	897,465	-	長期借款擔保
其他非流動資產			
存出保證金	26,155	5,886	工程履約保證金或保固金、標案履約保證
長期預付租金	-	923,079	短期借款、長期借款及為他人背書保證之擔保
庫藏股票	247,091	247,091	短期借款擔保
	<u>\$ 6,179,806</u>	<u>\$ 6,270,255</u>	

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一)或有事項

無此情形。

(二)承諾事項

1. 已簽約但尚未發生之資本支出

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
不動產、廠房及設備	\$ 1,769,644	\$ 176,357
無形資產	<u>1,443</u>	<u>1,240</u>
合計	<u>\$ 1,771,087</u>	<u>\$ 177,597</u>

2. 營業租賃協議

本集團租用辦公室、廠房及倉庫係不可取消之營業租賃協議。租期介於 5 至 10 年，大部分租賃協議可於租期結束時按市場價格續約。

不可取消營業租賃之未來最低應付租賃給付總額如下：

	<u>107年12月31日</u>
不超過1年	\$ 699,882
超過1年但不超過5年	1,546,135
超過5年	<u>5,813,466</u>
	<u>\$ 8,059,483</u>

3. 截至民國 108 年 12 月 31 日止，本集團因購買原料及設備而開立之遠期信用狀尚有 \$573,019 流通在外。

十、重大之災害損失

無此情形。

十一、重大之期後事項

無此情形。

十二、其他

(一)資本管理

本集團之資本管理係依據本集團所營事業之產業規模，考量產業未來成長及產品發展，設定適當之市場佔有率，並據以規劃相對應之資本支出，再依財務營運計畫計算所需之營運資金，最後考量產品競爭力所能產生之營業利益與現金流量，以決定適當之資本結構。

(二) 金融工具

1. 金融工具之種類

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
<u>金融資產</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融資產		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 2,418,162	\$ 2,334,158
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產		
選擇指定之權益工具投資	\$ 15,538,746	\$ 12,350,476
按攤銷後成本衡量之金融資產/放款及應收款		
現金及約當現金	\$ 19,111,371	\$ 17,535,566
按攤銷後成本衡量之金融資產	377,256	182,725
應收票據	1,120,188	1,066,632
應收帳款	9,012,340	9,343,700
其他應收款	579,246	431,585
存出保證金	305,771	292,542
	<u>\$ 30,506,172</u>	<u>\$ 28,852,750</u>
<u>金融負債</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融負債		
持有供交易之金融負債	\$ 50	\$ -
按攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	\$ 1,857,637	\$ 1,994,360
應付票據	365,837	209,979
應付帳款	6,912,441	7,607,871
其他應付款	4,676,588	4,720,360
租賃負債	5,219,092	-
應付公司債(包含一年或一營業週期內到)	4,000,000	4,000,000
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	7,084,752	7,650,846
	<u>\$ 30,116,347</u>	<u>\$ 26,183,416</u>

2. 風險管理政策

- (1) 本集團日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。為減少不確定性導致對本集團財務績效之不利影響，本集團承作遠期匯率合約以規避匯率風險，所承作之衍生工具係為避險之目的，並非用以交易或投機。
- (2) 風險管理工作由本集團財務部按照董事會核准之政策執行。本集團財務部透過與集團內各營運單位密切合作，負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

(3)承作衍生工具以規避財務風險資訊，請詳附註六、(二)及六、(十四)。

3. 重大財務風險之性質及程度

(1) 市場風險

匯率風險

- A. 本集團係跨國營運，因此受相對與本公司及子公司功能性貨幣不同的交易所產生之匯率風險，主要為美元及人民幣。相關匯率風險來自己認列之資產與負債。
- B. 本集團管理階層已訂定政策，規定集團內各公司管理相對其功能性貨幣之匯率風險。各公司應透過集團財務部就其整體匯率風險進行避險。匯率風險的衡量是透過高度很有可能產生之美元及人民幣支出的預期交易，採用遠期外匯合約以減少匯率波動對於預期購買存貨成本之影響。
- C. 本集團以遠期匯率交易規避匯率風險，惟未適用避險會計，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債，請詳附註六、(十四)。
- D. 本集團從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司及部分子公司之功能性貨幣為台幣、部分子公司之功能性貨幣為美元及人民幣等)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

108年12月31日

(外幣：功能性貨幣)	外幣(仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)	敏感度分析				
				變動幅度	損益影響	影響其他綜合損益		
<u>金融資產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美金:新台幣	USD \$	82,388	29.98	\$ 2,469,992	1%	\$ 24,700	\$	-
歐元:新台幣	EUR	13,693	33.59	459,948	1%	4,599		-
美金:人民幣	USD	39,912	6.9640	1,196,562	1%	11,966		-
日圓:新台幣	JPY	924,972	0.2760	255,292	1%	2,553		-
人民幣:新台幣	RMB	91,800	4.3050	395,199	1%	3,952		-
美金:馬來幣	USD	24,272	4.0978	727,675	1%	7,277		-
美金:新加坡幣	USD	9,308	1.3456	279,054	1%	2,791		-
澳幣:新台幣	AUD	5,930	21.0050	124,560	1%	1,246		-
加拿大幣:美金	CAD	5,065	0.7668	116,444	1%	1,164		-
<u>非貨幣性項目</u>								
美金:新台幣	USD	658,303	29.98	19,735,935				
歐元:新台幣	EUR	125,250	33.59	4,207,132				
新加坡幣:新台幣	SGD	150,929	22.28	3,362,698				
越南盾:新台幣	VND	242,922,038	0.0013	315,799				
馬來幣:新台幣	MYR	14,387	7.3161	105,260				
<u>金融負債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美金:新台幣	USD	49,274	29.98	1,477,235	1%	14,772		-
美金:人民幣	USD	4,896	6.9640	146,782	1%	1,468		-
美金:馬來幣	USD	22,140	4.0978	663,757	1%	6,638		-
美金:新加坡幣	USD	3,748	1.3456	112,365	1%	1,124		-

107年12月31日

(外幣：功能性貨幣)		外幣(仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)	敏感度分析		
					變動幅度	損益影響	影響其他綜合損益
<u>金融資產</u>							
<u>貨幣性項目</u>							
美金:新台幣	USD	\$ 124,737	30.7150	\$ 3,831,297	1%	\$ 38,313	\$ -
歐元:美金	EUR	329	1.1460	11,581	1%	116	-
歐元:新台幣	EUR	16,508	35.2000	581,082	1%	5,811	-
美金:人民幣	USD	39,358	6.8682	1,208,881	1%	12,089	-
美金:新加坡幣	USD	4,764	1.3663	146,326	1%	1,463	-
日圓:新台幣	JPY	943,814	0.2782	262,569	1%	2,626	-
人民幣:新台幣	RMB	86,032	4.4720	384,735	1%	3,847	-
美金:馬來幣	USD	3,249	4.1625	99,793	1%	998	-
馬來幣:新加坡幣	MYR	12,980	0.3282	95,766	1%	958	-
澳幣:新台幣	AUD	4,331	21.6500	93,766	1%	938	-
美金:澳幣	USD	4,141	1.4177	127,191	1%	1,272	-
<u>非貨幣性項目</u>							
美金:新台幣	USD	617,947	30.7150	18,980,249			
歐元:新台幣	EUR	122,484	35.2000	4,311,420			
新加坡幣:新台幣	SGD	146,919	22.4800	3,302,731			
越南盾:新台幣	VND	259,989,231	0.0013	337,986			
馬來幣:新台幣	MYR	19,661	7.3789	145,076			
<u>金融負債</u>							
<u>貨幣性項目</u>							
美金:新台幣	USD	54,107	30.7150	1,661,897	1%	16,619	-
美金:人民幣	USD	11,544	6.8682	354,574	1%	3,546	-
美金:新加坡幣	USD	8,310	1.3663	255,242	1%	2,552	-
美金:澳幣	USD	4,645	1.4177	142,671	1%	1,427	-
歐元:新台幣	EUR	2,126	35.2000	74,835	1%	748	-
日圓:新台幣	JPY	134,158	0.2782	37,323	1%	373	-

- E. 本集團貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國 108 年及 107 年度認列之全部兌換(損失)利益(含已實現及未實現)彙總金額分別為(\$39)及\$76,925。

價格風險

- A. 本集團暴露於價格風險的權益工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。為管理權益工具投資之價格風險，本集團將其投資組合分散，其分散之方式係根據本集團設定之限額進行。
- B. 本集團主要投資於國內公司發行之權益工具及開放型基金，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌 5%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 108 年及 107 年度之稅後淨利因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失將分別增加或減少 \$120,896 及 \$116,708；對其他綜合損益因分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益投資之利益或損失分別增加或減少 \$776,937 及 \$617,524。

現金流量及公允價值利率風險

- A. 本集團之利率風險主要來自按浮動利率發行之長期借款，使集團暴露於現金流量利率風險。本集團之政策係至少維持 30%之借款為固定利率，於必要時將透過利率交換以達成。於民國 108 年及 107 年度，本集團按浮動利率發行之借款主要為新台幣、美元及人民幣計價。
- B. 本集團之借款係採攤銷後成本衡量，依據合約約定每年利率會重新訂價，因此本集團暴露於未來市場利率變動之風險。
- C. 於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日，若借款利率增加或減少 0.25%，在所有其他因素維持不變之情況下，民國 108 年及 107 年度之稅後淨利將減少或增加 \$17,885 及 \$19,290，主要係因浮動利率借款導致利息費用增加/減少。

(2) 信用風險

- A. 本集團之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本集團財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款，及分類為按攤銷後成本衡量之金融資產現金流量。
- B. 本集團係以集團角度建立信用風險之管理。對於往來之銀行及金融機構，設定僅有獲獨立信評等級至少為「A」級者，始可被接納為交易對象。依內部明定之授信政策，集團內各營運個體與每一新客戶於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須對其進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質。個別風險之限額係董事會依內部或外部之評等而制訂，並定期監控信用額度之使用。
- C. 本集團採用 IFRS 9 提供以下之前提假設，作為判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據：
當合約款項按約定之支付條款逾期超過 30 天，視為金融資產自

原始認列後信用風險已顯著增加。

- D. 本集團採用 IFRS 9 提供前提假設，當合約款項按約定之支付條款逾期超過 90 天，視為已發生違約。
- E. 本集團按客戶評等及貿易信用風險之特性將對客戶之應收帳款及合約資產分組，採用簡化作法以損失率法為基礎估計預期信用損失。
- F. 本集團用以判定債務工具投資為信用減損之指標如下：
- (A) 發行人發生重大財務困難，或將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
- (B) 發行人由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
- (C) 發行人延滯或不償付利息或本金；
- (D) 導致發行人違約有關之全國性或區域性經濟情況不利之變化。
- G. 本集團納入台灣經濟研究院景氣觀測報告對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收票據及應收帳款的備抵損失，民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之損失率法如下：

108年12月31日			
	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
未逾期	0%~1%	\$ 7,564,979	(\$ 2,182)
30天內	0%~2%	1,098,500	(1,460)
31-90天	1%~20%	676,444	(18,280)
91-180天	1%~100%	149,075	(5,913)
181天以上	1%~100%	576,206	(138,591)
合計		\$ 10,065,204	(\$ 166,426)
107年12月31日			
	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
未逾期	0%~1%	\$ 7,100,798	(\$ 2,293)
30天內	0%~2%	1,477,374	(931)
31-90天	1%~20%	962,806	(10,253)
91-180天	1%~100%	335,818	(68,220)
181天以上	1%~100%	472,970	(101,650)
合計		\$ 10,349,766	(\$ 183,347)
108年12月31日			
	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
個別	100%	\$ 34,202	(\$ 34,202)
群組A	0%~5%	5,558,080	(12,037)
群組B	1%~10%	1,869,342	(7,655)
群組C	1%~20%	1,380,494	(13,620)
群組D	1%~40%	440,742	(6,372)
群組E	1%~100%	782,344	(92,540)
合計		\$ 10,065,204	(\$ 166,426)

107年12月31日			
	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
個別	100%	\$ 32,126	(\$ 32,126)
群組A	0%~5%	5,085,107	(5,788)
群組B	1%~10%	1,996,658	(5,844)
群組C	1%~20%	1,326,201	(5,103)
群組D	1%~40%	481,759	(3,837)
群組E	1%~100%	1,427,915	(130,649)
合計		\$ 10,349,766	(\$ 183,347)

H. 本集團採簡化作法之應收票據及帳款備抵損失變動表如下：

108年	
應收票據及帳款	
1月1日	\$ 183,347
減損損失提列	16,062
本期沖銷未能收回之款項	(25,315)
匯率影響數	(7,668)
12月31日	\$ 166,426
107年	
應收票據及帳款	
1月1日	\$ 185,215
減損損失提列	40,998
本期沖銷未能收回之款項	(19,772)
匯率影響數	34,522
減少合併個體影響	(57,616)
12月31日	\$ 183,347

(3) 流動性風險

- A. 現金流量預測是由集團內各營運個體執行，並由集團財務部予以彙總。集團財務部監控集團流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使集團不致違反相關之借款限額或條款，此等預測考量集團之債務融資計畫、債務條款遵循、符合內部資產負債表之財務比率目標，及外部監管法令之要求。
- B. 截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，本集團未動用借款額度分別為 \$20,190,686 及 \$18,253,982。
- C. 下表係本集團之非衍生金融負債及以淨額或總額交割之衍生金融負債，按相關到期日予以分組，非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析；衍生金融負債係依據資產負債表日至預期到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

非衍生金融負債：

108年12月31日	<u>1年以下</u>	<u>1至2年內</u>	<u>2至3年內</u>	<u>3至5年內</u>	<u>5年以上</u>
短期借款	\$ 1,857,637	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
應付票據	365,837	-	-	-	-
應付帳款	6,912,441	-	-	-	-
租賃負債	487,454	436,444	490,035	630,513	4,820,732
其他應付款	4,676,588	-	-	-	-
應付公司債(包含一年或一營業週期內到期)	3,000,000	-	1,000,000	-	-
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	5,159,554	1,398,674	382,042	150,000	-

非衍生金融負債：

107年12月31日	<u>1年以下</u>	<u>1至2年內</u>	<u>2至3年內</u>	<u>3至5年內</u>	<u>5年以上</u>
短期借款	\$ 1,994,360	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
應付票據	209,979	-	-	-	-
應付帳款	7,607,872	-	-	-	-
其他應付款	4,720,360	-	-	-	-
應付公司債	-	3,000,000	1,000,000	-	-
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	5,260,106	1,146,265	1,251,118	-	-

C. 民國 108 年及 107 年 12 月 31 日本集團操作之衍生金融負債皆為 1 年內到期。

(三) 公允價值資訊

1. 本集團非以公允價值衡量之金融資產及金融負債之公允價值資訊請詳附註十二、(二)1. 說明。本集團以成本衡量之投資性不動產的公允價值資訊請詳附註六、(十)說明。
2. 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：
 - 第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價(未經調整)。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本集團投資之上市櫃股票投資及受益憑證等的公允價值皆屬之。
 - 第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。本集團投資之衍生工具等的公允價值均屬之。
 - 第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本集團投資之無活絡市場之權益工具投資屬之。
3. 以公允價值衡量之金融及非金融工具，本集團依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

108年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	\$ 1,409,676	\$ 236	\$ 1,008,250	\$ 2,418,162
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	15,299,211	-	239,535	15,538,746
合計	<u>\$ 16,708,887</u>	<u>\$ 236</u>	<u>\$ 1,247,785</u>	<u>\$ 17,956,908</u>
負債				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
非避險之衍生金融工具	\$ -	\$ 50	\$ -	\$ 50
107年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	\$ 1,364,013	\$ -	\$ 970,145	\$ 2,334,158
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	12,041,947	-	308,529	12,350,476
合計	<u>\$ 13,405,960</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,278,674</u>	<u>\$ 14,684,634</u>

4. 本集團用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

(1) 本集團採用市場報價作為公允價輸入值(即第一等級)者，依工具之特性分列如下：

	上市(櫃)公司股票	開放型基金
市場報價	收盤價	淨值
(2) 除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。透過評價技術所取得之公允價值可參照其他實質上條件及特性相似之金融工具之現時公允價值、現金流量折現法或以其他評價技術，包括以合併資產負債表日可取得之市場資訊運用模型計算而得(例如櫃買中心參考殖利率曲線、Reuters 商業本票利率平均報價)。		
(3) 衍生金融工具之評價係根據廣為市場使用者所接受之評價模型，例如折現法及選擇權定價模型。遠期外匯合約通常係根據目前之遠期匯率評價。		
(4) 評價模型之產出係預估之概算值，而評價技術可能無法反映本集團持有金融工具及非金融工具之所有攸關因素。因此評價模型之預估值會適當地根據額外之參數予以調整，例如模型風險或流動性風險等。根據本集團之公允價值評價模型管理政策及相關之控制程序，管理階層相信為允當表達合併資產負債表中金融工具及非金融工具之公允價值，評價調整係屬適當且必要。在評價過程中所使用之價格資訊及參數係經審慎評估，且適當地根據目前市場狀況調整。		
(5) 本集團將信用風險評價調整納入金融工具及非金融工具公允價值計算考量，以分別反映交易對手信用風險及本集團信用品質。		

5. 民國 108 年及 107 年度無第一等級與第二等級間之任何移轉。

6. 下表列示民國 108 年及 107 年度第三等級之變動：

	非衍生權益工具	
	108年	107年
1月1日	\$ 1,278,674	\$ 1,162,875
認列於當期損益之利益或損失	5,576	10,938
認列於其他綜合損益之利益或 損失	(15,152)	32,530
本期購買	57,284	80,108
本期出售	(73,625)	(7,777)
減資退回股款	(4,972)	-
12月31日	<u>\$ 1,247,785</u>	<u>\$ 1,278,674</u>

7. 本集團對於公允價值歸類於第三等級之評價流程係由財會部門負責進行金融工具之獨立公允價值驗證，藉獨立來源資料使評價結果貼近市場狀態、確認資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並定期校準評價模型、進行回溯測試、更新評價模型所需輸入值及資料及其他任何必要之公允價值調整，以確保評價結果係屬合理。

8. 有關屬第三等級公允價值衡量項目所使用評價模型之重大不可觀察輸入值之量化資訊及重大不可觀察輸入值變動之敏感度分析說明如下：

		108年12月31日		重大不可觀察	區間	輸入值與
		公允價值	評價技術	輸入值	(加權平均)	公允價值關係
非衍生權益工具：						
非上市上櫃公司股票	\$	1,247,785	可類比上市上櫃公司法	本淨比乘數	1.04~3.62	乘數及控制權益價越高，公允價值愈高；
私募基金投資				缺乏市場流通性折價	15%~20%	缺乏市場流通性折價愈高，公允價值愈低；
		107年12月31日		重大不可觀察	區間	輸入值與
		公允價值	評價技術	輸入值	(加權平均)	公允價值關係
非衍生權益工具：						
非上市上櫃公司股票	\$	1,278,674	可類比上市上櫃公司法	本淨比乘數	0.99~3.46	乘數及控制權益價越高，公允價值愈高；
私募基金投資				缺乏市場流通性折價	15%~20%	缺乏市場流通性折價愈高，公允價值愈低；

9. 本集團經審慎評估選擇採用之評價模型及評價參數，惟當使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融資產及金融負債，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

		108年12月31日					
				認列於損益		認列於其他綜合損益	
		輸入值	變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產							
權益工具	缺乏市場流動性折價		±5%	\$ 50,413	(\$ 50,413)	\$ 12,301	(\$ 12,301)
		107年12月31日					
				認列於損益		認列於其他綜合損益	
		輸入值	變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產							
權益工具	缺乏市場流動性折價		±5%	\$ -	\$ -	\$ 63,948	(\$ 63,948)

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人：請詳附表一。
2. 為他人背書保證：請詳附表二。
3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)：請詳附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無此情形。
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表四。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表五。
9. 從事衍生工具交易：請詳附註六、(二)及六、(十四)。
10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：請詳附表六。

(二)轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊(不包含大陸被投資公司)：請詳附表七。

(三)大陸投資資訊

1. 基本資料：請詳附表八。
2. 直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：請詳附表九。

十四、營運部門資訊

(一)一般性資訊

本集團以產品別及勞務別之角度經營業務及制定決策；故管理階層亦依此一模式辨認應報導部門。

本集團共有兩個應報導部門：重電事業部及家電事業部，重電事業部主係從事各式馬達及發電機之製造及銷售業務。家電事業部則係各類電視等視訊電器之製造、裝配、銷售及服務業務。

(二) 部門資訊之衡量

本集團營運決策者根據各營業部門營業淨利評估營運部門之表現。此項衡量標準排除營運部門中非經常性開支及金融商品未實現損益之影響。利息收入和支出亦無歸屬至各營運部門。

(三) 部門損益、資產與負債之資訊

提供予主要營運決策者之應報導部門資訊如下：

	108年度				
	<u>重電事業部</u>	<u>家電事業部</u>	<u>其他</u>	<u>調整及沖銷</u>	<u>公司合計</u>
收入					
外部客戶收入	\$ 32,754,241	\$ 5,314,188	\$ 9,840,929	\$ -	\$ 47,909,358
內部部門收入	<u>17,452,941</u>	<u>2,718,653</u>	<u>993,581</u>	<u>(21,165,175)</u>	<u>-</u>
部門收入	<u>\$ 50,207,182</u>	<u>\$ 8,032,841</u>	<u>\$ 10,834,510</u>	<u>(\$ 21,165,175)</u>	<u>\$ 47,909,358</u>
部門損益	<u>\$ 2,867,678</u>	<u>\$ 195,028</u>	<u>\$ 473,739</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 3,536,445</u>
部門損益包含：					
折舊及攤銷	<u>\$ 1,135,839</u>	<u>\$ 198,613</u>	<u>\$ 605,347</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,939,799</u>
未包含於部門損益之衡量金額，但仍定期提供予營運決策者：					
部門資產					
可辨認資產	<u>\$ 37,240,602</u>	<u>\$ 3,446,166</u>	<u>\$ 22,494,606</u>	<u>(\$ 6,776,638)</u>	<u>\$ 56,404,736</u>
資本支出	<u>\$ 785,748</u>	<u>\$ 43,212</u>	<u>\$ 98,028</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 926,988</u>
部門負債	<u>\$ 16,956,780</u>	<u>\$ 1,884,667</u>	<u>\$ 9,397,716</u>	<u>(\$ 6,776,811)</u>	<u>\$ 21,462,352</u>

	107年度				公司合計
	重電事業部	家電事業部	其他	調整及沖銷	
<u>收入</u>					
外部客戶收入	\$ 33,448,989	\$ 6,298,530	\$ 10,357,408	\$ -	\$ 50,104,927
內部部門收入	<u>19,091,026</u>	<u>2,963,712</u>	<u>915,579</u>	<u>(22,970,317)</u>	<u>-</u>
部門收入	<u>\$ 52,540,015</u>	<u>\$ 9,262,242</u>	<u>\$ 11,272,987</u>	<u>(\$ 22,970,317)</u>	<u>\$ 50,104,927</u>
部門損益	<u>\$ 3,009,171</u>	<u>\$ 219,752</u>	<u>\$ 291,563</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 3,520,486</u>
部門損益包含：					
折舊及攤銷	<u>\$ 895,000</u>	<u>\$ 171,962</u>	<u>\$ 461,578</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,528,540</u>
未包含於部門損益之衡量金額，但仍定期提供予營運決策者：					
<u>部門資產</u>					
可辨認資產	<u>\$ 38,207,454</u>	<u>\$ 3,716,368</u>	<u>\$ 19,024,648</u>	<u>(\$ 6,828,212)</u>	<u>\$ 54,120,258</u>
資本支出	<u>\$ 734,090</u>	<u>\$ 184,745</u>	<u>\$ 316,533</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,235,368</u>
部門負債	<u>\$ 17,252,838</u>	<u>\$ 2,150,598</u>	<u>\$ 4,840,303</u>	<u>(\$ 7,343,503)</u>	<u>\$ 16,900,236</u>

本集團因採用國際財務報導準則第 16 號「租賃」對民國 108 年度之部門資訊影響如下：

	重電事業部	家電事業部	其他	總計
折舊費用增加	\$ 261,215	\$ 14,945	\$ 235,053	\$ 511,213
部門資產增加	\$ 1,233,225	\$ 14,931	\$ 3,338,637	\$ 4,586,793
部門負債增加	\$ 1,353,623	\$ 18,191	\$ 3,847,278	\$ 5,219,092

(四) 部門損益之調節資訊

部門間之銷售係按公允交易原則進行。向主要營運決策者呈報之外部收入，與損益表內之收入採用一致之衡量方式。民國 108 年及 107 年度部門損益與繼續營業部門稅前損益調節如下：

	108年度	107年度
應報導營運部門調整後營業淨利	\$ 3,062,706	\$ 3,228,923
其他營運部門調整後營業淨利	473,739	291,563
利息收入	316,546	219,986
金融工具利益(損失)	93,193 (107,381)
財務成本	(263,848)	(222,540)
採用權益法之關聯企業及合資 損益之份額	30,410	114,143
處分不動產、廠房及設備損失	(22,635)	(29,086)
其他項目	749,343	790,680
繼續營業部門稅前損益	\$ 4,439,454	\$ 4,286,288

提供主要營運決策者之總資產金額，與本公司財務報表內之資產採一致之衡量方式。

由本集團持有的股權投資(分類為無活絡市場之債券投資、採用權益法之投資或透過損益按公允價值衡量之金融資產)不視為部門別資產，而是由財務部門負責管理。

應報導部門資產與總資產之調節如下：

	108年12月31日	107年12月31日
應報導營運部門資產	\$ 34,714,946	\$ 38,358,009
其他營運部門資產	21,689,790	15,762,249
未分攤項目：		
遞延所得稅資產	1,346,817	1,250,743
採用權益法之投資	3,897,316	4,207,360
透過損益按公允價值衡量之金融資產	2,418,162	2,334,158
透過其他綜合損益按公允價值衡量 之金融資產	15,538,746	21,350,476
其他公司一般資產	19,488,627	8,718,291
總資產	\$ 99,094,404	\$ 91,981,286

提供主要營運決策者之總負債金額，與本公司財務報表內之負債採一致之衡量方式。

本集團之計息負債不視為是部門負債，而是由財務部門負責管理
應報導部門負債與總負債之調節如下：

	108年度	107年度
應報導營運部門負債	\$ 12,605,726	\$ 14,599,469
其他營運部門負債	8,856,626	2,300,767
未分攤項目：		
透過損益按公允價值衡量之金融負債	50	-
遞延所得稅負債	2,400,752	2,254,076
當期所得稅負債	584,071	690,853
短期借款(含一年內到期之長期借款)	2,268,435	2,898,852
應付公司債(含一年內到期部分)	4,000,000	4,000,000
長期借款	6,673,954	6,746,354
總負債	<u>\$ 37,389,614</u>	<u>\$ 33,490,371</u>

(五) 產品別及勞務別之資訊

外部客戶收入主要來自各種機械設備等之產銷和承裝等業務，收入餘額明細組成如下：

	108年度	107年度
商品銷售收入	\$ 36,097,398	\$ 38,492,093
工程承裝收入	3,198,620	3,348,998
服務收入	7,642,276	7,520,089
地產出售收入	25,840	-
其他	945,224	743,747
合計	<u>\$ 47,909,358</u>	<u>\$ 50,104,927</u>

(六) 地區別資訊

本集團民國108年及107年度地區別資訊如下(係以生產收入之營運據點所在地做為收入歸屬之基礎)：

	108年度		107年度	
	收入	非流動資產	收入	非流動資產
台灣	\$ 24,221,190	\$ 20,166,943	\$ 26,585,159	\$ 15,243,013
美洲	9,020,217	695,706	7,992,870	623,061
大陸地區	5,218,672	3,250,154	5,300,514	2,828,171
其他	9,449,279	2,912,764	10,226,384	1,753,932
合計	<u>\$ 47,909,358</u>	<u>\$ 27,025,567</u>	<u>\$ 50,104,927</u>	<u>\$ 20,448,177</u>

(七) 重要客戶資訊

民國108年及107年度對單一客戶之銷貨，均未有逾合併營業收入10%之情形。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，無財務週轉困難情事。

柒、財務狀況及財務績效之檢討與分析

一、財務狀況：

財務狀況比較分析表

項目	年度		增(減)金額	變動比例%	說明
	108年12月31日	107年12月31日			
流動資產	43,946,576	43,760,371	186,205	0	
不動產、廠房及設備	16,742,830	17,363,543	(620,713)	(4)	
無形資產	5,200,634	5,557,343	(356,709)	(6)	
其他資產	33,204,364	25,300,029	7,904,335	31	註1
資產總額	99,094,404	91,981,286	7,113,118	8	
流動負債	20,293,826	18,141,380	2,152,446	12	
非流動負債	17,095,788	15,348,991	1,746,797	11	
負債總額	37,389,614	33,490,371	3,899,243	12	
歸屬於母公司業主之權益	56,706,504	53,678,660	3,027,844	6	
股本	19,676,929	20,026,929	(350,000)	(2)	
資本公積	7,389,577	7,647,215	(257,638)	(3)	
保留盈餘	26,390,805	25,221,021	1,169,784	5	
其他權益	3,249,193	783,495	2,465,698	315	註2
非控制權益	4,998,286	4,812,255	186,031	4	
股東權益總額	61,704,790	58,490,915	3,213,875	5	

註1：其他資產增加原因：主要係因首次採用 IFRS 16，將租賃合約認列為使用權資產所致。

註2：其他權益增加原因：主要係因本集團持有之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產於 108 年產生未實現增值利益。

二、財務績效：

(一) 財務績效比較分析

單位：新台幣仟元

項目	108年度	107年度	增(減)金額	變動比例%	說明
營業收入淨額	47,909,358	50,104,927			
營業成本	(36,428,606)	(38,052,253)			
營業毛利	11,480,752	12,052,674	-571,922	(5)	
聯屬公司間(未)已實現利益淨額	897	(15)	912	(6,080)	說明1
營業毛利淨額	11,481,649	12,052,659	-571,010	(5)	
營業費用	(7,945,204)	(8,532,173)	586,969	(7)	
營業淨利	3,536,445	3,520,486	15,959	0	
營業外收入及支出	903,009	765,802	137,207	18	說明2
繼續營業部門稅前淨利	4,439,454	4,286,288	153,166	4	
所得稅費用	(920,674)	(810,319)	-110,355	14	
本期淨利	3,518,780	3,475,969	42,811	1	
其他綜合利益	2,520,910	433,011	2,087,899	482	說明3
本期綜合利益總額	6,039,690	3,908,980	2,130,710	55	說明4
增減變動分析說明：					
1.主要係因本年度期末庫存下降，致已實現利益上升。					
2.主要係因本年度利息收入、股利收入、透過損益按公允價值衡量之金融資產增值利益增加，致營業外收入淨額增加。					
3.主要係因本年度透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產增值利益增加，致其他綜合利益增加。					
4.綜上所述，使本年度綜合利益總額增加。					

(二)營業毛利變動分析:增減變動比例未達 20%，免予分析。

三、現金流量：

(一)最近年度(一〇八年度)年現金流動變動之分析說明

期初現金餘額(1)	全年來自營業活動淨現金流量(2)	全年現金流出量(3)	現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
17,535,566	5,928,542	4,352,737	19,111,371	-	-

1.現金流量變動情形分析：

(1)營業活動：108年透過精實庫存管理，無論東元個體或海內外主要銷售關企庫存餘額均較期初顯者減少，惟東元銷售關企營收亦受衝擊下降，整體而言，受惠合併存貨週轉天數下降與加快應收款項回收，有效提升資金效率，現金流入增加。

(2)投資活動：購置不動產、廠房及設備為投資活動現金流出的主因。

(3)籌資活動：發放現金股利、支付借款與租賃負債為籌資活動現金流出的主因。

2.現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。

(二)流動性不足之改善計畫：不適用。

(三)未來一年(一〇九年度)現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期初現金 餘額(1)	預計全年來自 營業活動淨 現金流量(2)	預計全年 現金流出量 (3)	預計現金剩 餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	預計現金不足額之補 救措施	
				投資計畫	理財計畫
19,111,371	4,101,179	9,762,108	13,450,441	-	-
<p>1.本年度現金流量變動情形分析：</p> <p>(1)營業活動：受新冠肺炎疫情影響，預計營收較2019年衰退，同時拉高庫存以確保原物料供應無虞，預計本年度營業活動雖仍保持淨現金流入，但流入幅度會較往年大幅衰退。</p> <p>(2)投資活動：核心業務部分，以節能化、智能化及自動化為目標，擴大設備資本支出及產業併購，預期本年度投資活動將產生現金淨流出，且流出幅度會較往年大幅增加。</p> <p>(3)融資活動：本年度除公司債到期外，現金股利發放率亦較去年增加。因此，預計本年度融資活動將產生現金淨流出且幅度大於以往。考量帳上現金分散在各關聯企業帳上，在個體本業現金流入衰退狀況下，須透過銀行融資或增資因應之。</p> <p>2.現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。</p>					

四、最近年度重大資本支出對財務及業務之影響：

(一)重大資本支出之運用情形及資金來源：

計畫項目	實際或預期之資金來源	實際或預期完工日期	所需資金總額	實際或預定資金運用情形	
				108 年度	109~110 年度
108 年度新增設備、汰舊換新與擴廠	營運資金	108/12/31	1,022,000	1,022,000	
109 年度新增設備、汰舊換新與擴廠	營運資金	109/12/31	1,460,000		1,460,000

(二)預期可能產生效益：

上述資本支出及設備汰舊換新後，除可提高重電、綠能、家電及電控產品之產量外，對降低生產成本及提升產品品質也有助益。

五、最近年度轉投資政策其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃：

(一)轉投資政策：

因應國內外經濟發展趨勢及競爭日趨激烈之市場，本公司均以本業機電、能源工程及家電相關之產業垂直或水平整合為主要投資考量，延續「節能、減排、智能、自動」之主軸，強化數位轉型，積極投入綠能關聯工程發展於越南建置亞洲最大工業用馬達智能產線、離岸風電建置作業並參與相關之陸域變電站商機，逐步透過全球化產銷佈局，擴大海外市佔與獲利。

(二)獲利或虧損主要原因：

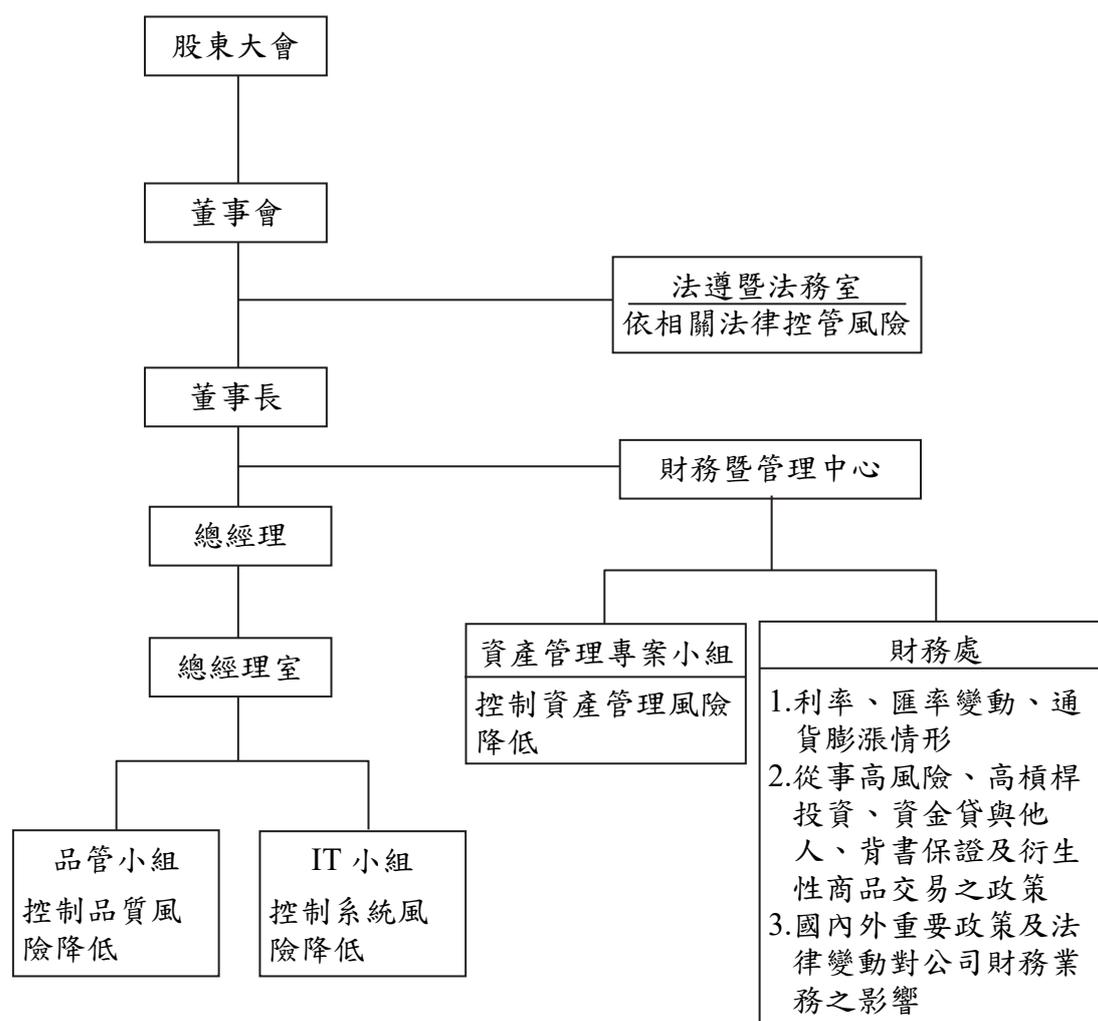
本公司 108 年度權益法認列之投資利益為 30,410 仟元較 107 年度投資利益 114,143 仟元減少，主要是東培工業獲利減少所致。

(三)未來一年投資計畫：

未來一年投資計畫，除設備汰舊換新外，將以節能化、智能化、自動化及數位化為重心，重電及綠能事業新開發之節能永磁高效

率馬達、電動車用馬達、自動化電工捲入線、轉子視覺動平衡及自動充磁檢磁設備等，電控事業之變頻與伺服產品之優化與數位化及非工控領域之伺服控制模組研發(M+I一體機、協作型機器人關節系統、工業電腦伺服器、生產線與倉儲搬運及收送機器人等)，能源工程以智能自動控制技術，積極投入太陽光電發電系統、微電網系統、儲能系統及能源管理設備，以及家電事業規劃全線變頻節能化及高端高效率節能商空開發等，並應用公司發展之IIoT技術，導入關鍵製程自動化及全球化戰情室系統，全面以數位化管理方式對工廠之設備綜合效率即時進行監控與改善。另南港生技園區及印度班加羅爾國際科技園區，將於今、明兩年陸續開發園區基礎建設與服務中心，提供研發、育成等空間，與自動化與科技化的標準廠房。

六、風險管理應分析評估事項



(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1.最近年度利率變動情形對公司損益之影響及未來因應措施：

108年度

單位：新台幣仟元

利息收(支)淨額(1)	54,689
營業收入(2)	47,909,358
營業利益(3)	3,536,445
(1)/(2)	0.11%
(1)/(3)	1.55%

本公司108年度利息支出淨額為新台幣54,689仟元，佔年度營業收入0.11%及營業利益之1.55%，佔比較107年度上升。

展望今年，美國大幅降息、歐洲及日本持續擴大寬鬆貨幣政策，中國方面亦擴大寬鬆貨幣政策挹注市場流動性，惟全球資金因經濟展望不佳稍有緊縮，整體來說利率上升之機會不大。

為降低利率變動之影響，本公司將適時調整台外幣借款部位，或以增加固定公司債等方式降低利率風險

2.匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施：

108年度

單位：新台幣仟元

兌換(損)益淨額(1)	(39)
營業收入(2)	47,909,358
營業利益(3)	3,536,445
(1)/(2)	(0.00008%)
(1)/(3)	(0.0011%)

本公司108年度兌換損失為新台幣 39 仟元，主要係海外關企與母公司外匯部位達成自然避險，致兌換損益佔整體營收比率小。展望今年，全球經濟受新冠肺炎影響下滑，各國央行皆採取擴大寬鬆政策，市場波動度大增，以美國為主要貿易國之貨幣走

勢變數多，外匯風險管理挑戰高。本公司除持續注意匯率波動情形外，並執行下列因應措施。

- A. 透過資產與負債部位自然避險，並搭配遠期外匯交易進行實質避險；
- B. 財務部門與往來金融機構之外匯部門保持密切聯繫，隨時蒐集匯率變化之相關資訊，充分掌握國際間匯率走勢及變化資訊，以積極應變匯率波動所產生之負面影響。以掌握匯率變動的走勢，作為遠匯買賣及結匯之參考依據；
- C. 財務部門定期對外幣淨資產(負債)應避險部位作出內部評估報告，據以呈報公司管理階層進行判斷應採行之避險措施。

3. 通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

公司主要使用之原物料為鋼、銅、鋁價格走跌，採購成本有望降低，但全球經濟成長下滑及油礦業探勘需求降低，將對公司的營運動帶來不利之影響。

此外，東元原料之採購多以合約方式議價，於物價上漲格局可與供應商協議點價，故物料價格波動對公司損益並無重大之不利影響，但本公司未來仍將審慎評估基本金屬價格走勢，並配合營運需求擬定最適採購策略。

(二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

1. 本公司未從事高風險、高槓桿之投資。
2. 108 年度本公司資金貸與之餘額為 206,538 仟元。
3. 108 年度本公司背書保證之餘額為 1,608,066 仟元，背書保證之對象為聯屬公司與有業務往來關係之公司等。本公司於平時已取得背書保證公司之財務報表及業務概況資料，分析其獲利情形，以評估本公司對其背書保證之風險，並預先規劃降低風險方案。
4. 108 年度本公司所持有之衍生性商品主要為遠期外匯交易，由於交易之相對人皆係信用卓著之國際金融機構，且本公司亦與

多家金融機構往來交易以分散風險，合約相對人違約之可能性甚低，故本公司所從事衍生性商品交易之信用風險甚低。又，本公司持有之衍生性商品主要為避險性質，所產生之損益與避險項目之損益會相互抵銷，故市場風險亦甚低。本公司係以台幣牌告匯率之買賣中價，就個別遠期外匯合約到期日之遠期匯率分別計算個別合約之公平價值。

5. 本公司另訂有『取得及處分資產處理程序』、『資金貸與他人作業程序』、『背書保證作業程序』、『衍生性商品交易處理程序』等辦法以資遵循，以降低風險。

(三)未來研發計畫及預計投入之研發費用

東元近年來，彙集公司設於國內外各地研發單位之研發實力與市場經驗，並透過產學研合作，加碼強化核心事業，積極投資綠能產業。在風能發電、太陽能變流器、稀土永磁馬達、車電動力組件、機器手臂傳動馬達、中壓變頻器、免傳感器回授永磁馬達驅動器、低頓扭精密伺服馬達、高速主軸馬達、IE5 同步磁阻馬達驅動器、高階演算法、物聯網應用等方面，啟動幾個重要的研發計畫。

對於因應中長期新科技及新產品研發，及短期產品性價比改善的營運需求，東元研發團隊積極尋找外部資源，以技術諮詢、合作、引進等運作，厚植技術涵量。

自既有旋轉電機及發電機設計、電機驅動與設計、電力電子控制與設計、網關技術等核心技術出發，整合新市場需求、工業規格、新材料應用、傳感器應用技術、無線網路科技、以及綠能產業科技領域，統籌整體研發策略與技術規劃。

為有效的成功規劃未來研發計畫，公司主要依據如後：

1. 產業發展、國家政策及市場脈動剖析掌握；
2. 關鍵技術的建立與紮根；
3. 與歐美日競爭廠商之相對競爭力；
4. 全球市場定位與技術整合；
5. 研發進度與品質之確實掌握。

因此，於 109 年度東元預計將延續或啟動下列研發方向，以期在既有產品市場中符合歐洲新規，並為既有行銷通路發展高附加價值的創新應用，同時尋求新興科技具體商品化與創造新市場之契機。

- (1) 新世代鋼板殼馬達開發
- (2) 超高功率密度感應馬達系列性產品開發
- (3) 高轉矩永磁馬達開發
- (4) 高速永磁馬達及驅動器產品發展
- (5) 同步磁阻高效率馬達產品開發
- (6) 空調用電子控制馬達技術發展
- (7) 數位化馬達產品發展
- (8) 低耗能變頻冰箱研發
- (9) 車用馬達與驅動研發及整車聯合開發
- (10) 離岸風機零組件及驅動開發
- (11) 中壓變頻器四象限控制及工網及變頻切換研發
- (12) 電控產品系列之高階 AFE 及控制器產品技術研發
- (13) KW 級四象限風能電力轉換器研發
- (14) 高 IPLV 磁懸浮離心機組開發
- (15) HVAC 空調系統群控節能解決方案開發
- (16) HVAC 空調系統雲端監控專家診斷系統開發
- (17) 氣冷式模組化冰水機組研發
- (18) 全直流變頻氣冷箱型機研發
- (19) 高能效變頻商用冰箱系列延伸研發
- (20) 高效短小伺服馬達開發
- (21) IE5 同步磁阻馬達驅動器開發
- (22) 送餐機器人語音技術開發
- (23) 送餐機器人影像辨識技術開發
- (24) AGV 多車管理技術開發
- (25) Matrix converter 原型機開發
- (26) 下一代高性能伺服驅動器開發
- (27) 多軸伺服技術開發
- (28) 緊湊型直流伺服產品開發

- (29) EtherCat 精簡型交流伺服產品開發
- (30) 超薄精簡型交流伺服產品開發
- (31) 下一代單軸伺服驅動器原型機軟硬體開發
- (32) 調整特性選擇機能技術開發
- (33) 上位命令調整機能技術開發
- (34) 速度漣波補償機能技術開發
- (35) 諧波抑制技術開發
- (36) 輸出入濾波器開發
- (37) Matrix converter 系統整合
- (38) AGV 多車控制技術
- (39) 自主跟隨技術開發
- (40) mm Wave 技術開發
- (41) AGV AI 技術開發
- (42) 二元極低溫冷凍系統技術研發
- (43) 極低溫環境對馬達特性影響評估
- (44) 工業物聯網類：
 - 1. WiFi 應用系統開發
 - 2. 邊緣計算系統應用
- (45) 智慧移動平台
 - 1. 車輛機電系統整合模組化
 - 2. 車輛感測數據蒐集及分析
- (46) 數據分析：
 - 1. 設備預知保養技術的發展
- (47) 視覺定位及檢測模組--應用於工廠自動化專案整合
 - 1. 模組化設計影像處理系統架構
 - 2. 影像處理功能模組化開發

本公司由綜合研究所統籌整體研發策略與技術規劃，最近年度研發計畫除延續往年各事業部之技術與產品研發外，並著眼於短、中、長期技術佈局與產品開發，歸納如下：

研發 期程	研發重點	主要研發計畫項目
短期	開拓新產品應用市場 提升既有產品效能 擴大產品獲利能力及市 占率	高性能伺服馬達與驅動器研發
		高功率密度馬達系列開發
		鋼板殼馬達產品優化
		伺服系統控制器研發
		鑄鐵馬達產品優化
		商用全直流變頻氣冷箱型空調機組研發
		高能效變頻商用冰箱系列延伸研發
		正弦無感測器驅動技術研發
		伺服參數自動調適技術
		車電動力套件開發
		智能電池及電池管理系統開發
		剎車能量回充技術開發
		節能電動車整車驗證技術研發
		車電動力電池驗證技術開發
		單軸高性能伺服驅動器
		Matrix converter 技術開發
		中期
高階變頻技術研發		
新世代鋼板殼馬達(FSR)產品發展		
高速永磁馬達及驅動器開發		
高轉矩永磁馬達開發		
超高效率磁阻式馬達產品開發		
電子控制馬達(ECM)技術發展		
薄型化馬達絕緣系統發展		
數位家庭在智慧手機之應用技術		
電控產品系列之網關技術		
高 IPLV 磁懸浮離心機組開發		
HVAC 空調系統雲端監控專家診斷系統開		
HVAC 空調系統節能解決方案開發		
室內服務機器延伸開發		
多軸伺服驅動技術開發		
次世代變頻器系列化		
室外型 AGV 技術開發		

研發 期程	研發重點	主要研發計畫項目
長期	佈建新事業版圖	數位化馬達產品服務發展
		預裝式電器間(E-House)系統整合
		機聯網系統整合研發
		微型智慧電網系統整合研發
		聚焦市場精密伺服系統研發
		新世代數位家電系統研發
		微機電系統在高效率大型動力系統研發
		新世代工業伺服系統研發
		區域市場導向之工業技術研發
		多軸伺服系統整合研發
		室外型 AGV 原型機開發
		次世代變頻器系列化
		多軸伺服平台系統整合研發
		次世代一體機研發
無人駕駛技術研發		

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：無。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施。

依據就業人口下降之社會趨勢與綠色能源化需求，公司在考量全球發展趨勢，回應政府產業政策，審視本身既有技術能量、及對應產業成長性。除了持續加強本身在高效能動力馬達、家電環保冷媒應用與變頻節能等技術優勢之外，緊密研讀國際科技趨勢及市場趨勢報導，導入創新方法論。為因應就業人口下降之社會趨勢，規劃生醫技術論壇及長期科技發展藍圖，完成計劃達成之策略與時間表。為配合綠色能源化之需求，規劃有電動車馬達、風力發電機、智慧電網週邊器具、綠色節能家電、多聯式空調系統等計畫。

106年起，延續前瞻技術諮詢委員會，掃描頂級前瞻技術，追趕技術前緣公司之技術與產品，強化並篩選有效智財之申請與維護，積極參加新政府產業政策之相關科專。加入電控產品系列之網關技術研發，強化馬達及發電機之遠端監視產品品質與品鑑，高階伺服馬達驅動器研發與磁阻式馬達及驅動研發，數位家庭與移動通信連動保全等產品，各類商用空調產品，緊密結工業物聯網及

機連網應用。復加強技術偵探密度及深度，持續強化關係企業橫向技術結合，並積極尋找國外技術合作，累積研發涵量，以提供未來社會長期需求的產品。

(六)企業形象改變對危機管理之影響及因應措施：

本公司以「多元化經營」與「全球化佈局」追求全勝經營，並透過東元基金會進行深度社會關懷，輔以品質與服務的嚴格要求，積極展現國際化集團之優質企業形象。本公司的危機管理計畫涵蓋全球各生產基地，在經歷近幾年各種突發事件，本公司均能妥善處理，須歸功於平時危機處理能力之養成，在可預見的未來，本公司將繼續模擬各種突發重大事件，並擬定因應計畫，以確保股東之利益。

(七)進行併購之預期效益及可能風險：無

(八)擴充廠房之預期效益及可能風險：無

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險：無

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：

本公司法人董事英毅國際投資(股)公司之指派代表人黃博治於 108/01/23 有以股作價，轉讓 4,270,085 股予其利用名義持有之英爾國際投資(股)公司名下，本項非為實際股權轉讓買賣。其餘董事(監察人已由審計委員取代)及百分之十之大股東，最近年度均無股權大量移轉或更換之情形，因此，對公司並無重大影響及風險情事。

(十一)經營權改變對公司之影響及風險：無。

(十二)訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無。

(十三)其他重要風險：

本公司為強化資訊安全管理，確保資訊的機密性、完整性與可用性，以及資訊設備與網路系統之可靠性，在公司規章內訂有資訊安全政策作為資訊安全風險管理的準則。同時，在依循資訊安全風險管理架構下，建置入侵防禦系統/郵件反垃圾系統/端點防毒等系統逐步完善資訊安全防護，並定期進行資料異地備份系統及災害復原機制演練，以確保服務不中斷。

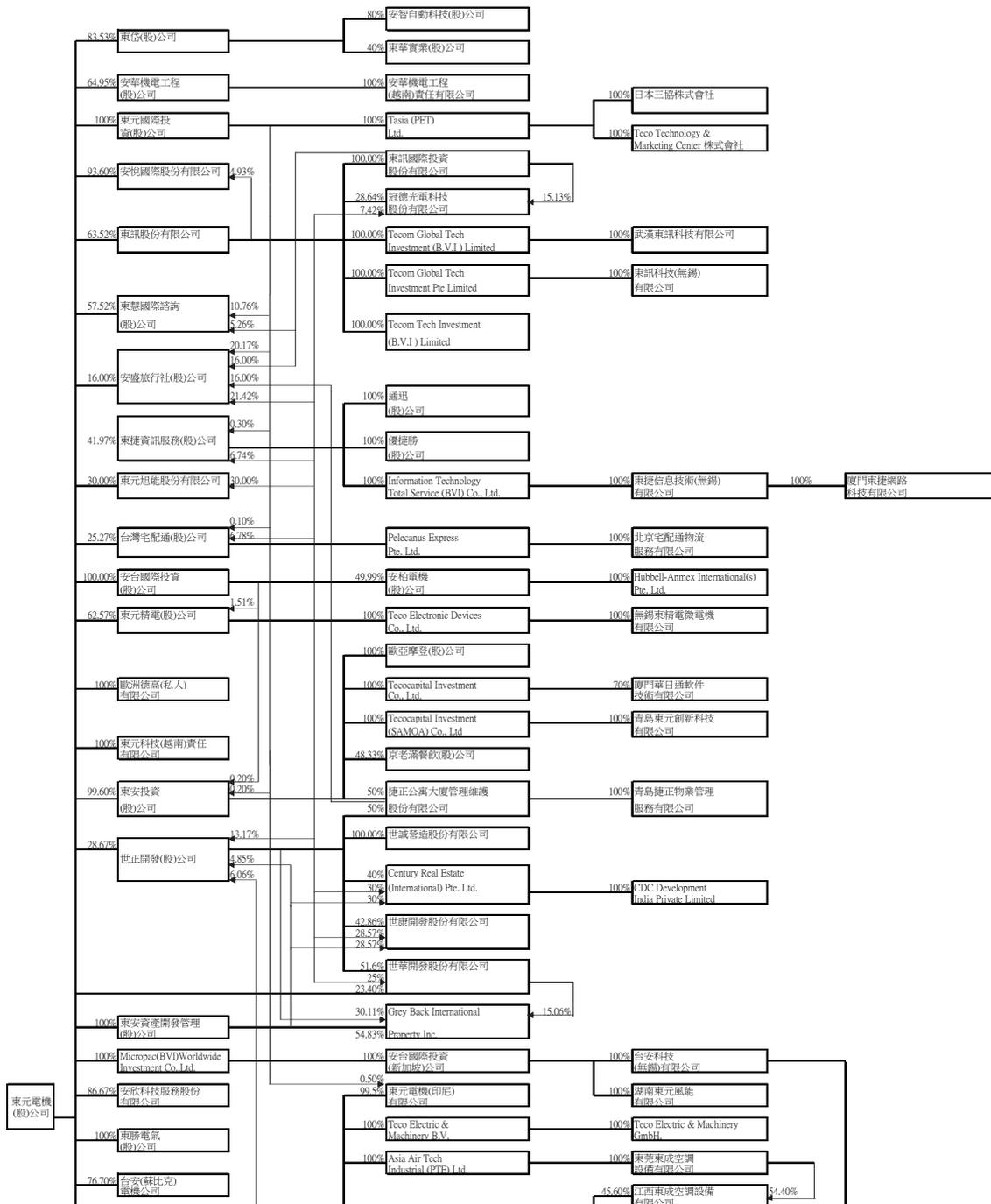
七、其他重要事項：無

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

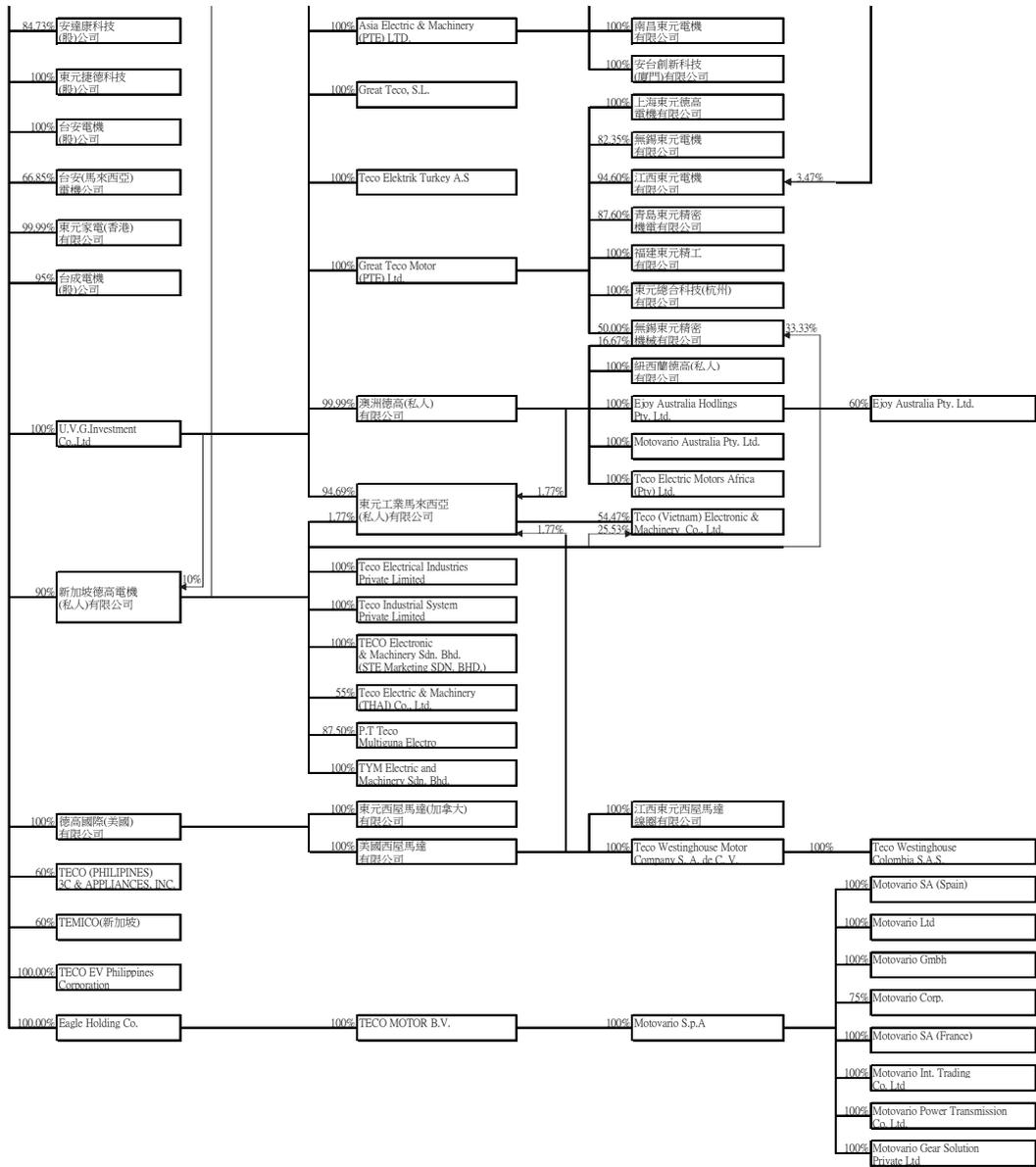
(一)關係企業合併營業報告書

1.關係企業組織圖



(接次頁)

(承前頁)



2.各關係企業基本資料：

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
東岱(股)公司	61.06	台中市四川路 66 號	79,194	重電產品之經銷
東元國際投資(股)公司	78.06	臺北市中山區松江路 1 5 6 之 2 號 5 樓	675,374	各種生產事業、證券及興建商業大樓之投資
德高國際(美國)有限公司	84.03	P.O. Box 277, Round Rock TX 78680-0277 U.S.A	800,676	對美國投資及貿易業務
新加坡德高電機(私人)有限公司	61.09	47 Tuas Ave 9 Singapore 639190	178,240	在新加坡及其臨近國家拓銷東元重電產品
歐洲德高(私人)有限公司	81.03	Marshall Stevens Way Westinghouse Road Trafford Park Manchester M171 Tr. U.K.	270,343	在歐洲拓銷東元重電產品
東安資產開發管理(股)公司	86.07	臺北市中山區松江路 1 5 6 之 2 號 9 樓	3,884,237	不動產買賣及租賃業
東安投資(股)公司	87.08	臺北市中山區松江路一五六一二號二樓	4,977,151	各種事業之投資
東元精電(股)公司	87.03	桃園縣中壢市安東路十一之一號	172,148	步進伺服馬達之產銷
東慧國際諮詢顧問(股)公司	87.06	臺北市中山區松江路 156 之 2 號 4 樓	105,088	企業經營管理顧問及人力派遣
UVG Investment Co., Ltd.	88.08	Huntlaw Building. P.O. Box 2804 Gearge Town, Great Cayment KY1-1112, Cayman Islands	7,057,695	各種投資業務
東捷資訊服務(股)公司	79.12	台北市三重路 19-8 號 5 樓	273,234	商業會計軟體設計導入及銷售維護
東勝電氣(股)公司	90.03	台北市松江路 156 之 2 號 4 樓	200,000	電器製造業
東元捷德科技(股)公司	91.02	台北市南港區三重路 19-8 號 4 樓	63,974	代售電話卡及 I C 卡
安華機電工程(股)公司	82.01	新北市新莊區思源路 34 號	120,100	電機系統設備之開發設計及維護保養
台安(蘇比克)電機公司	86.03	PHASE I,SUBIC BAY INDUSTRIAL PARK ARGONAUT HIGHWAY CORNER BRAVE	200,587	開關器具產業之產銷

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
台安(馬來西亞)電機公司	78.03	LOT14,PERSIARAN PERUSAHAAN,SEKSYEN2 3,40300 SHAH ALAM,SELANGOR DARUL EHSAN,WEST MALAYSIA	183,261	開關器具產業之產銷
安台國際投資(股)公司	79.09	臺北市中山區松江路156之2號7樓	326,536	各種事業之投資
Micropac (BVI) Worldwide	82.03	BRITISH VIRGIN ISLAND	446,222	國際貿易業務
安達康科技(股)公司	88.12	台北市松江路156之2號7樓	83,000	匯排流及其零件製造等
安悅國際股份有限公司	93.6.25	臺北市中山區松江路一五六之一號八樓	101,500	電器批發零售業
安欣科技服務股份有限公司	93.10.07	臺北市中山區松江路九0巷二三號一樓	22,500	電器修理業
台灣宅配通股份有限公司	88.9.10	新北市中和區圓通路288號	954,670	汽車路線及宅配等專業物流配送服務
Tasia (PTE) LTD.	84.12	47 Tuas Ave 9 Singapore 639190	23,661	各種投資業務
Asia Air Tech Industrial (Pte) Ltd	88.06	47 Tuas Ave 9 Singapore 639190	254,830	各種投資業務
東莞東成空調設備有限公司	88.11.09	廣東省東莞市黃江鎮裕元工業區裕元一路	302,887	中央冷水機、工商用空調櫃機及空調設備配件
澳洲德高(私人)有限公司	82.04	335-337 Woodpark Rd. Smithfield N.S.W. 2164 Australia	630,150	在澳洲拓銷東元重電及家電產品
紐西蘭德高(私人)有限公司	72.04	P.O.BOX 112 128. PENROSE 3/477 GREAT SOUTH ROAD PENROSE. AUCKLAND NEW ZEALAND.	60,561	家電銷售
Great Teco Motor Ltd.	89.1.27	47 Tuas Ave 9 Singapore 639190	3,658,346	各種投資業務
無錫東元電機有限公司	91	江蘇省無錫市新區長江南路9號	1,442,606	其他多相交流電動機之生產及銷售業務
東元工業(馬來西亞)(私人)有限公司	78.06	Plot 535&539, Jalan Perusahaan Baru, Kawasan Prai, 13600 Prai, Penang, Malaysia.	551,268	在馬來西亞產銷東元重電產品
東元電機(印尼)有限公司	86.8.14	JL. Bandengan Utara No.83/1/3 Jakarta 14440	762,991	在印尼產銷家電產品

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
P.T. TECO Multiguna Electro	72.06	J1. Bandengan utara No.83/1-3 Jakarta 14440, Indonesia	16,509	於新加坡及其鄰近國家拓銷東元重電產品
Teco Electronic & Machinery (THAI) Co.,Ltd.	76.04	47 Tuas Ave 9 Singapore 639190	60,288	於新加坡及其鄰近國家拓銷東元重電產品
美國西屋馬達有限公司	77.01	P.O. Box 277, Round Rock TX 78680-0277 U.S.A.	618,338	在美國拓銷東元重電特約部份之產品
東元西屋馬達(加拿大)有限公司	84.12	18060-190th Avenue Edmonton, Alberta Tss2K1 Canada	25,381	拓銷東元重電產品
Teco Electro Devices Co.,Ltd	87.03	Sea Meadow House, Blackburne Highway (P.O.Box 116), Road	102,232	一般貿易及各項投資
無錫東精電微電機有限公司	90.12	江蘇省無錫國家高新技術產業研發區 65-C 地	118,530	步進馬達之製造銷售等業務
安台國際投資(新加坡)公司	82.03	18 CHIN BEE DRIVE , SINGAPORE 619865	494,029	專業投資公司
台安科技(無錫)有限公司	89.7	無錫市新區高浪東路 29 號	510,595	設計生產銷售光纖電子設備等及其產銷
Asia Electric & Machinery	89.6.5	47 Tuas Ave 9 Singapore 639190	1,666,438	投資家電公司
捷正公寓大廈管理維護股份有限公司	89.4.13	臺北市南港區三重路 66 號四樓	30,250	公寓大廈管理服務業
Great Teco, S.L.	92.1	Ctra. Collblanc No.128-132, Bajos, 08028 Barcelona Spain	20,154	家電銷售
南昌東元電機有限公司	92.11.10	江西省南昌市高新區火炬五路 169 號	491,205	空調製造及銷售
日本三協株式會社	81.2.14	東京都港區濱松町 2-4-1 世界貿易大樓 26 樓	8,280	家電銷售
TECO Electric & Machinery B.V.	94.4.18	Rivium 3e Straat 17 2909 LH Capelle a/d Ijssel The Netherlands	22,169	經銷歐洲重電及 AV(液晶電視)產品
TECO Electric & Machinery Sdn.Bhd.	76.12	No.6,Jalan Firma 2 Kawasan Perindustrian Tebrau 1 Johor Bahru Johor Johor Bahur 81100	64,528	於新加坡及其鄰近國家拓銷東元重電產品

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
江西東元電機有限公司	94.6.1	江西省南昌市高新開發區東元路 189 號	1,442,153	產銷東元重電產品
青島東元精密機電有限公司	95.12	山東省青島市黃島區膠南朝陽山路 2179 號	806,167	生產、銷售:精沖模、精密型腔模、模具標準件、新型機電元件
Teco Westinghouse Motor Company S. A. de C. V.	94.12	Ave. 2 Poniente No. 1504 Col. Centro Historico Puebla, Puebla, Mexico 72000	57,161	產銷東元重電產品
TYM Electric & Machinery Sdn. Bhd.	95.6	Plo52 Jalan Firma 2/1 Kawasan Perindustrian Tebrau 1 81100 Johor Bahru, Johor Malaysia	3,658	銷售東元重電產品
Teco (Vietnam) Electronic & Machinery Company Ltd.	94.4	Tam An Village, Long Thanh District, Long Thanh Industrial Zone Dong Nai Province, Vietnam	372,796	產銷東元重電產品
東元科技(越南)有限公司	95.8	C2.2-13 Longthanh Industrial Zone Taman Village, Longthanh District, Dongnai Province, Vietnam	377,178	開關器具產業之產銷
安台創新科技(廈門)有限公司	95.12	廈門火炬高新區信息光電園圍里路 2 號盛業樓 202 號	802,982	液晶顯示器之研發及產銷
東元總合科技(杭州)有限公司	96.6	杭州市西湖區西溪路 525 號浙大科技園 A 樓東區 619 620 室	9,781	電機電子及自動控制技術開發及諮詢服務
江西東成空調設備有限公司	99.2.5	江西省南昌市高新區東元路 169 號	159,573	各種空調設備之產銷
福建東元精工有限公司	97.5	福建省福安市賽岐開發區樟港加招下洋段	362,071	經營電動機與發電機及其零件、水泵之產銷業務
東元家電(香港)有限公司	80.2.12	香港干諾道西 186-191 號香港商業中心 3712 室	5,764	家電銷售
台安電機股份有限公司	93.3.17	台北市南港區三重路 19-9 號 5 樓	1,000	開關器具產業之產銷
安盛旅行社(股)公司	94.3.15	台北市南港區三重路 19-9 號 5 樓	30,000	旅行業
安柏電機(股)公司	80.8.22	台北市中山區松江路 156 之 1 號 6 樓	27,200	輸配電器具、照明器具、防爆器具等及其附屬產品之進出口及銷售

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
Hubbel-Anmex International(s) Pte. Ltd.	95.1.26	1 Temasek Avenue #27-01 Millenia Tower Singapore 039192	23,742	經銷電子產品
通訊(股)公司	78.12	臺北市中山區松江路 156 之 2 號 10 樓	13,000	從事各種商業文書收受整理分類、列印裝封等業務
優捷勝(股)公司	90.8	臺北市南港區三重路 19 之 9 號 7 樓	17,000	從事資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等業務
Information Technology Total Service (BVI) Co., Ltd.	90.3	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	46,199	從事各種投資業務
東捷信息技術(無錫)有限公司	93.8	無錫國家高新技術產業開發區 65-C 號	10,689	從事資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等業務
廈門東捷網路科技有限公司	96.12	廈門火炬高新區信息光電園圍里路 2 號盛業樓 102 之 2B 單元	4,305	從事資訊軟體、資料處理及電子資訊供應等業務
GreyBack International Property Inc.	96.2.28	New East Kalayaan Subic Bay Freeport Zone 2222	29,983	不動產之經營管理與開發
台成電機(股)公司	77.6.7	No.7861&7863, Jalan Teluk Batu1, Batu 41/2, Jalan, Kebun, Seksyen 36, 40470, Shah Alam	7,316	產銷東元重電產品
TECO CAPITAL INC.	97.4.15	Palm Grove house, P.O.Box 438, Road Town, Tortola, British Birgin Islands.	19,731	從事各種投資業務
TECO (PHILIPINES) 3C & APPLIANCES, INC.	97.8.22	Subic Vest Commercial Complex Subic Bay Gateway Park Phase I Subic Bay Freeport Zone, 2222, Philippines	29,320	空調及家電銷售
Pelecanus Express Pte. Ltd.	99.4.19	18. Chin Bee Drive Singapore 2261	26,982	從事各種投資業務
青島東元創新科技有限公司	99.8.11	青島嶗山区松岭路 169 号	56,332	科學園區開發與營運之諮詢服務、招商及管理
TECO Technology & Marketing Center (TTMC) 株式會社	100.4.1	26th fl., World Trade Center Bldg., 2-4-1 Hamamatsucho, Minato-ku, Tokyo, Japan, 105-6126	8,280	從事各種投資業務

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
TECOCAPITAL INVESTMENT (SAMOA) CO., Ltd.	100.1.18	Offshore Chambers ,P.O.Box217 .Apia .Samoa.	59,960	控股公司
北京宅配通物流服務有限公司	99.10.13	北京市通州區工業開發區光華路 5 號	23,462	倉儲服務
廈門華日通軟件技術有限公司	97.7.28	廈門湖里區火炬高技術產業開發區火炬路 1 號火炬大廈 S401 室	43,050	軟體開發及銷售
上海東元德高電機有限公司	101.8.4	上海市中山西路 1279 弄 6 號 3 樓 321 室	21,819	電機及電器產品之代理
TECO Electric and Machinery GmbH.	101.9.1	Poststraße 6,37441 Bad Sachsa, Germany	840	重電之產銷
東訊股份有限公司	69.9.25	新竹科學工業園區新竹市研發二路 2 3 號	3,153,326	按鍵電話系統、無主機按鍵電話及計費器等之產銷
東訊國際投資股份有限公司	79.02.22	臺北市南港區三重路 19-8 號 6 樓	120,000	對各項事業之投資業務
冠德光電科技股份有限公司	79.4.16	新竹科學工業園區新竹市研發二路 23 號	335,913	光纖、光纖電纜及其組件之研究、製造及銷售
Tecom Global Tech Investment (B.V.I.)	91.8.13	Citco Building ,Wickhams Cay, P.O Box 662 ,Road Town,Tortola ,British Virgin Islands.	33,156	對各項事業之投資業務
Tecom Global Tech Investment Pte Limited	93.7.19	80 Robinson Road #02-00 , Singapore 068898	487,166	對各項事業之投資業務
Tecom Tech Investment (B.V.I.)	97.9.25	Portcullis TrustNet Chambers P.O Box 3444, Road Town,Tortola ,British Virgin Islands.	49,556	對各項事業之投資業務
武漢東訊科技有 限公司	92.2.24	武漢市華光大道 18 號高科大廈 9 樓	7,126	通訊網路信息相關產品之技術開發、生產、銷售及技術服務業務

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
東訊科技(無錫)有限公司	93.9.06	無錫國家高新技術產業開發區 128 號地塊 1 號標準廠房	487,072	研發、生產寬帶接入網通信系統設備、異步轉移模式、IP 數據通訊系統、移動通訊系統手機、基站、交換設備及數字集群系統設備、高端路由器、千兆比以上網路交換機、程控交換機；銷售自產產品提供技術服務
青島捷正物業管理服務有限公司	101.8.20	青島市嶗山區松嶺路 169 號 A201 室	5,613	物業管理及相關配套服務
東華實業股份有限公司	57.7.30	高雄市左營區菜公一路 86 號 1 至 2 樓	18,000	重電產品之經銷
湖南東元風能有限公司	102.6.20	湖南省郴州市蘇仙區白露塘鎮郴州出口加工區洞灣路以北	219,833	2.0 兆瓦及以上風力發電機機艙、輪艙及其零部件的相關生產、銷售及技術服務
Teco Elektrik Turkey A.S	102.8.1	Yesilkoy Mah. Ataturk Caddesi No:12/1, EGS Business Park, B1 Blok 3. Kat Daire No: 173-174, 34149-Bakirkoy/Istanbul TURKEY	31,179	家電及重電產品之經銷
江西東元西屋馬達線圈有限公司	103.7.24	江西省南昌市高新區東元路 189 號	106,213	電機、線圈及相關產品零組件之產銷
Teco Westinghouse Colombia S.A.S.	103.5.2	CARRERA 27 No. 22 SUR-51 Interior 152 Envigado-Antioquia-Colombia.	0	馬達及發電機之產銷
Motovario S.p.A.	54.10.05	Galleria San Babila 4b, Milan, Italy	604,956	減速機及馬達之產銷
Motovario SAU(Spain)	90.2.14	Sant Fruitos de Bages (Barcelona), Crta. C -16C, Km. 4, NAVE 2	32,277	減速機及馬達之產銷
Motovario Ltd	88.3.26	Rushock, Droitwich (UK), United Kingdom, Droitwich Road	14,340	減速機及馬達之產銷

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
Motovario GMBH	86.2.28	Grieheim (DE), Pfutzenstrasse 75	10,820	減速機及馬達之產銷
Motovario Corp.	86.10.6	Alpharetta GA (USA), Curie Drive 818	9,294	減速機及馬達之產銷
Motovario S.A(France)	84.2.9	Genas (FR), Rue de l'Avenir, 42	10,859	減速機及馬達之產銷
Motovario Int. Trading Co. Ltd	93.7.22	Shanghai (China), Room 307, Xiling Road 118 Waigaoqiao Ftz	7,126	減速機及馬達之產銷
Motovario Power Transmission Co. Ltd.	97.3.14	Shanghai (China), Songjiang	5,975	減速機及馬達之產銷
Motovario Gear Solution Private Ltd	100.7.15	Kolkata (India), Diamond Harbour Road, Ps-Thakurpukur	5,266	減速機及馬達之產銷
Eagle Holding Co.	99.08	Scotia Centre, 4th Floor, P.D. Box 2804, George Town, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Island	3,332,295	控股公司
TECO MOTOR B.V.	104.07	Rivium 3e straat 17,2909LH Capelle aan den IJssel, the Netherlands.	3,359,336	控股公司
無錫東元精密機械有限公司	104.07	江蘇省無錫市新興區長江東路 17 號	847,275	電機及其零件組之產銷
世正開發股份有限公司	82.2.9	台北市南港區三重路 66 號 4 樓	3,509,055	不動產及工業區開發管理
世誠營造股份有限公司	64.10.4	台北市南港區三重路 66 號 4 樓	100,000	營造業
世華開發股份有限公司	83.3.8	台北市南港區三重路 66 號 4 樓	85,913	國內外工業區及土地投資案諮詢顧問服務
Teco Industrial System Private Limited	101.06	351,, Patparganj Industrial area , Delhi-110092, India	6,243	於印度及其鄰近國家拓銷東元重電產品

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
Teco Electrical Industries Private Limited	105.06	BLOCK NO-277, R.S NO-166,, VILLAGE-RAIKA, OLD NH NO-8, VADODARA-391340 , INDIA	27,248	重電產品之經銷
安華機電工程(越南)責任有限公司	105.12	越南胡志明市，新平郡，平治東B坊，7A路，136-138號，第4樓	18,548	電機系統設備之開發設計及維護保養
Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	106.08	47 TUAS AVENUE 9 SINGAPORE 639190	911,392	對其他地區投資
CDC Development India Private	106.10	Barton Centre, Unit No. 613, No. 84/74, Mahatma Gandhi Road, Bangalore 560001	796,480	國內外工業區及土地投資案諮詢顧問服務
世康開發股份有限公司	107.03.23	臺北市南港區三重路66號4樓	700,000	國內外工業區及土地投資案諮詢顧問服務
東元旭能股份有限公司	107.06.15	臺北市南港區三重路19之9號5樓	70,000	發電、輸電、配電機械製造業
安智自動科技股份有限公司	107.03.31	臺中市西屯區四川路66號1樓	20,000	重電產品之經銷
Temico International Pte.Ltd.	107.06.21	47 TUAS AVENUE 9, SINGAPORE (639190)	16,738	控股公司
TECO EV Philippines Corporation	104.08	Phase 1, Subic Bay Industrial Park Argonaut Highway Cor. Brave heart St. Subic Bay Freeport Zone Philippines 2222	31,914	車輛產品之銷售
歐亞摩登股份有限公司	107.12.03	臺北市南港區三重路19之8號6樓	40,000	連鎖餐飲業
京老滿餐飲股份有限公司	101.07.24	臺北市南港區經貿二路66號2樓之2	120,000	連鎖餐飲業
Ejoy Australia Pty. Ltd.	108.07	44 MURDOCH CIRCUIT ACACIA RIDGE QLD 4110, Australia	52,513	家電經銷

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
Motovario Australia Pty. Ltd.	107.02	TOWER ONE INTERNATIONAL TOWERS SYDNEY' LEVEL 17 100 BARANGAROO AVENUE BARANGAROO NSW 2000	0	各種投資業務
Teco Electric Motors Africa Pty. Ltd.	106.11	7 Forbes Street, Midstream Estate, Ekurhuleni Gauteng 1692, South Africa	0	電機及電器產品之代理
EJOY AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD.	106.02	SHOP' 37 SUNNYPARK SHOPPING CENTRE SUNNYBANK QLD 4109	0	各種投資業務

3.推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

4.各關係企業董事、監察人及總經理資料：

109年03月31日
單位：股；%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
東岱(股)公司	董事長	林宗德(東元電機)	6,615,234	83.53%
	董事兼總經理	洪漢青(東元電機)	6,615,234	83.53%
	董事	孫健榮(東元電機)	6,615,234	83.53%
	董事	吳勇潮(東元電機)	6,615,234	83.53%
	董事	林德緯(東元電機)	6,615,234	83.53%
	監察人	藍俊雄	0	0
東元國際投資(股)公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	67,537,429	100.00%
	董事	劉兆凱(東元電機)	67,537,429	100.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	67,537,429	100.00%
	董事兼總經理	葉文中(東元電機)	67,537,429	100.00%
	董事	葉明峯(東元電機)	67,537,429	100.00%
	董事	楊邦彥(東元電機)	67,537,429	100.00%
	監察人	林鴻名(東元電機)	67,537,429	100.00%
TECO Holdings USA, Inc. (THI)德高國際(美國)有限公司	董事長	邱純枝(東元電機)	1,680	100.00%
	董事	劉兆凱(東元電機)	1,680	100.00%
	董事兼總經理	葉文中(東元電機)	1,680	100.00%
	董事	金光恩(東元電機)	1,680	100.00%
TECO Electric & Machinery Pte Ltd. (TEK) 新加坡德高電機(私人)有限公司	董事長	連昭志(東元電機)	7,200,000	90.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	7,200,000	90.00%
	董事	劉兆凱(東元電機)	7,200,000	90.00%
	董事(MD)	John Chong(東元電機)	7,200,000	90.00%
	董事	彭繼曾(東元電機)	7,200,000	90.00%
	董事	黃佳助(東元電機)	7,200,000	90.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
TECO Electric Europe LTD. (TEE) 歐洲德高(私人)有限公司	董事長	葉文中(東元電機)	69	100.00%
	董事(MD)	孟慶頤(東元電機)	69	100.00%
	董事	Geoff Cheetham(東元電機)	69	100.00%
	董事	Stefan K. Mootz (東元電機)	69	100.00%
東安資產開發管理(股)公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	388,423,711	100.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	388,423,711	100.00%
	董事	黃呈琮(東元電機)	388,423,711	100.00%
	董事	歐晉德(東元電機)	388,423,711	100.00%
	董事	吳慧美(東元電機)	388,423,711	100.00%
	監察人	葉文中(東元電機)	388,423,711	100.00%
	監察人	吳斌維(東元電機)	388,423,711	100.00%
東安投資(股)公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	495,724,243	99.60%
	董事	施啓寅(東元電機)	495,724,243	99.60%
	董事	邱純枝(東元電機)	495,724,243	99.60%
	董事	吳慧美(東元電機)	495,724,243	99.60%
	董事兼總經理	葉文中(東元電機)	495,724,243	99.60%
	監察人	林鴻名(安台國際)	995,430	0.20%
	監察人	吳斌維(東元國際)	995,430	0.20%
東元精電(股)公司	董事長	林勝泉(東元電機)	10,770,864	62.57%
	董事	劉兆凱(東元電機)	10,770,864	62.57%
	董事	邱純枝(東元電機)	10,770,864	62.57%
	董事	洪漢青(東元電機)	10,770,864	62.57%
	董事	蔡文彬(東元電機)	10,770,864	62.57%
	監察人	曾繁億	273,288	1.59%
	監察人	劉安炳	8,005	0.05%
東慧國際諮詢顧問(股)公司	董事長	相田龍三	6,044,716	57.52%
	董事	黃茂雄(東元電機)	6,044,716	57.52%
	董事	高尚偉(東元電機)	6,044,716	57.52%
	董事	吳慧美(東元電機)	0	0%
	董事	齊笑薇(日商東慧株式會社)	2,759,637	26.26%
	監察人	塩川敦子	0	0
	監察人	林熙丕	0	0
United View Global Investment Co., Ltd. (UVG)	董事	劉兆凱(東元電機)	195,416,844	100.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	195,416,844	100.00%
	董事	葉文中(東元電機)	195,416,844	100.00%
東勝電氣(股)公司	董事長	彭繼曾(東元電機)	20,000,000	100.00%
	董事兼總經理	李文雄(東元電機)	20,000,000	100.00%
	董事	林鴻名(東元電機)	20,000,000	100.00%
	監察人	吳斌維(東元電機)	20,000,000	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
東捷資訊服務(股)公司	董事長	高尚偉(東元電機)	11,467,248	41.97%
	董事	遲煥國(東元電機)	11,467,248	41.97%
	董事	邱純枝(東元電機)	11,467,248	41.97%
	董事	蔡靜玫(東元電機)	11,467,248	41.97%
	董事	林詩良	0	0
	董事	陳政龍	21,000	0.08%
	獨立董事	林一平	0	0
	獨立董事	陳正綱	0	0
	獨立董事	張瑞當	0	0
東元捷德科技(股)公司	董事長	高尚偉(東元電機)	6,397,434	100.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	6,397,434	100.00%
	董事兼總經理	陳春旭(東元電機)	6,397,434	100.00%
	監察人	藍俊雄(東元電機)	6,397,434	100.00%
安華機電工程(股)公司	董事長	林勝泉(東元電機)	7,799,996	64.95%
	董事	邱純枝(東元電機)	7,799,996	64.95%
	董事	林宗德(東元電機)	7,799,996	64.95%
	董事	盧清文(東元電機)	7,799,996	64.95%
	董事	趙煥光(東元電機)	7,799,996	64.95%
	董事	真島兼義(日本安川)	3,900,000	32.50%
	董事	內重人(日本安川)	3,900,000	32.50%
	監察人	甲田浩章	0	0
	監察人	林鴻名	0	0
Taian (Subic) Electric Co., Inc. 台安(蘇比克)電機有限公司	董事長	王建隆(東元電機)	171,311,590	76.70%
	董事	許隆昌(東元電機)	171,311,590	76.70%
	董事	蘇彥維(東元電機)	171,311,590	76.70%
	董事兼總經理	林錦雄(東元電機)	171,311,590	76.70%
	董事	Nakano Junichi (日本安川)	52,031,930	23.30%
	監察人	林鴻名(東元電機)	171,311,590	76.70%
TAIAN (Malaysia) Electric Sdn. Bhd. 台安(馬來西亞)電機有限公司	董事長	邱純枝(東元電機)	13,113,235	66.85%
	董事	王金樞(東元電機)	13,113,235	66.85%
	董事	梁國維(東元電機)	13,113,235	66.85%
	董事	蔣世堅(東元電機)	13,113,235	66.85%
	董事	黃茂雄	1,626,159	8.29%
	董事	林文雄	1,626,159	8.29%
	董事	郭瑞嵩	1,626,159	8.29%
安台國際投資(股)公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	32,653,581	100.00%
	董事兼總經理	葉文中(東元電機)	32,653,581	100.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	32,653,581	100.00%
	董事	楊邦彥(東元電機)	32,653,581	100.00%
	董事	張家銘(東元電機)	32,653,581	100.00%
	監察人	蔡靜玫(東元電機)	32,653,581	100.00%
	監察人	林鴻名(東元電機)	32,653,581	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
Micropac(BVI) Worldwide	董事	邱純枝(東元電機)	14,883,591	100.00%
	董事	林勝泉(東元電機)	14,883,591	100.00%
安達康科技(股)公司	董事長	王裕光(東元電機)	7,033,000	84.73%
	董事	張松鑽(東元電機)	7,033,000	84.73%
	董事兼總經理	林達文(東元電機)	7,033,000	84.73%
	董事	黃榮華(東元電機)	7,033,000	84.73%
	董事	Demenint(荷蘭商艾達康公司)	830,000	10.00%
	監察人	葉文中	0	0
安悅國際(股)公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	9,500,000	93.60%
	董事兼總經理	何頌胤(東元電機)	9,500,000	93.60%
	董事	李克棟(東元電機)	9,500,000	93.60%
	董事	彭繼曾(東元電機)	9,500,000	93.60%
	董事	孫勗星(東訊)	500,000	4.93%
	監察人	葉文中	0	0
安欣科技服務(股)公司	董事長	彭繼曾(東元電機)	1,950,000	86.67%
	董事	紀榮富(東元電機)	1,950,000	86.67%
	董事	高尚偉(東元電機)	1,950,000	86.67%
	董事	李克棟(東元電機)	1,950,000	86.67%
	董事	簡士超(東元電機)	1,950,000	86.67%
	董事	李文雄(東元電機)	1,950,000	86.67%
	監察人	葉星怡	0	0
	監察人	胡力中	0	0
台灣宅配通(股)公司	董事長	邱純枝(東元電機)	24,121,700	25.27%
	董事	黃茂雄(東元電機)	24,121,700	25.27%
	董事	徐慶懿(東元電機)	24,121,700	25.27%
	董事	林建元(東元電機)	24,121,700	25.27%
	董事	大惠修司(台灣伊藤忠)	6,662,500	6.98%
	董事	林啓峰(富邦媒體科技)	16,893,000	17.70%
	董事	俞若奚(富邦媒體科技)	16,893,000	17.70%
	董事	蔡祥輝(菱光科技)	1,781,000	1.87%
	獨立董事	羅仁權	0	0
	獨立董事	陳文華	0	0
	獨立董事	林宛瑩	0	0
	Tasia (PTE) LTD. 新加坡東亞公司	董事	邱純枝(東元國際投資)	600,000
董事		葉俊賢(東元國際投資)	600,000	100.00%
Asia Air Tech Industrial (PTE) LTD (AAT)	董事	邱純枝(UVG)	14,396,952	100.00%
	董事	葉文中(UVG)	14,396,952	100.00%
	董事	何頌胤(UVG)	14,396,952	100.00%
	董事	TAN ENG SIONG(UVG)	14,396,952	100.00%
東莞東成空調設備有限公司	董事長	邱純枝(AAT)	0	100.00%
	董事	劉永銘(AAT)	0	100.00%
	董事	吳振華(AAT)	0	100.00%
	監察人	葉星怡(AAT)	0	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
TECO Australia Pty Limited (TAC) 澳洲德高(私人)有限公司	董事長	邱純枝(UVG)	30,000,000	99.99%
	副董事長	連昭志(UVG)	30,000,000	99.99%
	董事兼總經理	Alex Sohler(UVG)	30,000,000	99.99%
	董事	劉兆凱(UVG)	30,000,000	99.99%
	董事	黃茂雄(UVG))	30,000,000	99.99%
	董事	彭繼曾(UVG)	30,000,000	99.99%
	監察人	葉文中(UVG)	30,000,000	99.99%
TECO New Zealand Limited 紐西蘭德高(私人)有限公司	董事兼總經理	Alex Sohler (TAC)	3,000,000	100.00%
Great Teco Motor (PTE) Ltd. (GTM)	董事	邱純枝(UVG)	117,961,048	100.00%
	董事	林弘祥(UVG)	117,961,048	100.00%
	董事	TAN ENG SIONG(UVG)	117,961,048	100.00%
無錫東元電機有限公司	董事長	高飛鳶(GTM)	0	82.35%
	董事	余泗(GTM)	0	82.35%
	董事	洪漢青(GTM)	0	82.35%
	董事	邱純枝(GTM)	0	82.35%
	董事	張世興(GTM)	0	82.35%
	董事	王榮邦(GTM)	0	82.35%
	董事	鄭際昭(中鋼)	0	5.88%
	董事	飯島敦(日本制鐵)	0	5.88%
	董事	高橋俊彥(日本伊藤忠丸紅)	0	4.12%
	監察人	陳彥翰(GTM)	0	82.35%
	監察人	陳世新(中鋼)	0	5.88%
Teco Industry (Malaysia) Sdn.Bhd. (TM) 東元工業(馬來西亞)(私人)有限公司	董事長	高飛鳶(UVG)	75,349,998	94.69%
	董事兼總經理	王清華(UVG)	75,349,998	94.69%
	董事	林銘天(UVG)	75,349,998	94.69%
	董事	羅建和(UVG)	75,349,998	94.69%
	董事	梁國維(UVG)	75,349,998	94.69%
	董事	葉亭志(UVG)	75,349,998	94.69%
P.T Teco Elektro Indonesia (TEI) 東元電機(印尼)有限公司	董事長	邱純枝(UVG)	25,322,750	99.50%
	董事兼總經理	Anthony Go(UVG)	25,322,750	99.50%
	董事	林鴻名(UVG)	25,322,750	99.50%
P.T. TECO Multiguna Electro	董事長	連昭志(TEK)	6,566	87.50%
	董事	Djiauw I Hau	469	6.25%
	董事	John Chong(TEK)	6,566	87.50%
	董事	Anthony Go(TEK)	6,566	87.50%
	董事	張松鑛(TEK)	6,566	87.50%
	董事(MD)	Steven Lim(TEK)	6,566	87.50%
	董事	高飛鳶(TEK)	6,566	87.50%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
Teco Electric & Machinery (THAI) Co.,Ltd.	董事長	Huang, Chia Chu(TEK)	330,000	55.00%
	董事	Yap Choon Shian (TEK)	330,000	55.00%
	董事	連昭志(TEK)	330,000	55.00%
	董事	Matthew Lim Beng Thian(TEK)	330,000	55.00%
	董事	Chinnarong Asavaroengchai	150,000	25.00%
	董事	Chinnawat Asavaroengchai	60,000	10.00%
	董事	Boonboon Chanchoke	30,000	5.00%
	董事	Supasith Kanokwattanakulthon (Krung Thai)	30,000	5.00%
TECO Westinghouse Motor Company (TWMC) 美國西屋馬達有限公司	董事長	邱純枝(THI)	27,461	100.00%
	董事	黃茂雄(THI)	27,461	100.00%
	董事	劉兆凱(THI)	27,461	100.00%
	董事	Dale A. Downhour (THI)	27,461	100.00%
	董事兼總經理	金光恩(THI)	27,461	100.00%
	董事	連昭志(THI)	27,461	100.00%
	董事	王榮邦(THI)	27,461	100.00%
TECO Westinghouse Motors (Canada) Inc.(TWMI) 東元西屋馬達(加拿大)有限公司	董事長	連昭志(THI)	1,104,000	100.00%
	董事	邱純枝(THI)	1,104,000	100.00%
	董事	劉兆凱(THI)	1,104,000	100.00%
	董事兼總經理	Glen Hopkins (THI)	1,104,000	100.00%
Teco Electro Devices Co.,Ltd	董事	林勝泉(東元精電)	2,510,000	100.00%
無錫東精電微電機有限公司 (原:太倉東元微電機有限公司)	董事長兼總經理	林勝泉(Teco Electro Devices)	0	100.00%
	董事	余泗(Teco Electro Devices)	0	100.00%
	董事	林宗德(Teco Electro Devices)	0	100.00%
	監察人	劉安炳(Teco Electro Devices)	0	100.00%
安台國際投資(新加坡)公司	董事長	邱純枝(Micropac)	12,103,672	100.00%
	董事	林勝泉(Micropac)	12,103,672	100.00%
	董事	葉俊賢(Micropac)	12,103,672	100.00%
	董事	葉文中(Micropac)	12,103,672	100.00%
台安科技(無錫)有限公司	董事長	林勝泉(安台新加坡)	0	100.00%
	董事	邱純枝(安台新加坡)	0	100.00%
	董事	洪漢青(安台新加坡)	0	100.00%
	董事兼總經理	林宗德(安台新加坡)	0	100.00%
	董事	許世昌(安台新加坡)	0	100.00%
	監察人	陳彥翰(安台新加坡)	0	100.00%
Asia Electric & Machinery (AEM)	董事	劉兆凱(UVG)	71,161,357	100.00%
	董事	邱純枝(UVG)	71,161,357	100.00%
	董事	TAN ENG SIONG (UVG)	71,161,357	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
捷正公寓大廈管理 維護(股)公司	董事長	游文杰(世正開發)	1,512,500	50.00%
	董事	辜昭南(世正開發)	1,512,500	50.00%
	董事	魏廉(世正開發)	1,512,500	50.00%
	董事	彭素君(世正開發)	1,512,500	50.00%
	董事	歐晋德(東安投資)	1,512,500	50.00%
	董事	張松鑛(東安投資)	1,512,500	50.00%
	董事	高尚偉(東安投資)	1,512,500	50.00%
	監察人	張紹忠	0	0
Great Teco, S.L.	董事	Geoff Cheetham(UVG)	3,300,000	100.00%
	董事(MD)	劉安炳(UVG)	3,300,000	100.00%
	董事	黃宜平(UVG)	3,300,000	100.00%
	董事	林鴻名(UVG)	3,300,000	100.00%
	董事	鄭芳芷(UVG)	3,300,000	100.00%
南昌東元電機有限 公司	董事長	邱純枝(AEM)	0	100.00%
	董事	黃茂雄(AEM)	0	100.00%
	董事	吳振華(AEM)	0	100.00%
	董事	劉永銘(AEM)	0	100.00%
	董事	蕭海洲(AEM)	0	100.00%
	監察人	葉星怡(AEM)	0	100.00%
	監察人	林鴻名(AEM)	0	100.00%
三協株式會社 Sankyo Co., Ltd. (TECO JAPAN)	會長	黃茂雄(Tasia)	600	100.00%
	代表取締役	邱純枝(Tasia)	600	100.00%
	取締役社長	川瀨隆志(Tasia)	600	100.00%
	取締役	洪漢青(Tasia)	600	100.00%
	取締役	黃育仁(Tasia)	600	100.00%
	取締役	張松鑛(Tasia)	600	100.00%
	取締役	相田龍三(Tasia)	600	100.00%
	取締役	高飛鳶(Tasia)	600	100.00%
	監查役	張家銘(Tasia)	600	100.00%
	監查役	小林文輝(Tasia)	600	100.00%
Teco Electric & Machinery B.V (TNL)	董事長	洪漢青(UVG)	660,000	100.00%
	董事(MD)	孟慶頤(UVG)	660,000	100.00%
	董事	葉文中(UVG)	660,000	100.00%
	董事	Stefan K. Mootz(UVG)	660,000	100.00%
	董事	王良瑋(UVG)	660,000	100.00%
	董事	王榮邦(UVG)	660,000	100.00%
Teco Electric & Machinery Sdn. Bhd.	董事長	Huang, Chia Chu (TEK)	8,820,009	100.00%
	董事(MD)	Steven Lim (TEK)	8,820,009	100.00%
	董事	許隆昌(TEK)	8,820,009	100.00%
	董事	Matthew Lim Beng Thian (TEK)	8,820,009	100.00%
	董事	Choong Kwee Hin (TEK)	8,820,009	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
江西東元電機有限公司	董事長	王榮邦(GTM)	0	94.60%
	董事	林弘祥(GTM)	0	94.60%
	董事兼總經理	肖明 (GTM)	0	94.60%
	董事	邱純枝(GTM)	0	94.60%
	董事	洪漢青(GTM)	0	94.60%
	董事	Tom Hibbs(台安科技)	0	3.47%
	董事	野中研治(日本伊藤忠)	0	1.93%
	監察人	葉文中(GTM)	0	94.60%
青島東元精密機電有限公司	董事長兼總經理	高飛鳶(GTM)	0	87.60%
	董事	陳永樑(GTM)	0	87.60%
	董事	吳勇潮(GTM)	0	87.60%
	董事	羅建和(GTM)	0	87.60%
	董事	侯維青(GTM)	0	87.60%
	董事	余泗(GTM)	0	87.60%
	董事	黃慶淵(新加坡中鋼亞太)	0	12.40%
	監察人	林鴻名(GTM)	0	87.60%
Teco Westinghouse Motor Company S.A. de C.V (TWMM)	董事長	邱純枝(TWMC)	0	100.00%
	董事兼總經理	金光恩(TWMC)	0	100.00%
	董事	連昭志(TWMC)	0	100.00%
TYM Electric & Machinery Sdn. Bhd.	董事長	Huang, Chia Chu (TEK)	500,000	100.00%
	董事	Song Sing Ann(TEK)	500,000	100.00%
	董事	Ng Soh Hong(TEK)	500,000	100.00%
	董事	Matthew Lim Beng Thian(TEK)	500,000	100.00%
Teco (Vietnam) Electric & Machinery Co., Ltd.	董事長	林弘祥(TEK)	7,321,408	26%
	董事	王清華(TEK)	7,321,408	26%
	董事	高飛鳶(TM)	15,618,422	54%
	董事	洪漢青(TM)	15,618,422	54%
	董事	沈尚道(大亞)	5,736,749	20%
	監察人	林鴻名(TEK)	7,321,408	26%
Teco Technology (Vietnam) Co., Ltd. 東元科技(越南)責任有限公司	董事長	張松鑽(東元電機)	29,013,668	100.00%
	董事兼總經理	王清華(東元電機)	29,013,668	100.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	29,013,668	100.00%
	董事	洪漢青(東元電機)	29,013,668	100.00%
	董事	許隆昌(東元電機)	29,013,668	100.00%
	董事	彭繼曾(東元電機)	29,013,668	100.00%
監察人	林鴻名(東元電機)	29,013,668	100.00%	
東元總合科技(杭州)有限公司	董事長	王榮邦(GTM)	0	100.00%
	董事	蘇春熺(GTM)	0	100.00%
	董事	金光恩(GTM)	0	100.00%
	董事	謝仕奎(GTM)	0	100.00%
	董事	馮英芳(GTM)	0	100.00%
	監察人	邱純枝(GTM)	0	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
江西東成空調設備有限公司	董事長	邱純枝(東莞東成)	0	54.40%
	董事	吳振華(東莞東成)	0	54.40%
	董事	彭繼曾(東莞東成)	0	54.40%
	董事	胡為民(東莞東成)	0	54.40%
	董事	林宗德(AEM)	0	45.60%
	監察人	林鴻名(東莞東成)	0	54.40%
	監察人	葉星怡(東莞東成)	0	54.40%
福建東元精工有限公司	董事長	高飛鳶(GTM)	0	100.00%
	董事兼總經理	羅建和(GTM)	0	100.00%
	董事	陳永樑(GTM)	0	100.00%
	監察人	楊祥琴(GTM)	0	100.00%
安台創新科技(廈門)有限公司	董事長	邱純枝(AEM)	0	100.00%
	董事兼總經理	彭繼曾(AEM)	0	100.00%
	董事	黃茂雄(AEM)	0	100.00%
	董事	劉兆凱(AEM)	0	100.00%
	董事	吳慧美(AEM)	0	100.00%
	董事	黃錦郎(AEM)	0	100.00%
	董事	陳志河(AEM)	0	100.00%
	監察人	葉星怡(AEM)	0	100.00%
TECO (Philippines) 3C Appliances Inc.	Chairman	Jien Long Wang (東元電機)	2,604,000	60.00%
	Director	Chi Tseng Peng (東元電機)	2,604,000	60.00%
	Director	Ke Tung Lee (東元電機)	2,604,000	60.00%
	Director	Yung Chien Wu (東元電機)	2,604,000	60.00%
	Director	Jan Joshua F. Khonghun (SBDMC, Inc.)	1,302,000	30.00%
	Director	Hai Chou Hsiao (SBDMC, Inc.)	1,302,000	30.00%
	Director	Victorino L. Quiton (Jimec Global Holdings Inc.)	434,000	10.00%
東元家電(香港)有限公司	董事長	何頌胤(東元電機)	1,499,999	99.99%
	董事兼總經理	蕭海洲(東元電機)	1,499,999	99.99%
	監察人	林鴻名(東元電機)	1,499,999	99.99%
台安電機股份有限公司	董事長	連昭志(東元電機)	100,000	100.00%
	董事	林明正(東元電機)	100,000	100.00%
	董事	王裕光(東元電機)	100,000	100.00%
	監察人	黃佳助(東元電機)	100,000	100.00%
安盛旅行社(股)公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	480,000	16.00%
	董事	林芳在(東元電機)	480,000	16.00%
	董事	郭俊德(東安投資)	642,500	21.42%
	監察人	彭素君	480,000	16.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
安柏電機(股)公司	董事長	張松鑽(安台國際投資)	1,359,975	49.999%
	董事	林達文(安台國際投資)	1,359,975	49.999%
	董事	Kenn Arthur Watnick (安台國際投資)	1,359,975	49.999%
	董事	吳志明(安台國際投資)	1,359,975	49.999%
	董事	Craig Soucy(美國哈柏公司)	1,359,975	49.999%
	董事	Rodd Richard Ruland (美國哈柏公司)	1,359,975	49.999%
	董事	Katherine Anne Lane (美國哈柏公司)	1,359,975	49.999%
	董事	Jason Paul Vander pool (美國哈柏公司)	1,359,975	49.999%
	監察人	林鴻名	0	0
	監察人	Joseph Anthony Capozzoli	0	0
Hubbell Anmex International(s) Pte.Ltd	董事	吳志明(安柏電機)	1,300,000	100.00%
	董事	黃再民(安柏電機)	1,300,000	100.00%
	董事	Katherine Anne Lane (美國哈柏公司)	1,300,000	100.00%
	董事	Rodd Richard Ruland (美國哈柏公司)	1,300,000	100.00%
	董事	TANKOONCHUAH(安柏電機)	1,300,000	100.00%
Information Technology Total Service (BVI) Co., Ltd.	董事長	高尚偉(東捷資訊服務)	1,541,000	100.00%
通訊(股)公司	董事長	高尚偉(東捷資訊服務)	1,300,000	100.00%
	董事	劉新正(東捷資訊服務)	1,300,000	100.00%
	董事	江裕民(東捷資訊服務)	1,300,000	100.00%
	董事	鄭偉珽(東捷資訊服務)	1,300,000	100.00%
	董事	徐煥瑜(東捷資訊服務)	1,300,000	100.00%
	監察人	王素琴(東捷資訊服務)	1,300,000	100.00%
	監察人	陳瑞娥(東捷資訊服務)	1,300,000	100.00%
優捷勝(股)公司	董事長	高尚偉(東捷資訊服務)	1,700,000	100.00%
	董事	江裕民(東捷資訊服務)	1,700,000	100.00%
	董事	王素琴(東捷資訊服務)	1,700,000	100.00%
	監察人	陳瑞娥(東捷資訊服務)	1,700,000	100.00%
東捷資訊(杭州)有限公司	董事長兼執行董事	高尚偉(Information Technology Total Service (BVI) Co.,Ltd)	0	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
東捷信息技術(無錫)有限公司	董事長	高尚偉(Information Technology Total Service (BVI) Co.,Ltd)	0	100.00%
	董事	劉新正 (Information Technology Total Service (BVI) Co.,Ltd)	0	100.00%
	董事	鄭偉珽 (Information Technology Total Service (BVI) Co.,Ltd)	0	100.00%
	監察人	陳啟忠(Information Technology Total Service (BVI) Co.,Ltd)	0	100.00%
廈門東捷網絡科技有限公司	董事長兼執行董事	高尚偉(東捷信息技術(無錫))	0	100.00%
	監察人	江裕民(東捷信息技術(無錫))	0	100.00%
GreyBack International Property Inc.(GIPI)	董事長	邱純枝(東安資產)	263,299	54.83%
	董事	陳建廷(東安資產)	263,299	54.83%
	董事	林錦雄(東安資產)	263,299	54.83%
	董事	劉容西(世正開發)	144,600	30.11%
	董事	林繼武(世華開發)	72,300	15.06%
TAIAN0JAYA Electric Sdn. Bhd. 台成電機(股)公司	董事長	許隆昌(東元電機)	950,000	95.00%
	董事	陳利民(東元電機)	950,000	95.00%
	董事	徐英智(東元電機)	950,000	95.00%
	董事	梁國維(東元電機)	950,000	95.00%
	董事	王清華(東元電機)	950,000	95.00%
	監察人	林鴻名(東元電機)	950,000	95.00%
Tecocapital Investment Co., Ltd.	董事	黃茂雄(東安投資)	16,500	100.00%
	執行董事	張美瑗(東安投資)	16,500	100.00%
	董事	葉文中(東安投資)	16,500	100.00%
Pelecanus Express Pte. Ltd	董事長	邱純枝(台灣宅配通)	900,000	100.00%
	董事	黃錦郎(台灣宅配通)	900,000	100.00%
	董事	FOK CHEE KHUEN (台灣宅配通)	900,000	100.00%
青島東元創新科技有限公司	董事長	劉兆凱(Tecocapital)	0	100.00%
	董事	黃茂雄(Tecocapital)	0	100.00%
	董事	邱純枝(Tecocapital)	0	100.00%
	董事	游文杰(Tecocapital)	0	100.00%
	董事	張松鑛(Tecocapital)	0	100.00%
	監察人	秦明福(Tecocapital)	0	100.00%
	監察人	彭素君(Tecocapital)	0	100.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
TECO Technology & Marketing Center 株式會社	代表取締役社長	中川惇(Tasia)	0	100.00%
	取締役	黃茂雄(Tasia)	0	100.00%
	取締役	庄司修(Tasia)	0	100.00%
	取締役	邱純枝(Tasia)	0	100.00%
	監査役	張家銘(Tasia)	0	100.00%
TECOCAPITAL INVESTMENT(SA MOA) Co., Ltd.	董事	黃茂雄(東安投資)	2,000,000	100.00%
	董事	劉兆凱(東安投資)	2,000,000	100.00%
	董事	謝穎昇(東安投資)	2,000,000	100.00%
	執行董事	張美瑗(東安投資)	2,000,000	100.00%
	董事	張松濱(東安投資)	2,000,000	100.00%
北京宅配通物流服務有限公司	董事長	邱純枝(Pelecanus)	0	100.00%
	董事	黃茂雄(Pelecanus)	0	100.00%
	董事	紀榮富(Pelecanus)	0	100.00%
	董事	徐慶懿(Pelecanus)	0	100.00%
	董事	周政雄(Pelecanus)	0	100.00%
	監察人	黃錦郎(Pelecanus)	0	100.00%
	監察人	林鴻名(Pelecanus)	0	100.00%
廈門華日通軟件技術有限公司	董事長	吳慧美(Tecocapital)	0	70.00%
	董事	林天賞(Tecocapital)	0	70.00%
	董事	林鴻名(Tecocapital)	0	70.00%
	董事	高尚偉(Tecocapital)	0	70.00%
	董事	齊笑薇(Nihon)	0	30.00%
	董事	塩川敦子(Nihon)	0	30.00%
	監察人	黃茂雄(Tecocapital)	0	70.00%
	監察人	相田龍三(Nihon)	0	30.00%
上海東元德高電機有限公司	董事長	劉兆凱(GTM)	0	100.00%
	董事	洪漢青(GTM)	0	100.00%
	董事	邱純枝(GTM)	0	100.00%
	董事	連昭志(GTM)	0	100.00%
	董事	林勝泉(GTM)	0	100.00%
	監察人	葉文中(GTM)	0	100.00%
	監察人	林鴻名(GTM)	0	100.00%
TECO Electric and Machinery GmbH.	董事兼總經理	孟慶頤(TNL)	25,000	100.00%
東訊(股)公司	董事長	劉兆凱	12,263,964	3.89%
	董事	邱純枝(東元電機)	200,301,025	63.52%
	董事	楊世緘(東元電機)	200,301,025	63.52%
	董事	林弘祥(東元電機)	200,301,025	63.52%
	董事兼總經理	陳國榮(東元電機)	200,301,025	63.52%
	董事	黃博治	668,575	2.12%
	獨立董事	陳海鳴	0	0
	獨立董事	林江亮	0	0
	獨立董事	李鳳翱	0	0

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
東訊國際投資(股)公司	董事長兼總經理	劉兆凱(東訊)	12,000,000	100.00%
	董事	黃文雄(東訊)	12,000,000	100.00%
	董事	張虹如(東訊)	12,000,000	100.00%
冠德光電科技(股)公司	董事長	黃棟鈞(東訊國際投資)	5,080,922	15.13%
	董事	黃文雄(東訊國際投資)	5,080,922	15.13%
	董事	陳國榮(東訊國際投資)	5,080,922	15.13%
	董事	張虹如(東訊國際投資)	5,080,922	15.13%
	董事	李雲祥(東訊國際投資)	5,080,922	15.13%
	監察人	王麗娟	359,435	1.07%
Tecom Global Tech Investment (B.V.I.) Limited	Director	M.H.Huang(東訊)	995,000	100.00%
	Director	C.K.Liu(東訊)	995,000	100.00%
	Director	C.J.Chiu(東訊)	995,000	100.00%
Tecom Global Tech Investment Pte Limited	Director	M.H.Huang(東訊)	15,050,000	100.00%
	Director	C.K.Liu(東訊)	15,050,000	100.00%
	Director	C.J.Chiu(東訊)	15,050,000	100.00%
Tecom Tech Investment (B.V.I.) Limited	Director	Wesley W.H. Huang(東訊)	1,500,000	100.00%
武漢東訊科技有限公司	董事長	鄭福進(Tecom Global Tech Investment (B.V.I.) Limited)	0	100.00%
	董事	黃文雄(Tecom Global Tech Investment (B.V.I.) Limited)	0	100.00%
	董事	李雲祥(Tecom Global Tech Investment (B.V.I.) Limited)	0	100.00%
東訊科技(無錫)有限公司	執行董事	陳易龍(Tecom Global Tech Investment Pte Limited)	0	100.00%
青島捷正物業管理服務有限公司	董事長	歐晉德(捷正公寓)	0	100.00%
	董事	游文杰(捷正公寓)	0	100.00%
	董事	黃茂雄(捷正公寓)	0	100.00%
	董事	王志偉(捷正公寓)	0	100.00%
	董事	彭素君(捷正公寓)	0	100.00%
	監察人	鄭福進(捷正公寓)	0	100.00%
東華實業股份有限公司	董事長	張重武	102,000	5.67%
	副董事長	石翔文	190,000	10.56%
	董事	張存宏	124,600	6.92%
	董事	蘇孔懋(東岱)	720,000	40.00%
	董事	洪漢青(東岱)	720,000	40.00%
	董事	林宗德(東岱)	720,000	40.00%
	監察人	石大城	350,000	19.44%
	監察人	藍俊雄	0	0

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
湖南東元風能有限公司	董事長	連昭志(安台新加坡)	0	100.00%
	董事	劉兆凱(安台新加坡)	0	100.00%
	董事	王裕光(安台新加坡)	0	100.00%
	董事	孫格偉(安台新加坡)	0	100.00%
	董事兼總經理	馮英芳(安台新加坡)	0	100.00%
	監察人	葉文中(安台新加坡)	0	100.00%
Teco Elektrik Turkey A.Ş.	董事長	黃茂雄(UVG)	1,566,675	100.00%
	董事	劉兆凱(UVG)	1,566,675	100.00%
	董事	邱純枝(UVG)	1,566,675	100.00%
	董事	孟慶頤(UVG)	1,566,675	100.00%
	董事	洪漢青(UVG)	1,566,675	100.00%
	董事	高飛鳶(UVG)	1,566,675	100.00%
江西東元西屋馬達線圈有限公司	董事長	邱純枝(TWMC)	0	100.00%
	董事	Tom Hibbs(TWMC)	0	100.00%
	董事	林弘祥(TWMC)	0	100.00%
	董事兼總經理	肖明(TWMC)	0	100.00%
	董事	王榮邦(TWMC)	0	100.00%
	監察人	Jim Hempe(TWMC)	0	100.00%
Teco Westinghouse Colombia S.A.S.	董事長 (Chairman)	唐正雄 Cheng0Hsiung Tang (TWMM)	0	100.00%
	董事(CFO & Controller)	James Howard Hempe (TWMM)	0	100.00%
Motovario S.p.A.	Director	邱純枝(TECO MOTOR B.V.)	18,010,000	100.00%
	Director	林弘祥(TECO MOTOR B.V.)	18,010,000	100.00%
	Director	劉兆凱(TECO MOTOR B.V.)	18,010,000	100.00%
	Director	劉安炳(TECO MOTOR B.V.)	18,010,000	100.00%
	Director	Valerio Franchini (TECO MOTOR B.V.)	18,010,000	100.00%
Motovario S.A.U (Spain)	Director	Mr. Fred Lin (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	Rajat Vashisht (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	David Martin	0	0
Motovario Ltd	Director	Mr. Fred Lin (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	Geoff Cheetham	0	0
Motovario GMBH	Director	Mr. Franco Pacini (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	Rajat Vashisht (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	Alessandro Bisson	0	0
Motovario Corp.	Director	Mr. Franco Pacini (Motovario SpA)	232,500	75.00%
	Director	Andy Liu	0	0
	Director	James Suh	77,500	25.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
Motovario S.A(France)	Director	Sarah Vaquant	0	0
Motovario Int. Trading Co. Ltd	Director	Franco Pacini (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	Rosario Pizzimenti (Motovario SpA)	0	0
	Director	Rajat Vashish (Motovario SpA)	0	0
Motovario Power Transmission Co. Ltd.	Director	Franco Pacini (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	Rosario Pizzimenti (Motovario SpA)	0	0
	Director	Rajat Vashisht (Motovario SpA)	0	0
Motovario Gear Solution Private Ltd	Director	Franco Pacini (Motovario SpA)	0	100.00%
	Director	Rajat Vashisht (Motovario SpA)	0	0
	Director	Partha Pratim Sen	0	0
Eagle Holding Co.	Director	邱純枝(東元電機)	1	100.00%
	Director	林弘祥(東元電機)	1	100.00%
	Director	劉兆凱(東元電機))	1	100.00%
TECO MOTOR B.V.	Director	林弘祥(Eagle Holding Co)	1	100.00%
	Director	邱純枝(Eagle Holding Co)	1	100.00%
	Director	葉文中(Eagle Holding Co)	1	100.00%
無錫東元精密機械有限公司	董事長	林弘祥(GTM)	0	50.00%
	董事兼總經理	高飛鳶(GTM)	0	50.00%
	董事	吳勇潮(GTM)	0	50.00%
	董事	邱純枝(TEK)	0	33.33%
	董事	余泗(TAC)	0	16.67%
	監察人	葉星怡(GTM)	0	50.00%
世正開發股份有限公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	100,592,884	28.67%
	董事	邱純枝(東元電機)	100,592,884	28.67%
	董事	游文杰(東元電機)	100,592,884	28.67%
	董事	吳慧美(東元電機)	100,592,884	28.67%
	董事	高尚偉(東元電機)	100,592,884	28.67%
	董事	曾珣芬(經濟部)	60,504,593	17.24%
	董事	沈榮銘(經濟部)	60,504,593	17.24%
	董事	郭瑞嵩(新光合成纖維)	12,334,854	3.52%
	董事	林淑禎(富邦金創)	3,509,052	1.00%
	董事	歐晉德(東安投資)	46,235,042	13.17%
	監察人	廖顯楹(台新創業投資)	10,633,492	3.03%
	監察人	游朝堂	0	0

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
世誠營造股份有限公司	董事長	游文杰(世正開發)	10,000,000	100.00%
	董事	林欽銘(世正開發)	10,000,000	100.00%
	董事	歐晋德(世正開發)	10,000,000	100.00%
	董事	張松鑛(世正開發)	10,000,000	100.00%
	董事	魏廉(世正開發)	10,000,000	100.00%
	監察人	辜昭南(世正開發)	10,000,000	100.00%
	監察人	劉容西(世正開發)	10,000,000	100.00%
世華開發股份有限公司	董事長	黃茂雄(東元電機)	2,010,727	23.40%
	董事	彭繼曾(東元電機)	2,010,727	23.40%
	董事	王建隆(東元電機)	2,010,727	23.40%
	董事	歐晋德(世正開發)	4,432,718	51.60%
	董事	游文杰(世正開發)	4,432,718	51.60%
	董事	彭素君(世正開發)	4,432,718	51.60%
	董事	卓士昭(世正開發)	4,432,718	51.60%
	監察人	葉文中(東安投資)	2,147,813	25.00%
	監察人	劉容西(東安投資)	2,147,813	25.00%
Teco Industrial System Private Limited	董事長	Huang, Chia Chu(TEK)	1,489,150	100.00%
	董事(MD)	Vijay Sankar (TEK)	1,489,150	100.00%
	董事	Yap Choon Shian (TEK)	1,489,150	100.00%
	董事	連昭志(TEK)	1,489,150	100.00%
Teco Electrical Industries Private Limited	董事長	連昭志(TEK)	6,500,000	100.00%
	董事(MD)	Kailashsingh Motisingh Kharayat (TEK)	6,500,000	100.00%
	董事	吳勇潮(TEK)	6,500,000	100.00%
CDC Development India Private	董事長	黃茂雄(Century Real Estate (International) Pte. Ltd.)	189,999,990	100.00%
	董事	歐晋德(Century Real Estate (International) Pte. Ltd.)	189,999,990	100.00%
	董事	Vijay Sankar(Century Real Estate (International) Pte. Ltd.)	189,999,990	100.00%
	董事	吳慧美(Century Real Estate (International) Pte. Ltd.)	189,999,990	100.00%
	董事	葉文中(Century Real Estate (International) Pte. Ltd.)	189,999,990	100.00%
Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	董事長	黃茂雄(世正開發)	12,160,000	40.00%
	董事	歐晋德(世正開發)	12,160,000	40.00%
	董事	林銘天(世正開發)	12,160,000	40.00%
	董事	張美瑗(東安投資)	9,120,000	30.00%
	董事	葉文中(東安資產)	9,120,000	30.00%

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
世康開發股份有限公司	董事長	黃茂雄(世正開發)	30,000,000	42.86%
	董事	邱純枝(世正開發)	30,000,000	42.86%
	董事	游文杰(世正開發)	30,000,000	42.86%
	董事	歐晉德(東安資產)	20,000,000	28.57%
	董事	吳慧美(東安資產)	20,000,000	28.57%
	監察人	張家銘(東安投資)	20,000,000	28.57%
	監察人	葉文中(東安投資)	20,000,000	28.57%
安華機電工程(越南)責任有限公司	董事長	林勝泉(安華機電)	1,402,380	100%
	董事	趙煥光(安華機電)	1,402,380	100%
	董事	官大權(安華機電)	1,402,380	100%
	監察人	林培文(安華機電)	1,402,380	100%
東元旭能股份有限公司	董事長	葉文中(東元電機)	2,100,000	30.00%
	董事	張家銘(東安投資)	2,100,000	30.00%
	副董事長	葉正賢(茂捷系統)	2,800,000	40.00%
	監察人	張希恭	0	0
安智自動科技股份有限公司	董事長	張松鑛(東岱)	1,600,000	80.00%
	董事	許隆昌(東岱)	1,600,000	80.00%
	董事	黃榮華(東岱)	1,600,000	80.00%
	董事	劉宇倉(東岱)	1,600,000	80.00%
	董事	盧裕堂(台盛電機)	400,000	20.00%
	監察人	程世鈞	0	0
Temico International Pte.Ltd.	董事	黃茂雄(東元電機)	348,000	60.00%
	董事	邱純枝(東元電機)	348,000	60.00%
	董事	Matthew Lim(東元電機)	348,000	60.00%
	董事	Shinichi Hori(三井)	232,000	40.00%
	董事	Katsutoshi Yokoi(三井)	232,000	40.00%
TECO EV Philippines Corporation	董事長	連昭志(東元電機)	54,000,000	100.00%
	董事	王建隆(東元電機)	54,000,000	100.00%
	董事	林錦雄(東元電機)	54,000,000	100.00%
	董事	蔡文彬(東元電機)	54,000,000	100.00%
	董事	林久真(東元電機)	54,000,000	100.00%
歐亞摩登股份有限公司	董事長	黃茂雄(東安投資)	4,000,000	100.00%
	董事	高順興(東安投資)	4,000,000	100.00%
	董事	林仁益(東安投資)	4,000,000	100.00%
	董事	謝靜慧(東安投資)	4,000,000	100.00%
	董事	張家銘(東安投資)	4,000,000	100.00%
	監察人	彭素君(東安投資)	4,000,000	100.00%
京老滿餐飲股份有限公司	董事長	吳慧美(東安投資)	5,913,960	49.28%
	董事	高順興(東安投資)	5,913,960	49.28%
	董事	黃政堯(東光投資)	5,426,040	45.22%
	董事	黃尚莉(東光投資)	5,426,040	45.22%
	監察人	黃茂雄	0	0
	監察人	林芳在	0	0

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股 數	持股比例
Ejoy Australia Pty. Ltd.	DIRECTOR	MAO-HSIUNG HUANG(EJOY HOLDINGS)	1,500,000	60%
	DIRECTOR	CHI YIN HO(EJOY HOLDINGS)	1,500,000	60%
	DIRECTOR	TROY ADAM EVANS ((EJOY HOLDINGS)	1,500,000	60%
	DIRECTOR	TUNG-HAI KAO(Yubon)	1,000,000	40%
	DIRECTOR	LI-HENG HU(Yubon)	1,000,000	40%
	DIRECTOR	HSUAN YI WU (Yubon)	1,000,000	40%
	SECRETARY	MEI LIN CINDY LOW(EJOY HOLDINGS)	1,500,000	60%
EJOY AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD	DIRECTOR	Peter Davison (TAC)	1	100.00%
F C R Motion Technology PTY LTD	DIRECTOR	Peter Davison (MTV)	0	100.00%
MOTOVARIO AUSTRALIA PTY LTD	DIRECTOR	Peter Davison (TAC)	10	100.00%

5.各關係企業營運概況

單位：新台幣千元；每股盈餘(元)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元)(稅後)
東岱(股)公司	79,194	1,114,148	679,428	434,720	1,878,218	73,122	65,149	8.23
東慧國際諮詢顧問 (股)公司	105,088	382,332	241,100	141,232	2,042,788	25,965	20,479	1.95
歐洲德高(私人)有 限公司	270,343	8,301	4,802	3,499	-308	-8,596	-10,301	-1.50
東元國際投資(股) 公司	675,374	1,306,635	167,021	1,139,614	40,699	33,855	34,390	0.51
東元精電(股)公司	172,148	370,274	79,812	290,462	274,605	-3,729	2,962	0.17
新加坡德高電機 (私人)有限公司	178,240	3,326,687	196,138	3,130,549	1,162,457	7,699	88,016	11.00
東捷資訊服務(股) 公司	273,234	876,954	355,470	521,484	1,173,872	47,624	60,398	2.21
UVG Investment Co., Ltd.	7,057,695	8,137,145	512,510	7,624,635	0	336,827	334,286	1.42
東安投資(股)公司	4,977,151	10,263,541	73,329	10,190,212	404,655	320,565	323,063	0.65
德高國際(美國)有 限公司	800,676	12,221,167	1,703,523	10,517,644	9,300,031	888,984	920,523	34.47
美國西屋馬達有限 公司	618,338	9,649,093	1,552,155	8,096,938	7,981,908	741,473	688,456	33.38
安台國際投資(股) 公司	326,536	587,953	897	587,056	22,677	1,398	2,381	0.07
台安(蘇比克)電機 公司	200,587	297,684	68,627	229,057	311,958	13,023	12,460	1.86
台安(馬來西亞)電 機公司	183,261	12,452	541	11,911	0	-7	231	0.01
安達康科技(股)公 司	83,000	532,729	365,797	166,932	600,212	37,319	29,878	3.60
Tasia (PTE) Ltd.	23,661	1,192	134	1,058	0	-136	-136	-0.13
Teco Electronic & Machinery (THAI) Co.,Ltd.	60,288	243,148	33,065	210,083	226,095	-1,946	1,579	0.03
澳洲德高(私人)有 限公司	630,150	1,672,691	493,722	1,178,969	1,786,942	34,068	16,722	0.56
東元工業(馬來西 亞)(私人)有限公司	551,268	785,661	31,181	754,480	520,949	-28,245	-13,183	-0.17
東元電機(印尼)有 限公司	762,991	434,890	8,275	426,615	22,620	2,222	15,924	0.63
Asia Air Tech Industrial (Pte) Ltd	254,830	136,340	7,461	128,879	0	912	710	0.08
東元西屋馬達(加 拿大)有限公司	25,381	2,638,401	251,119	2,387,282	1,611,661	148,095	129,455	117.26
江西東元西屋馬達 線圈有限公司	106,213	132,176	19,940	112,236	113,148	2,892	4,725	不適用
Teco Westinghouse Colombia S.A.S.	0	0	1,139	-1,139	0	0	0	0.00
安台國際投資(新 加坡)公司	494,029	440,980	641	440,339	0	-25,533	-25,533	-1.15
東莞東成空調設備 有限公司	302,887	138,547	3,268	135,279	28,603	-1,991	912	不適用
Micropac (BVI) Worldwide	446,222	1,425,459	779	1,424,680	0	-93	18,855	1.27

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元)(稅後)
台安科技(無錫)有限公司	510,595	1,867,378	591,243	1,276,135	1,662,044	-3,898	26,092	不適用
Great Teco Motor Ltd.	3,658,346	4,376,749	913	4,375,836	0	299,172	296,197	2.43
捷正公寓大廈管理維護股份有限公司	30,250	246,475	104,188	142,287	395,278	39,888	35,966	11.89
通迅(股)公司	13,000	42,115	32,460	9,655	48,155	2,626	1,697	1.31
Information Technology Total Service (BVI) Co., Ltd.	46,199	53,133	55	53,078	0	-21	4,961	3.22
東安資產開發管理(股)公司	3,884,237	6,225,076	984,498	5,240,578	209,533	86,908	91,151	0.23
P.T. TECO Multiguna Electro	16,509	470,913	81,771	389,142	630,570	69,115	57,808	0.01
安華機電工程(股)公司	120,100	435,049	209,377	225,672	594,660	25,661	23,435	1.95
紐西蘭德高(私人)有限公司	60,561	74,046	99,340	-25,294	72,600	4,194	5,212	1.74
Asia Electric & Machinery	1,666,438	359,827	10,214	349,613	0	-10,785	-20,121	-0.36
無錫東元電機有限公司	1,442,606	3,781,865	1,878,045	1,903,820	3,683,010	200,927	184,663	不適用
東元捷德科技(股)公司	63,974	203,578	119,602	83,976	421,762	17,410	18,720	2.93
東勝電氣(股)公司	200,000	256,444	35,532	220,912	2,166,655	16,686	15,173	0.76
Teco Electro Devices Co.,Ltd	102,232	121,089	0	121,089	0	0	4,166	1.22
無錫東精電微電機有限公司	118,530	191,659	70,581	121,078	258,142	3,482	4,153	不適用
優捷勝(股)公司	17,000	34,354	36,352	-1,998	101,040	11,059	9,835	5.79
台安電機股份有限公司	1,000	808	0	808	0	-3	-3	-0.03
安悅國際股份有限公司	101,500	125,611	53,533	72,078	255,878	1,888	6,001	0.59
安欣科技服務股份有限公司	22,500	142,077	83,587	58,490	363,292	25,684	20,762	9.23
Great Teco, S.L.	20,154	12,780	0	12,780	0	4	28	0.05
南昌東元電機有限公司	491,205	7,960	35,353	-27,393	6,093	-5,127	-21,194	不適用
日本三協株式會社	8,280	185,629	307,264	-121,635	278,474	7,610	5,915	0.20
TECO Electric & Machinery B.V.	22,169	189,597	639,128	-449,531	266,680	30,654	17,882	27.09
TECO Electric & Machinery Sdn.Bhd.	64,528	422,272	72,196	350,076	463,437	24,610	23,594	26.75
江西東元電機有限公司	1,442,153	1,658,256	173,631	1,484,625	582,190	26,848	42,455	不適用
青島東元精密機電有限公司	806,167	1,009,396	597,198	412,198	1,011,599	37,470	45,716	不適用
Teco Westinghouse Motor Company S. A. de C. V.	57,161	320,518	302,753	17,765	276,390	9,698	9,273	0.26
TYM Electric & Machinery Sdn. Bhd.	3,658	113,659	21,739	91,920	136,169	17,065	14,246	284.92

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元)(稅後)
Teco (Vietnam) Electronic & Machinery Company Ltd.	372,796	691,376	279,666	411,710	623,644	5,547	3,420	0.00
東元科技(越南)有限公司	377,178	437,966	99,623	338,343	152,138	25,664	2,292	0.00
安台創新科技(廈門)有限公司	802,982	321,674	49,193	272,481	42,915	890	-7,220	不適用
福建東元精工有限公司	362,071	146,430	79,121	67,309	0	-15,499	-3,473	不適用
東元家電(香港)有限公司	5,764	2,832	0	2,832	0	39	39	0.04
安盛旅行社(股)公司	30,000	15,079	1,549	13,530	40,027	2,948	222	0.07
安柏電機(股)公司	27,200	112,372	28,199	84,173	125,868	1,176	-516	-0.19
Hubbel-Anmex International(s) Pte. Ltd.	23,742	38,476	6,973	31,503	10,352	943	626	0.79
東捷信息技術(無錫)有限公司	10,689	45,953	29,573	16,380	66,846	768	1,524	不適用
廈門東捷網路科技有限公司	4,305	2,391	1,704	687	4,371	13	117	不適用
GreyBack International Property Inc.	29,983	35,179	1,128	34,051	0	-1,136	-1,063	-1.06
東元總合科技(杭州)有限公司	9,781	31,404	800	30,604	29,655	1,867	2,246	不適用
台成電機(股)公司	7,316	147,039	46,567	100,472	97,351	-7,113	-7,113	9.02
TECO CAPITAL INC.	19,731	8,851	0	8,851	0	-39	-30	-0.05
TECO (PHILIPINES) 3C & APPLIANCES, INC.	29,320	46,979	51,416	-4,437	55,764	3,796	3,518	3.70
台灣宅配通股份有限公司	954,670	3,579,285	1,850,035	1,729,250	3,712,520	204,287	161,608	1.69
江西東成空調設備有限公司	159,573	209,076	84,446	124,630	317,236	1,964	2,871	不適用
Pelecanus Express Pte. Ltd.	26,982	2,488	150	2,338	0	-185	-555	-0.62
青島東元創新科技有限公司	56,332	75,907	38,890	37,017	0	-5,559	647	不適用
TECO Technology & Marketing Center (TTMC) 株式會社	8,280	18,435	59,838	-41,403	0	-10,387	-1,212	-0.04
TECO CAPITAL INVESTMENT (SAMOA) Co., Ltd.	59,960	36,004	0	36,004	0	0	5,114	2.56
北京宅配通物流服務有限公司	23,462	2,256	48	2,208	0	-371	-371	不適用
廈門華日通軟件技術有限公司	43,050	14,739	1,664	13,075	30,156	1,274	1,392	不適用
上海東元德高電機有限公司	21,819	1,425,350	1,328,939	96,411	4,493,321	84,730	65,648	不適用

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元)(稅後)
TECO Electric and Machinery GmbH.	840	6,582	956	5,626	22,437	56	30	1.20
東訊股份有限公司	3,153,326	2,231,158	1,617,693	613,465	1,563,994	-154,572	-115,393	-0.78
東訊國際投資股份有限公司	120,000	243,739	2,337	241,402	0	-506	23,137	1.93
冠德光電科技股份有限公司	335,913	553,509	99,031	454,478	218,388	4,781	8,639	0.26
Tecom Global Tech Investment (B.V.I.)	33,156	3,720	0	3,720	0	0	1,575	0.05
Tecom Global Tech Investment Pte Limited	487,166	3,007	0	3,007	285	0	-106	0.00
Tecom Tech Investment (B.V.I.)	49,556	3,062	0	3,062	24	0	-269	-0.01
武漢東訊科技有限公司	7,126	58,665	55,019	3,646	126,921	1,098	1,694	不適用
東訊科技(無錫)有限公司	487,072	3,155	172	2,983	0	0	10	不適用
青島捷正物業管理服務有限公司	5,613	3,089	567	2,522	0	71	71	不適用
東華實業股份有限公司	18,000	222,946	139,560	83,386	438,036	54,181	43,110	23.95
Teco Elektrik Turkey A.S	31,179	13,175	247	12,928	1,058	-4,133	-2,049	-0.33
Motovario S.p.A.	604,956	7,256,375	3,915,313	3,341,062	3,864,234	75,072	-17,426	-0.97
Motovario SAU(Spain)	32,277	231,765	231,879	-114	497,978	-32,471	-32,954	不適用
Motovario Ltd	14,340	135,715	122,426	13,289	271,075	-8,302	-3,095	不適用
Motovario GMBH	10,820	68,397	111,899	-43,502	194,446	-4,851	-5,453	不適用
Motovario Corp.	9,294	502,965	87,335	415,630	592,596	95,087	68,696	221.60
Motovario S.A(France)	10,859	142,006	131,523	10,483	285,464	-584	-1,535	不適用
Motovario Int. Trading Co. Ltd	7,126	34,880	22,260	12,620	79,523	10,832	10,753	不適用
Motovario Power Transmission Co. Ltd.	5,975	13,206	15,368	-2,162	32	32	-213	不適用
Motovario Gear Solution Private Ltd	5,266	94,337	208,497	-114,160	120,616	-24,447	-35,380	不適用
Eagle Holding Co.	3,332,295	4,207,081	0	4,207,081	0	0	160,336	1.44
TECO MOTOR B.V.	3,359,336	4,207,148	0	4,207,148	0	0	158,089	1.58
無錫東元精密機械有限公司	847,275	978,525	198,104	780,421	609,005	7,381	11,639	不適用
世正開發股份有限公司	3,509,055	6,909,614	2,787,595	4,122,019	774,051	365,850	217,650	0.62
世誠營造股份有限公司	100,000	335,730	223,675	112,055	245,480	-53,928	-51,903	-5.19
世華開發股份有限公司	85,913	160,081	27,093	132,988	1,320	576	12,571	1.46
Teco Industrial System Private Limited	6,243	5,252	3,699	1,553	5,037	-1,982	-1,539	-0.10

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元)(稅後)
Teco Electrical Industries Private Limited	27,248	38,721	29,682	9,039	75,527	-794	-131	0.00
安華機電工程(越南)責任有限公司	18,548	72,988	52,489	20,499	268,178	4,383	3,206	0.00
Century Real Estate (International) Pte. Ltd.	911,392	809,490	90	809,400	0	-123	-26,756	-0.88
CDC Development India Private	796,480	779,175	34,518	744,657	2,120	-27,021	-27,974	-0.01
世康開發股份有限公司	700,000	1,357,461	700,428	657,033	0	-10,448	-17,683	-0.03
東元旭能股份有限公司	70,000	106,879	37,614	69,265	0	-615	-617	-0.01
安智自動科技股份有限公司	20,000	18,699	5,613	13,086	11,260	-3,603	-3,600	-0.18
Temico International Pte.Ltd.	16,738	16,069	118	15,951	222	-377	-377	-0.68
TECO EV Philippines Corporation	31,914	10,176	19,286	-9,110	1,082	-10,930	-10,930	-0.20
歐亞摩登股份有限公司	40,000	35,824	4,762	31,062	5,713	-8,428	-8,365	-0.21
京老滿餐飲股份有限公司	120,000	36,554	30,041	6,513	107,983	-13,381	-13,311	-0.11
Ejoy Australia Pty. Ltd.	52,513	31,003	2,877	28,126	16,572	-11,198	-11,027	-4.41
Motovario Australia Pty. Ltd.	0	132,647	112,818	19,829	209,633	14,122	9,629	-
Teco Electric Motors Africa Pty. Ltd.	0	1,730	604	1,126	2,063	-196	-51	-
EJOY AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD.	0	0	0	0	0	0	0	-
湖南東元風能有限公司	219,833	155,605	766	154,839	145	-7,294	-3,316	不適用

(二)關係企業合併財務報告：

東元電機股份有限公司
關係企業合併財務報表聲明書

本公司民國 108 年度（自民國 108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：東元電機股份有限公司



負責人：邱純枝



中華民國 109 年 3 月 17 日

(三)關係企業報告書：無。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：

單位：新臺幣仟元；股；%

子公司名稱	實收資本額	資金來源	本公司持股比例	取得或處分日期	取得股數及金額	處分股數及金額	投資損益	截至年報刊印日止持有股數及金額	設定質權情形	本公司為子公司背書保證金額	本公司與子公司貸與金額
1.東安投資股份有限公司	4,459,181	營運資金	99.60%	連續取得	19,540,052 股 \$232,969	-	-	19,540,052 股 \$470,915	無	-	-
2.安台國際股份有限公司	250,187	營運資金	100.00%	連續取得	2,825,748 股 \$26,308	-	-	2,825,748 股 \$68,101	無	-	-
3.東華實業股份有限公司	18,000	營運資金	0.00%	連續取得	77,222 股 \$724	-	-	77,222 股 \$1,861	無	-	-
4.台灣宅配通股份有限公司	954,670	營運資金	32.15%	連續取得	7,070,000 股 \$190,147	-	-	7,070,000 股 \$170,387	無	-	-

四、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無

五、其他必要補充說明事項：無

東元電機股份有限公司



董事長 邱 純 枝



東元
智慧家電

自然清淨
更節能！

